



# Remerciements

L'Enquête conjoncturelle de la Fondation Genève Place Financière a été réalisée selon une méthodologie identique à celles des années précédentes. En juin de chaque année, elle est envoyée aux Directeur.ice.s des banques et gérants indépendants de la place financière genevoise. Les résultats présentés dans ce document reflètent leur analyse et leur perception. Ils peuvent être interprétés sur la durée, faisant de ce baromètre un outil intéressant pour juger de l'évolution de l'opinion des intermédiaires financiers sur la marche de leurs affaires et les perspectives pour la Place.

Au vu du nombre élevé de réponses reçues tant de la part des banques que des gérants indépendants, nous considérons que l'enquête est représentative de l'ensemble des acteurs concernés.

Nous remercions vivement les établissements destinataires de cette enquête qui ont accepté d'y répondre.

Nous tenons à remercier également :

- l'Organisme d'Autorégulation des Gérants de patrimoine (OAR-G)
- le Groupement Suisse des Conseils en Gestion Indépendants (GSCGI)
- l'Association Romande des Intermédiaires Financiers (ARIF)

qui nous ont permis de contacter leurs membres genevois pour les besoins de cette enquête.

Ces derniers regroupent les gérants de fortune indépendants ainsi que d'autres intermédiaires financiers. Pour des raisons pratiques, ils sont présentés sous la dénomination "gestionnaires de fortune indépendants" dans l'Enquête conjoncturelle.

Edouard Cuendet  
Directeur

Yves Mirabaud  
Président

Octobre 2021

# Sommaire

<b>Description des établissements ayant répondu</b>		Page
<b>A</b>	Activités principales à Genève	4
<b>B</b>	Origine de l'établissement	5
<b>Evolution des résultats au 1<sup>er</sup> semestre 2021 comparés au 1<sup>er</sup> semestre 2020</b>		
<b>1</b>	Évolution du produit d'exploitation	6
<b>2</b>	Évolution du bénéfice net	7
<b>3a</b>	Évolution des charges salariales (hors part variable)	8
<b>3b</b>	Évolution de la part variable	9
<b>4</b>	Évolution des frais généraux (hors charges salariales)	10
<b>5</b>	Évolution globale de l'effectif du personnel	11
<b>6a</b>	Le service Front a vu son effectif	12
<b>6b</b>	Le service Corporate (direction, contrôle-risque, juridique) a vu son effectif	13
<b>6c</b>	Le service Opérations (hors informatique) a vu son effectif	14
<b>6d</b>	Le service Informatique a vu son effectif	15
<b>7</b>	Le 1 <sup>er</sup> semestre 2021 est pour votre établissement, et en absolu, pour l'activité principale de gestion de patrimoines privés	16
<b>8</b>	Impact de la pandémie Covid-19 sur la marche des affaires pour le premier semestre 2021	17
<b>Questions spécifiques pour l'activité majeure de gestion de patrimoines privés et institutionnels</b>		
<b>9</b>	Évolution des actifs sous gestion en CHF au 30.06.2021 par rapport au 31.12.2020	18
<b>10</b>	Cette évolution est essentiellement le reflet de	19
<b>11a</b>	Gestion privée : évolution globale des apports nets de fonds au 30.06.2021 par rapport au 31.12.2020	20
<b>11b</b>	Gestion privée : l'évolution des apports nets de fonds résulte prioritairement d'une clientèle résidant	21
<b>11c</b>	Gestion privée : variation des apports nets de fonds étrangers, en fonction des zones géographiques	22
<b>12a</b>	Gestion institutionnelle : évolution globale des apports nets de fonds au 30.06.2021 par rapport au 31.12.2020	24
<b>12b</b>	Gestion institutionnelle : cette évolution résulte prioritairement d'une clientèle résidant	25
<b>13a</b>	Si la Suisse ne devait pas obtenir un accès facilité aux marchés européens, serait-ce de nature à modifier de façon significative votre modèle d'affaire ?	26
<b>13b</b>	Si oui, quels secteurs d'activité seraient alors particulièrement touchés ?	27
<b>Prévisions pour l'ensemble de l'année 2021 par rapport à 2020</b>		
<b>14</b>	Évolution probable du produit d'exploitation brut	28
<b>15</b>	Évolution probable du bénéfice net	29
<b>16a</b>	Évolution probable de la masse salariale (hors part variable)	30
<b>16b</b>	Évolution de la part variable	31
<b>17</b>	Évolution probable des frais généraux (sans les salaires)	32
<b>18</b>	Vous prévoyez que l'effectif de votre établissement aura été	33
<b>19</b>	2021 devrait être pour votre établissement, et en absolu, une année	34
<b>20</b>	Impact probable de la pandémie Covid-19 sur la marche des affaires pour 2021	35

## Prévisions pour 2022

21	2022 devrait être pour votre établissement une année	36
22	Évolution probable du bénéfice net en 2022 par rapport à 2021	37
23	En 2022, vous prévoyez que l'effectif de votre établissement à Genève sera	38
24	Pensez-vous que l'impact de la pandémie Covid-19 sur la marche des affaires se poursuivra durant l'année 2022 ?	39

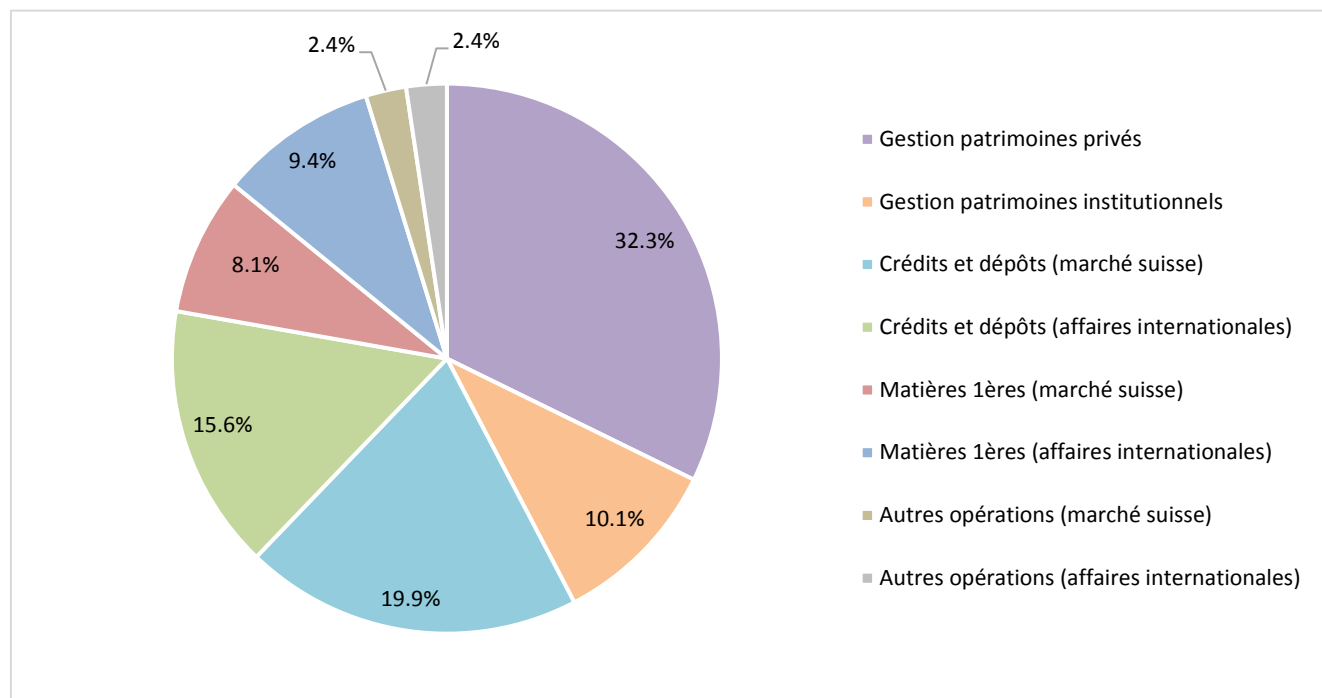
## Conditions-cadres

25	En 2020, l'attrait de la place financière de Genève pour votre clientèle	40
26	En 2020, l'attrait de la place financière de Genève pour les activités suivantes	41
27	Si vous deviez transférer hors de Genève des activités de base, vers quelles places financières envisageriez-vous de le faire ?	42
28	Dans quels domaines d'actions souhaitez-vous que la Fondation Genève Place Financière s'implique en priorité ?	43
29	Domaines à privilégier au niveau genevois	44
30	Domaines à privilégier au niveau fédéral	45
31	Autres domaines dans lesquels la Fondation Genève Place Financière doit axer ses efforts	46
32	Le secteur bancaire se digitalise de plus en plus. Quels sont les aspects prioritaires pour réussir l'évolution numérique ?	47

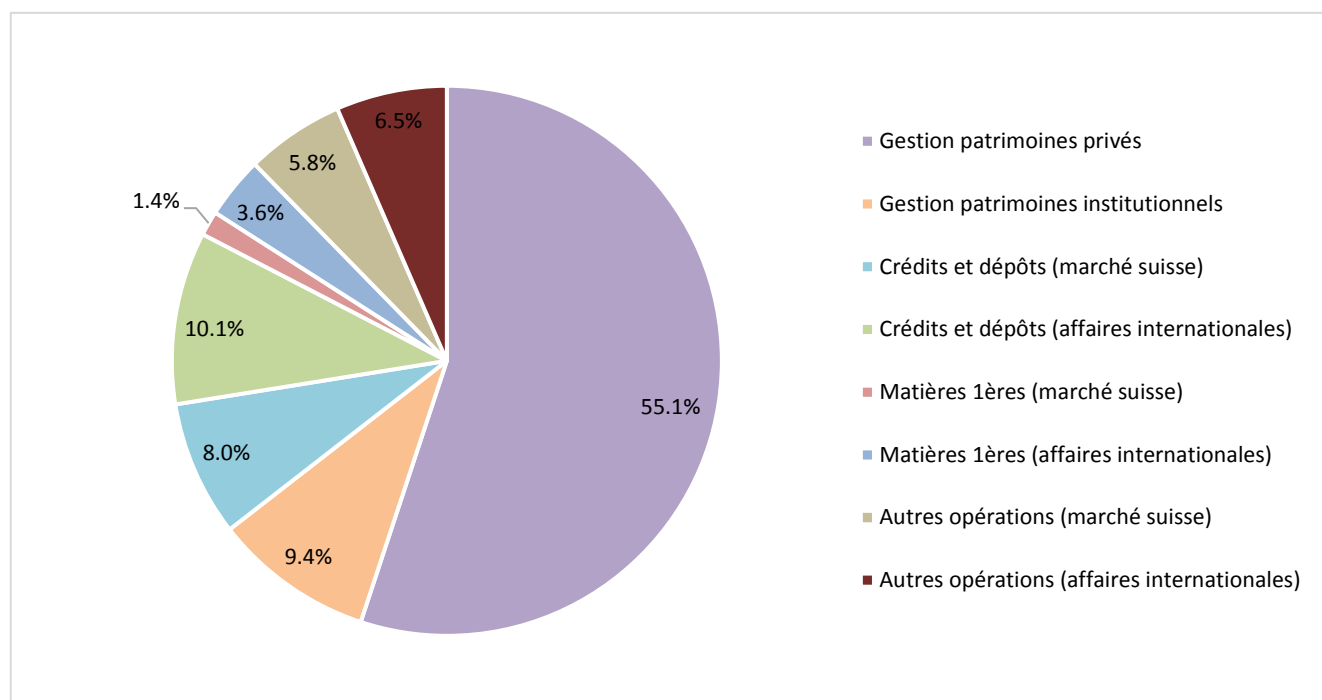
## ■ Description des établissements ayant répondu

### A. Activités principales à Genève (plusieurs réponses possibles)

#### Banques



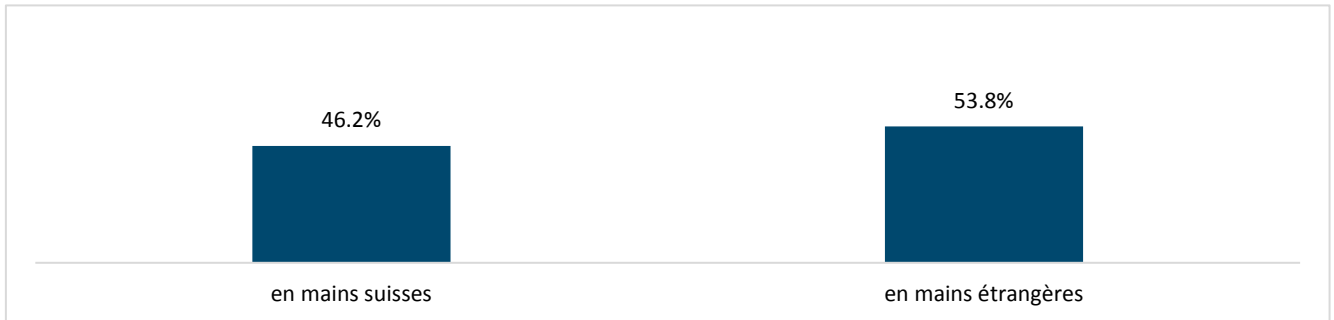
#### Gestionnaires de fortune indépendants



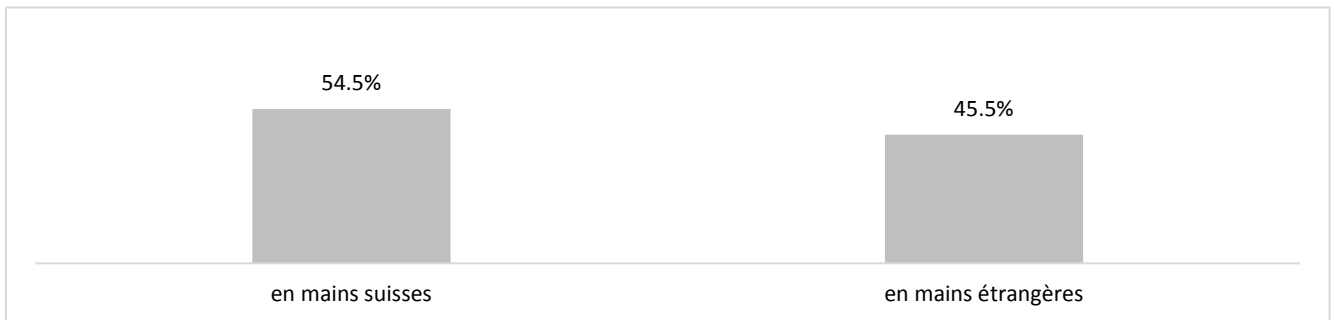
## ■ Description des établissements ayant répondu

### B. Votre établissement est

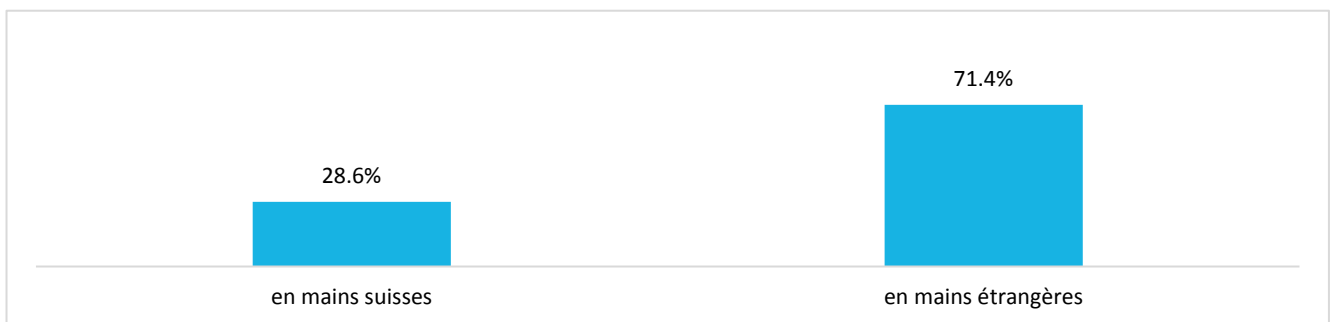
#### Banques de 200 emplois et plus



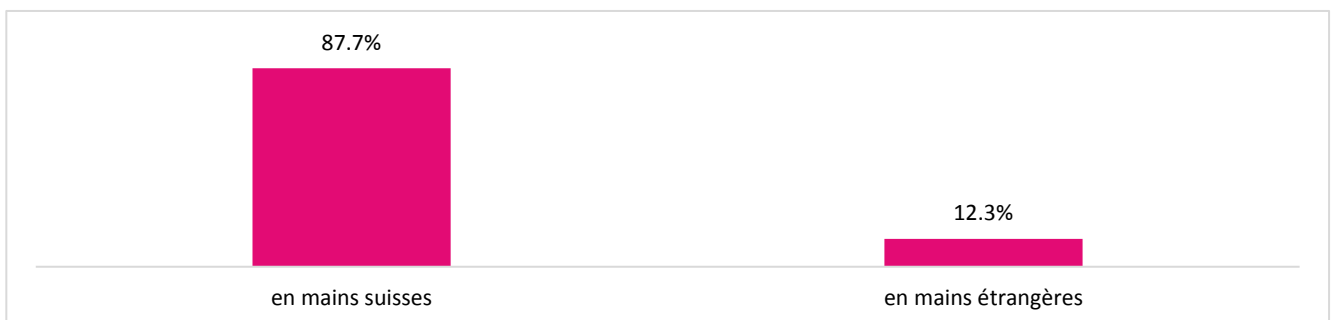
#### Banques de 50 à 199 emplois



#### Banques de 1 à 49 emplois



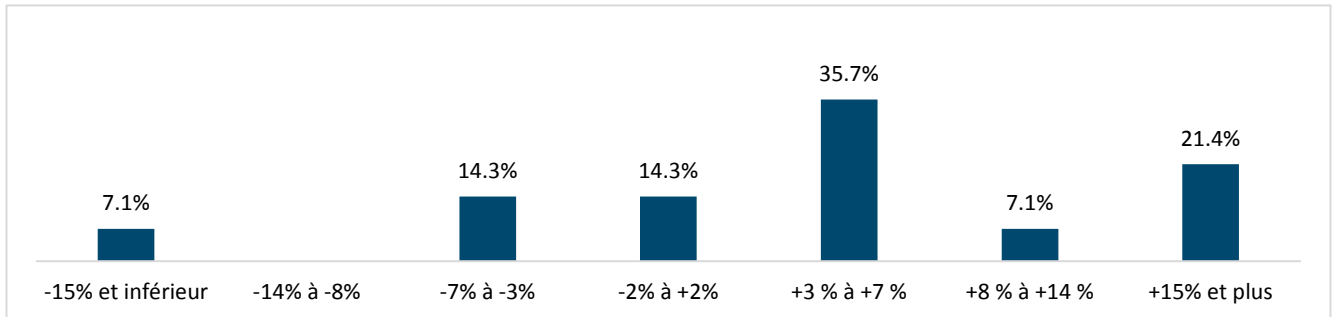
#### Gestionnaires de fortune indépendants (tous confondus)



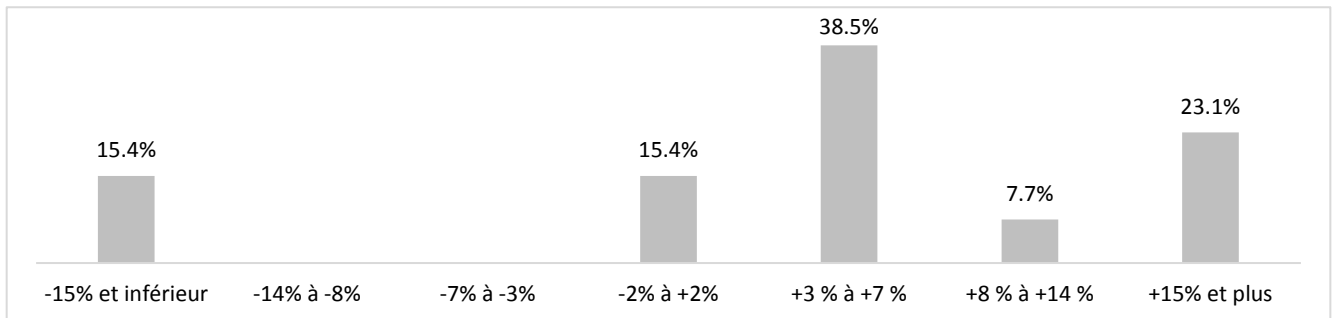
## ■ Évolution des résultats au 1<sup>er</sup> semestre 2021 comparés au 1<sup>er</sup> semestre 2020

### 1. Évolution du produit d'exploitation

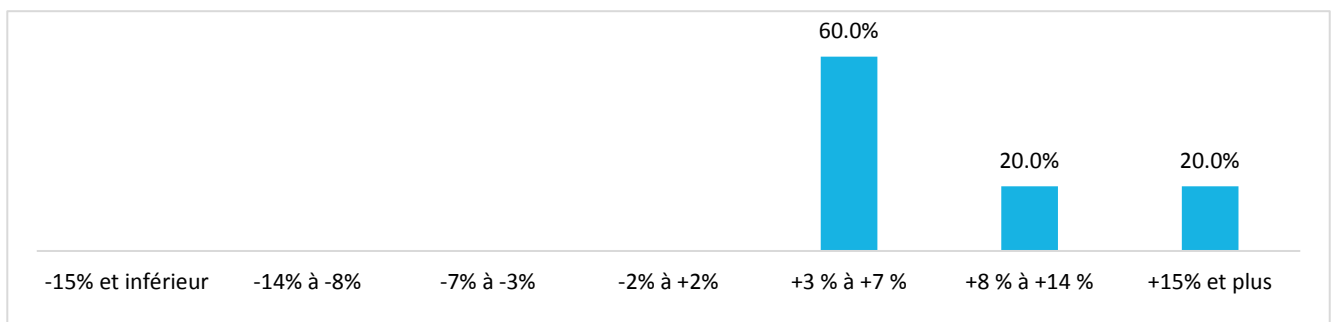
#### Banques de 200 emplois et plus



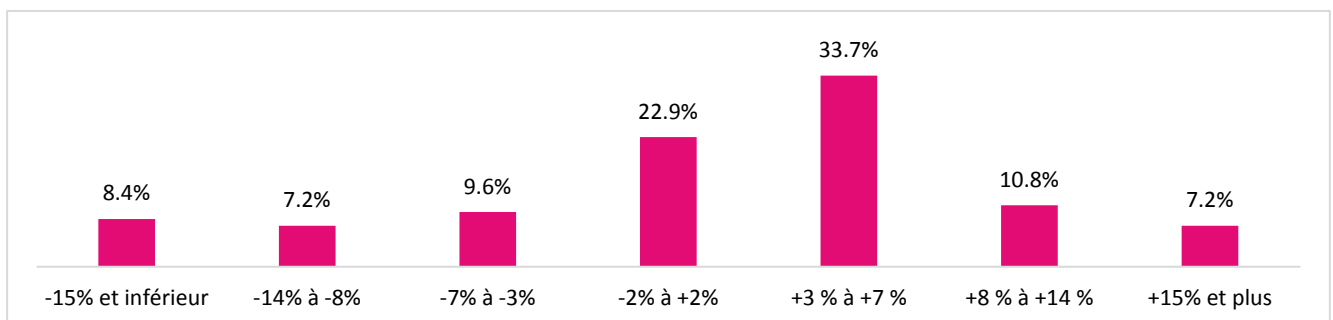
#### Banques de 50 à 199 emplois



#### Banques de 1 à 49 emplois



#### Gestionnaires de fortune indépendants (tous confondus)

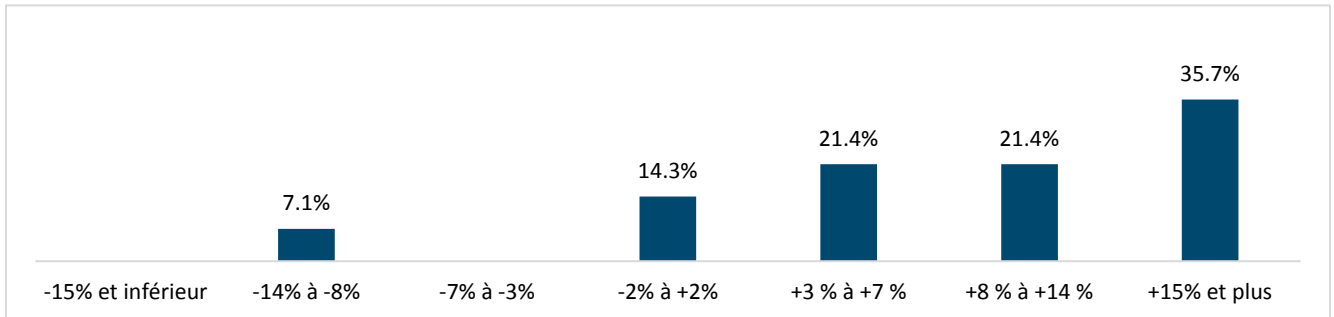




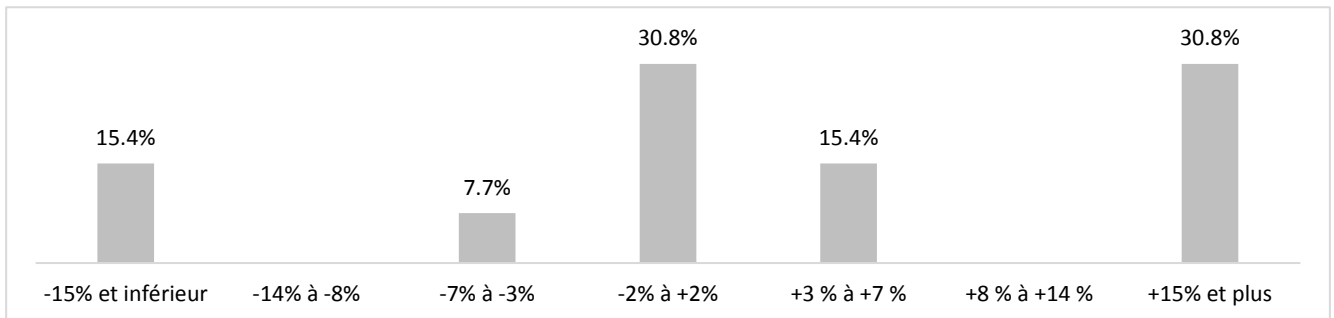
## ■ Évolution des résultats au 1<sup>er</sup> semestre 2021 comparés au 1<sup>er</sup> semestre 2020

### 2. Évolution du bénéfice net

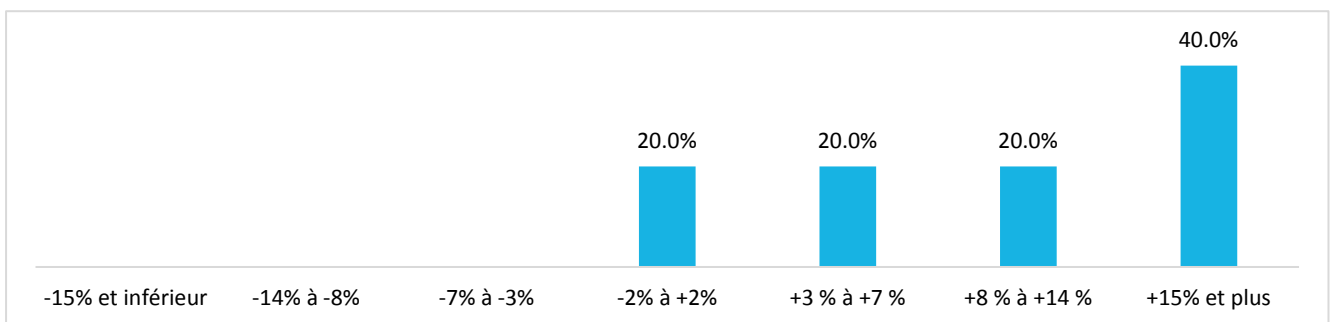
#### Banques de 200 emplois et plus



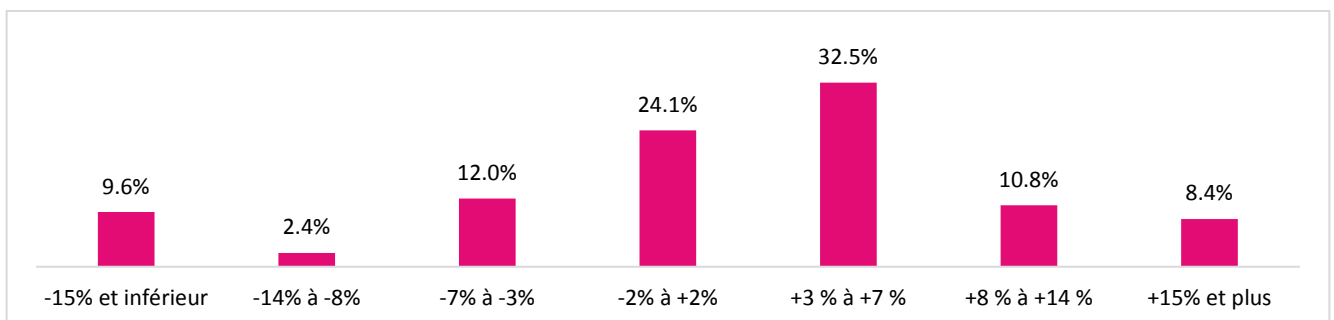
#### Banques de 50 à 199 emplois



#### Banques de 1 à 49 emplois



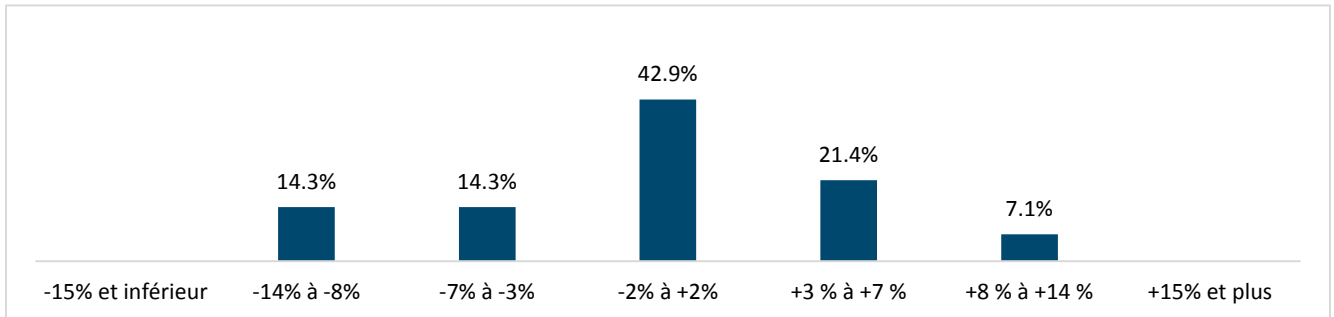
#### Gestionnaires de fortune indépendants (tous confondus)



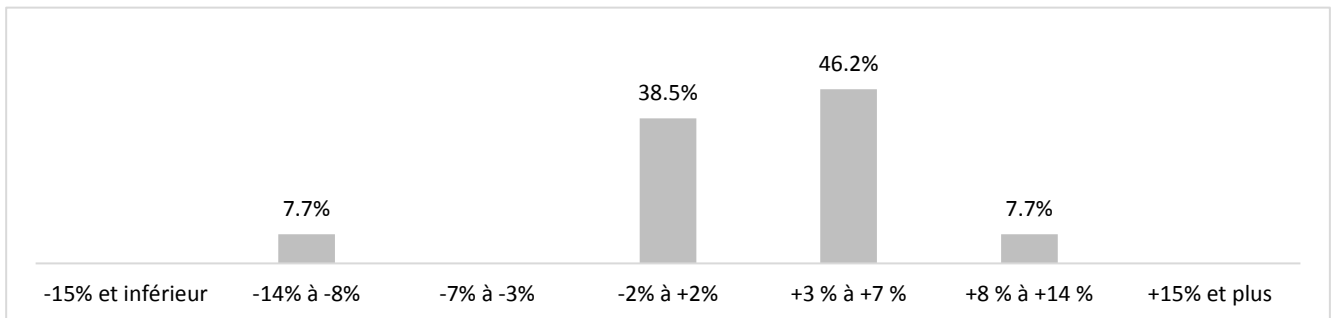
## ■ Évolution des résultats au 1<sup>er</sup> semestre 2021 comparés au 1<sup>er</sup> semestre 2020

### 3a. Évolution des charges salariales (hors part variable)

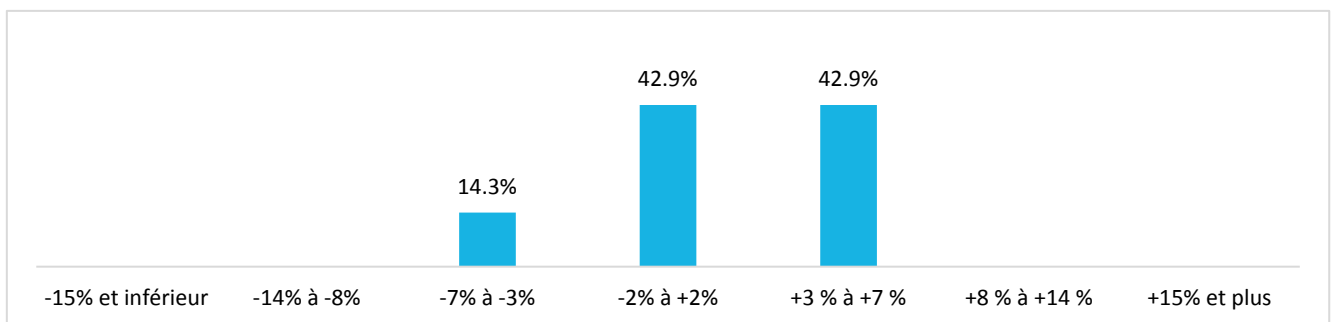
#### Banques de 200 emplois et plus



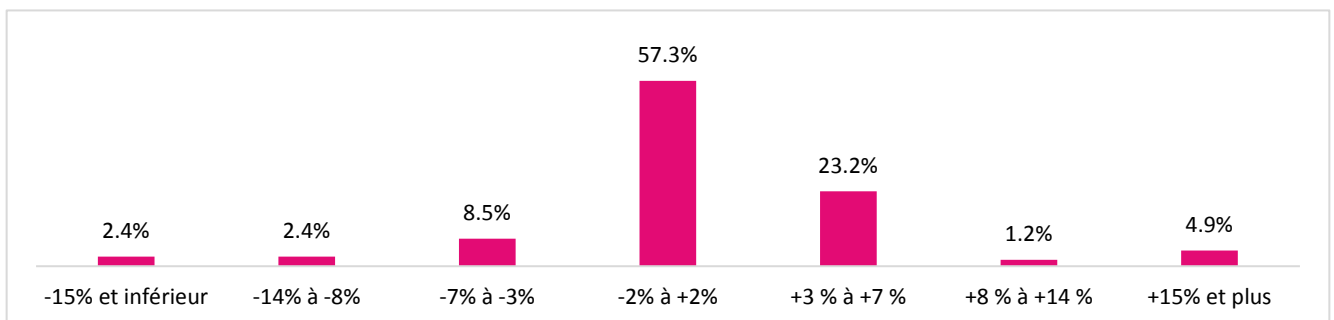
#### Banques de 50 à 199 emplois



#### Banques de 1 à 49 emplois



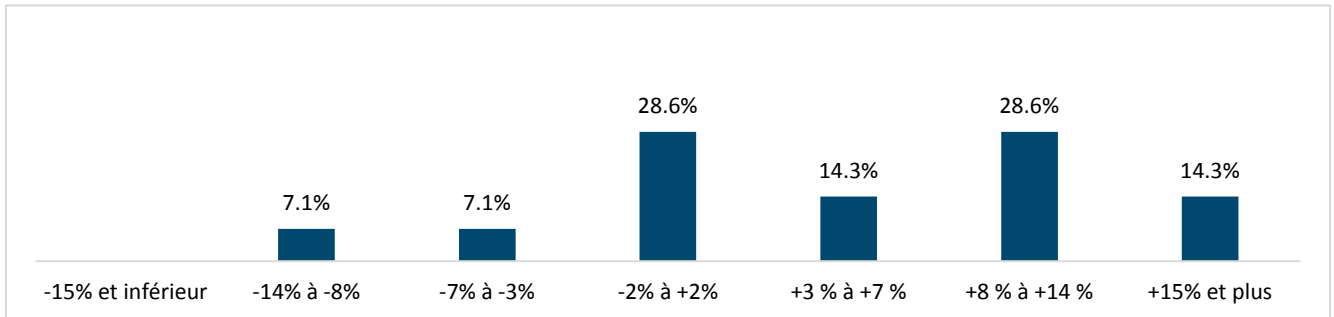
#### Gestionnaires de fortune indépendants (tous confondus)



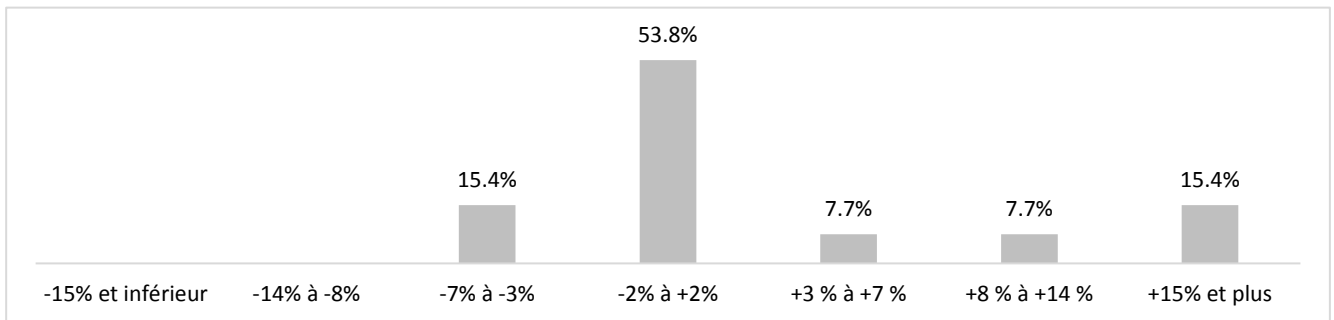
## ■ Évolution des résultats au 1<sup>er</sup> semestre 2021 comparés au 1<sup>er</sup> semestre 2020

### 3b. Évolution de la part variable

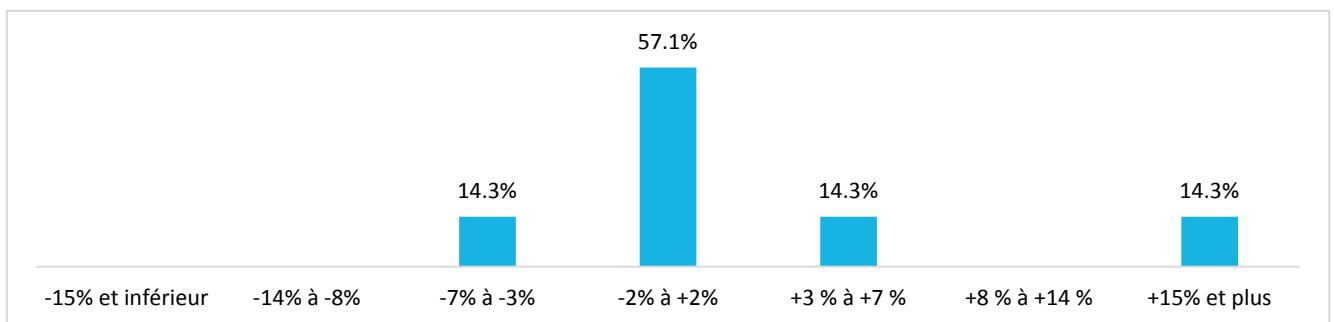
#### Banques de 200 emplois et plus



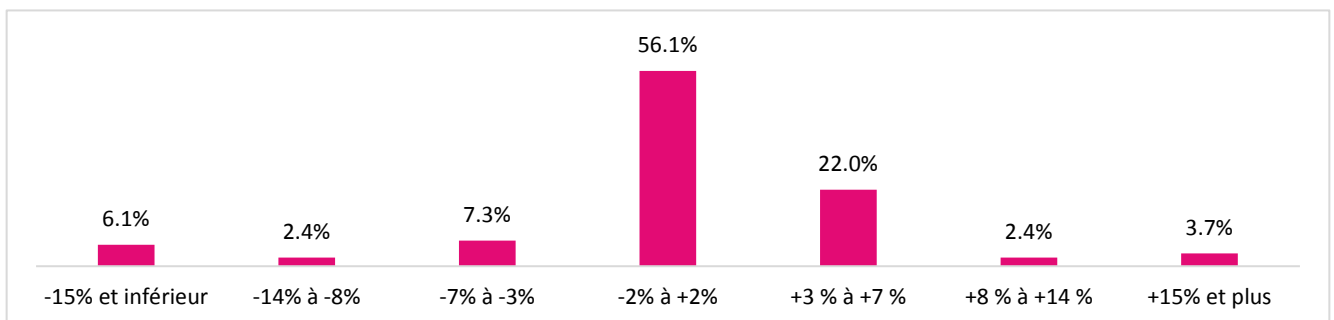
#### Banques de 50 à 199 emplois



#### Banques de 1 à 49 emplois



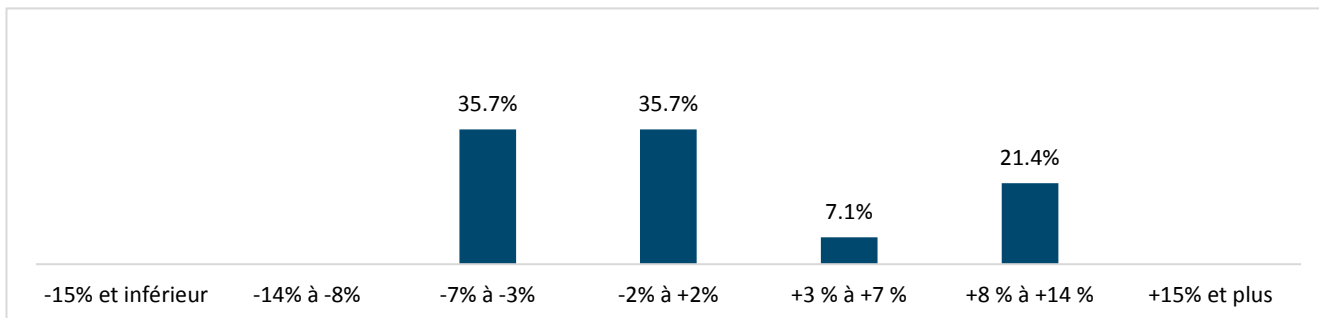
#### Gestionnaires de fortune indépendants (tous confondus)



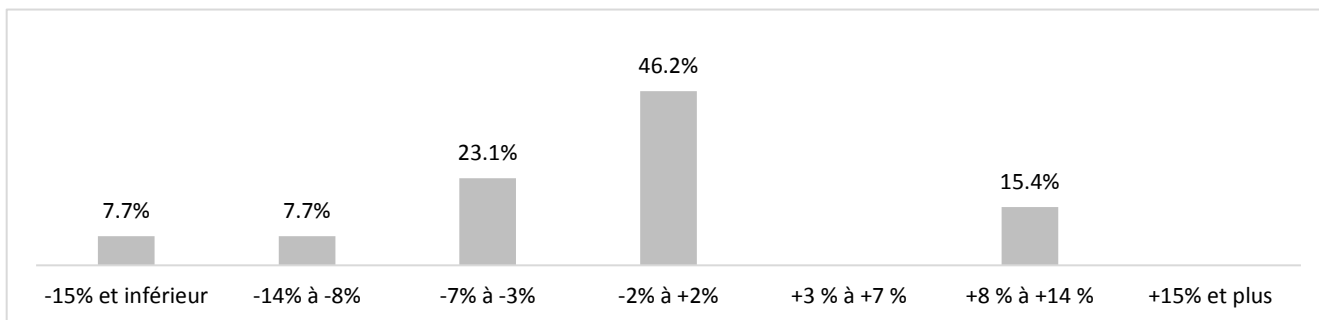
## ■ Évolution des résultats au 1<sup>er</sup> semestre 2021 comparés au 1<sup>er</sup> semestre 2020

### 4. Évolution des frais généraux (hors charges salariales)

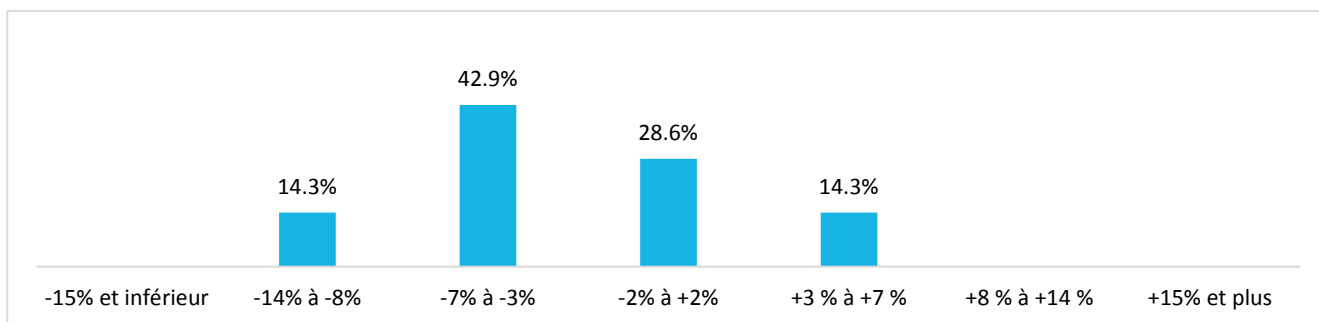
Banques de 200 emplois et plus



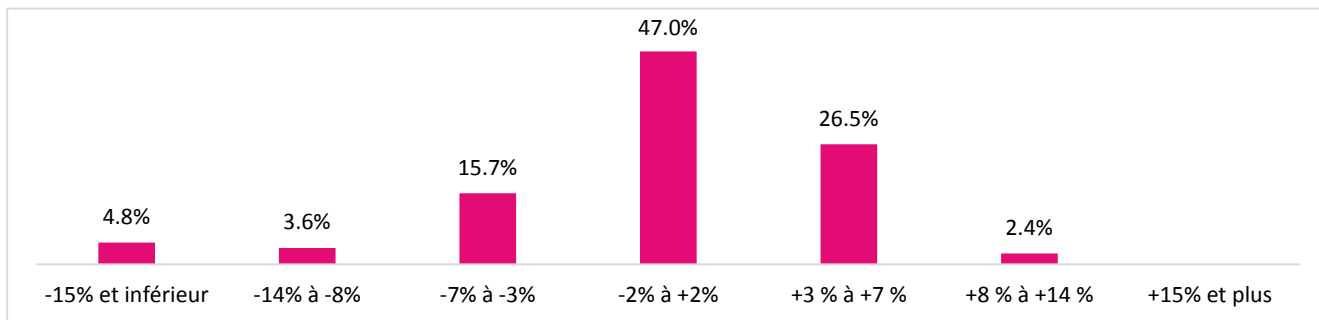
Banques de 50 à 199 emplois



Banques de 1 à 49 emplois



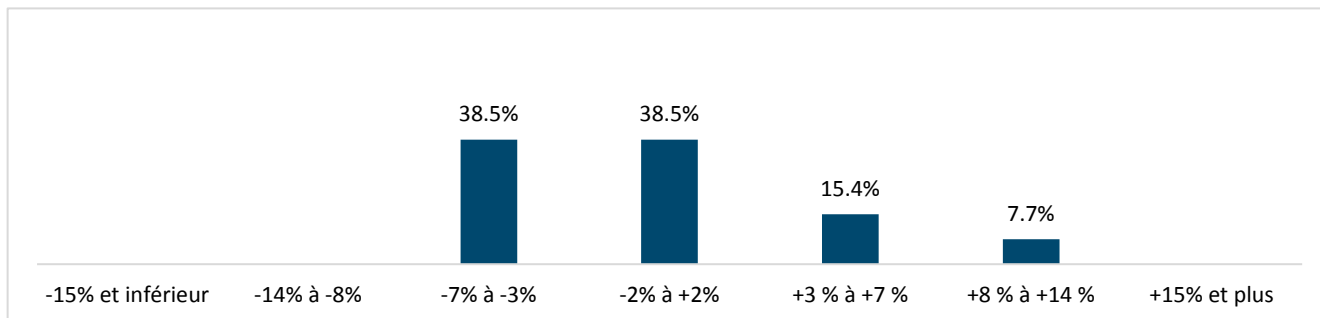
Gestionnaires de fortune indépendants (tous confondus)



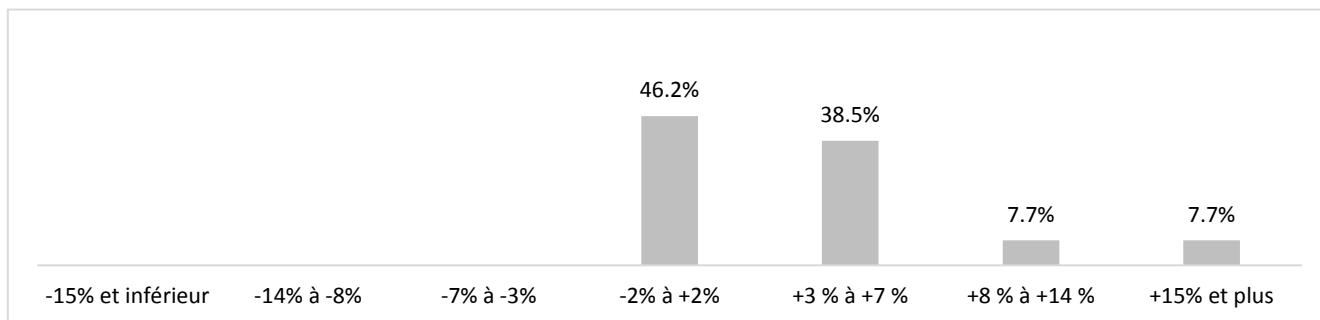
## ■ Évolution des résultats au 1<sup>er</sup> semestre 2021 comparés au 1<sup>er</sup> semestre 2020

### 5. Évolution globale de l'effectif du personnel

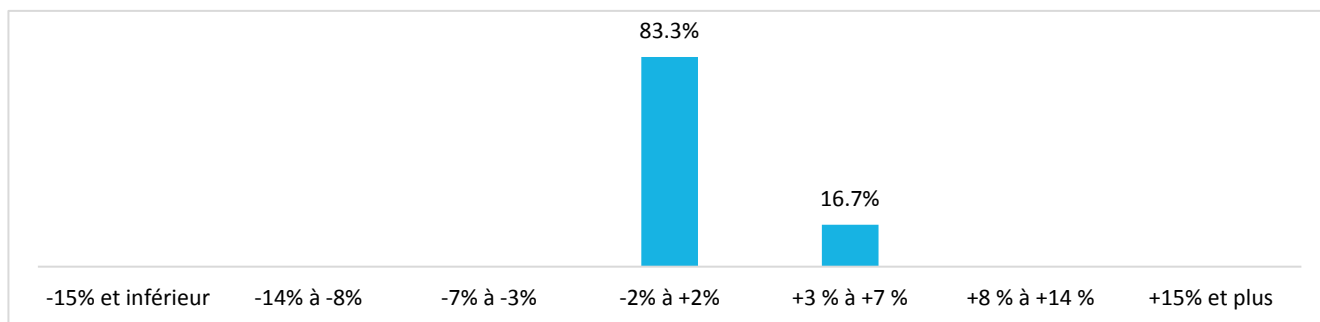
#### Banques de 200 emplois et plus



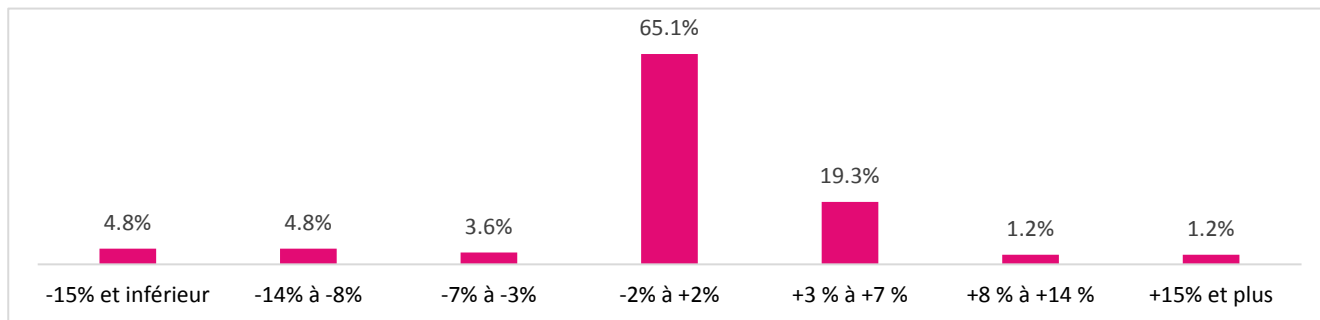
#### Banques de 50 à 199 emplois



#### Banques de 1 à 49 emplois



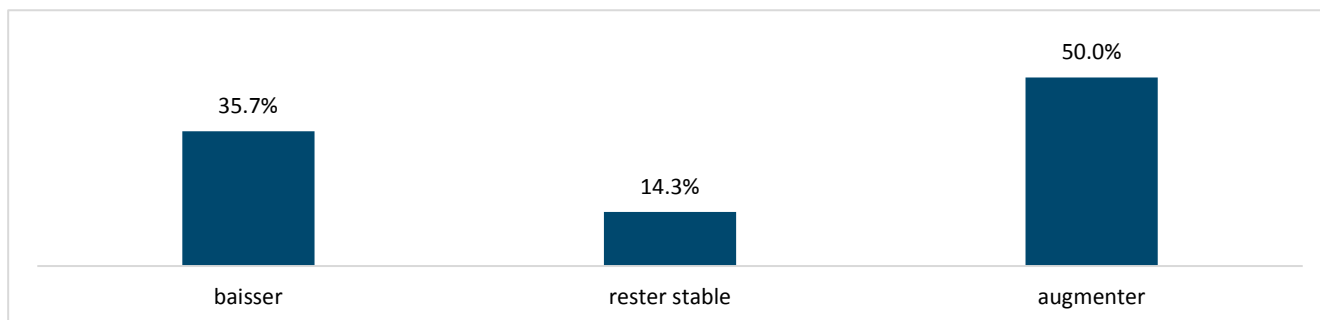
#### Gestionnaires de fortune indépendants (tous confondus)



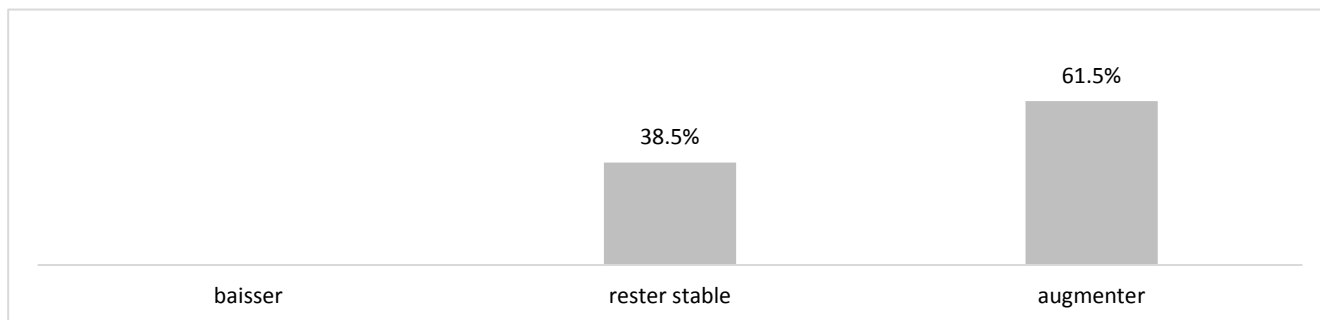
## ■ Évolution des résultats au 1<sup>er</sup> semestre 2021 comparés au 1<sup>er</sup> semestre 2020

### 6a. Le service Front a vu son effectif

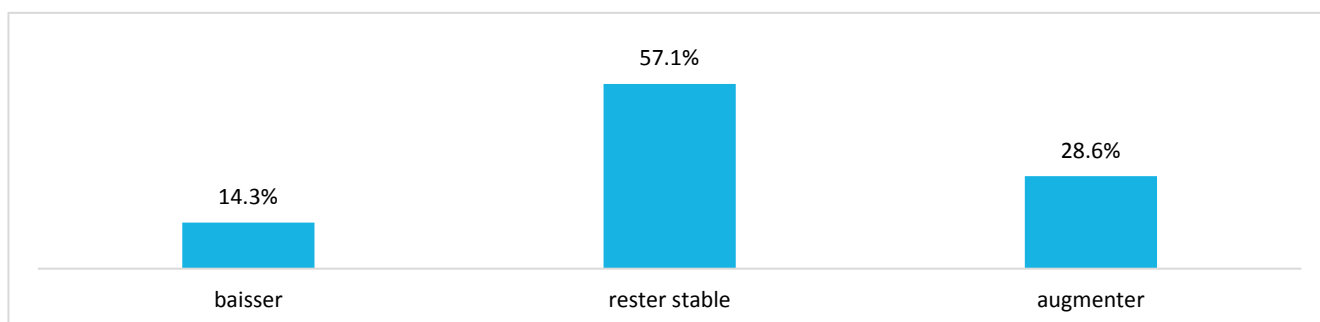
Banques de 200 emplois et plus



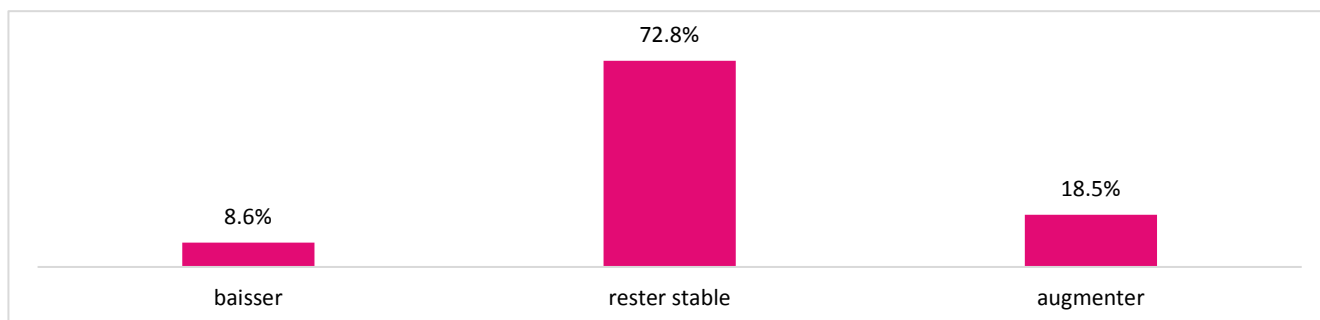
Banques de 50 à 199 emplois



Banques de 1 à 49 emplois



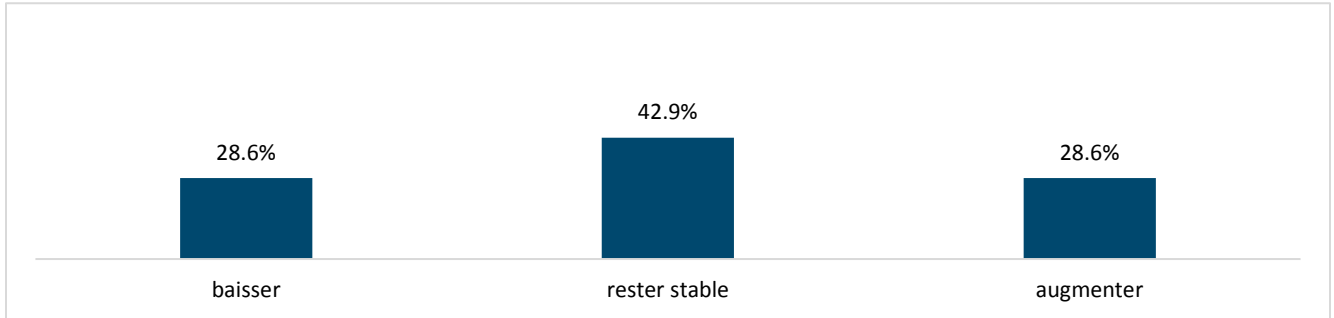
Gestionnaires de fortune indépendants (tous confondus)



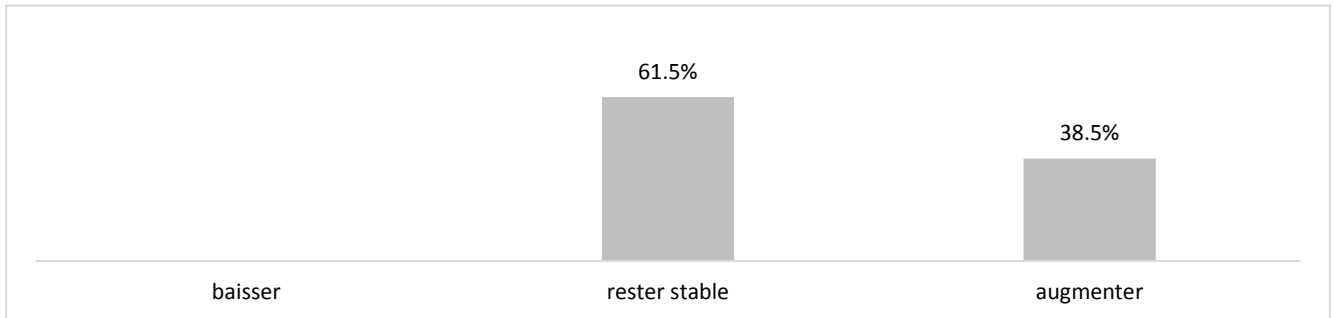
## ■ Évolution des résultats au 1<sup>er</sup> semestre 2021 comparés au 1<sup>er</sup> semestre 2020

6b. Le service Corporate (direction, contrôle-risque, juridique, etc.) a vu son effectif

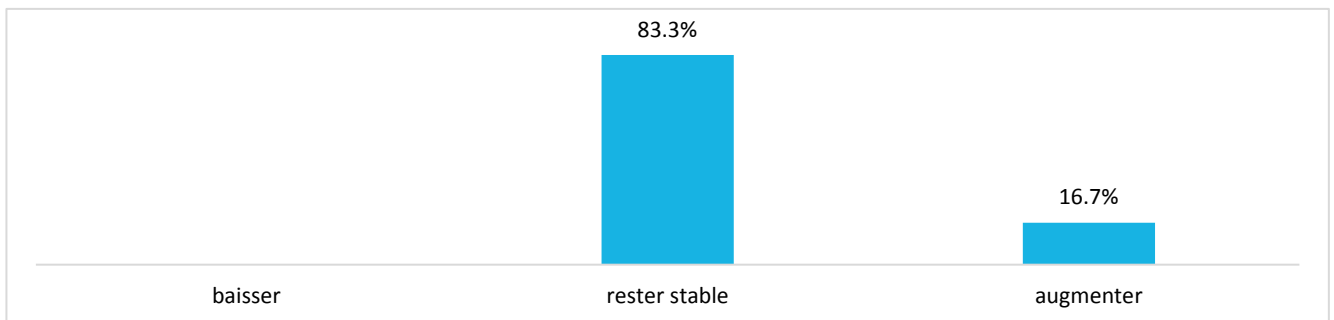
Banques de 200 emplois et plus



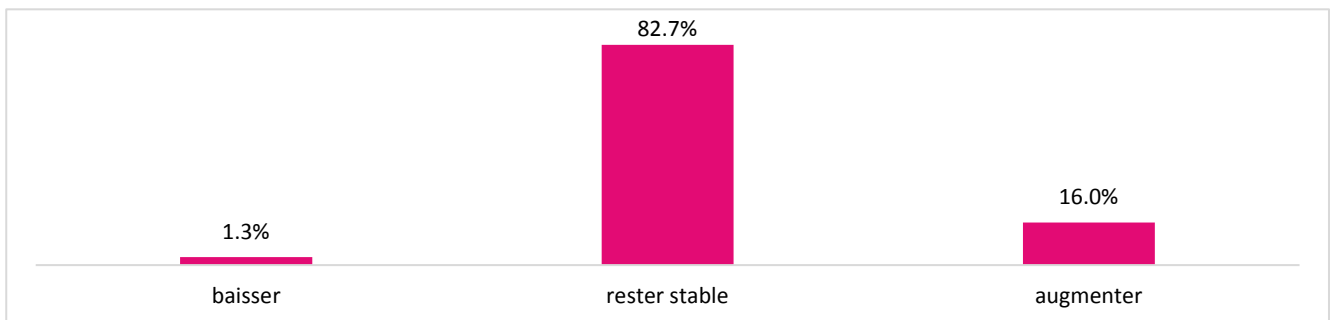
Banques de 50 à 199 emplois



Banques de 1 à 49 emplois



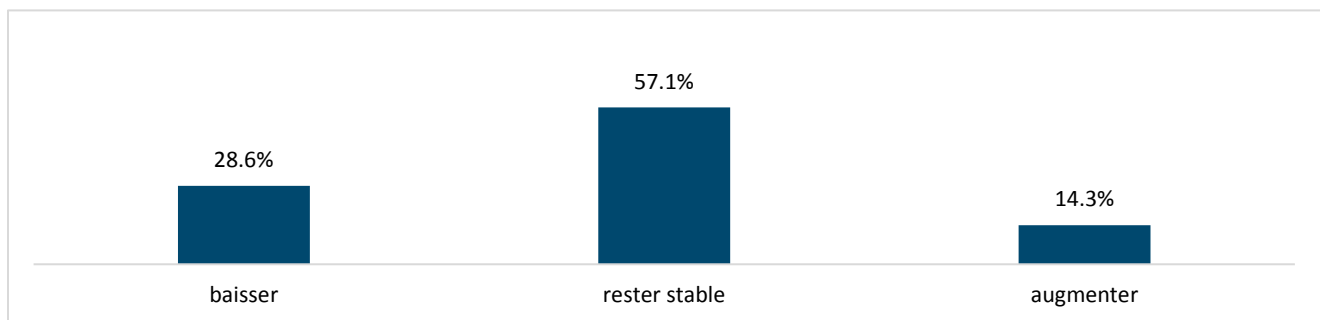
Gestionnaires de fortune indépendants (tous confondus)



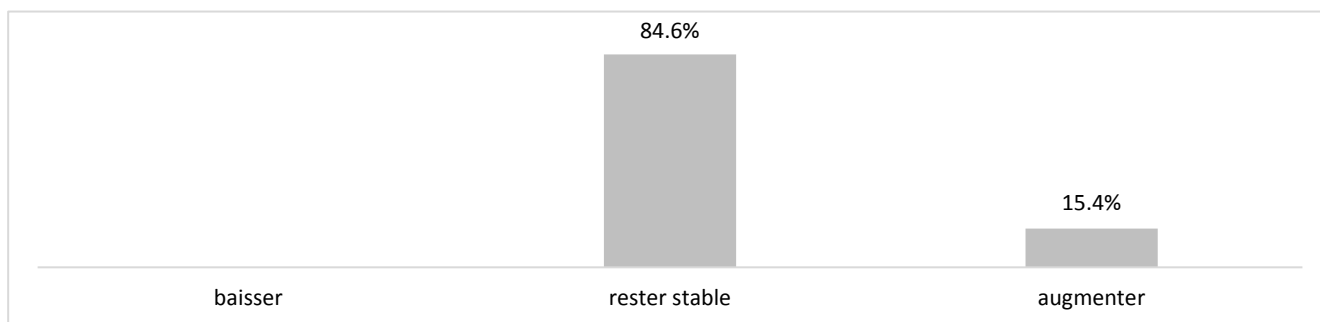
## ■ Évolution des résultats au 1<sup>er</sup> semestre 2021 comparés au 1<sup>er</sup> semestre 2020

6c. Le service des Opérations (hors informatique) a vu son effectif

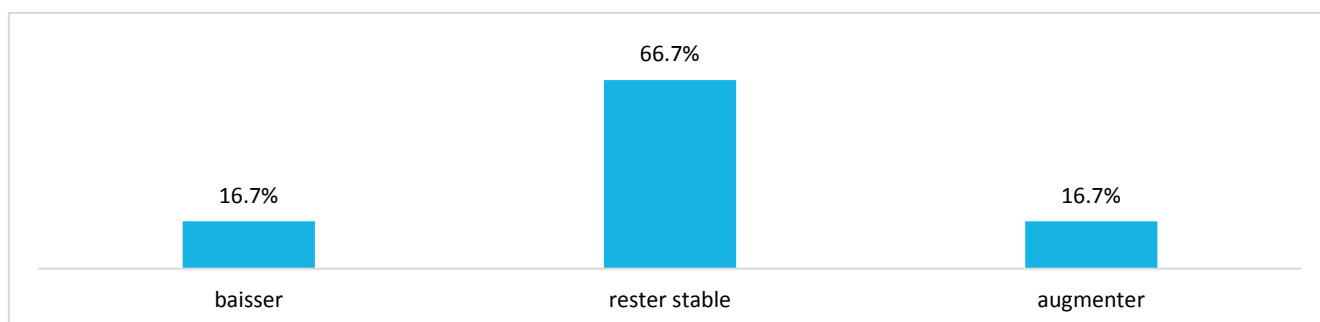
Banques de 200 emplois et plus



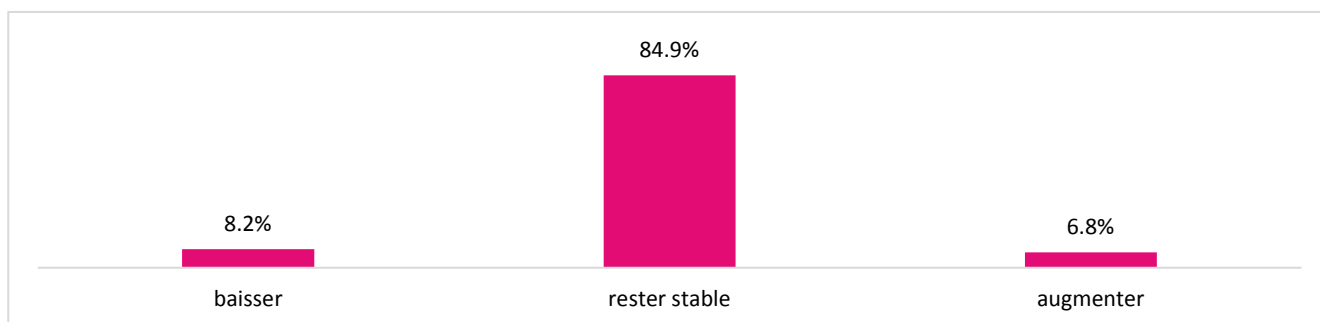
Banques de 50 à 199 emplois



Banques de 1 à 49 emplois



Gestionnaires de fortune indépendants (tous confondus)

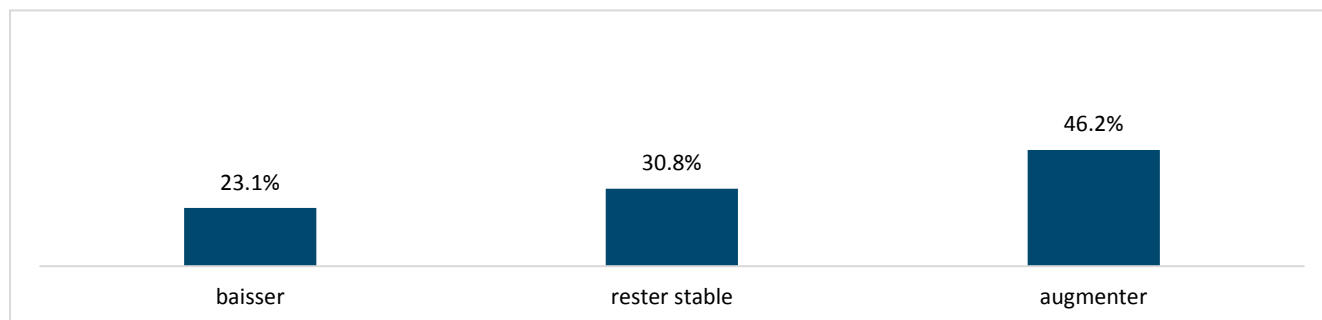




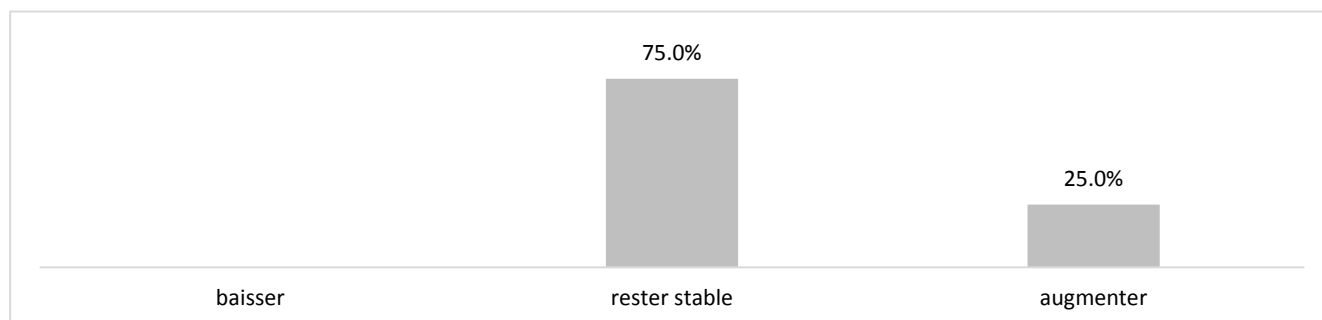
## ■ Évolution des résultats au 1<sup>er</sup> semestre 2021 comparés au 1<sup>er</sup> semestre 2020

6d. Le service Informatique a vu son effectif

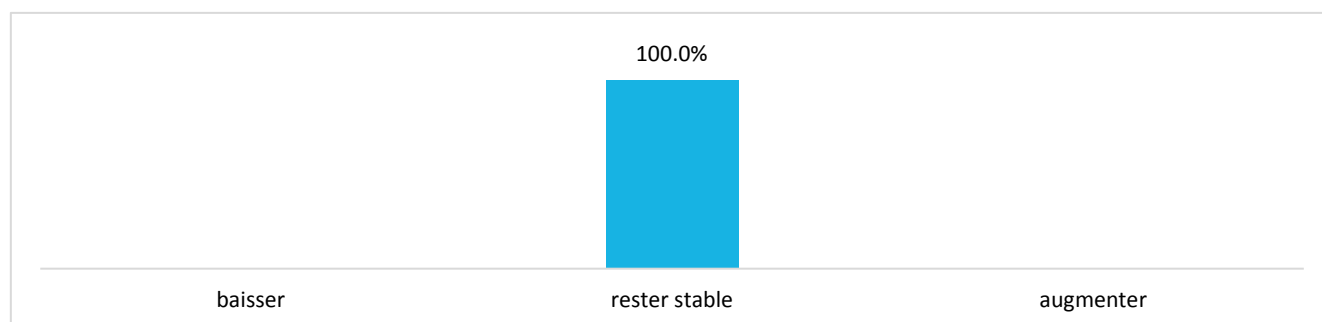
Banques de 200 emplois et plus



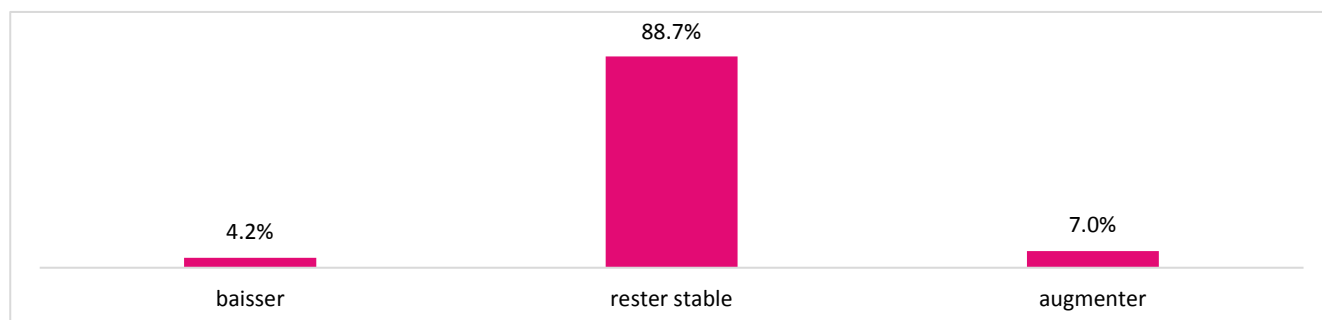
Banques de 50 à 199 emplois



Banques de 1 à 49 emplois



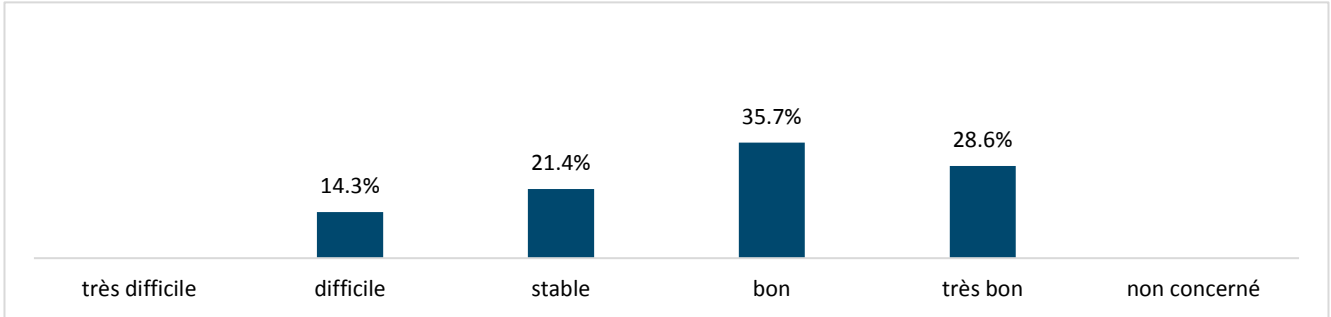
Gestionnaires de fortune indépendants (tous confondus)



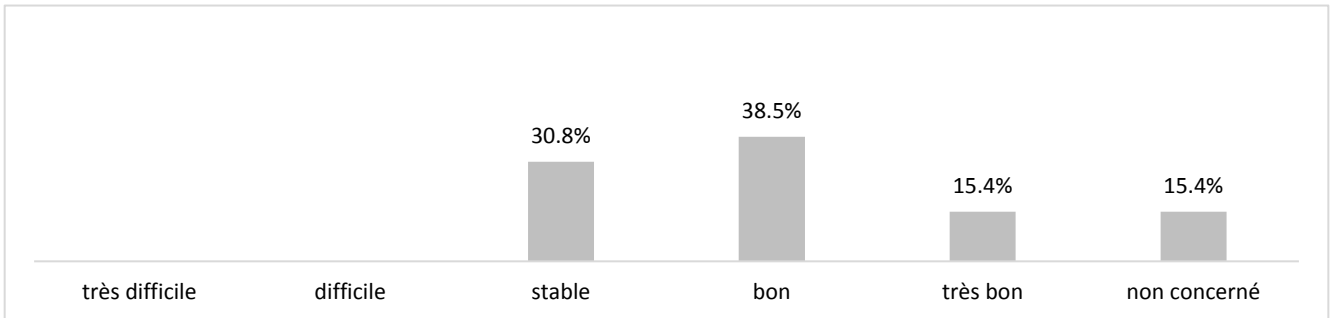
## ■ Évolution des résultats au 1<sup>er</sup> semestre 2021 comparés au 1<sup>er</sup> semestre 2020

7. Le 1<sup>er</sup> semestre 2021 est pour votre établissement, et en absolu, pour l'activité principale de gestion de patrimoines privés

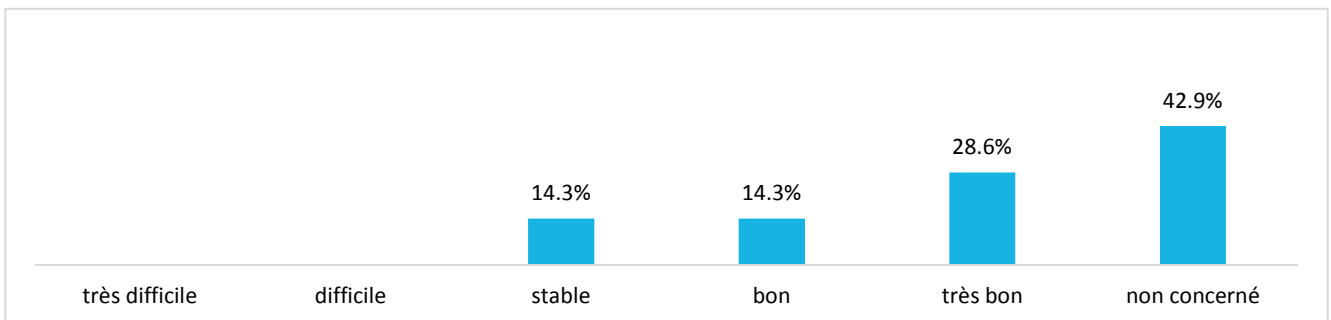
Banques de 200 emplois et plus



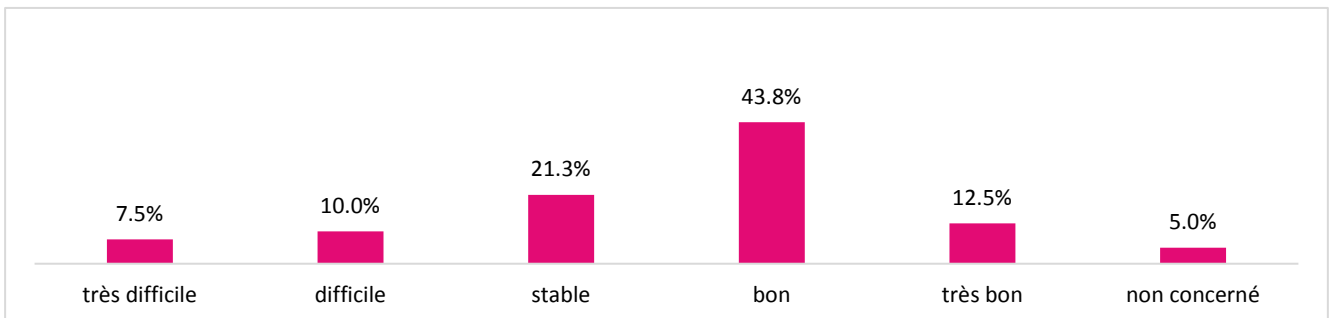
Banques de 50 à 199 emplois



Banques de 1 à 49 emplois



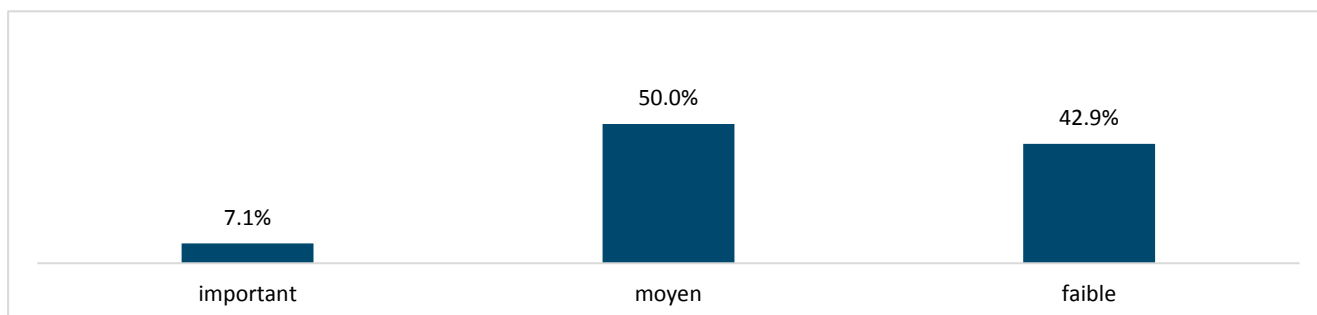
Gestionnaires de fortune indépendants (tous confondus)



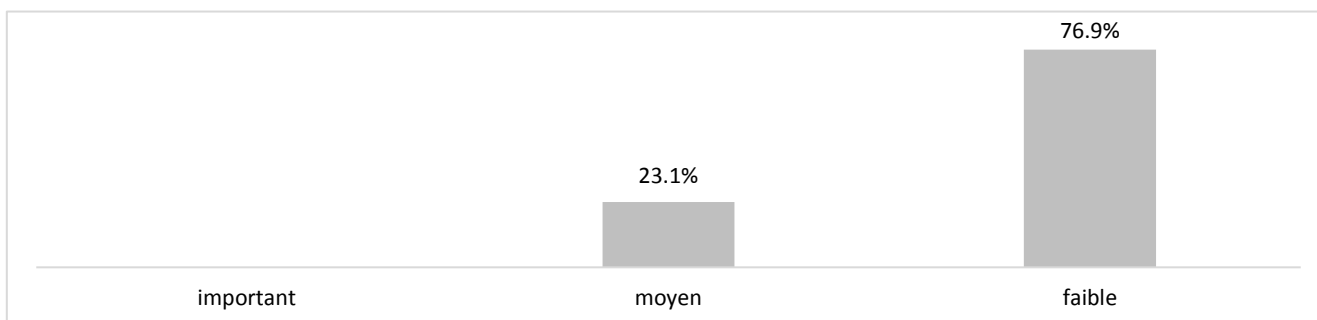
## ■ Évolution des résultats au 1<sup>er</sup> semestre 2021 comparés au 1<sup>er</sup> semestre 2020

### 8. Impact de la pandémie Covid-19 sur la marche des affaires pour le premier semestre 2021

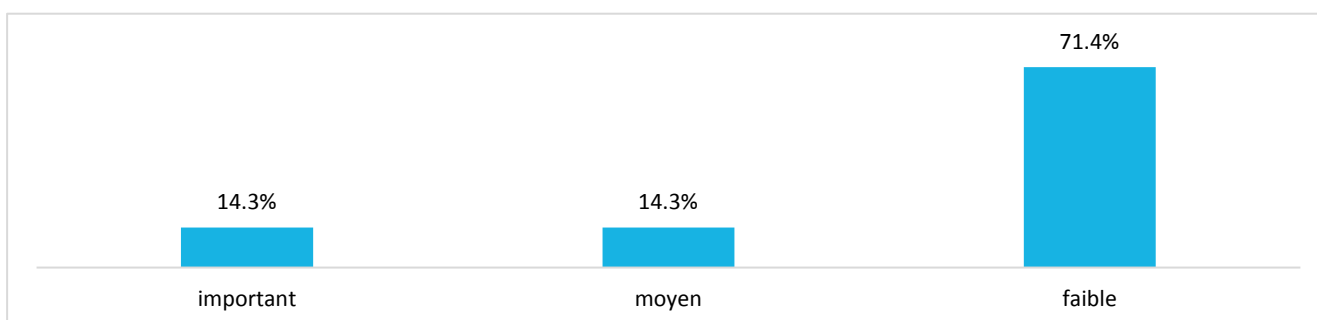
Banques de 200 emplois et plus



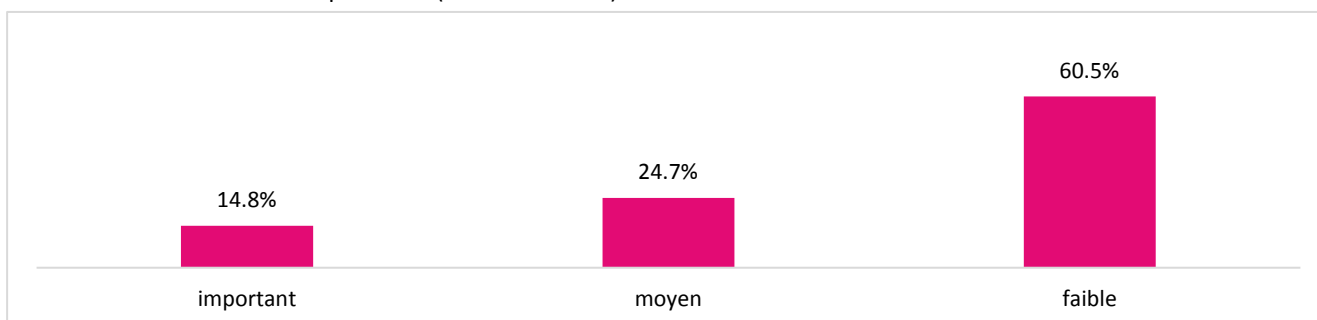
Banques de 50 à 199 emplois



Banques de 1 à 49 emplois



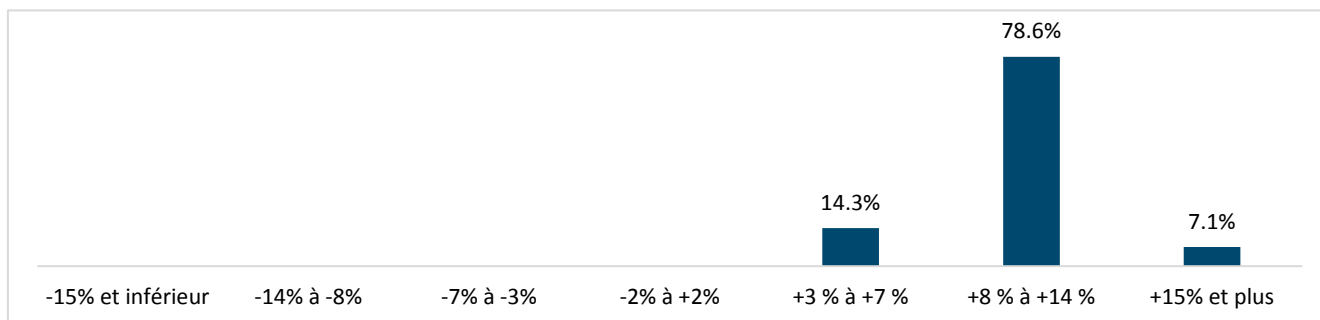
Gestionnaires de fortune indépendants (tous confondus)



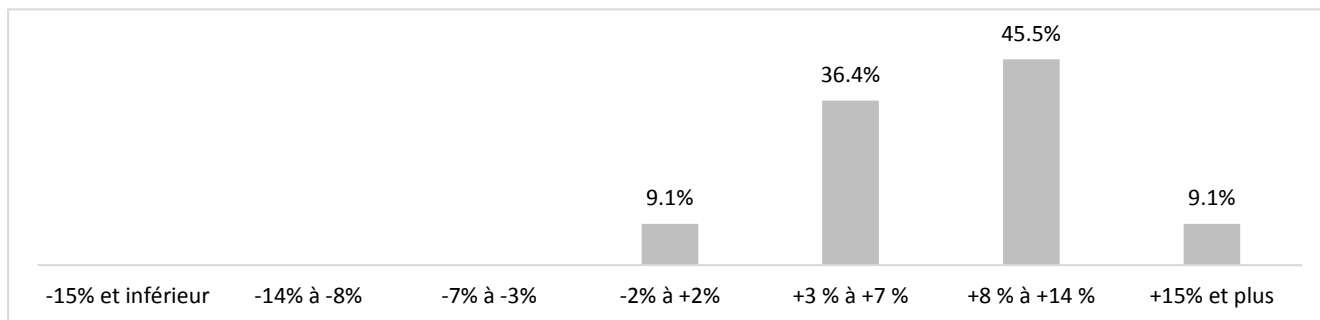
## ■ Questions spécifiques pour l'activité majeure de gestion de patrimoines privés et institutionnels

### 9. Évolution des actifs sous gestion en CHF au 30.06.2021 par rapport au 31.12.2020

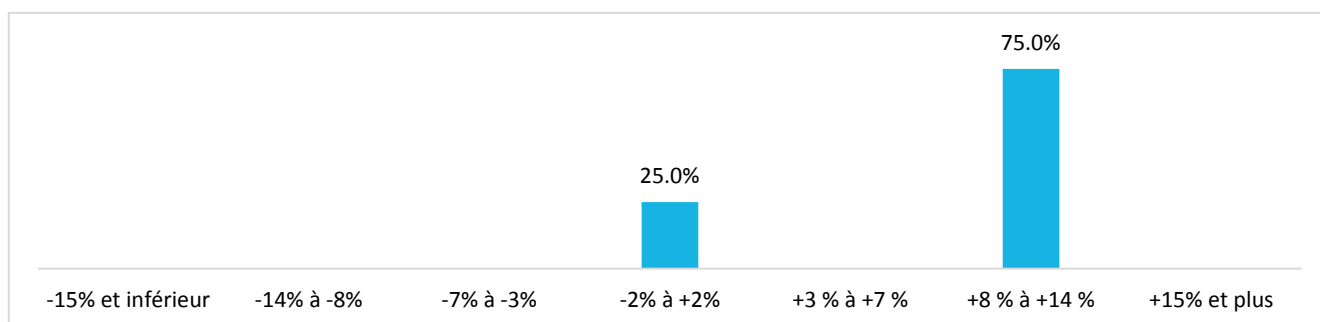
Banques de 200 emplois et plus



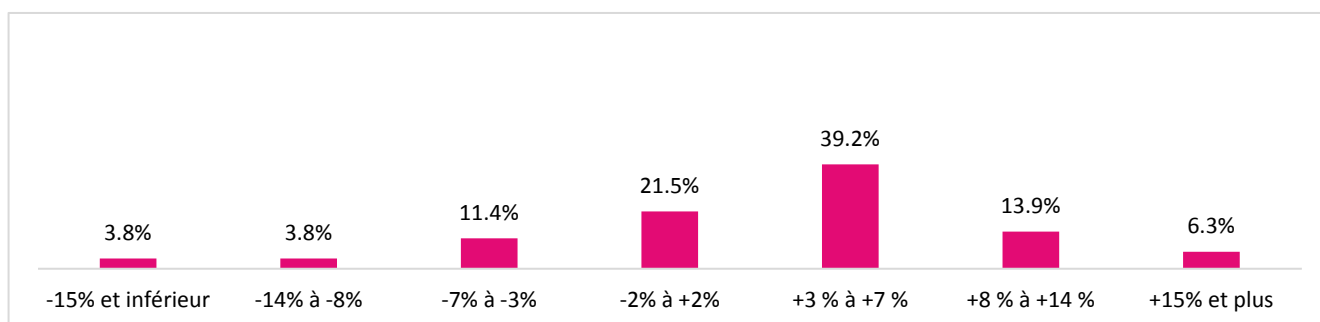
Banques de 50 à 199 emplois



Banques de 1 à 49 emplois



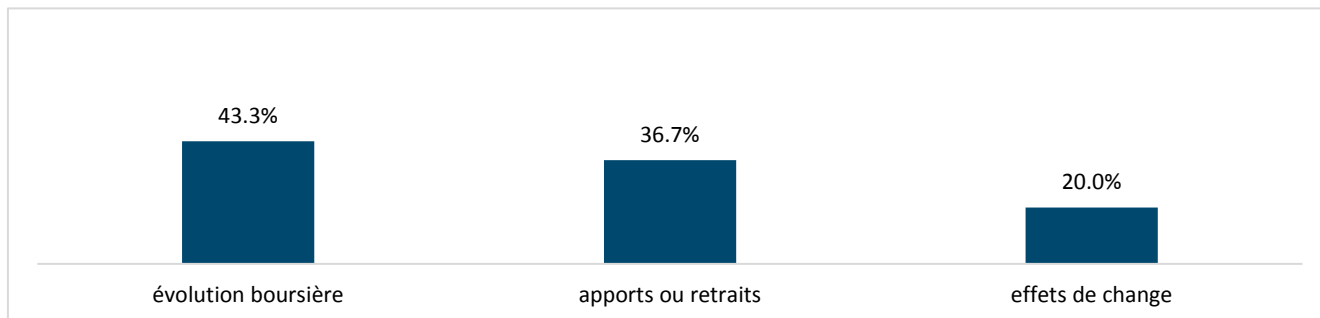
Gestionnaires de fortune indépendants (tous confondus)



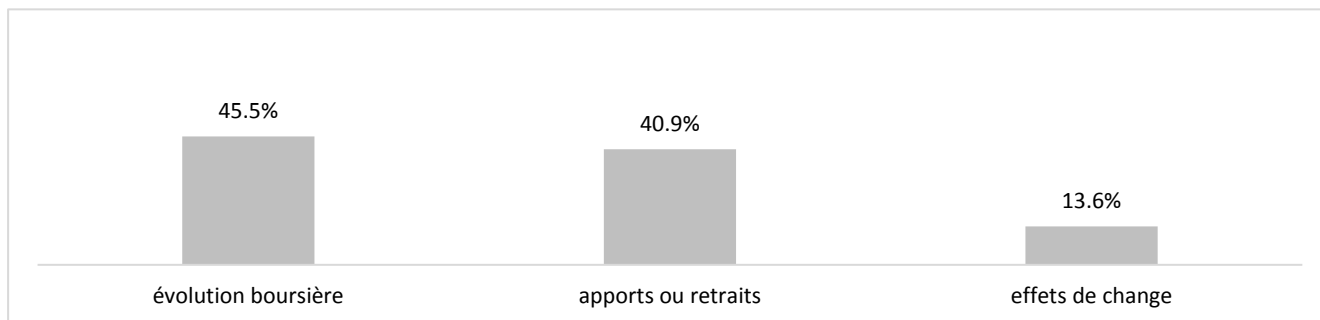
## ■ Questions spécifiques pour l'activité majeure de gestion de patrimoines privés et institutionnels

### 10. Cette évolution est essentiellement le reflet (plusieurs réponses possibles)

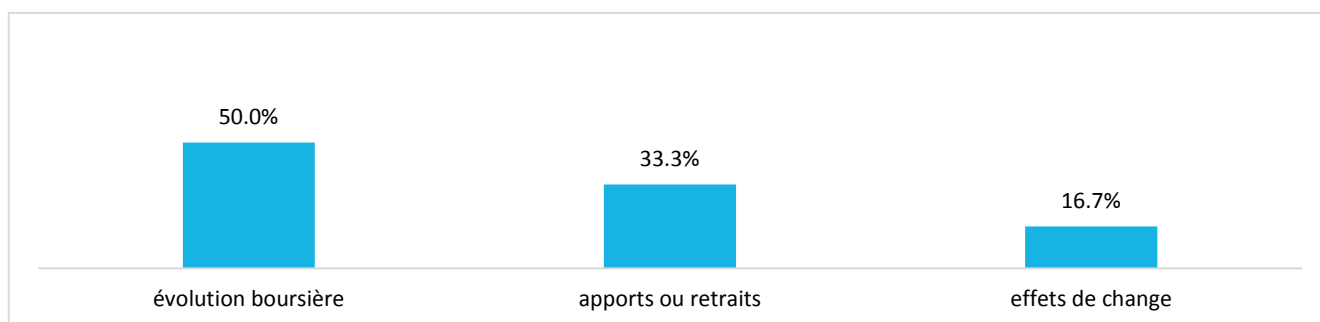
Banques de 200 emplois et plus



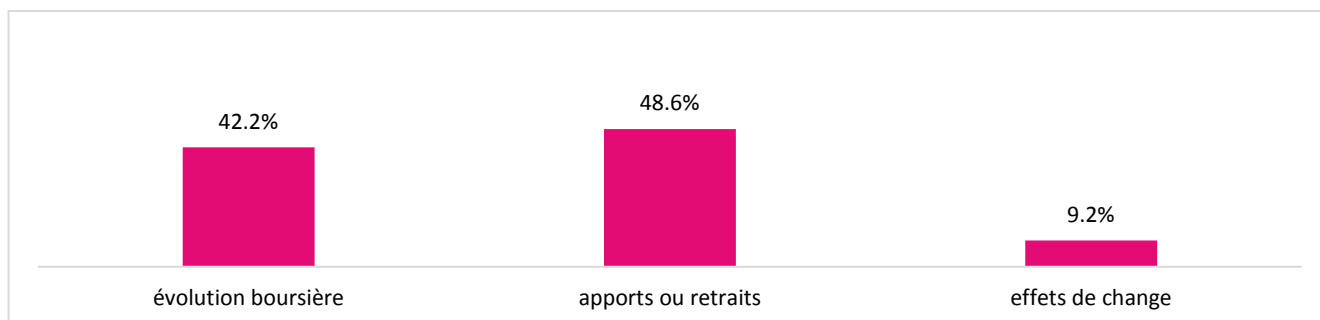
Banques de 50 à 199 emplois



Banques de 1 à 49 emplois



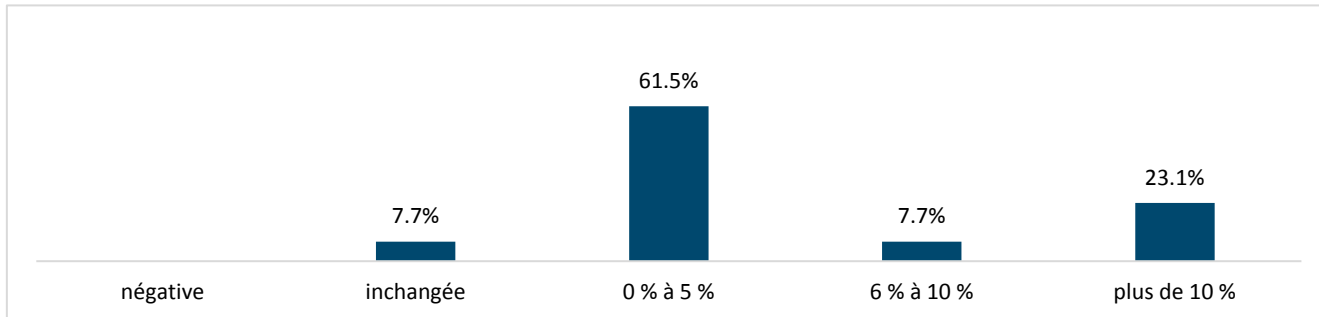
Gestionnaires de fortune indépendants (tous confondus)



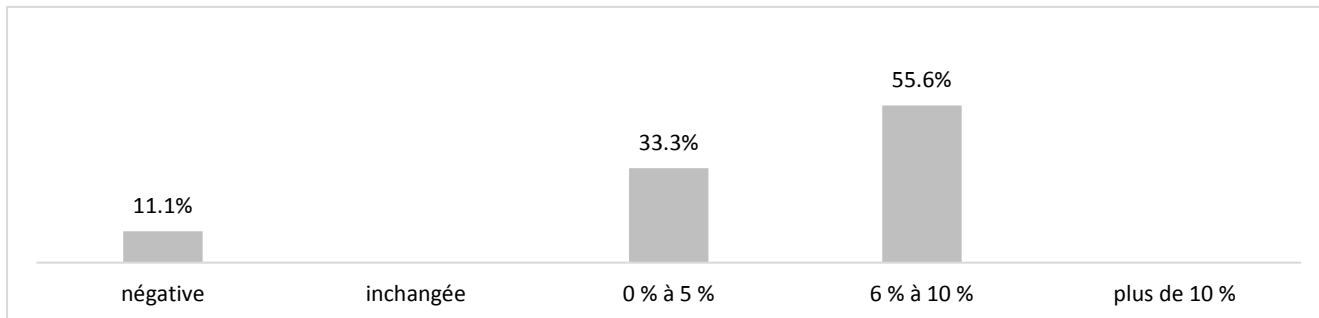
## ■ Questions spécifiques pour l'activité majeure de gestion de patrimoines privés et institutionnels

### 11a. Gestion privée : évolution globale des apports nets de fonds au 30.06.2021 par rapport au 31.12.2020

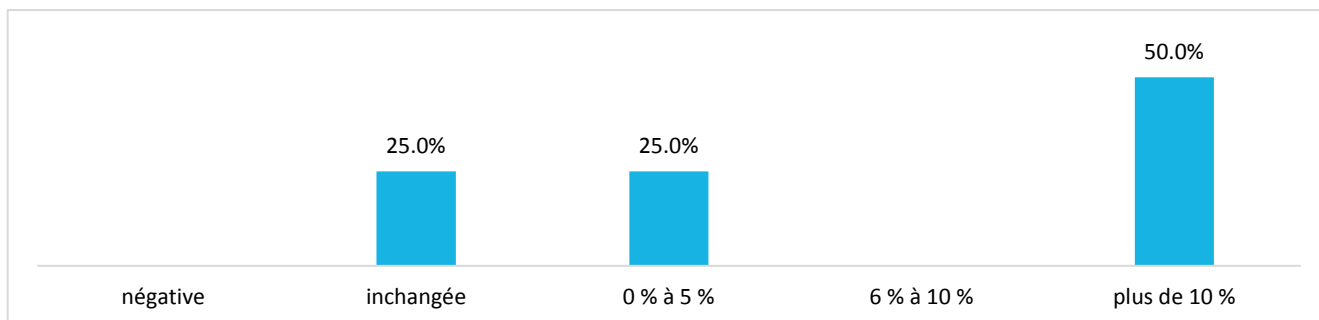
Banques de 200 emplois et plus



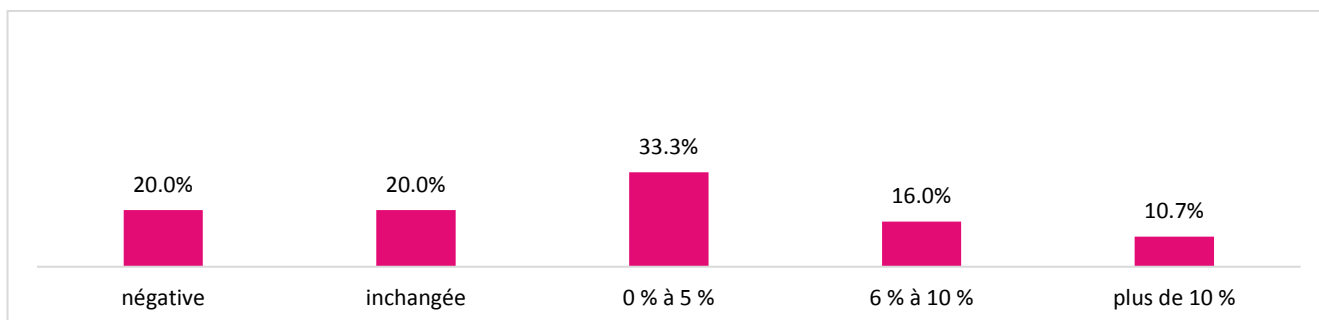
Banques de 50 à 199 emplois



Banques de 1 à 49 emplois



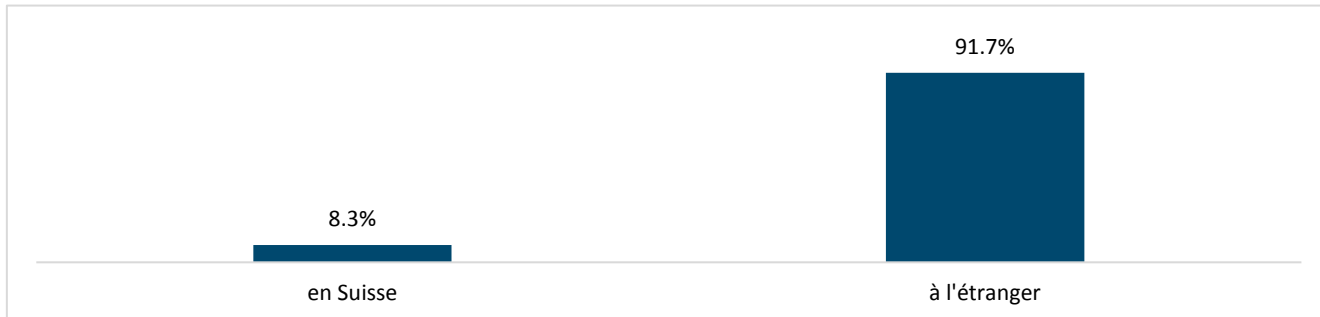
Gestionnaires de fortune indépendants (tous confondus)



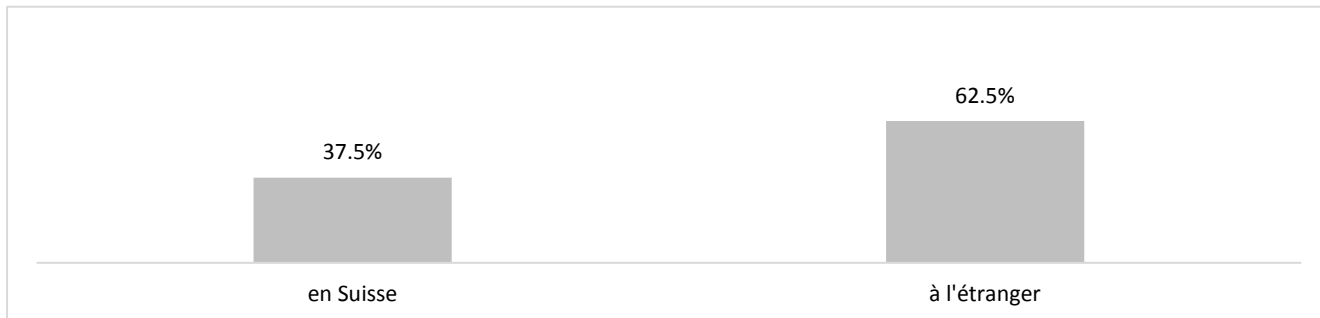
## ■ Questions spécifiques pour l'activité majeure de gestion de patrimoines privés et institutionnels

### 11b. Gestion privée : l'évolution des apports nets de fonds résulte prioritairement d'une clientèle résidant

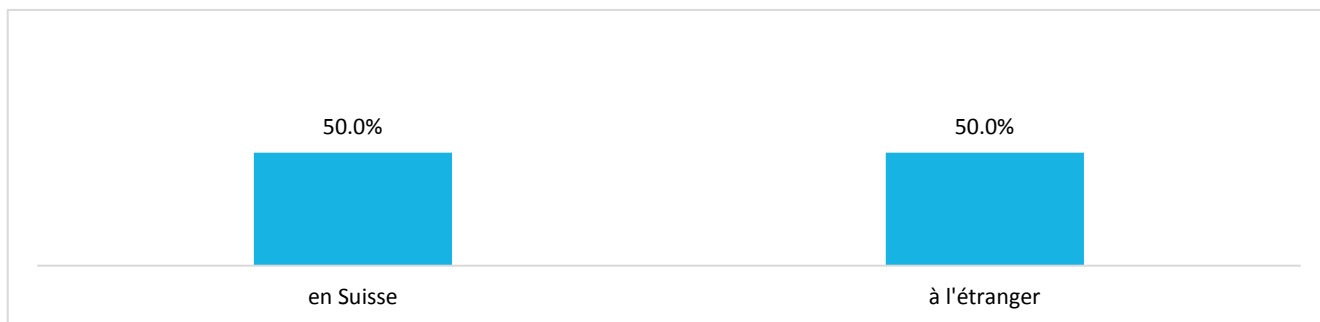
Banques de 200 emplois et plus



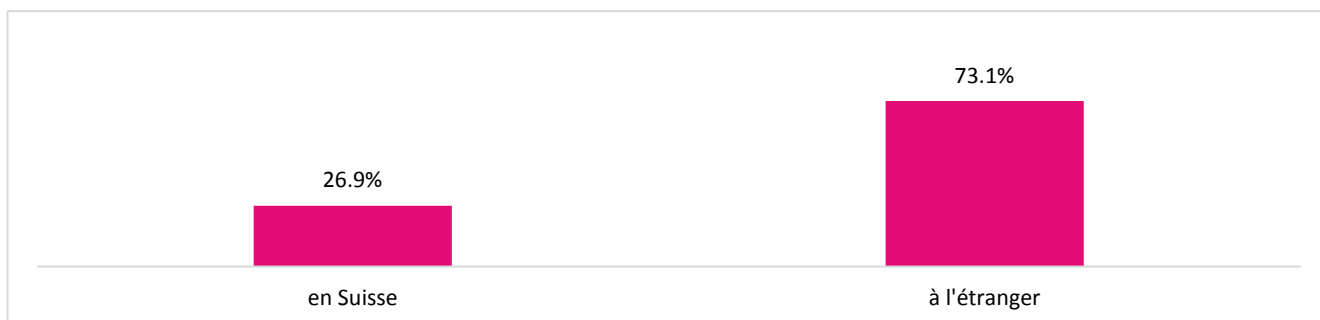
Banques de 50 à 199 emplois



Banques de 1 à 49 emplois



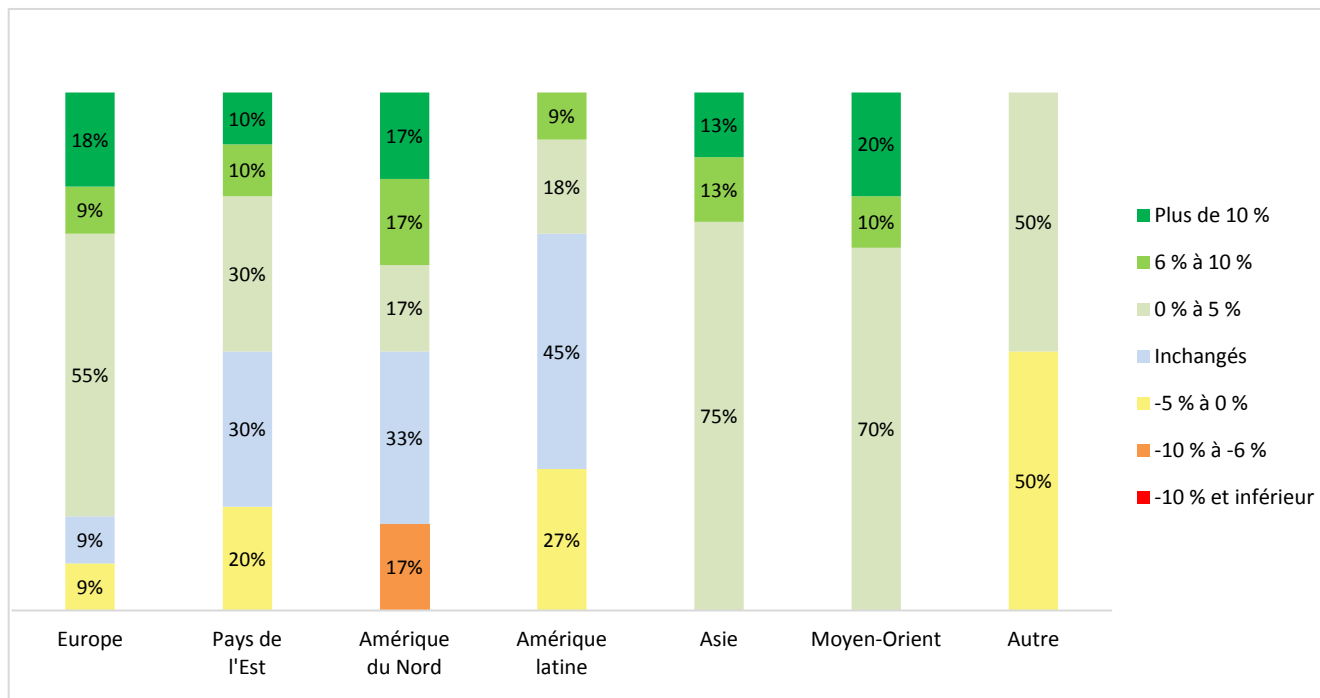
Gestionnaires de fortune indépendants (tous confondus)



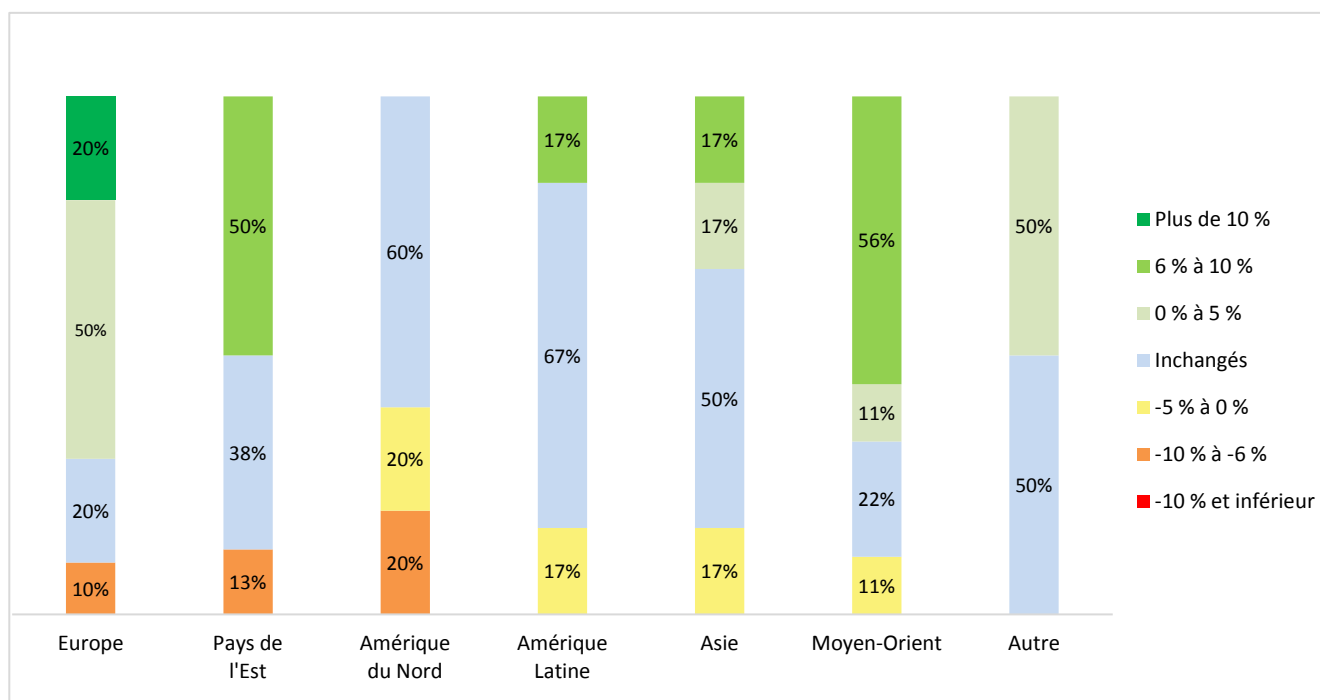
## ■ Questions spécifiques pour l'activité majeure de gestion de patrimoines privés et institutionnels

### 11c. Gestion privée : variation des apports nets de fonds étrangers, en fonction des zones géographiques

Banques de 200 emplois et plus



Banques de 50 à 199 emplois

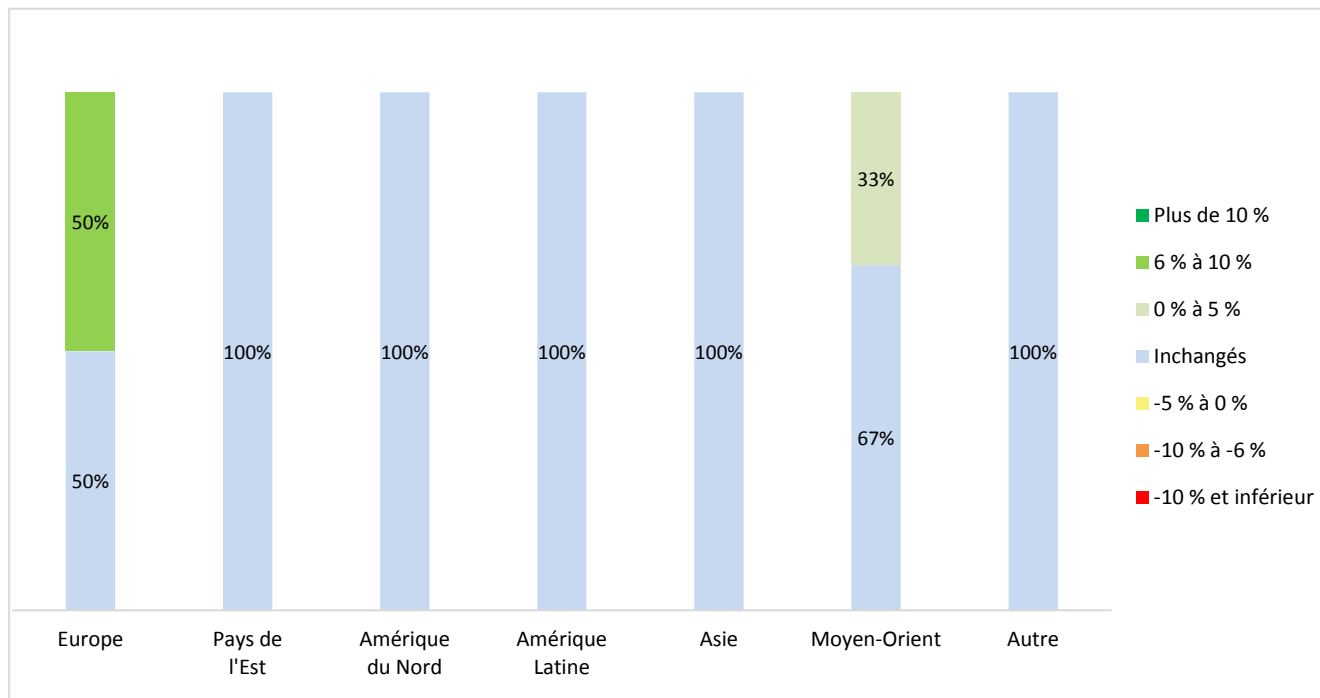




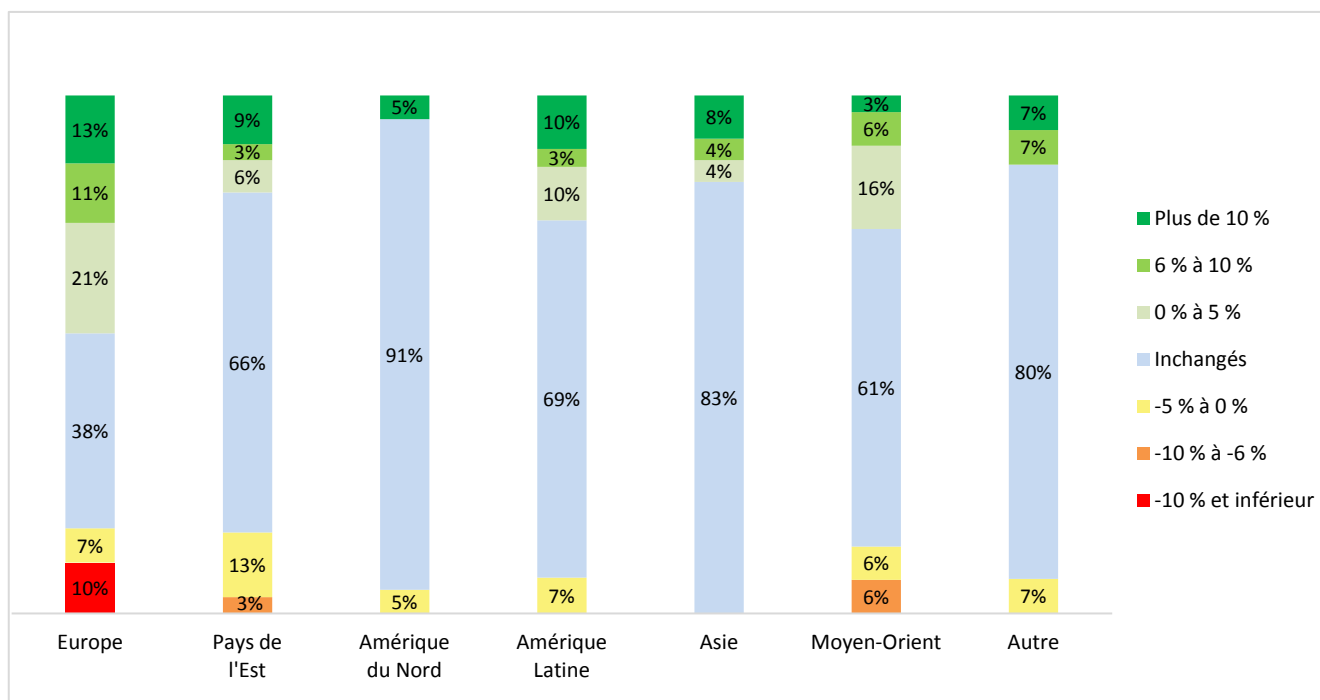
## ■ Questions spécifiques pour l'activité majeure de gestion de patrimoines privés et institutionnels

### 11c. Gestion privée : variation des apports nets de fonds étrangers, en fonction des zones géographiques

Banques de 1 à 49 emplois



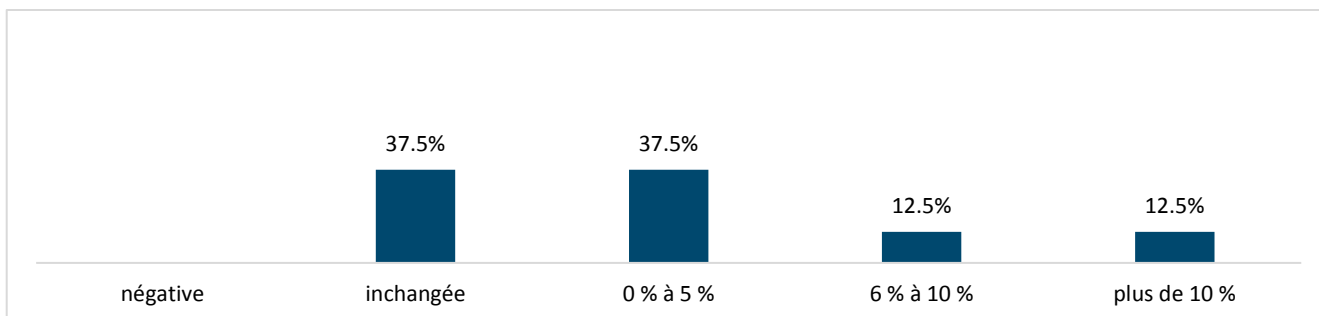
Gestionnaires de fortune indépendants (tous confondus)



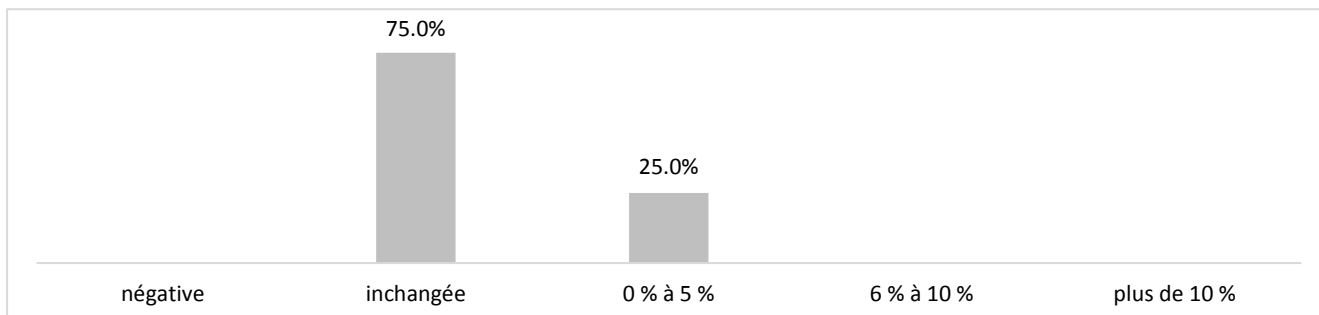
## ■ Questions spécifiques pour l'activité majeure de gestion de patrimoines privés et institutionnels

### 12a. Gestion institutionnelle : évolution globale des apports nets de fonds au 30.06.2021 par rapport au 31.12.2020

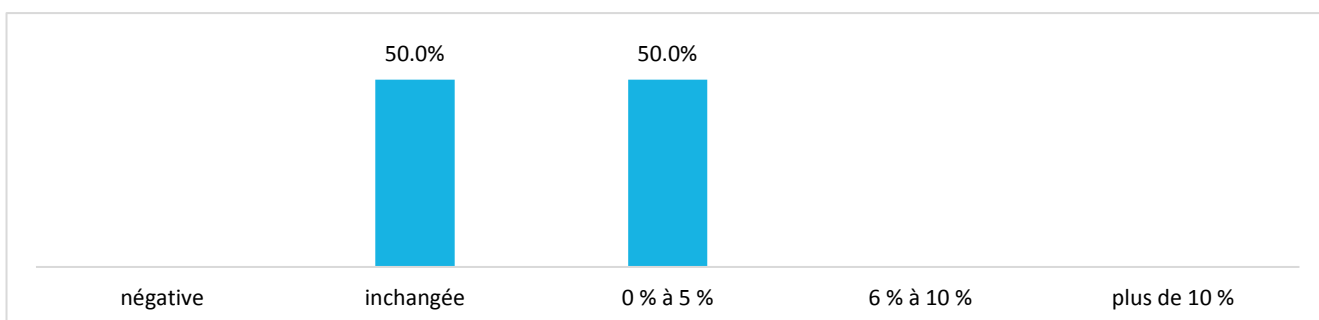
Banques de 200 emplois et plus



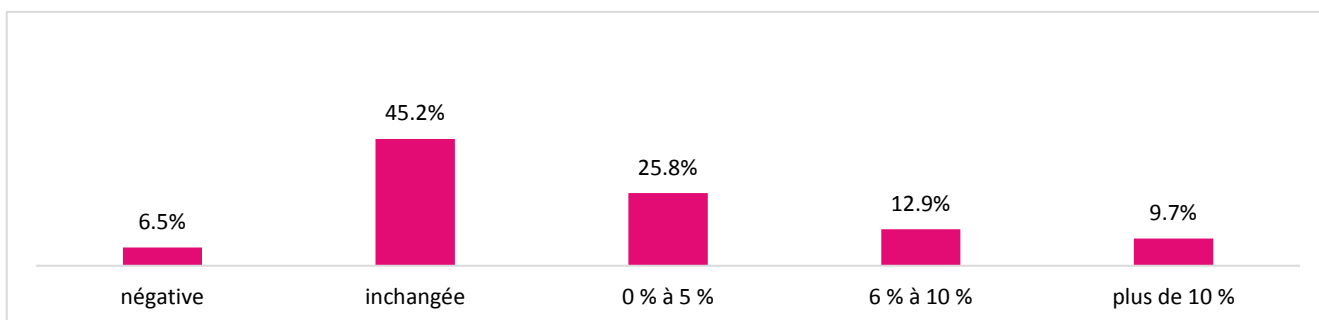
Banques de 50 à 199 emplois



Banques de 1 à 49 emplois



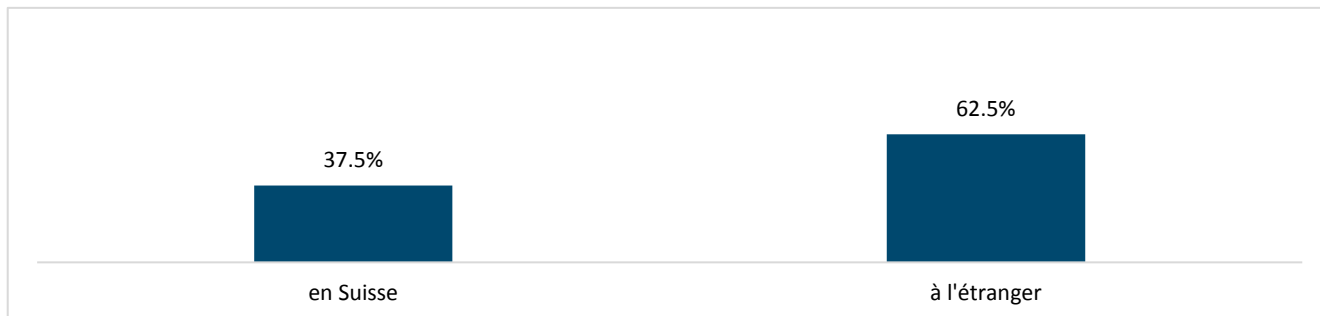
Gestionnaires de fortune indépendants (tous confondus)



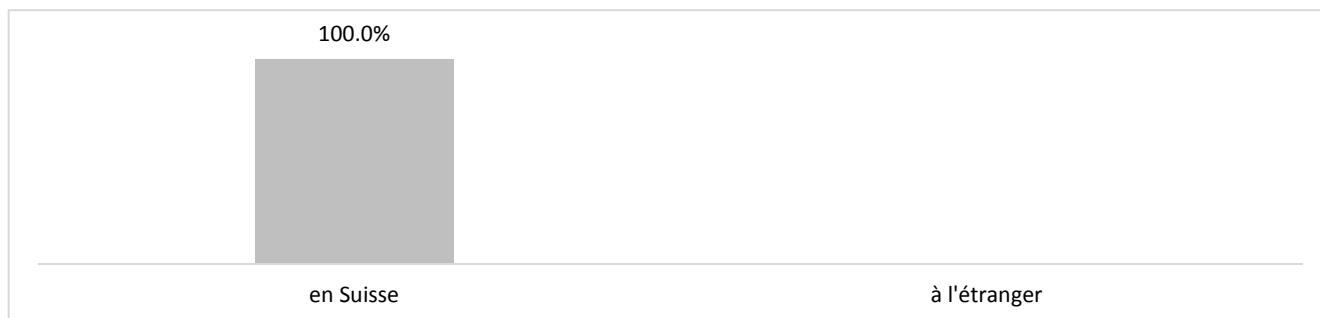
## ■ Questions spécifiques pour l'activité majeure de gestion de patrimoines privés et institutionnels

12b. Gestion institutionnelle : cette évolution résulte prioritairement d'une clientèle résidant

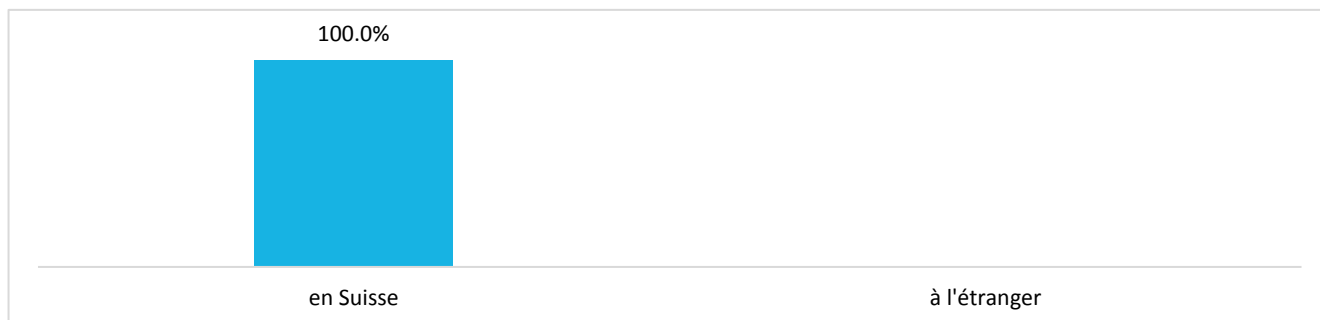
Banques de 200 emplois et plus



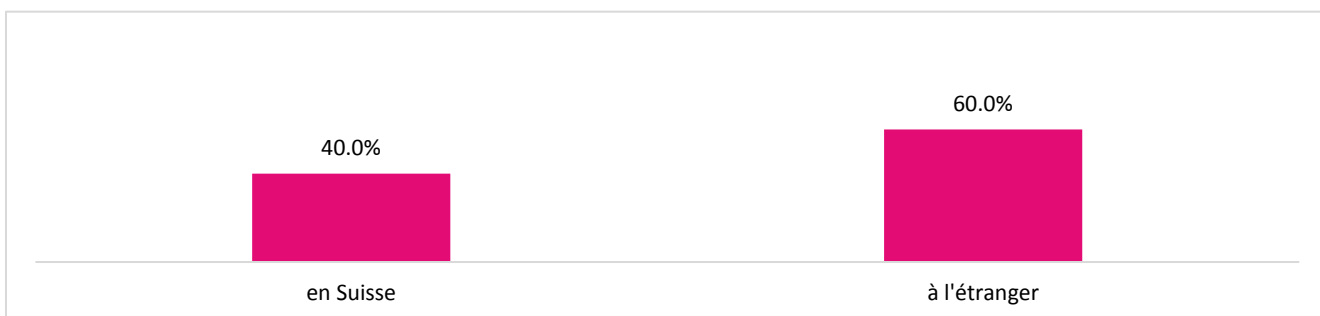
Banques de 50 à 199 emplois



Banques de 1 à 49 emplois



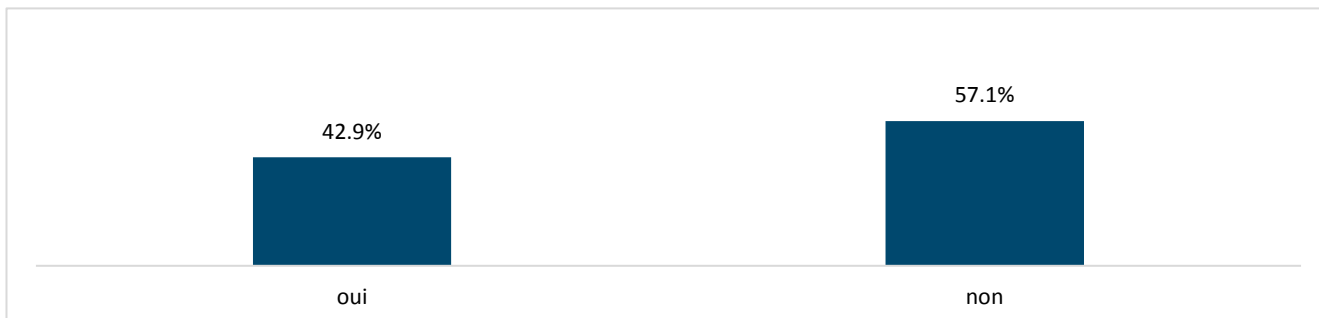
Gestionnaires de fortune indépendants (tous confondus)



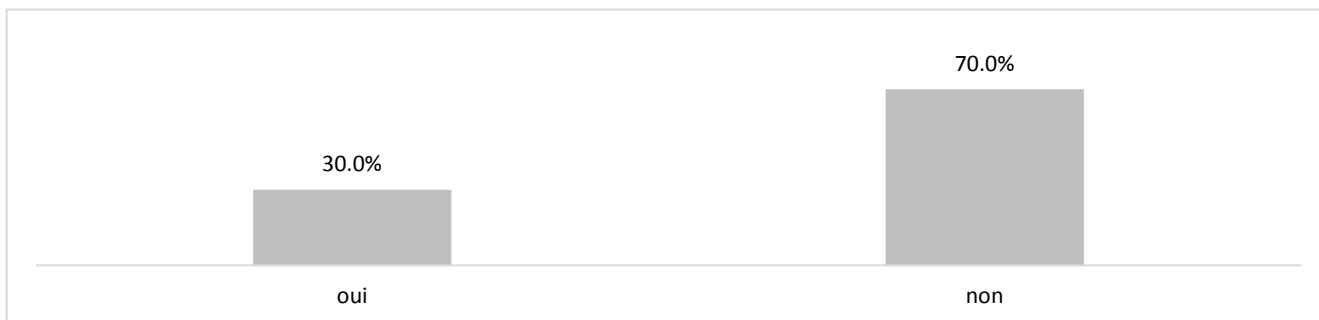
## ■ Questions spécifiques pour l'activité majeure de gestion de patrimoines privés et institutionnels

13a. Si la Suisse ne devait pas obtenir un accès facilité aux marchés européens, serait-ce de nature à modifier de façon significative votre modèle d'affaire ?

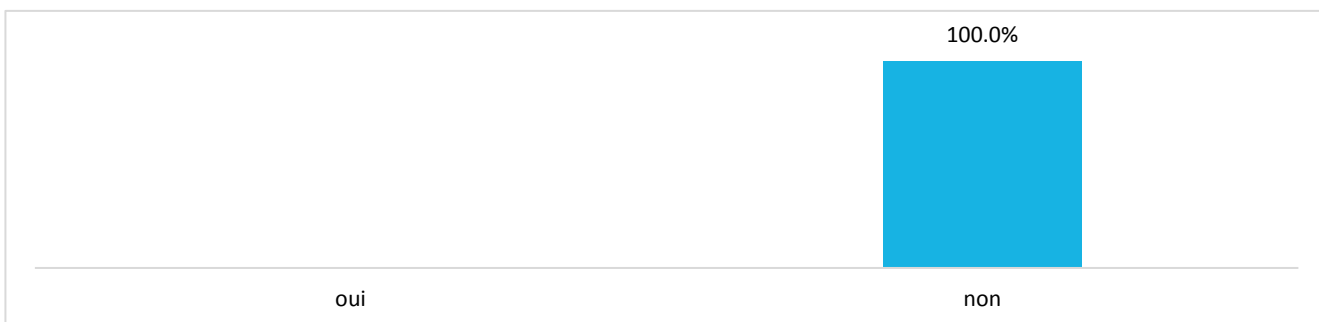
Banques de 200 emplois et plus



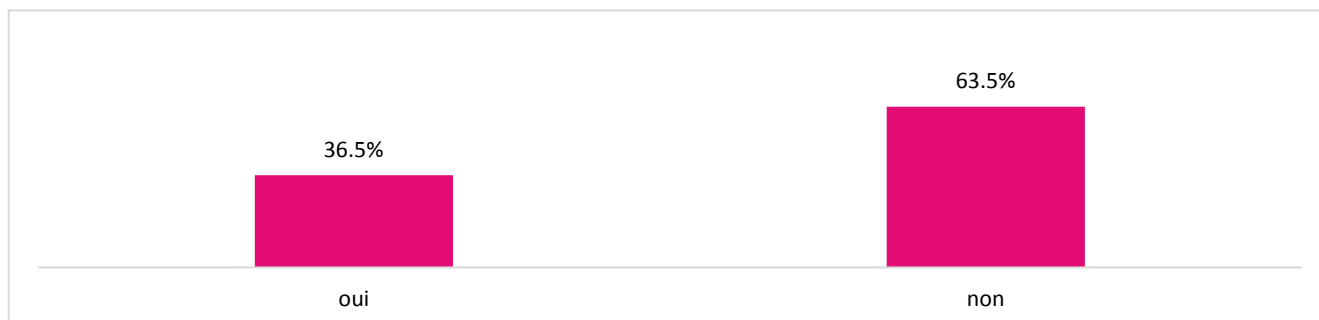
Banques de 50 à 199 emplois



Banques de 1 à 49 emplois



Gestionnaires de fortune indépendants (tous confondus)



## ■ Questions spécifiques pour l'activité majeure de gestion de patrimoines privés et institutionnels

13b. Si oui, quels secteurs d'activité seraient alors particulièrement touchés ?

Banques de 200 emplois et plus



Banques de 50 à 199 emplois



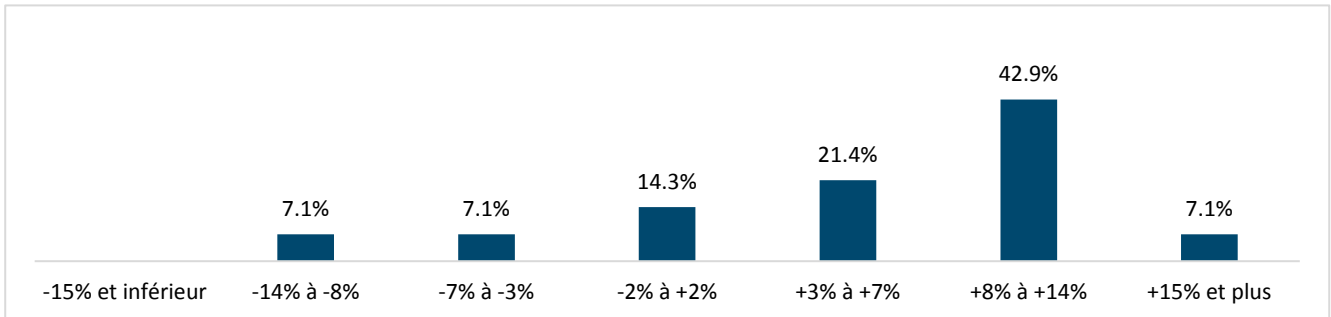
Gestionnaires de fortune indépendants (tous confondus)



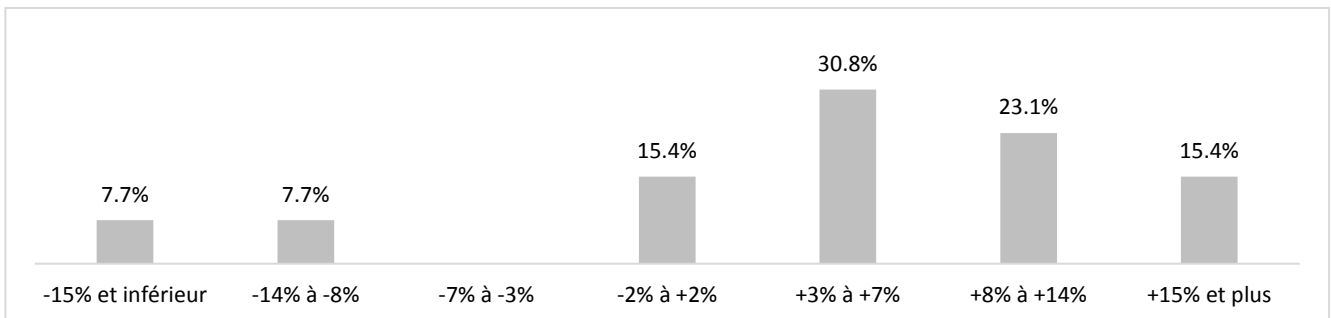
## ■ Prévisions pour l'ensemble de l'année 2021 par rapport à 2020

### 14. Évolution probable du produit d'exploitation brut

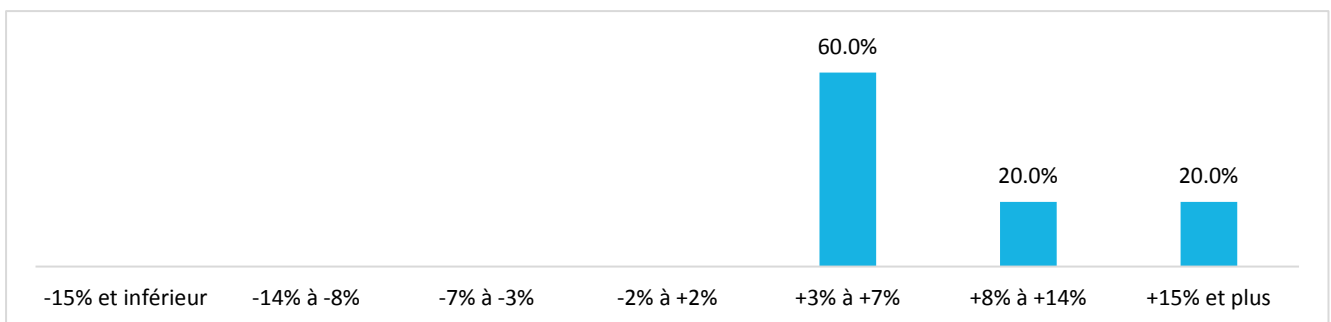
#### Banques de 200 emplois et plus



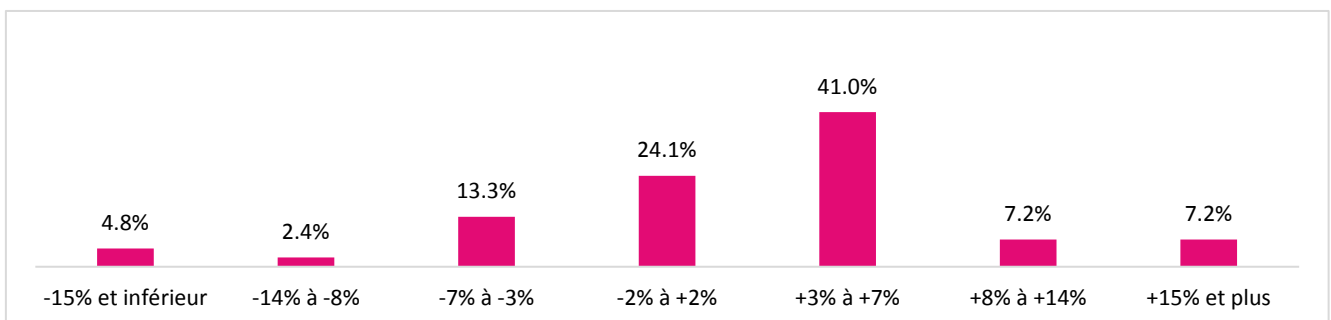
#### Banques de 50 à 199 emplois



#### Banques de 1 à 49 emplois



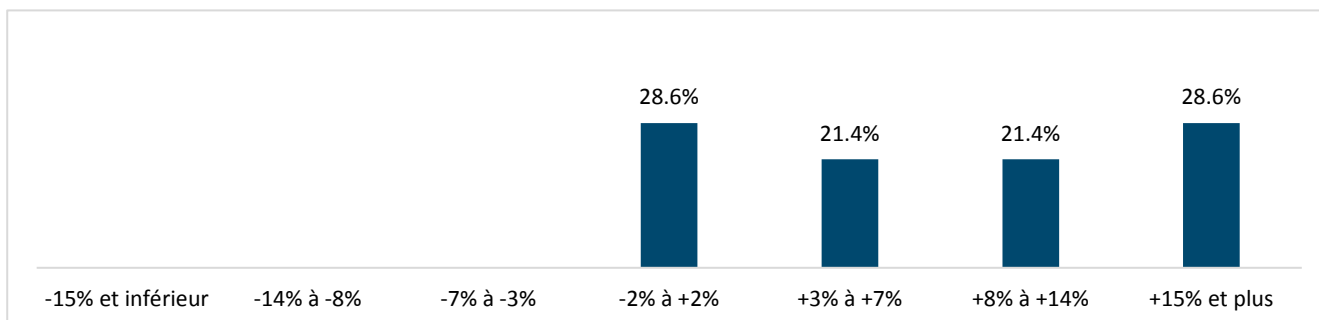
#### Gestionnaires de fortune indépendants (tous confondus)



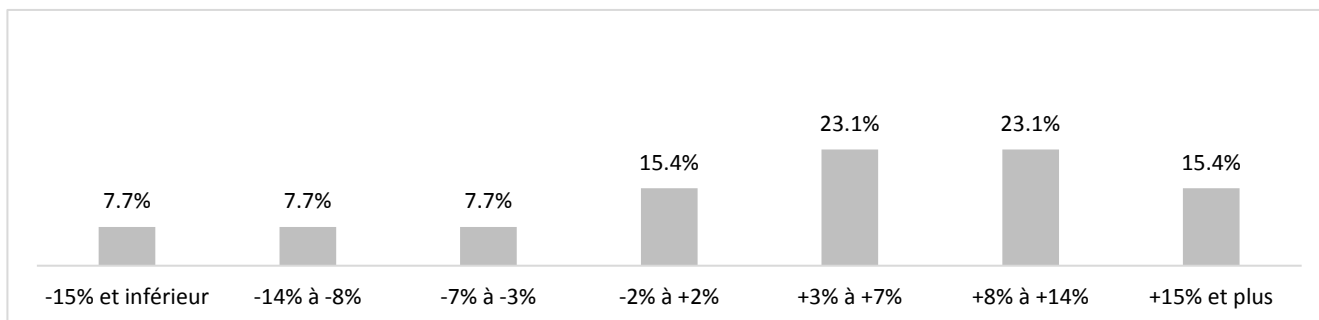
## ■ Prévisions pour l'ensemble de l'année 2021 par rapport à 2020

### 15. Évolution probable du bénéfice net

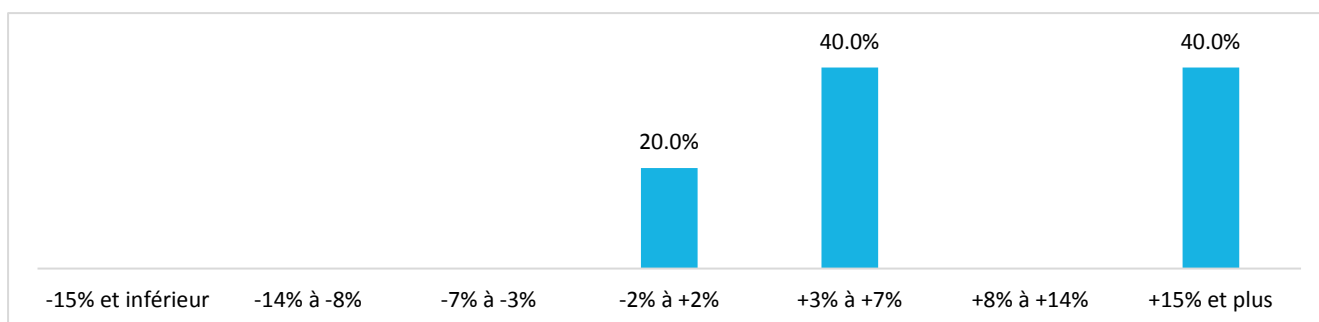
Banques de 200 emplois et plus



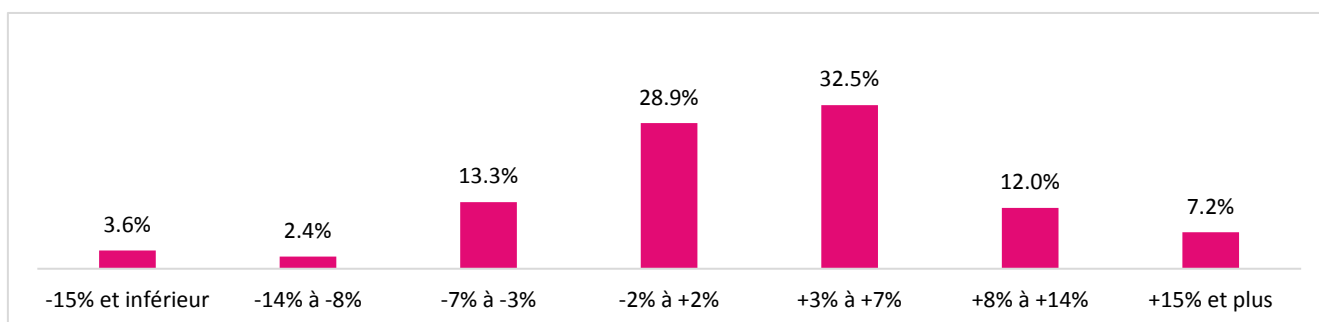
Banques de 50 à 199 emplois



Banques de 1 à 49 emplois



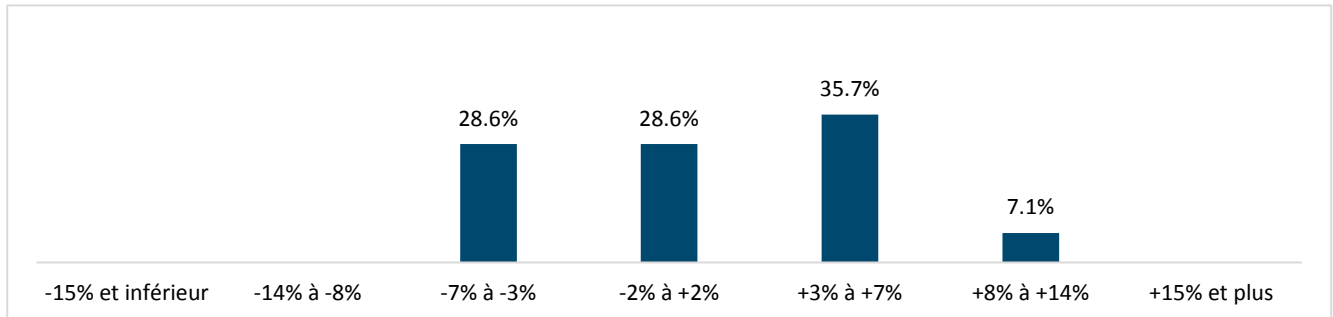
Gestionnaires de fortune indépendants (tous confondus)



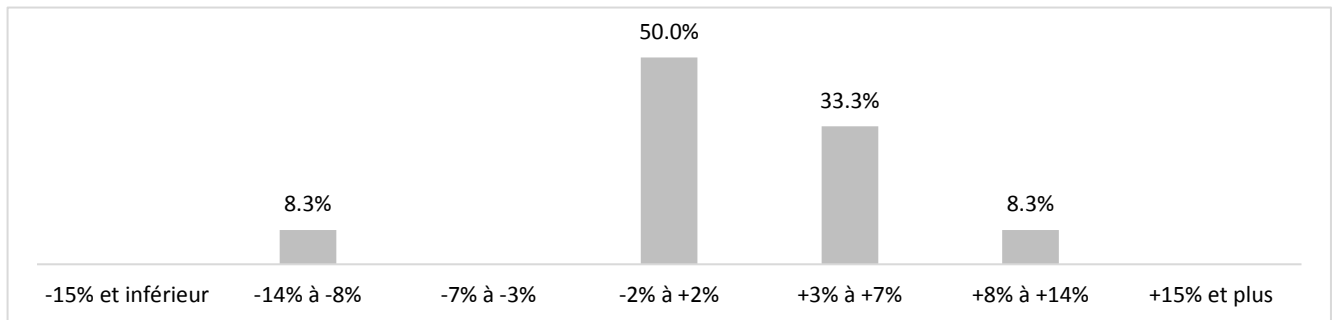
## ■ Prévisions pour l'ensemble de l'année 2021 par rapport à 2020

### 16a. Évolution probable de la masse salariale (hors part variable)

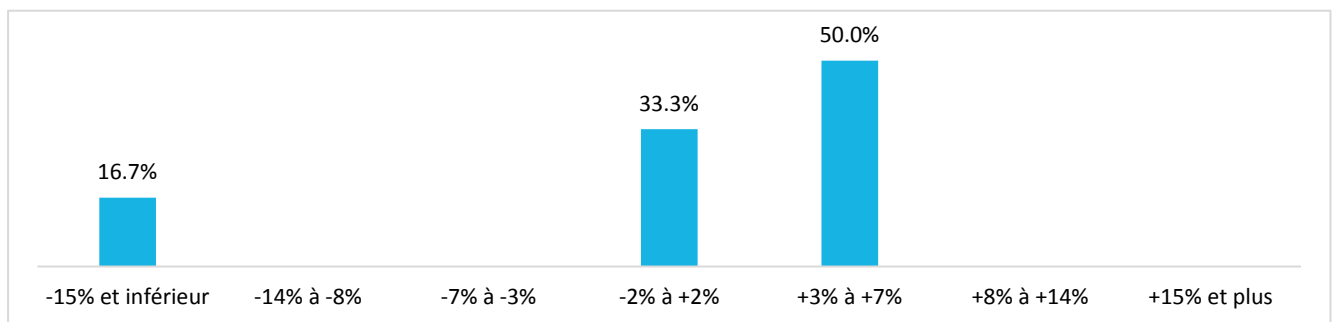
#### Banques de 200 emplois et plus



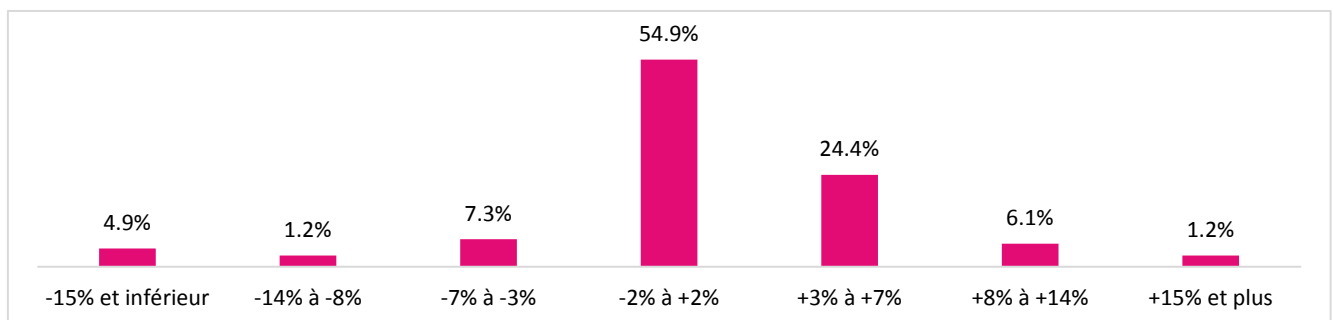
#### Banques de 50 à 199 emplois



#### Banques de 1 à 49 emplois



#### Gestionnaires de fortune indépendants (tous confondus)

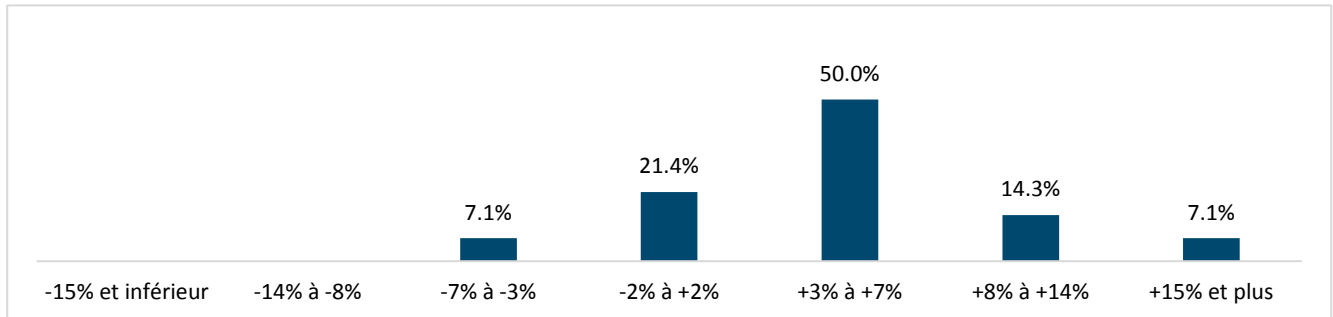




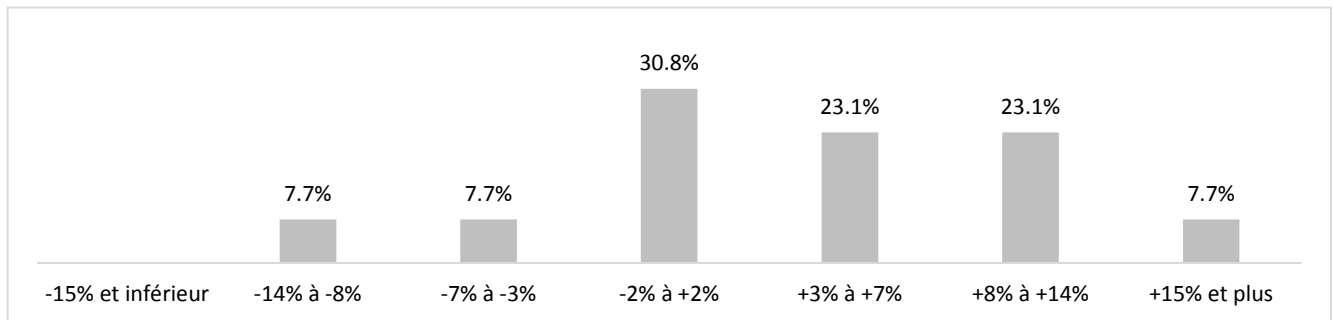
## ■ Prévisions pour l'ensemble de l'année 2021 par rapport à 2020

### 16b. Évolution probable de la part variable

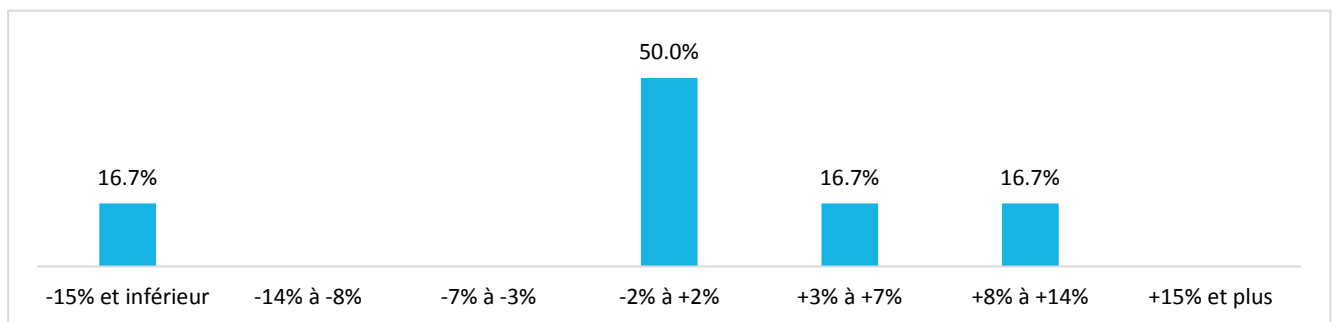
Banques de 200 emplois et plus



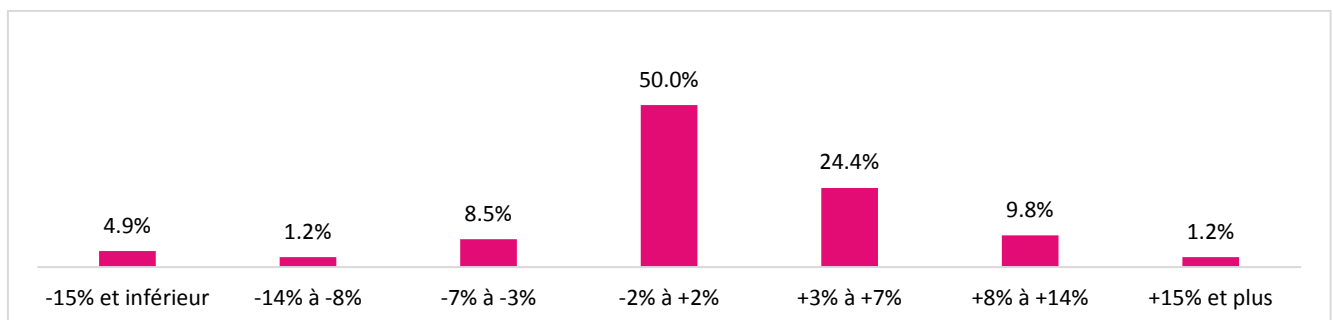
Banques de 50 à 199 emplois



Banques de 1 à 49 emplois



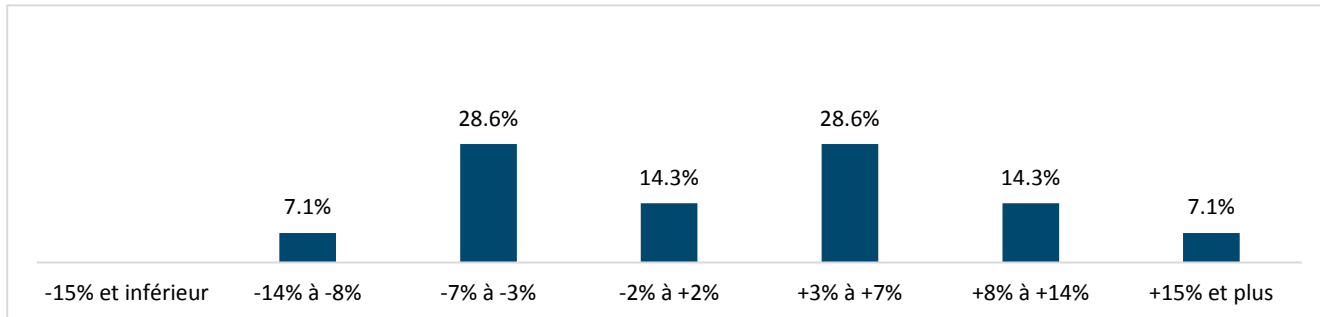
Gestionnaires de fortune indépendants (tous confondus)



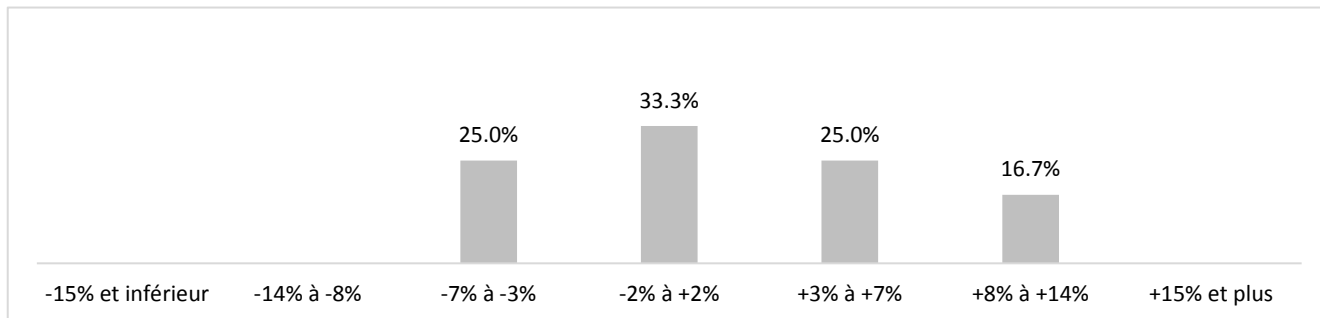
## ■ Prévisions pour l'ensemble de l'année 2021 par rapport à 2020

### 17. Évolution probable des frais généraux (sans les salaires)

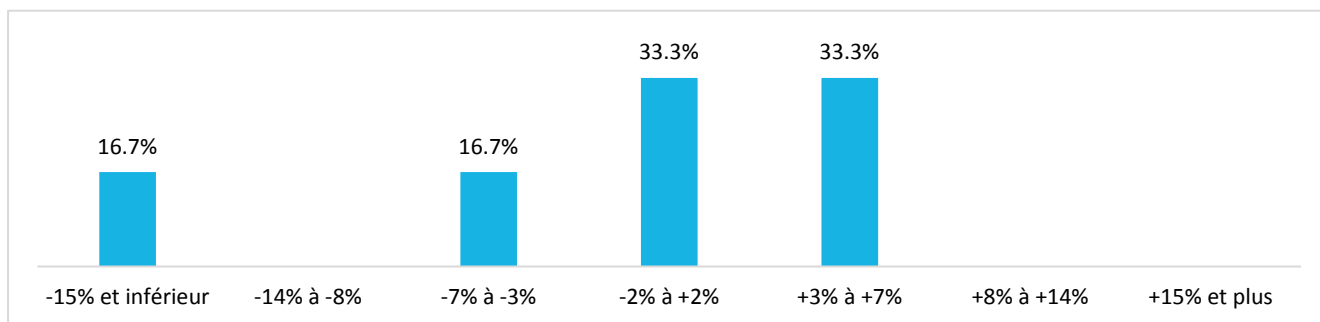
#### Banques de 200 emplois et plus



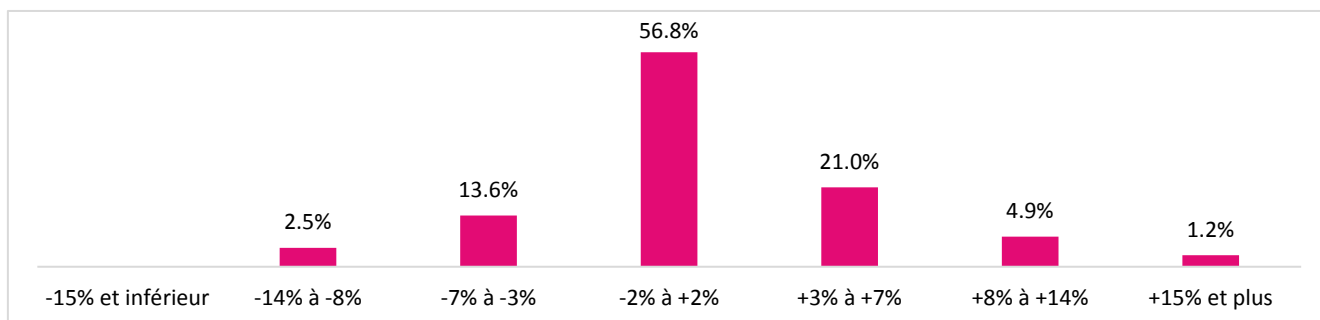
#### Banques de 50 à 199 emplois



#### Banques de 1 à 49 emplois



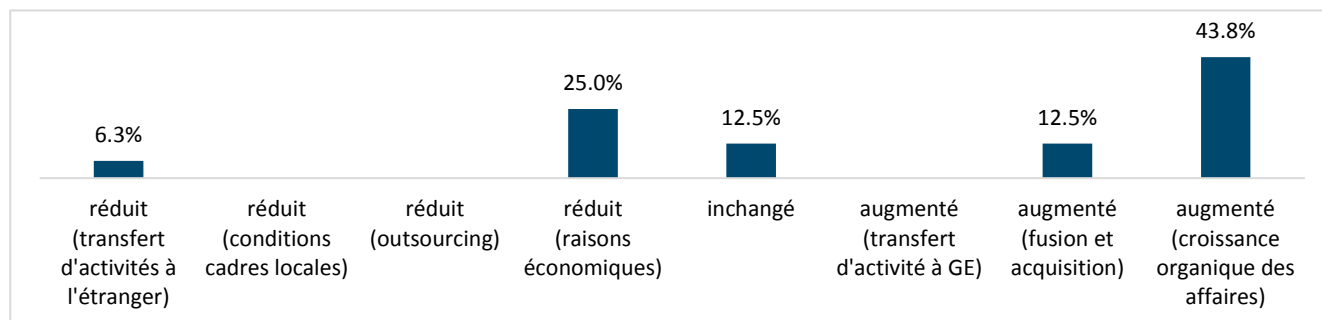
#### Gestionnaires de fortune indépendants (tous confondus)



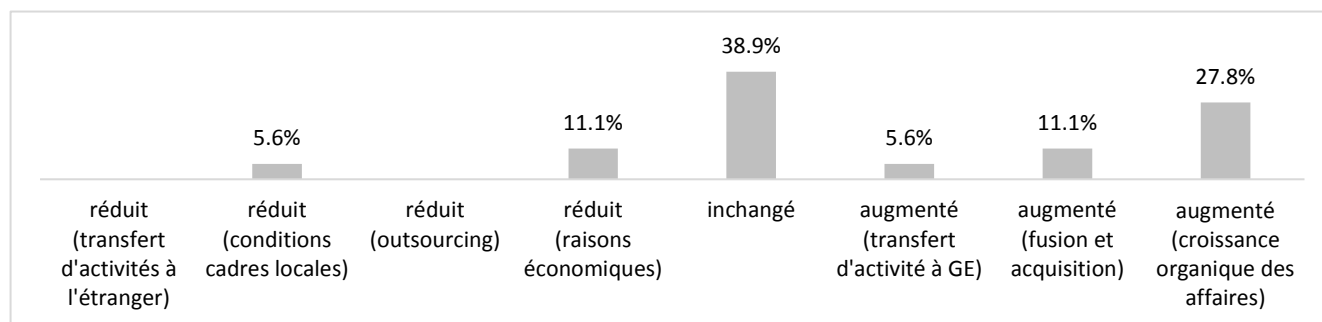
## ■ Prévisions pour l'ensemble de l'année 2021 par rapport à 2020

### 18. Vous prévoyez que l'effectif de votre établissement aura été

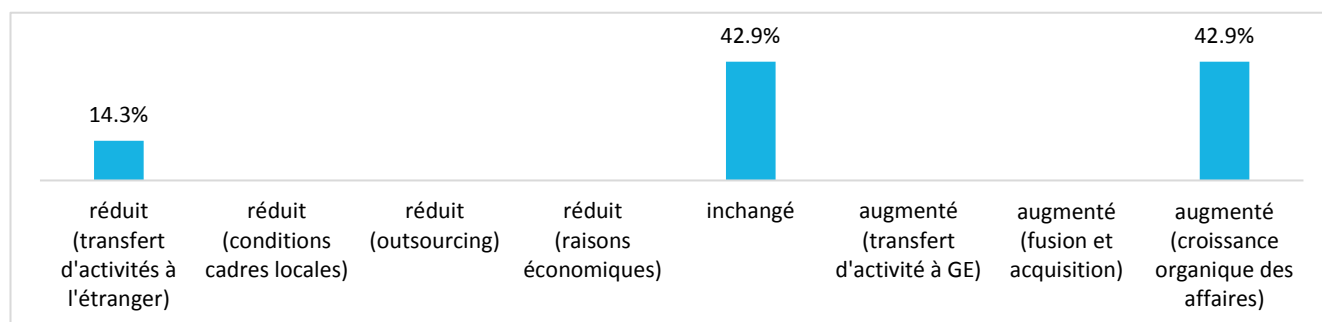
#### Banques de 200 emplois et plus



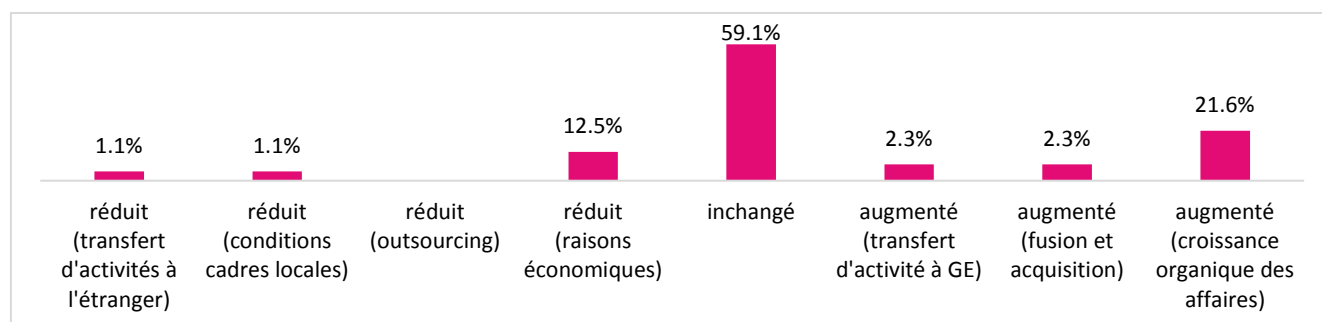
#### Banques de 50 à 199 emplois



#### Banques de 1 à 49 emplois



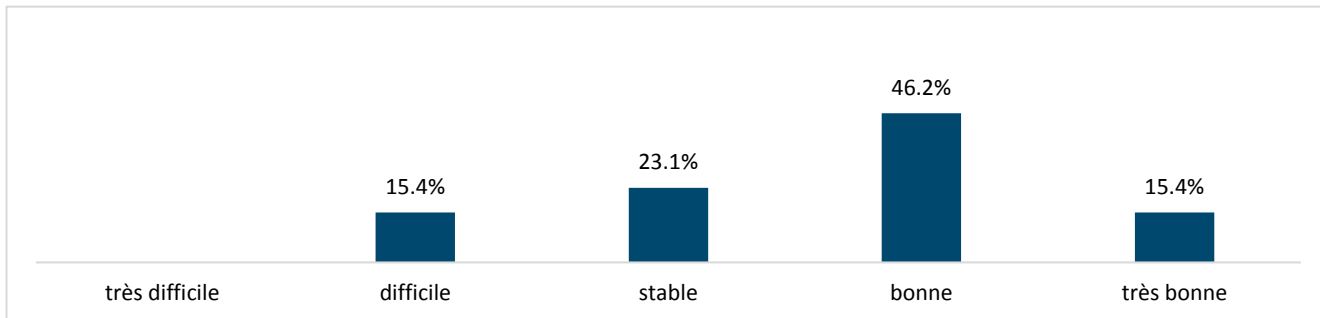
#### Gestionnaires de fortune indépendants (tous confondus)



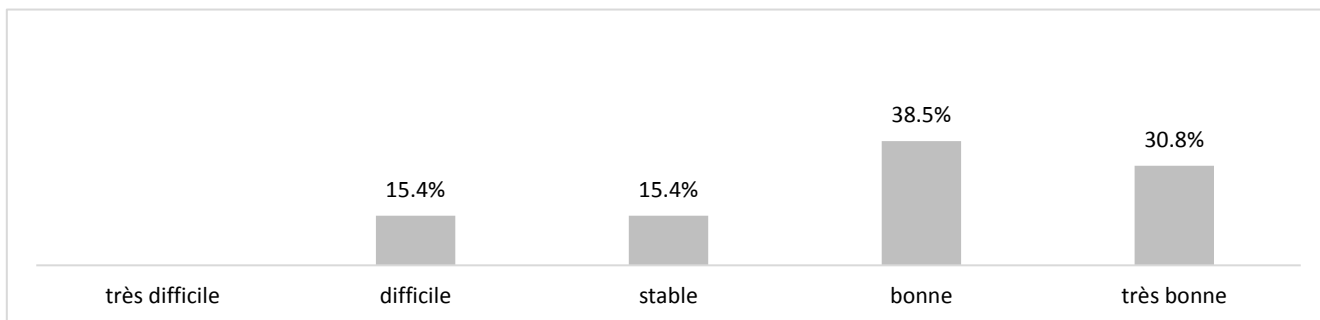
## ■ Prévisions pour l'ensemble de l'année 2021 par rapport à 2020

### 19. 2021 devrait être pour votre établissement, et en absolu, une année

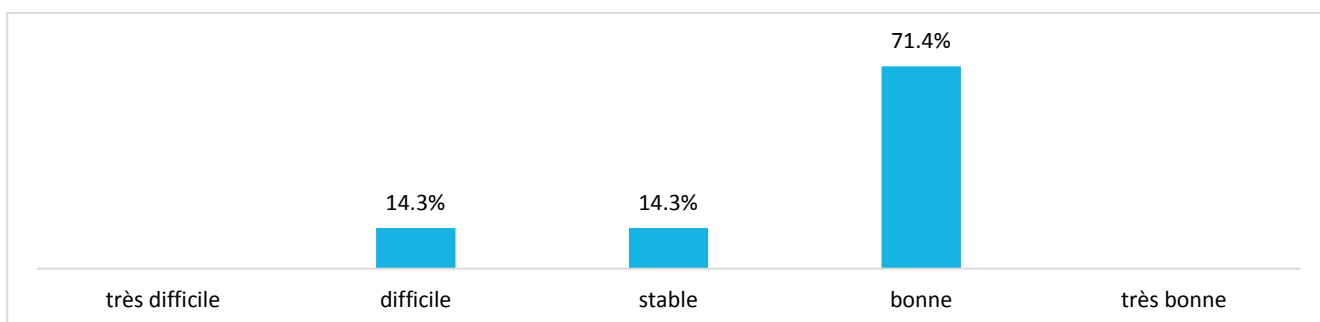
#### Banques de 200 emplois et plus



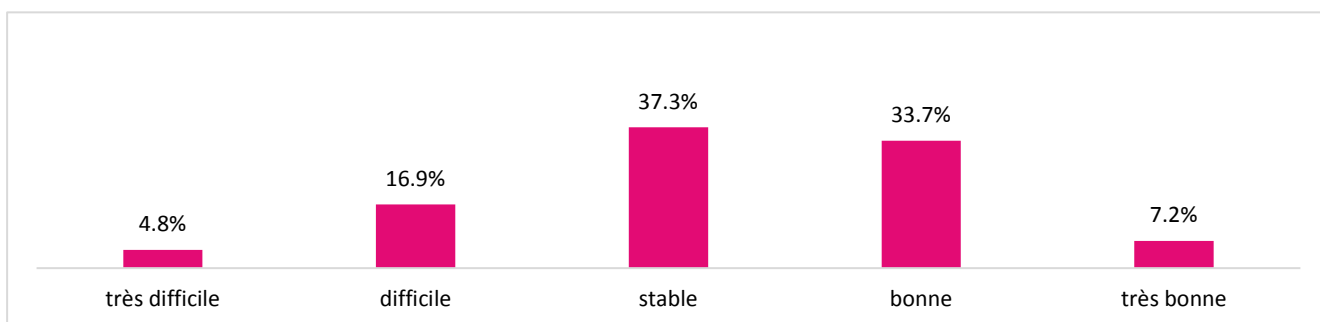
#### Banques de 50 à 199 emplois



#### Banques de 1 à 49 emplois



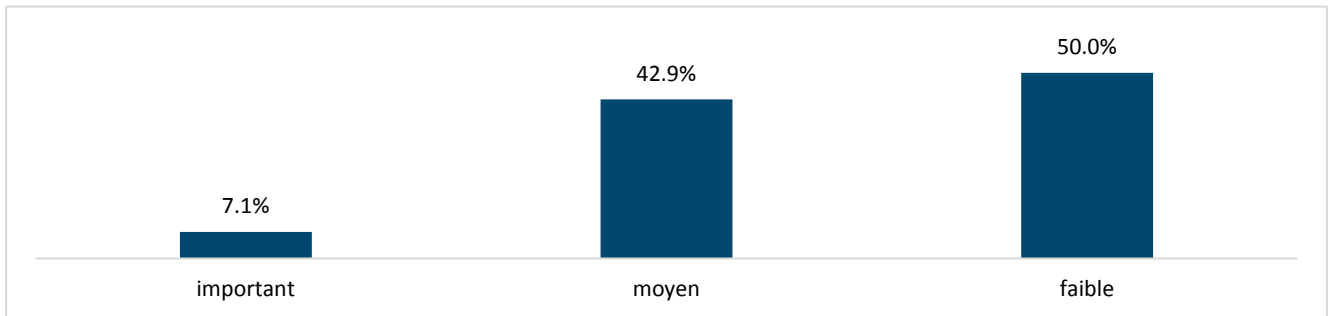
#### Gestionnaires de fortune indépendants (tous confondus)



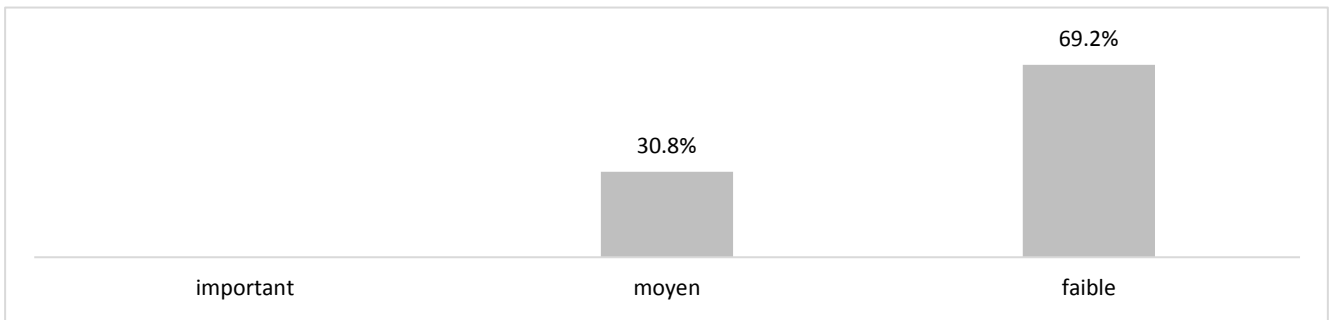
## ■ Prévisions pour l'ensemble de l'année 2021 par rapport à 2020

### 20. Impact probable de la pandémie Covid-19 sur la marche des affaires pour 2021

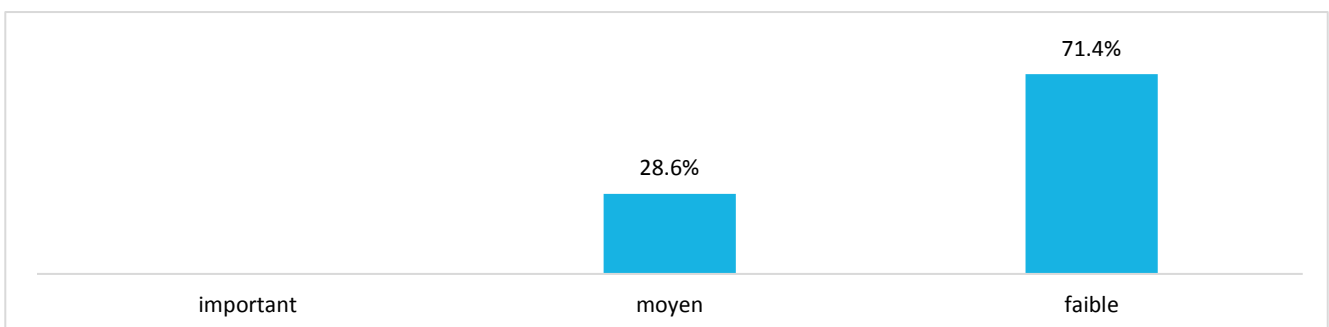
Banques de 200 emplois et plus



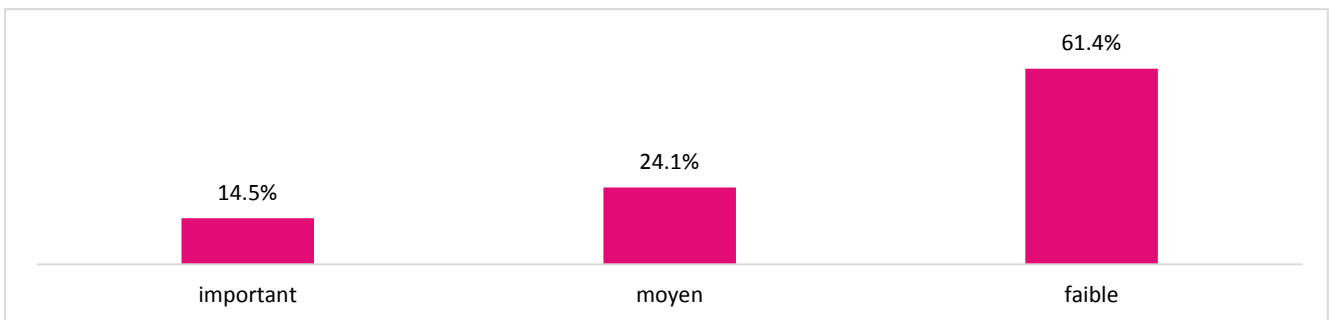
Banques de 50 à 199 emplois



Banques de 1 à 49 emplois



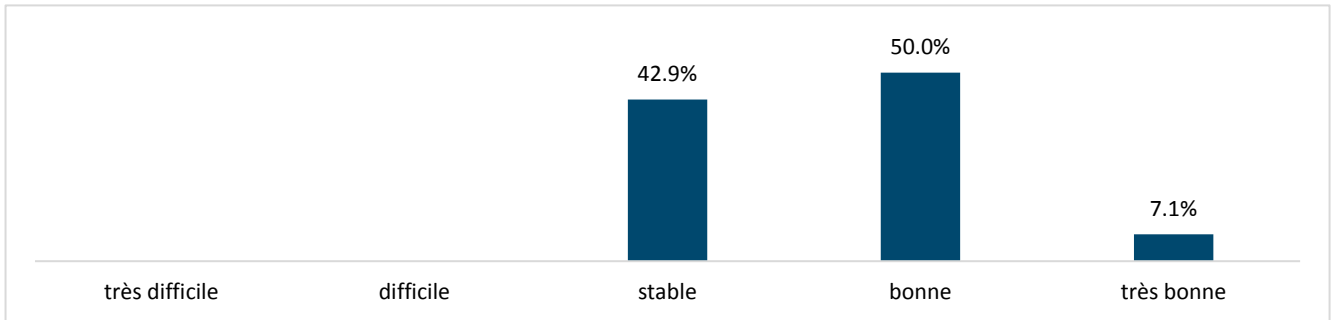
Gestionnaires de fortune indépendants (tous confondus)



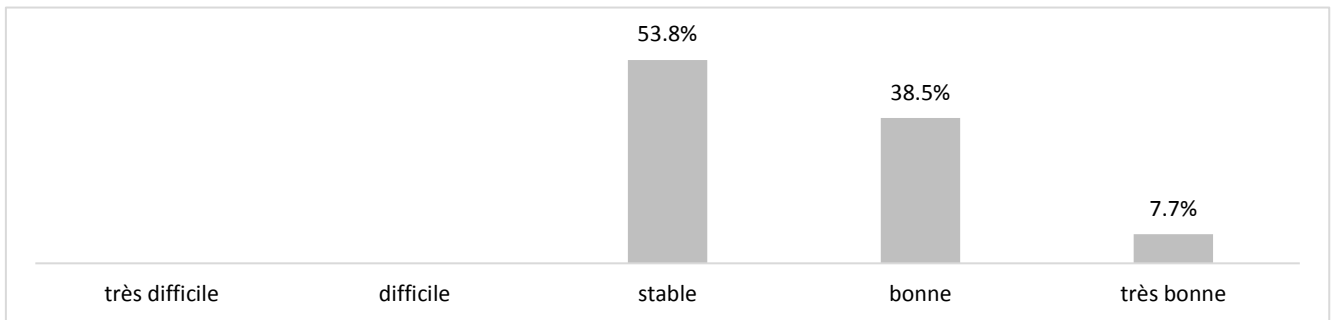
## ■ Prévisions pour 2022

### 21. 2022 devrait être pour votre établissement une année

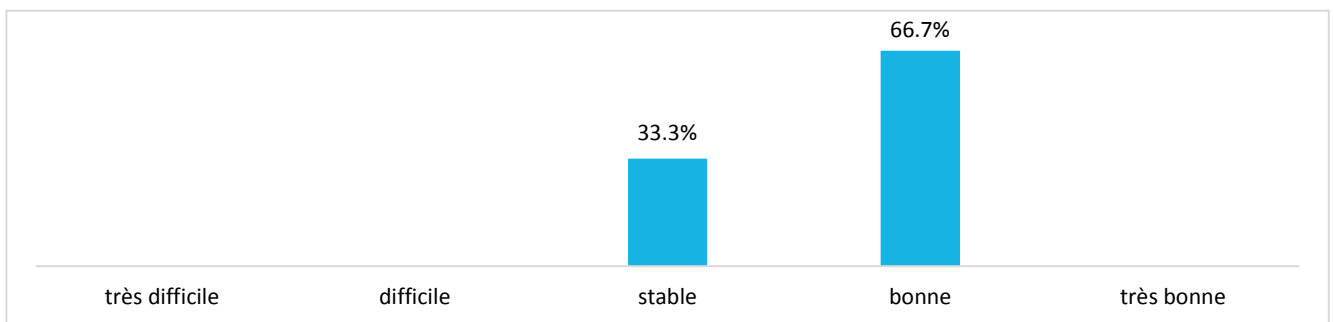
#### Banques de 200 emplois et plus



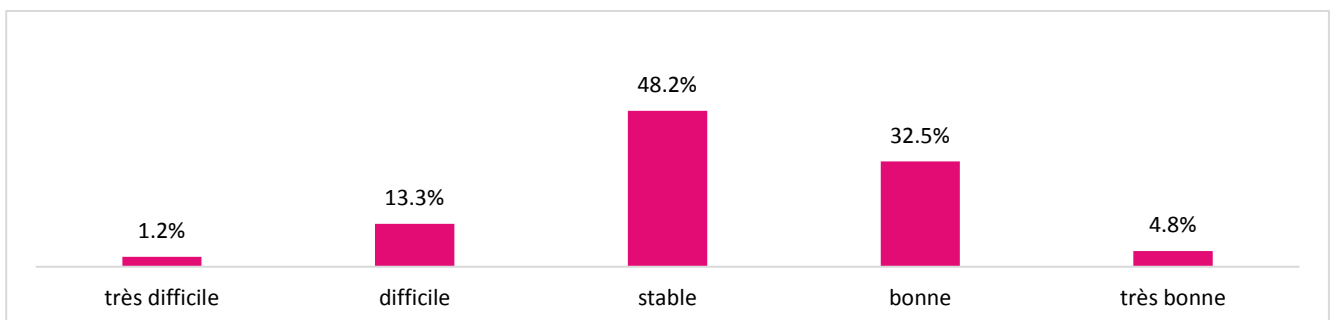
#### Banques de 50 à 199 emplois



#### Banques de 1 à 49 emplois



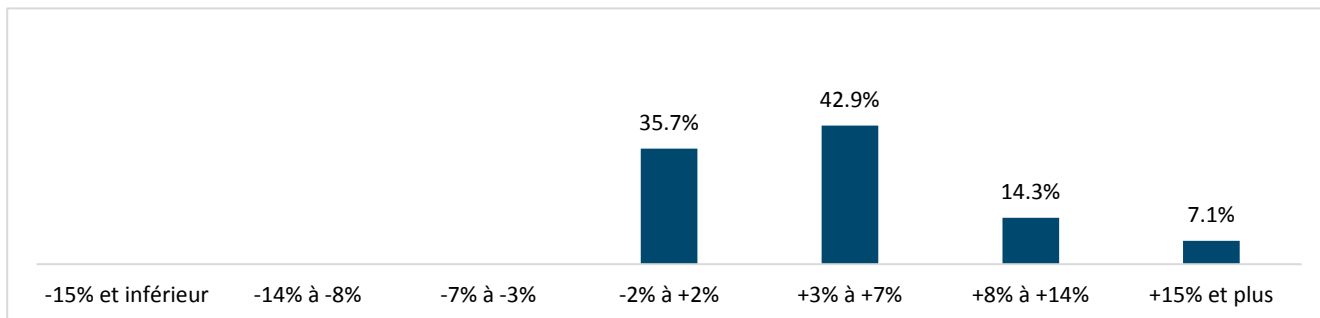
#### Gestionnaires de fortune indépendants (tous confondus)



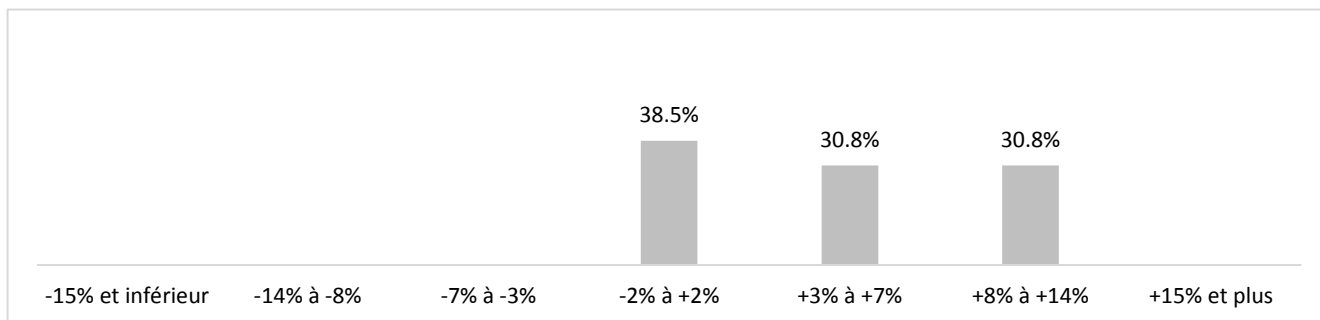
## ■ Prévisions pour 2022

### 22. Évolution probable du bénéfice net en 2022 par rapport à 2021

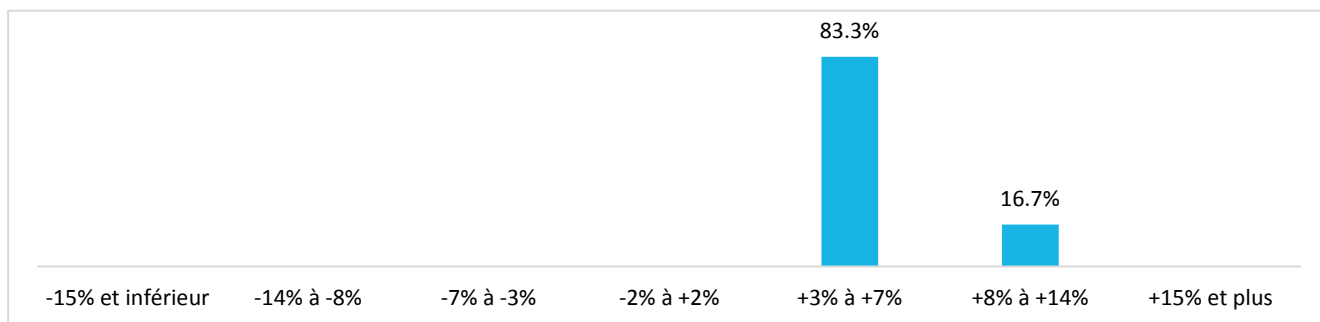
#### Banques de 200 emplois et plus



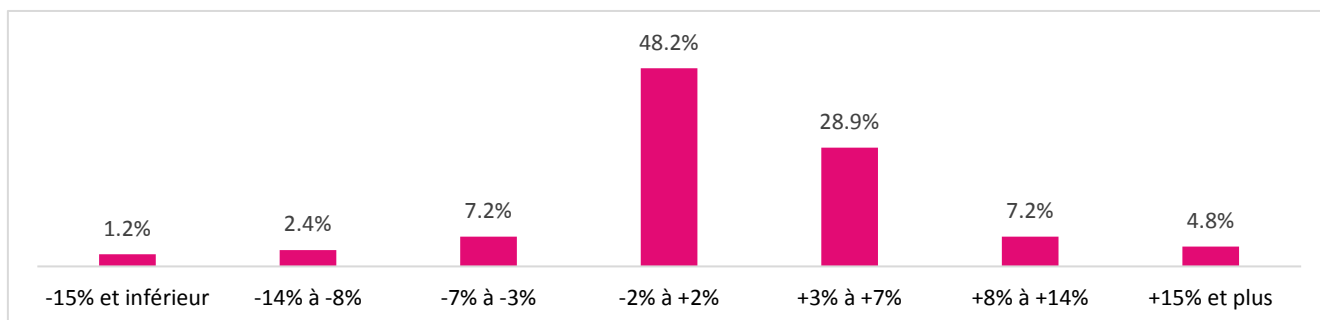
#### Banques de 50 à 199 emplois



#### Banques de 1 à 49 emplois



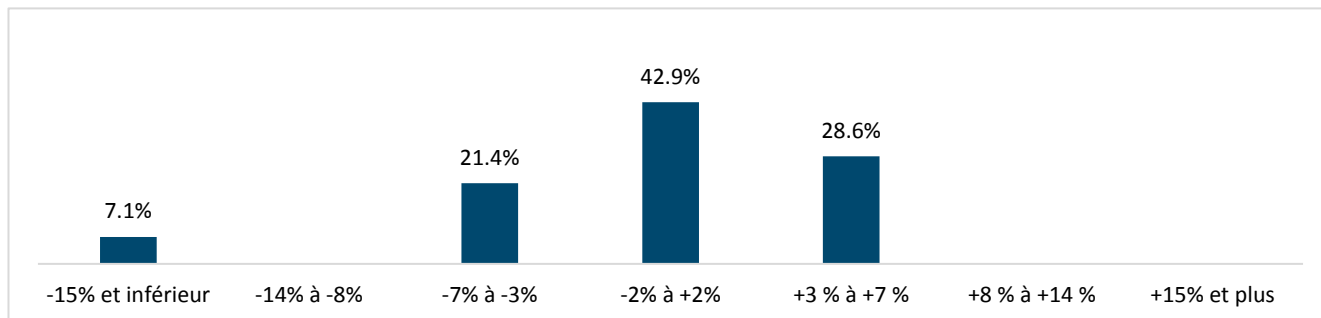
#### Gestionnaires de fortune indépendants (tous confondus)



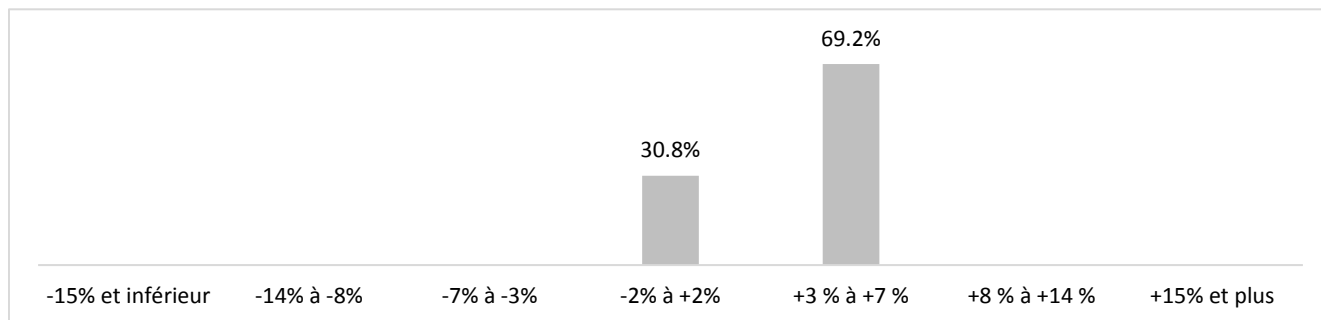
## ■ Prévisions pour 2022

### 23. En 2022, vous prévoyez que l'effectif de votre établissement à Genève sera

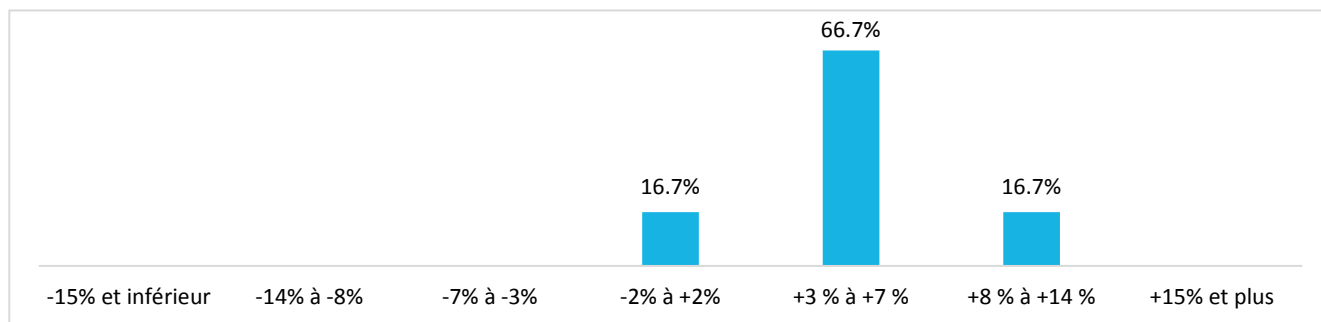
#### Banques de 200 emplois et plus



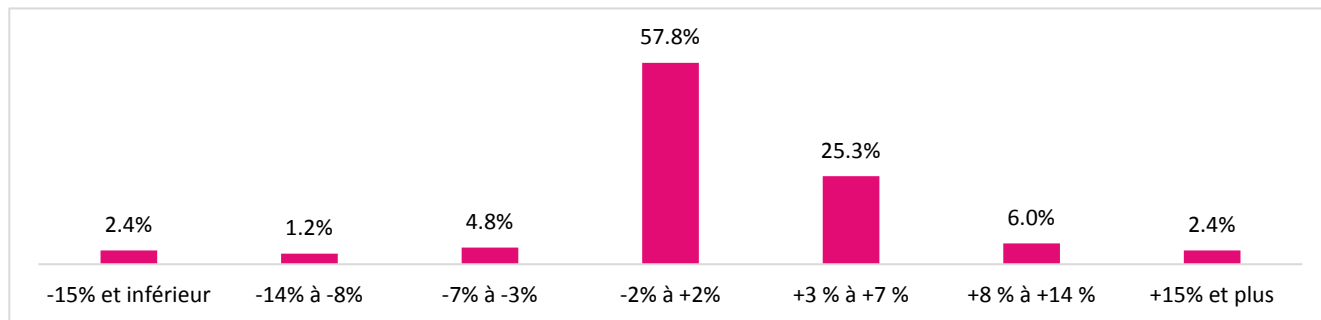
#### Banques de 50 à 199 emplois



#### Banques de 1 à 49 emplois



#### Gestionnaires de fortune indépendants (tous confondus)

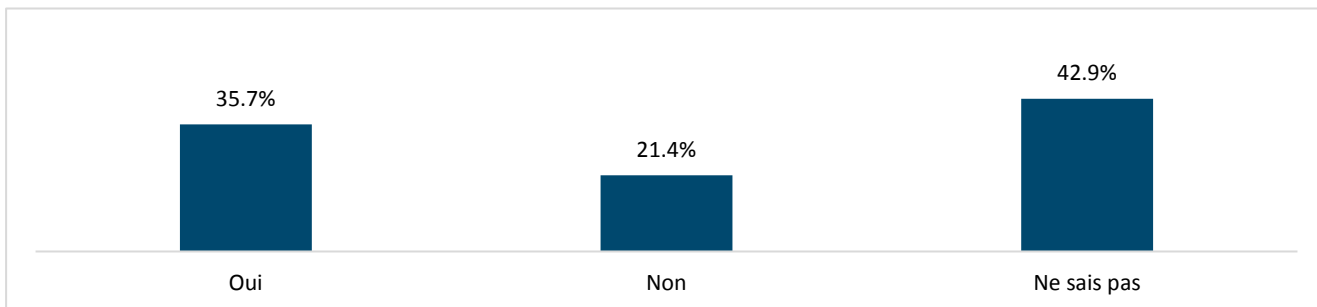




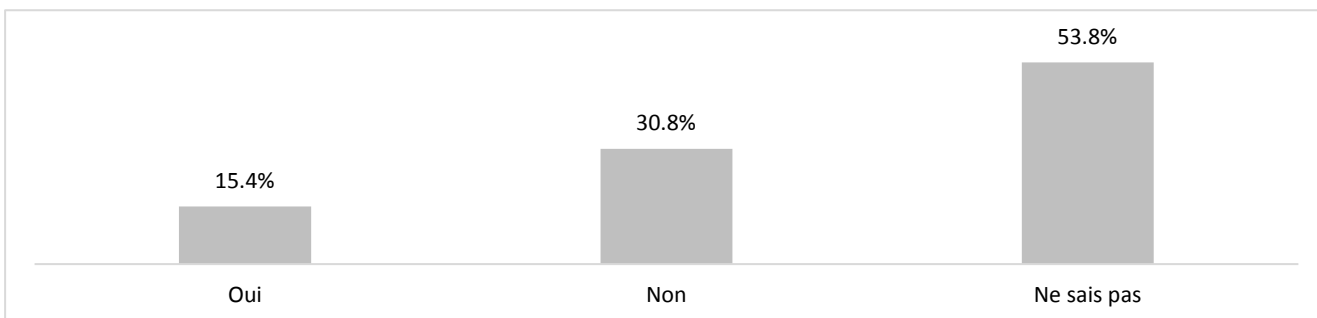
## ■ Prévisions pour 2022

24. Pensez-vous que l'impact de la pandémie Covid-19 sur la marche des affaires se poursuivra durant l'année 2022 ?

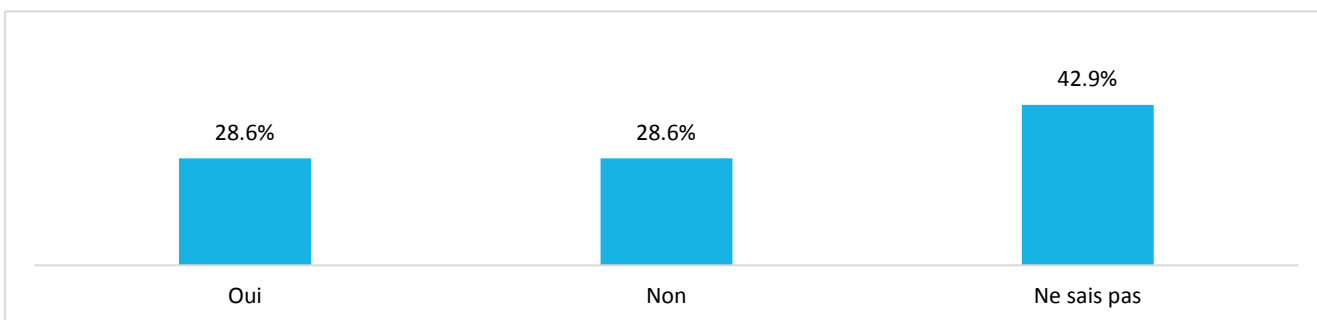
Banques de 200 emplois et plus



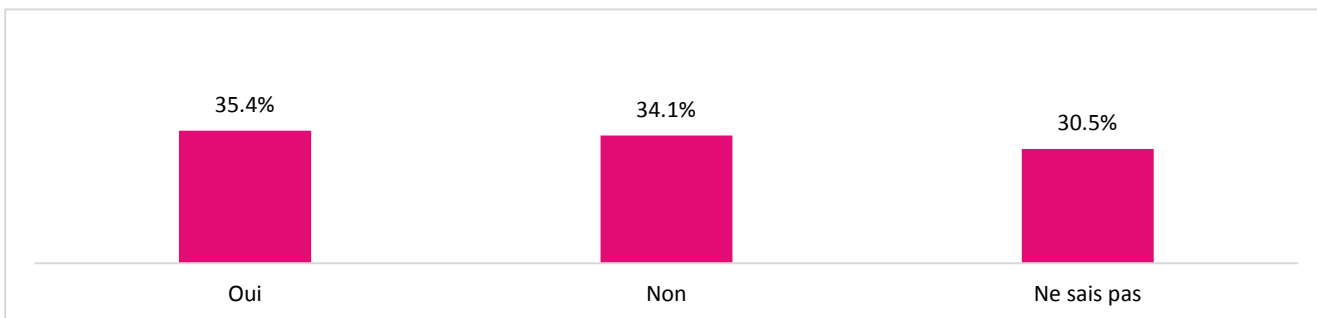
Banques de 50 à 199 emplois



Banques de 1 à 49 emplois



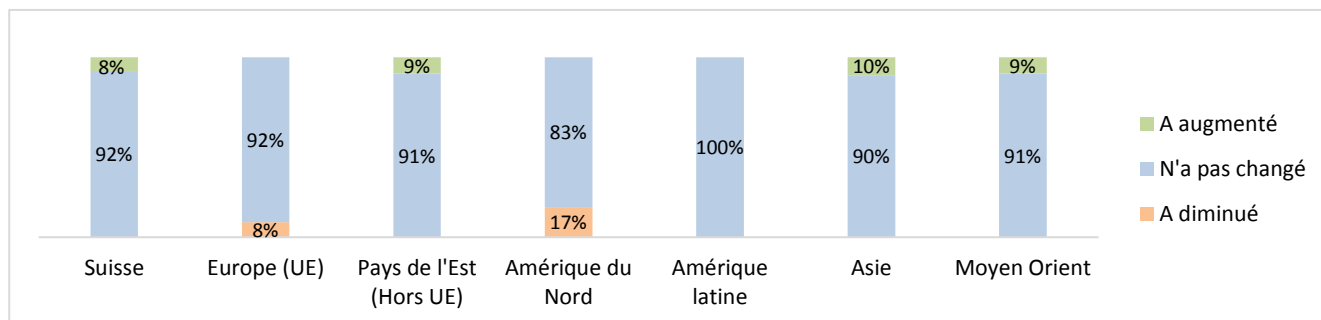
Gestionnaires de fortune indépendants (tous confondus)



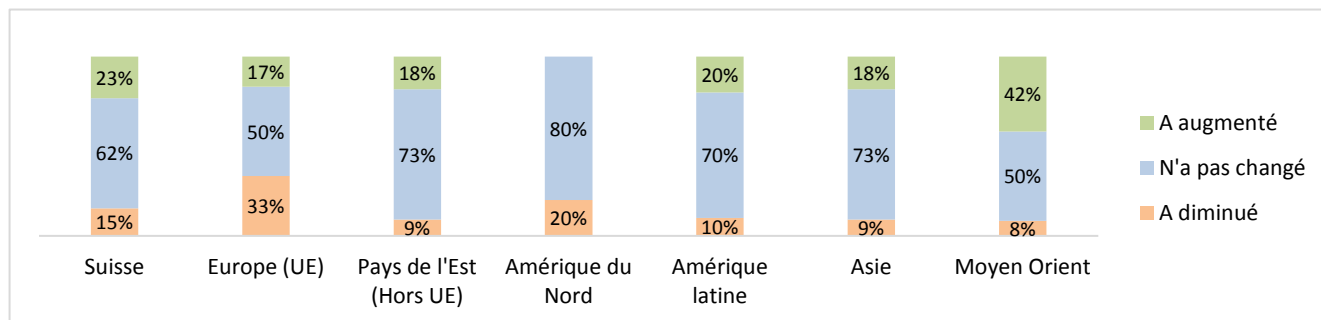
## ■ Conditions-cadres

### 25. En 2020, l'attrait de la Place financière de Genève pour votre clientèle

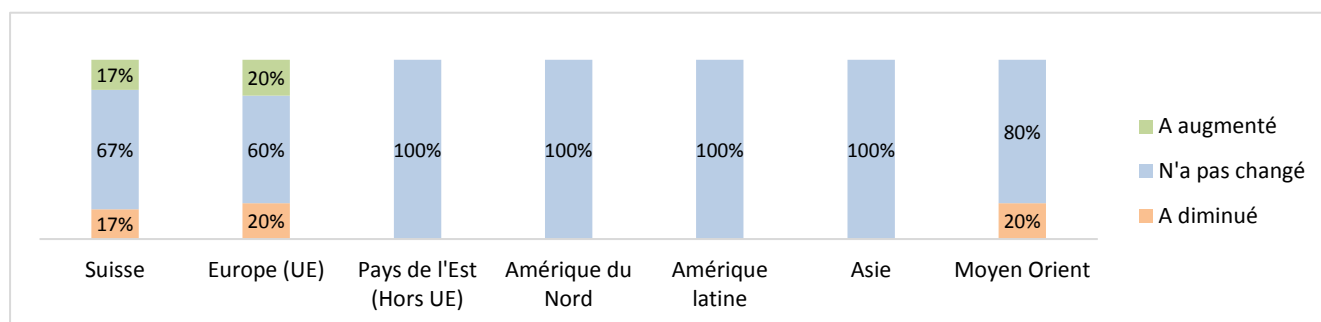
#### Banques de 200 emplois et plus



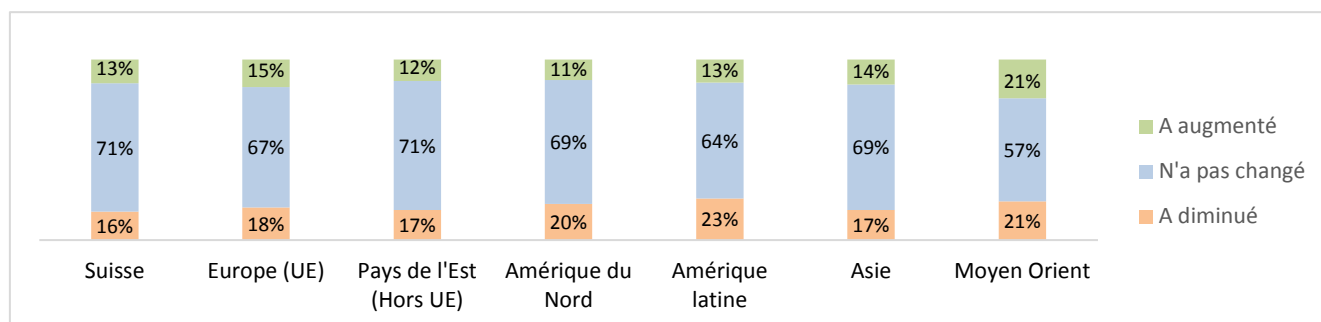
#### Banques de 50 à 199 emplois



#### Banques de 1 à 49 emplois



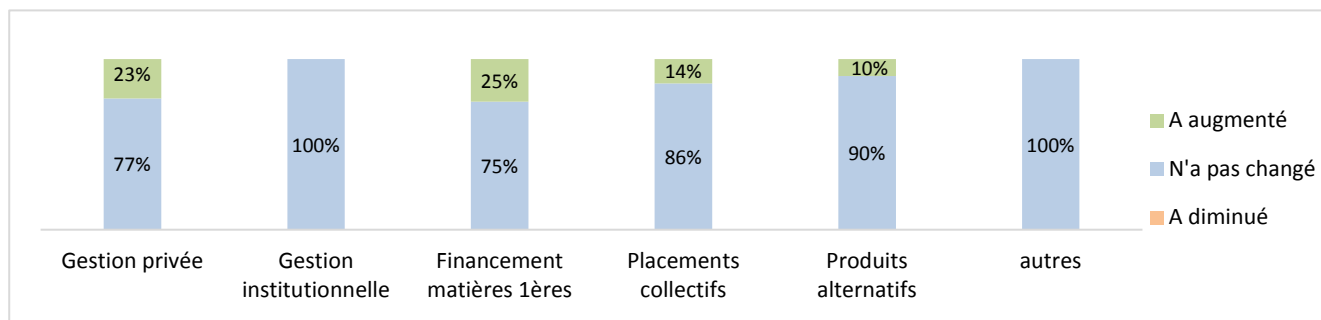
#### Gestionnaires de fortune indépendants (tous confondus)



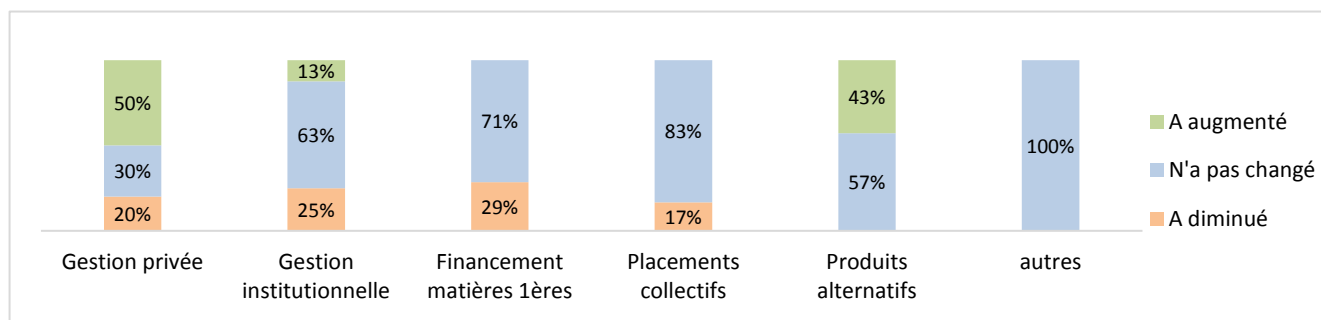
## ■ Conditions-cadres

### 26. En 2020, l'attrait de la Place financière de Genève pour les activités suivantes

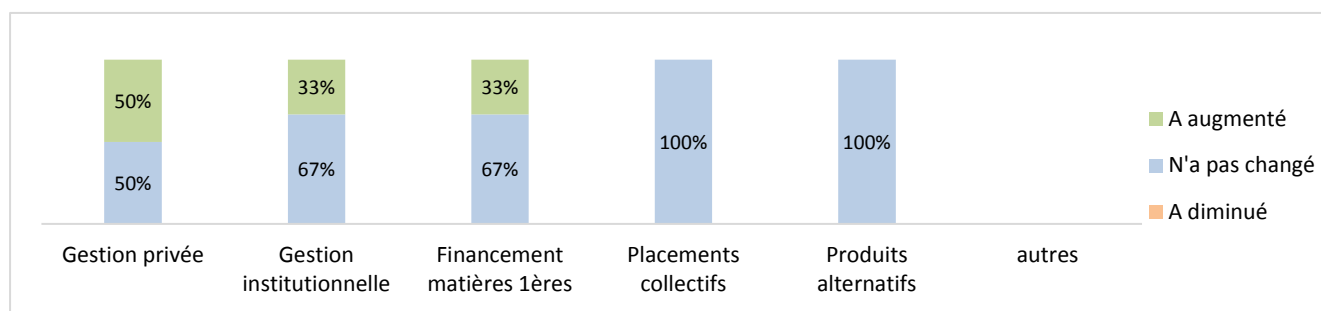
#### Banques de 200 emplois et plus



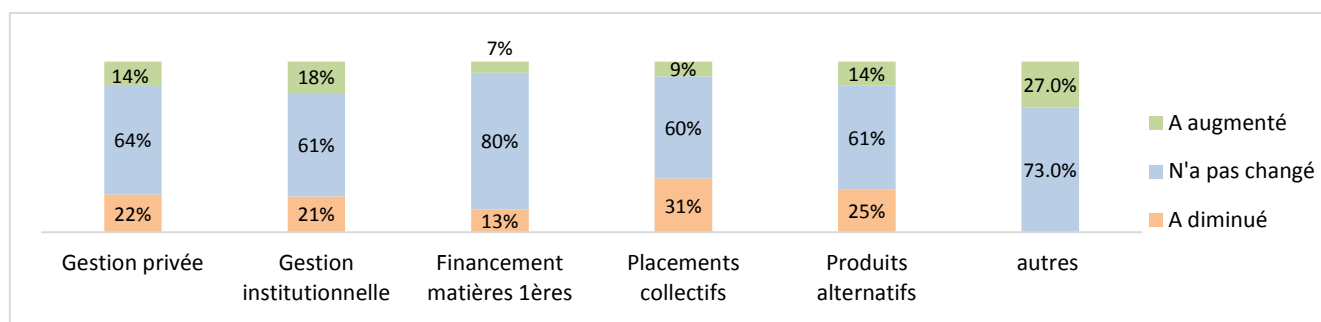
#### Banques de 50 à 199 emplois



#### Banques de 1 à 49 emplois



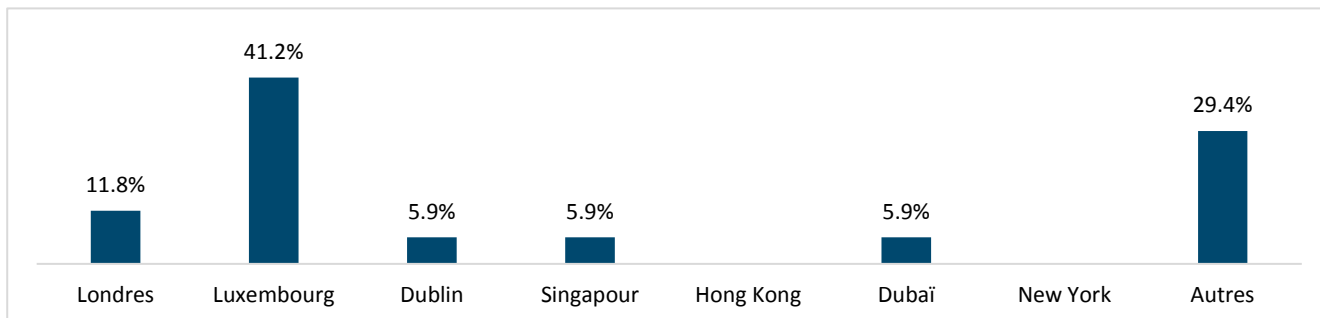
#### Gestionnaires de fortune indépendants (tous confondus)



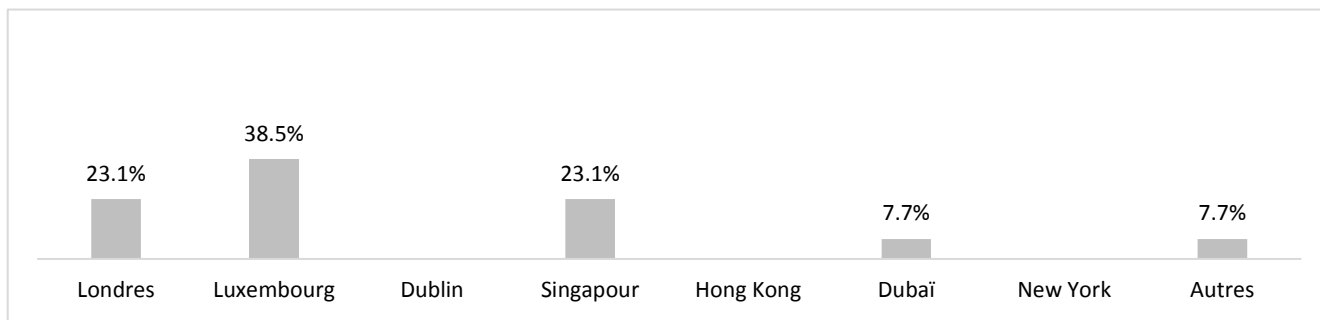
## ■ Conditions-cadres

27. Si vous deviez transférer hors de Genève des activités de base, vers quelles Places financières envisageriez-vous de le faire ? (maximum 2 réponses)

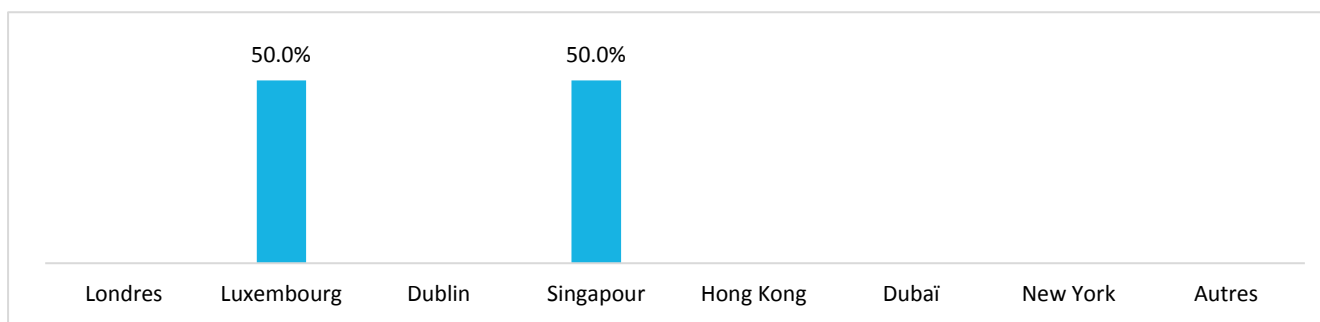
Banques de 200 emplois et plus



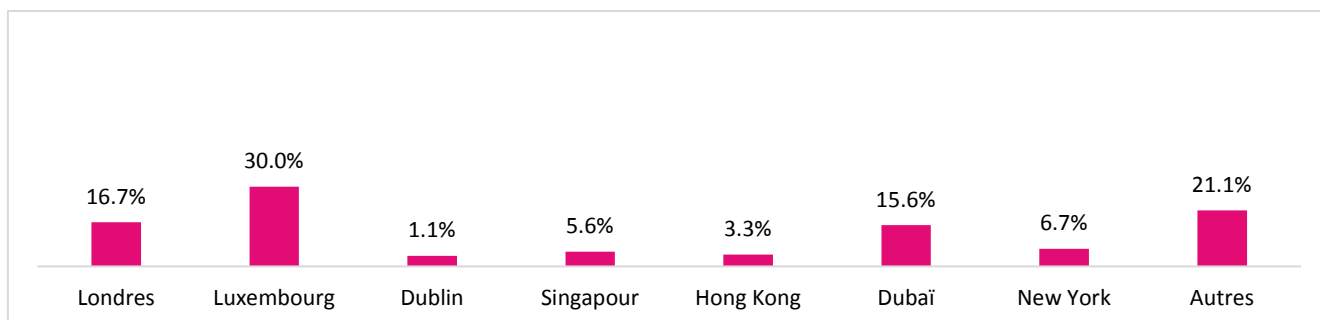
Banques de 50 à 199 emplois



Banques de 1 à 49 emplois



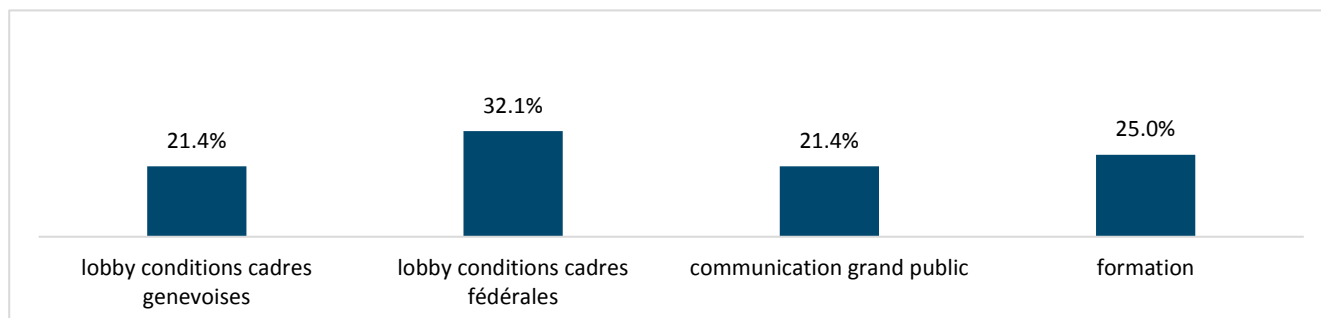
Gestionnaires de fortune indépendants (tous confondus)



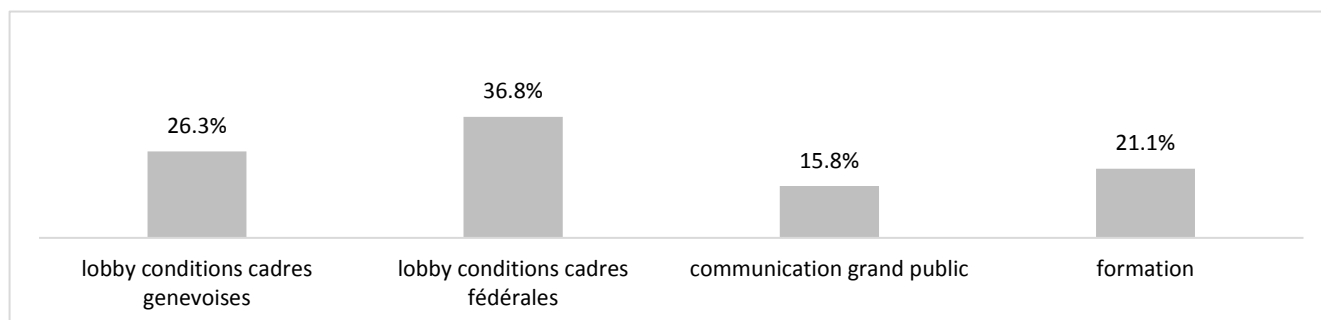
## ■ Conditions-cadres

28. Dans quels domaines d'actions souhaitez-vous que la Fondation Genève Place Financière s'implique en priorité ? (plusieurs réponses possibles)

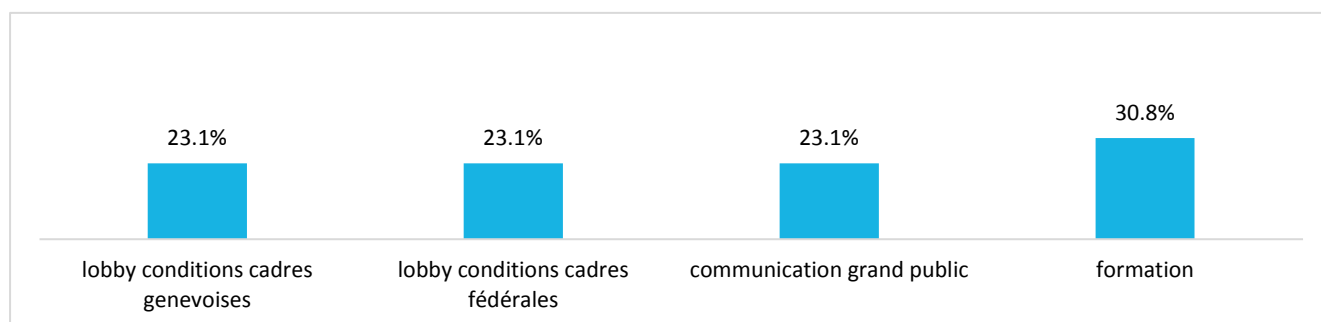
Banques de 200 emplois et plus



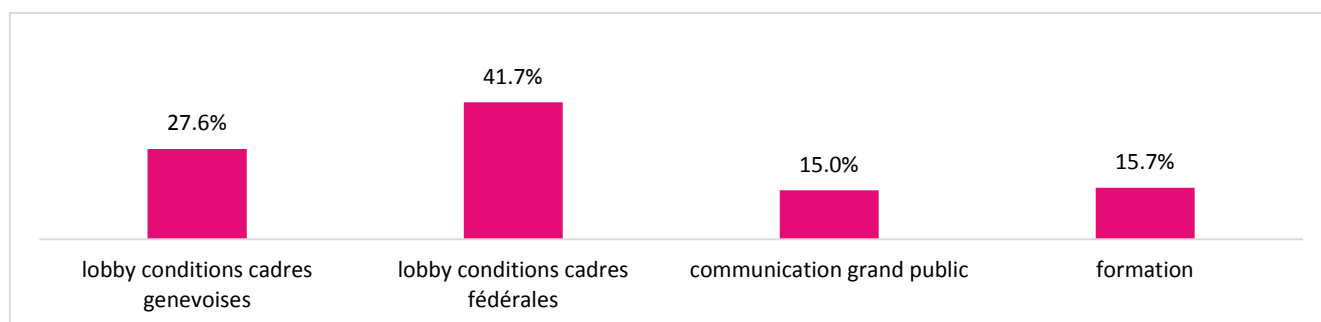
Banques de 50 à 199 emplois



Banques de 1 à 49 emplois



Gestionnaires de fortune indépendants (tous confondus)

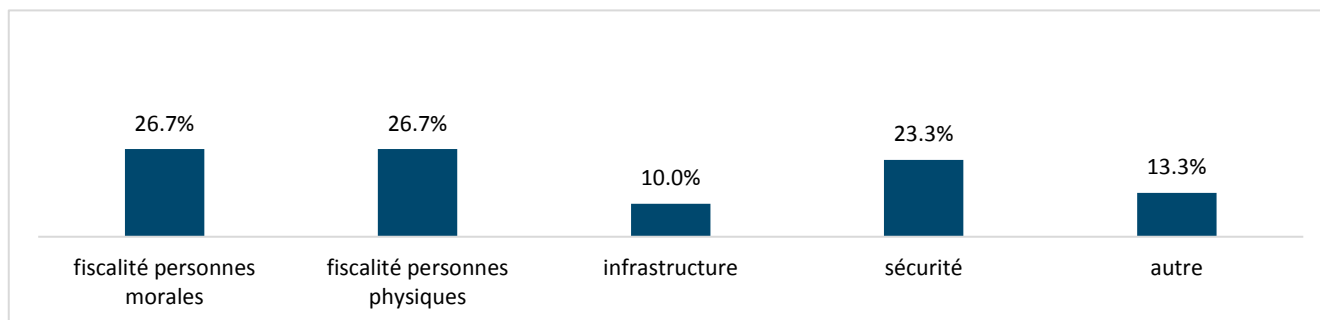


## ■ Conditions-cadres

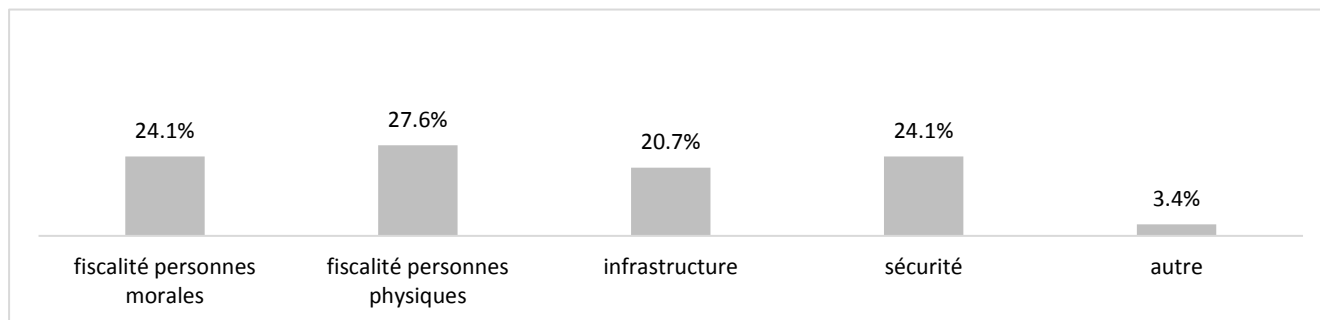
### 29. Domaines à privilégier au niveau genevois

(plusieurs réponses possibles)

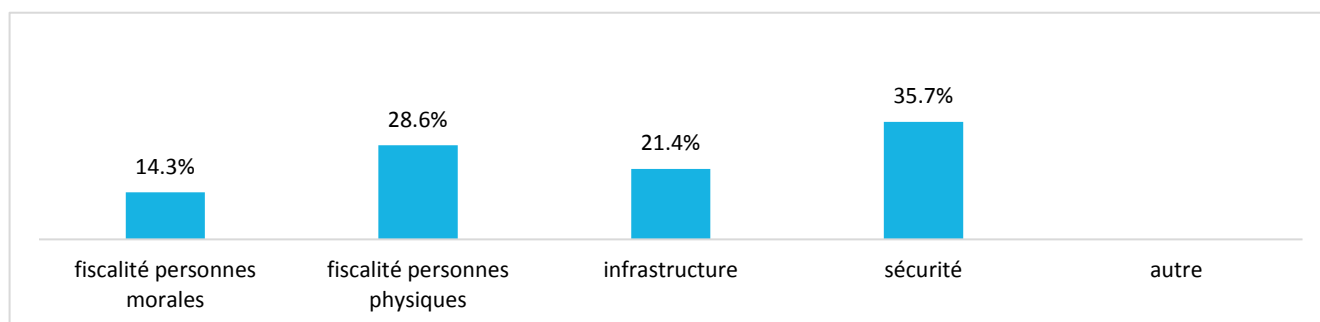
#### Banques de 200 emplois et plus



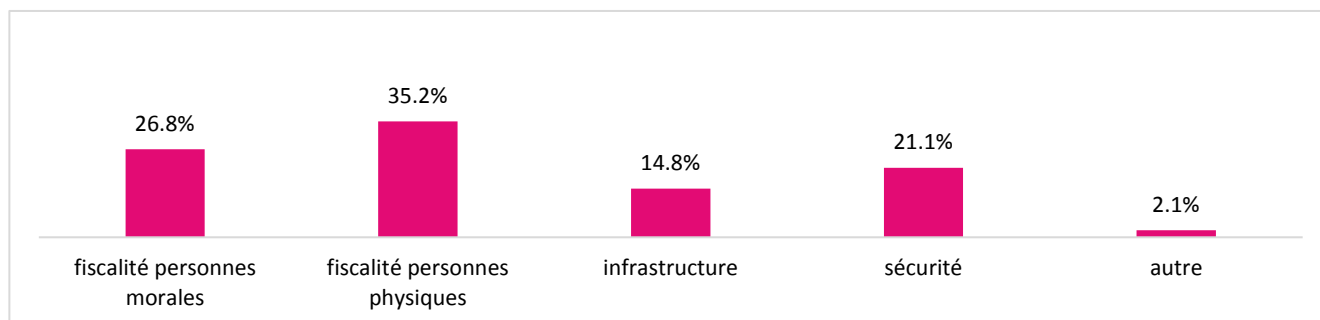
#### Banques de 50 à 199 emplois



#### Banques de 1 à 49 emplois



#### Gestionnaires de fortune indépendants (tous confondus)

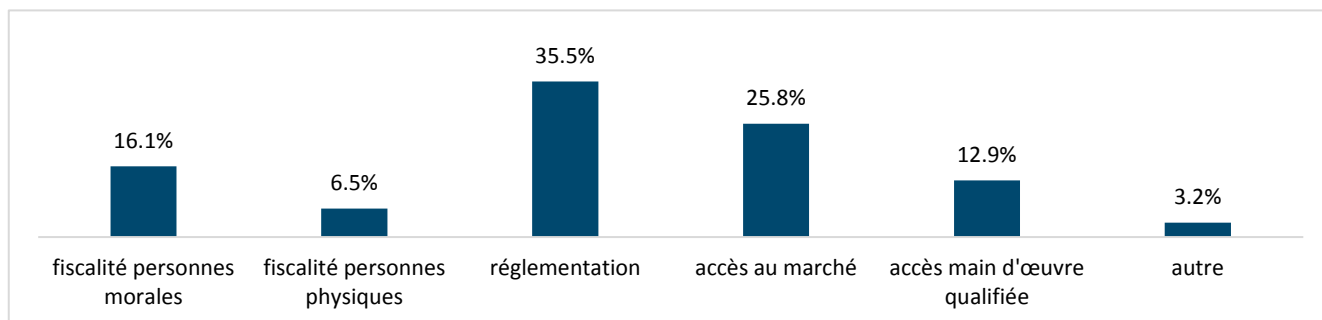


## ■ Conditions-cadres

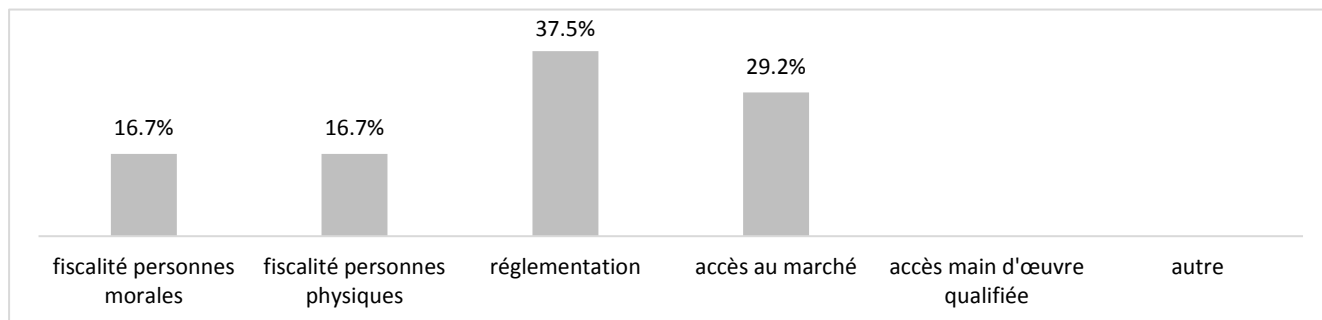
### 30. Domaines à privilégier au niveau fédéral

(plusieurs réponses possibles)

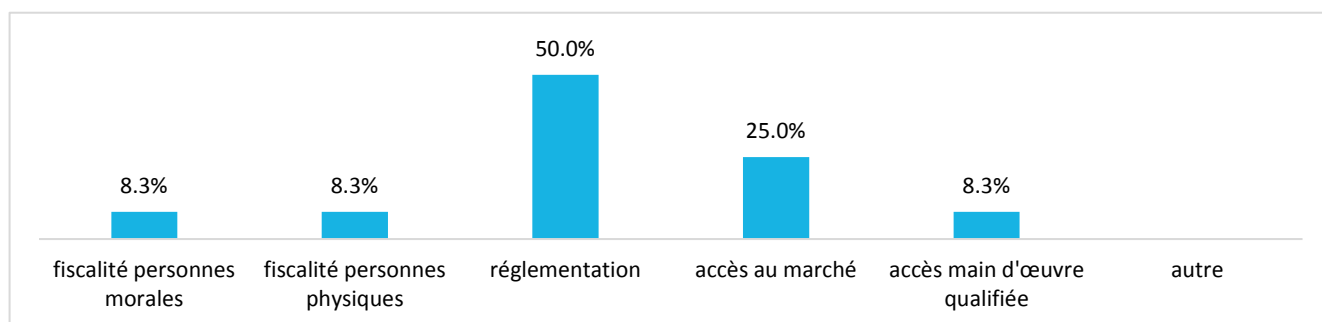
Banques de 200 emplois et plus



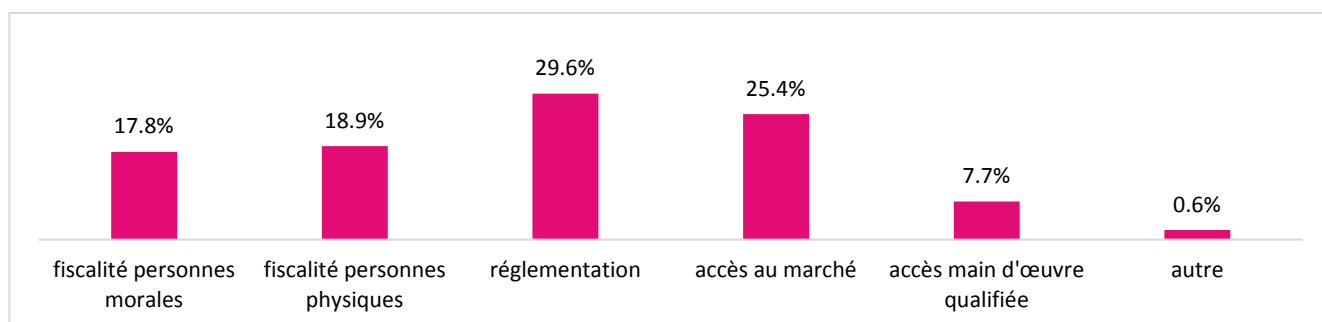
Banques de 50 à 199 emplois



Banques de 1 à 49 emplois



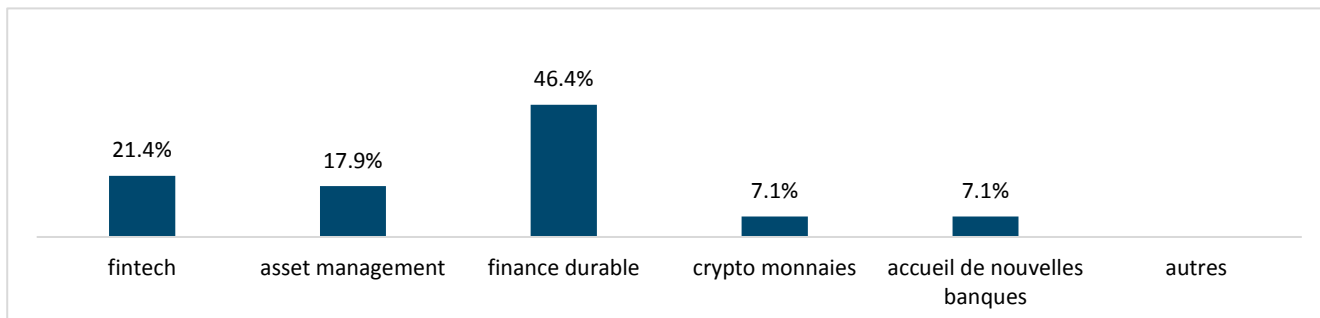
Gestionnaires de fortune indépendants (tous confondus)



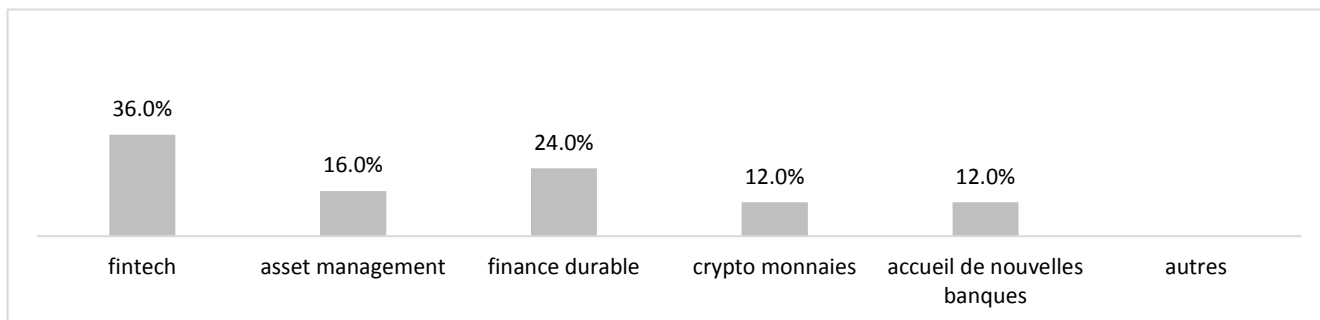
## ■ Conditions-cadres

### 31. Autres domaines dans lesquels la Fondation Genève Place Financière doit axer ses efforts (plusieurs réponses possibles)

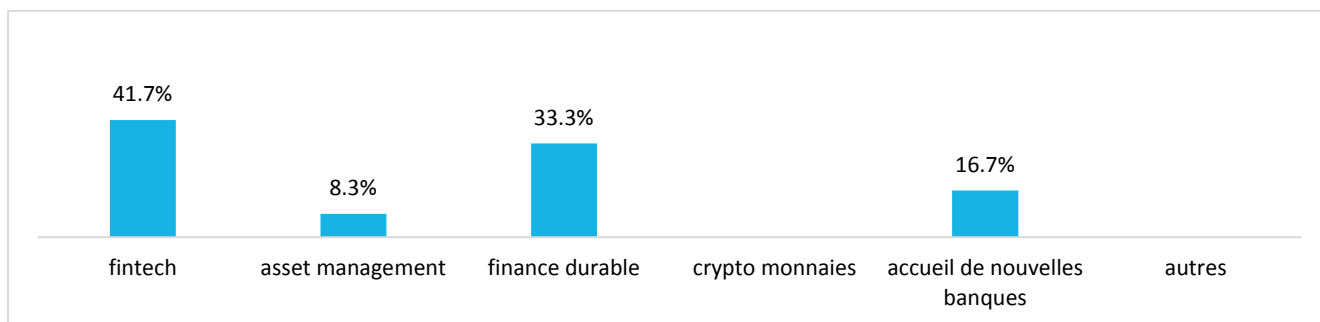
#### Banques de 200 emplois et plus



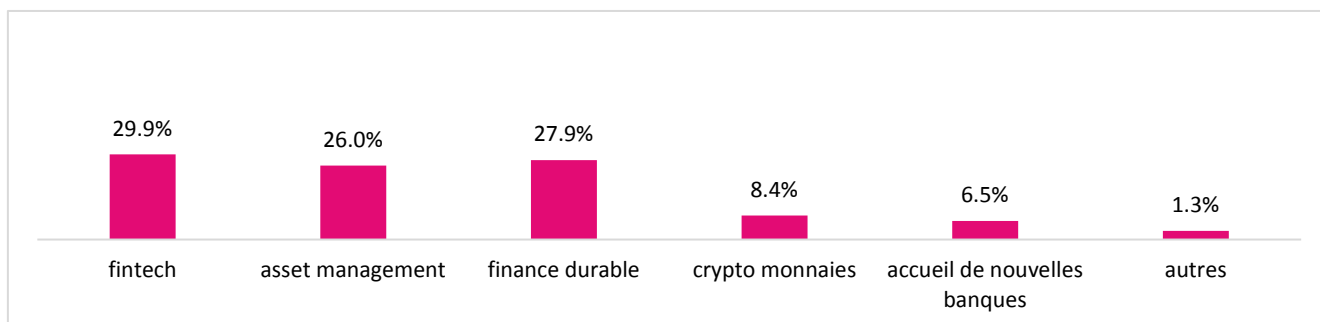
#### Banques de 50 à 199 emplois



#### Banques de 1 à 49 emplois



#### Gestionnaires de fortune indépendants (tous confondus)

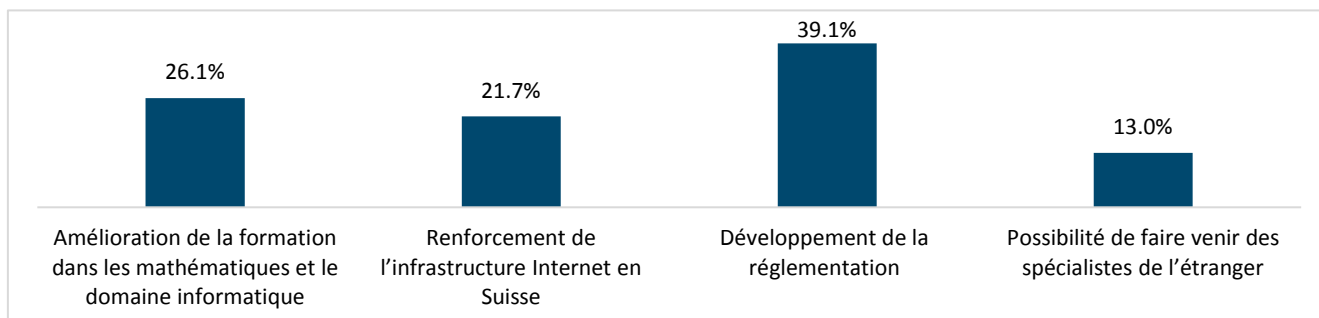




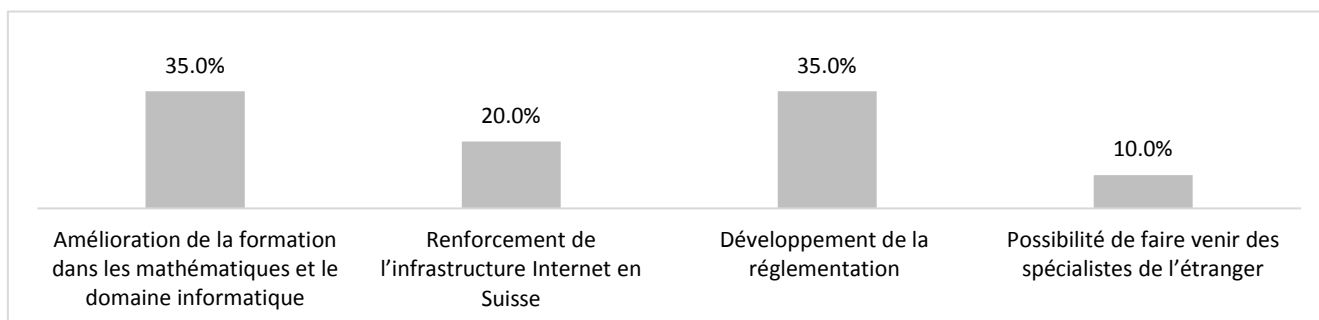
## ■ Conditions-cadres

### 32. Le secteur bancaire se digitalise de plus en plus. Quels sont les aspects prioritaires pour réussir cette évolution numérique ? (plusieurs réponses possibles)

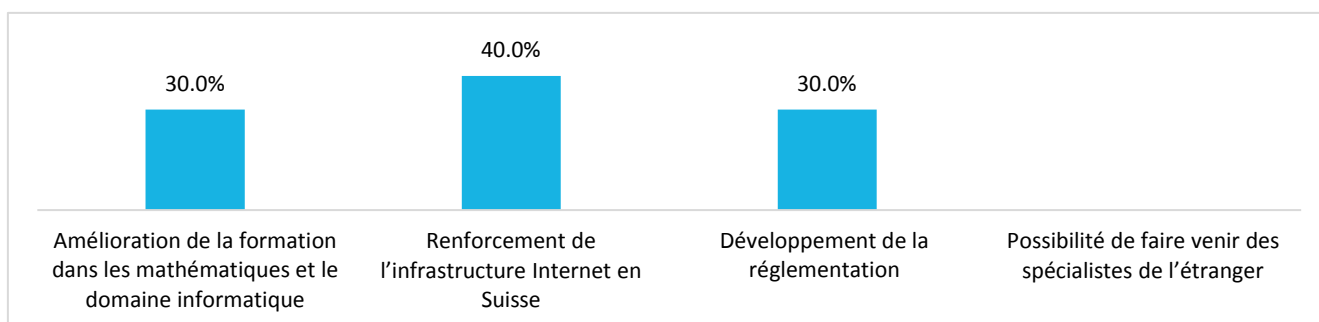
Banques de 200 emplois et plus



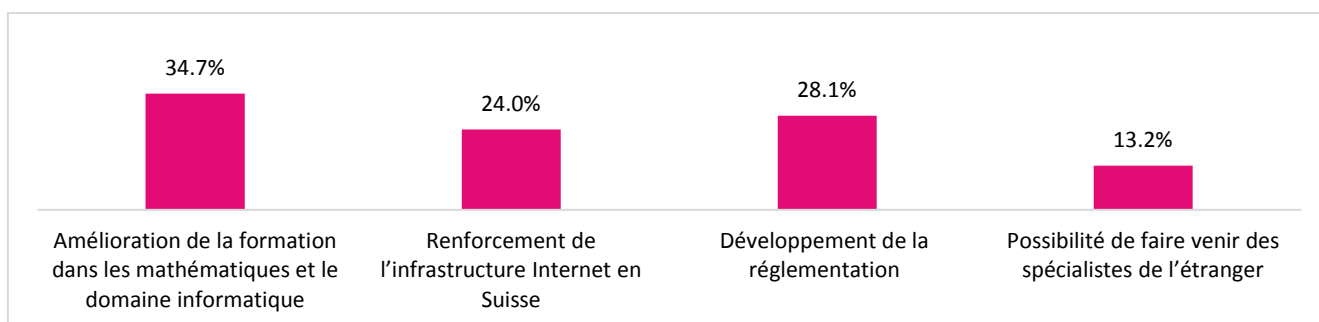
Banques de 50 à 199 emplois



Banques de 1 à 49 emplois



Gestionnaires de fortune indépendants (tous confondus)






Graphisme : François Dumas – [www.DREAMaxes.com](http://www.DREAMaxes.com)

Impression : Imprimerie Atar

Editeur : Fondation Genève Place Financière

L'enquête conjoncturelle 2021-2022 est également disponible en français et en anglais sur [www.geneve-finance.ch](http://www.geneve-finance.ch)

© Octobre 2021 Fondation Genève Place Financière



1<sup>er</sup>  
rang mondial  
du financement  
du négoce

Formation  
de pointe

Banque  
commerciale  
et de détail

Asset  
Management

Gestion  
de fortune

# GF

## Fondation Genève Place Financière

Rue du Général-Dufour 15  
CH – 1211 Genève 3

T +41 (0)22 849 19 19

[www.geneve-finance.ch](http://www.geneve-finance.ch)  
[info@geneve-finance.ch](mailto:info@geneve-finance.ch)



#FGPF