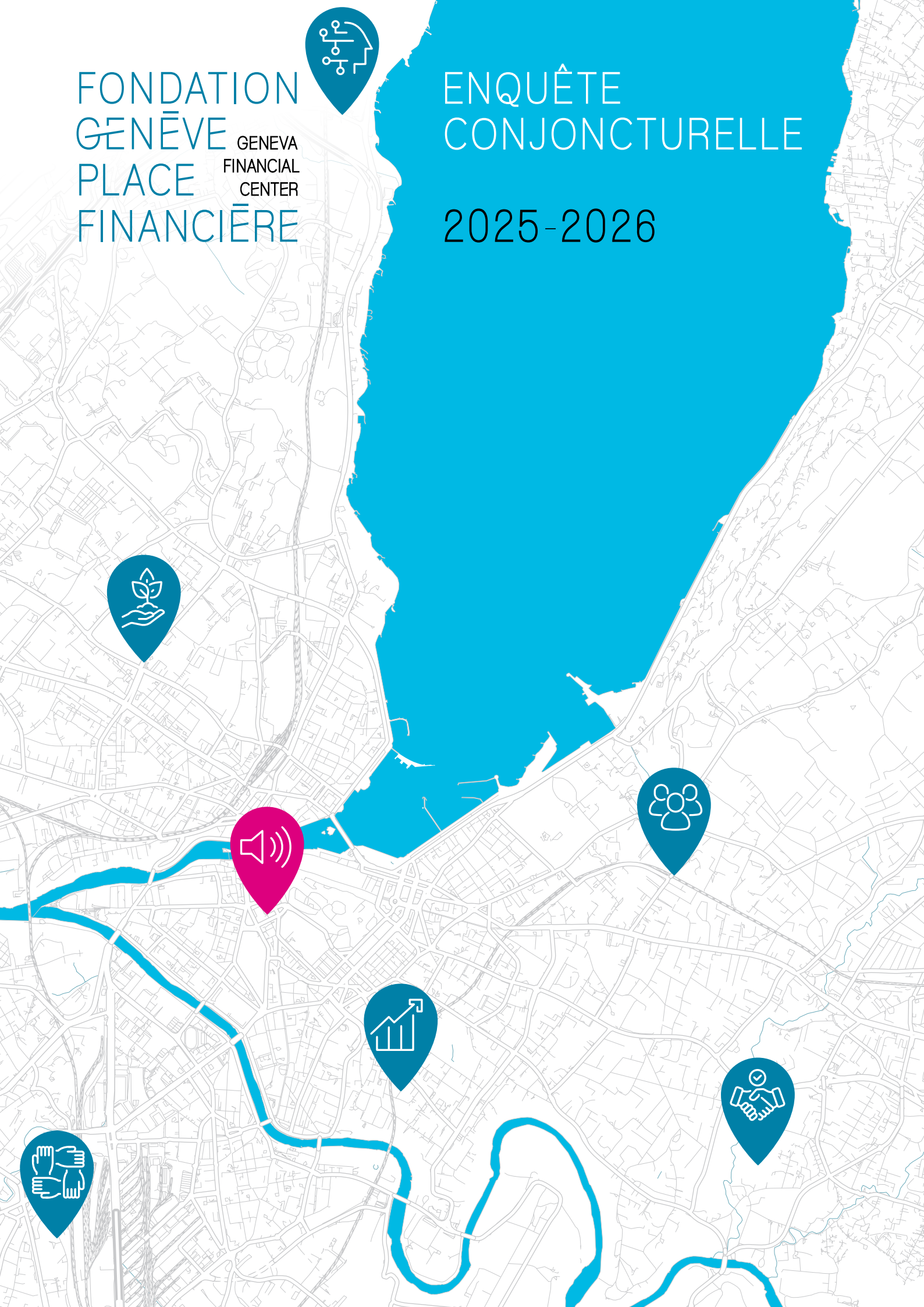
FONDATION GENÈVE PLACE FINANCIÈRE

GENEVA FINANCIAL CENTER

ENQUÊTE CONJONCTURELLE

2025-2026



Remerciements

L'Enquête conjoncturelle de la Fondation Genève Place Financière a été réalisée selon une méthodologie identique à celles des années précédentes. En juin de chaque année, elle est envoyée aux Directeur.rice.s des banques, gestionnaires de fortune et autres intermédiaires financiers de la place financière genevoise. Les résultats présentés dans ce document reflètent leur analyse et leur perception. Ils peuvent être interprétés sur la durée, faisant de ce baromètre un outil intéressant pour juger de l'évolution de l'opinion des acteurs financiers sur la marche de leurs affaires et les perspectives pour la Place.

Au vu du nombre élevé de réponses reçues, nous considérons que l'enquête est représentative de l'ensemble des acteurs concernés.

Nous remercions vivement les établissements destinataires de cette enquête qui ont accepté d'y répondre.

Nous tenons à remercier également :
- l'Organisme de Surveillance des Instituts Financiers (OSIF)
- l'Organisme de Surveillance pour Intermédiaires Financiers & Trustees (SO-FIT)
- le Groupement Suisse des Conseils en Gestion Indépendants (GSCGI)
- Le Groupement Patronal des Gérants de Patrimoines (GPGP)

qui nous ont permis de contacter leurs membres genevois pour les besoins de cette enquête.

Ces derniers regroupent les gestionnaires de fortune ainsi que d'autres intermédiaires financiers.

Edouard Cuendet
Directeur

Denis Pittet
Président

Octobre 2025

Sommaire

Description des établissements ayant répondu Page

A	Activités principales à Genève	4
B	Origine de l'établissement	5

Evolution des résultats au 1er semestre 2025 comparés au 1er semestre 2024

1	Évolution du produit d'exploitation	6
2	Évolution du bénéfice net	7
3a	Évolution des charges salariales (hors part variable)	8
3b	Évolution de la part variable	9
4	Évolution des frais généraux (hors charges salariales)	10
5	Évolution globale de l'effectif du personnel	11
6a	Évolution de l'effectif du service Front	12
6b	Évolution de l'effectif du service Corporate (direction, contrôle-risque, juridique, compliance, etc.)	13
6c	Évolution de l'effectif du service Opérations (hors informatique)	14
6d	Évolution de l'effectif du service Informatique	15
7	Évolution de l'activité principale de gestion de patrimoines privés	16
8	Impact des sanctions prises contre la Russie, en lien avec la guerre en Ukraine, sur la marche des affaires pour le premier semestre 2025	17

Questions spécifiques pour l'activité majeure de gestion de patrimoines privés et institutionnels

9	Évolution des actifs sous gestion en CHF au 30.06.2025 par rapport au 31.12.2024	18
10	Raisons de l'évolution des actifs sous gestion en CHF au 30.06.2025 par rapport au 31.12.2024	19
11a	Gestion privée : évolution globale des apports nets de fonds au 30.06.2025 par rapport au 31.12.2024	20
11b	Gestion privée : provenance de la clientèle	21
11c	Gestion privée : variation des apports nets de fonds étrangers, en fonction des zones géographiques	22
12a	Gestion institutionnelle : évolution globale des apports nets de fonds au 30.06.2025 par rapport au 31.12.2024	23
12b	Gestion institutionnelle : provenance de la clientèle	24
13a	Si la Suisse ne devait pas obtenir un accès facilité aux marchés européens, serait-ce de nature à modifier de façon significative votre modèle d'affaire ?	25
13b	Si oui, quels secteurs d'activité seraient alors particulièrement touchés ?	26

Prévisions pour l'ensemble de l'année 2025 par rapport à 2024

14	Évolution probable du produit d'exploitation brut	27
15	Évolution probable du bénéfice net	28
16a	Évolution probable de la masse salariale (hors part variable)	29
16b	Évolution probable de la part variable	30
17	Évolution probable des frais généraux (sans les salaires)	31
18	Évolution probable de l'effectif	32
19	Prévision globale pour l'année 2025	33
20	Impact probable des sanctions prises contre la Russie, en lien avec la guerre en Ukraine, sur la marche des affaires pour 2025	34

Prévisions pour 2026

21 Prévision globale pour l'année 2026 35

22 Évolution probable du bénéfice net en 2026 par rapport à 2025 36

23 Évolution probable de l'effectif en 2026 37

24 Impact probable des sanctions prises contre la Russie, en lien avec la guerre en Ukraine, sur la marche des affaires durant l'année 2026 38

Conditions-cadres

25 Attrait de la place financière de Genève pour votre clientèle en 2024 39

26 Attrait de la place financière de Genève par activité en 2024 40

27 En cas de transfert hors de Genève des activités de base, quelles seraient les places financières envisagées ? 41

28 Domaines d'actions à privilégier en priorité 42

29 Domaines à privilégier au niveau genevois 43

30 Domaines à privilégier au niveau fédéral 44

31 Autres domaines dans lesquels la Fondation Genève Place Financière doit axer ses efforts 45

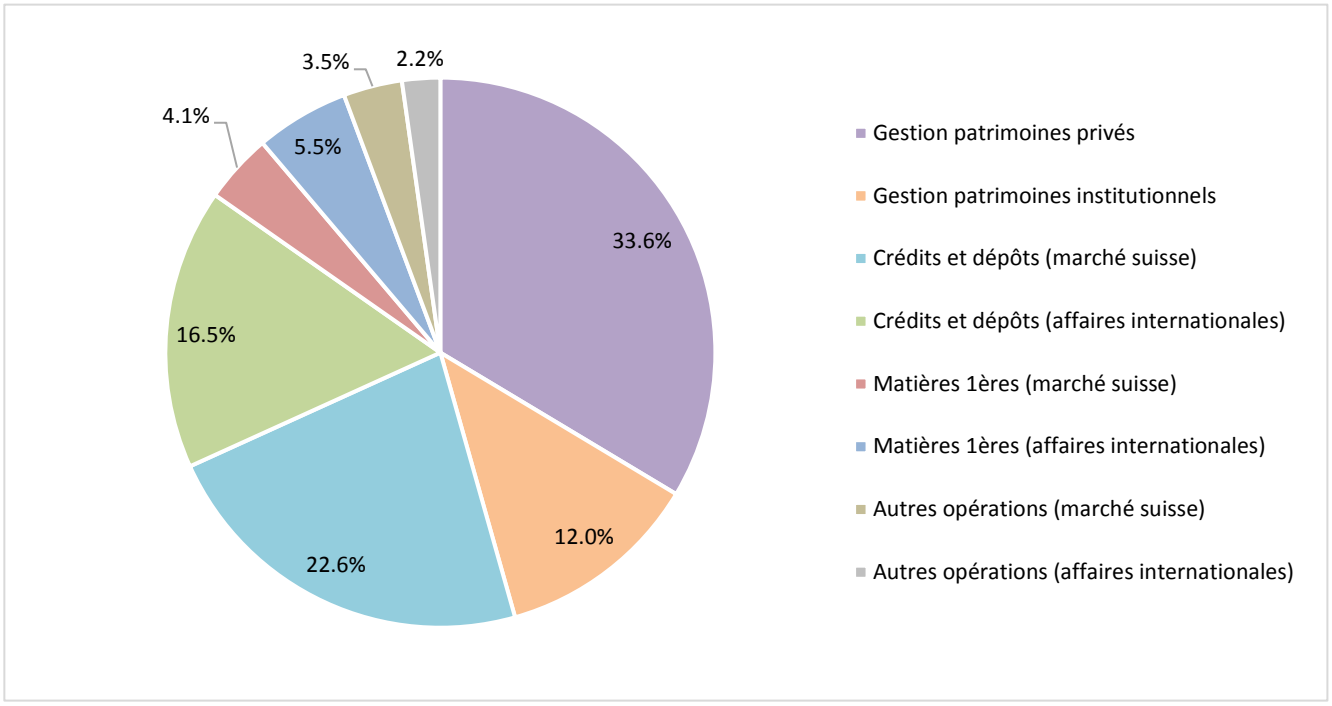
32 Le secteur bancaire est conscient de sa responsabilité en matière de développement durable. Quels sont les aspects prioritaires pour réussir cette transition vers la durabilité ? 46

33 L'adoption de l'intelligence artificielle (IA) représente un changement significatif. Quels sont les aspects prioritaires pour réussir cette intégration? 47

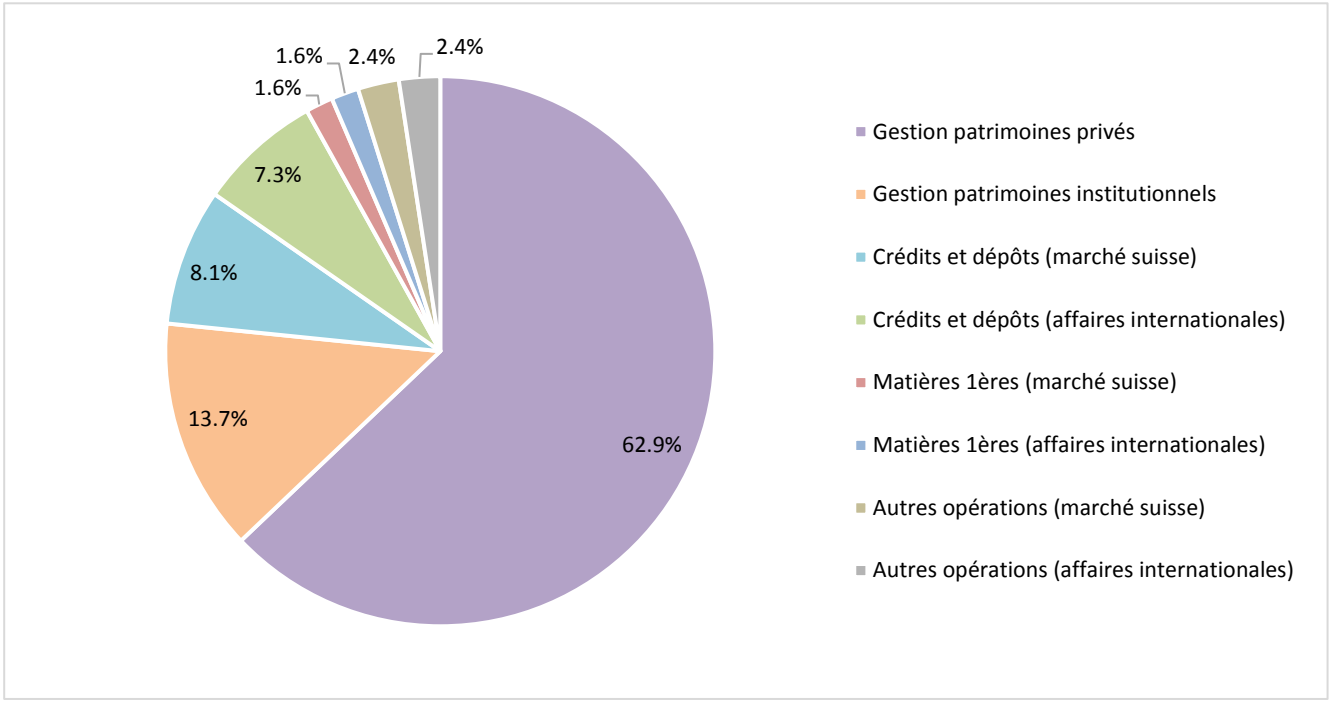
Description des établissements ayant répondu

A. Activités principales à Genève
(plusieurs réponses possibles)

Banques



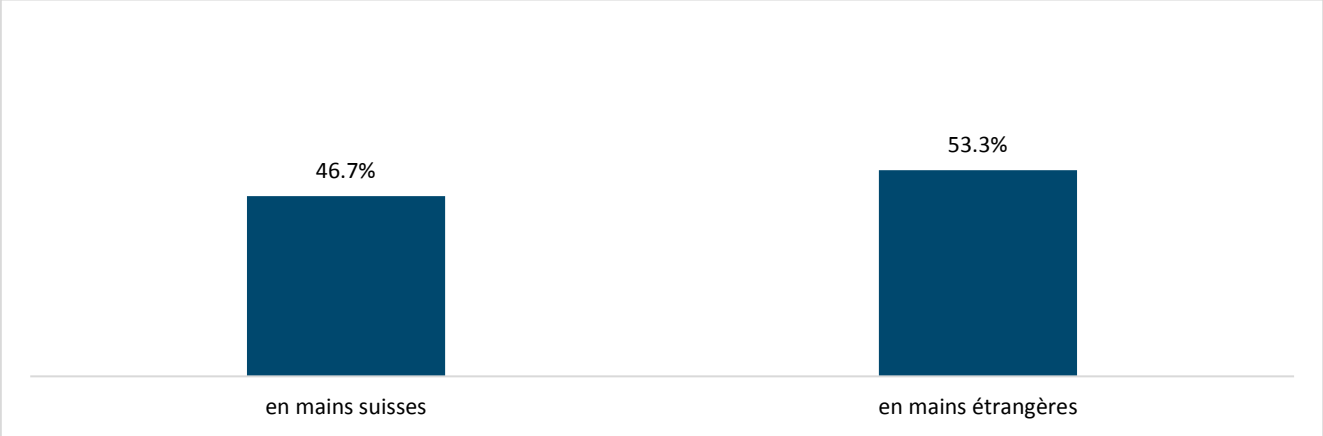
Gestionnaires de fortune et autres intermédiaires financiers



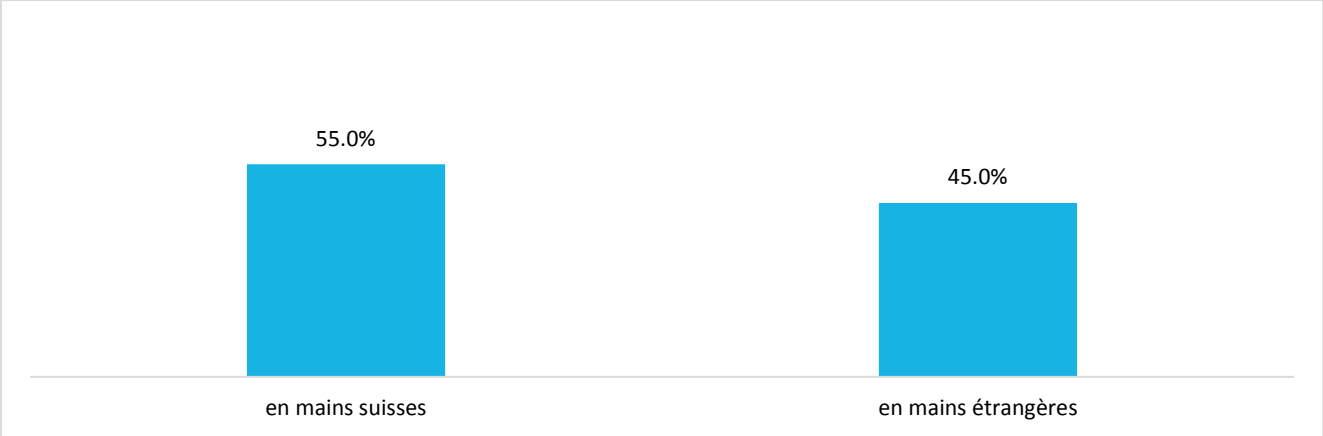
Description des établissements ayant répondu

B. Votre établissement est

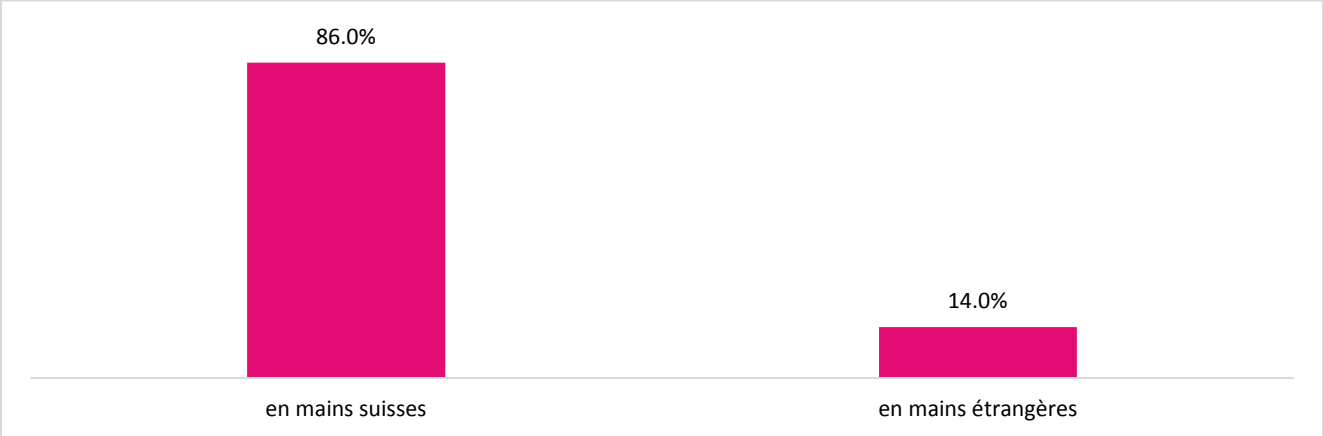
Banques de 200 emplois et plus



Banques de moins de 200 emplois



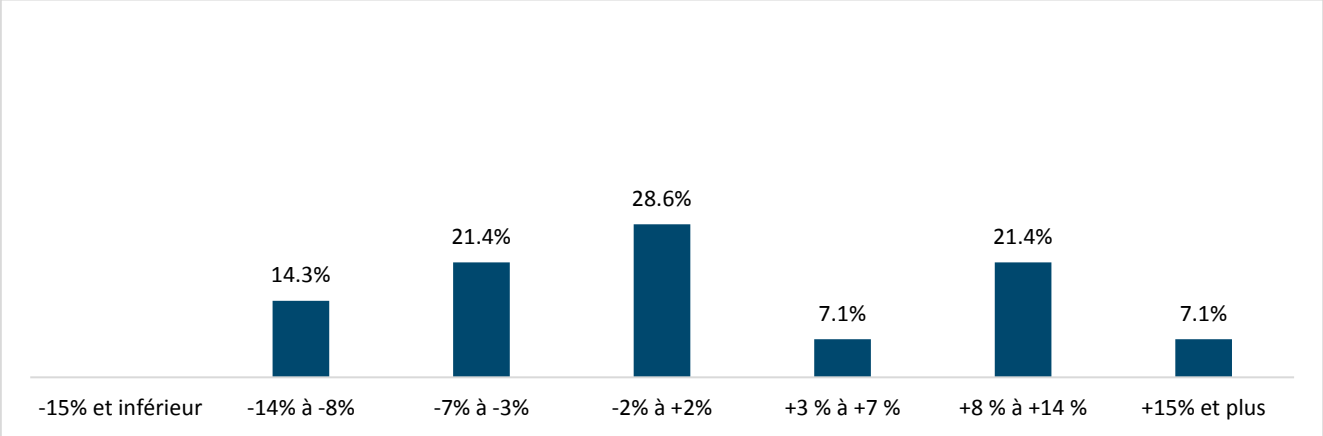
Gestionnaires de fortune et autres intermédiaires financiers



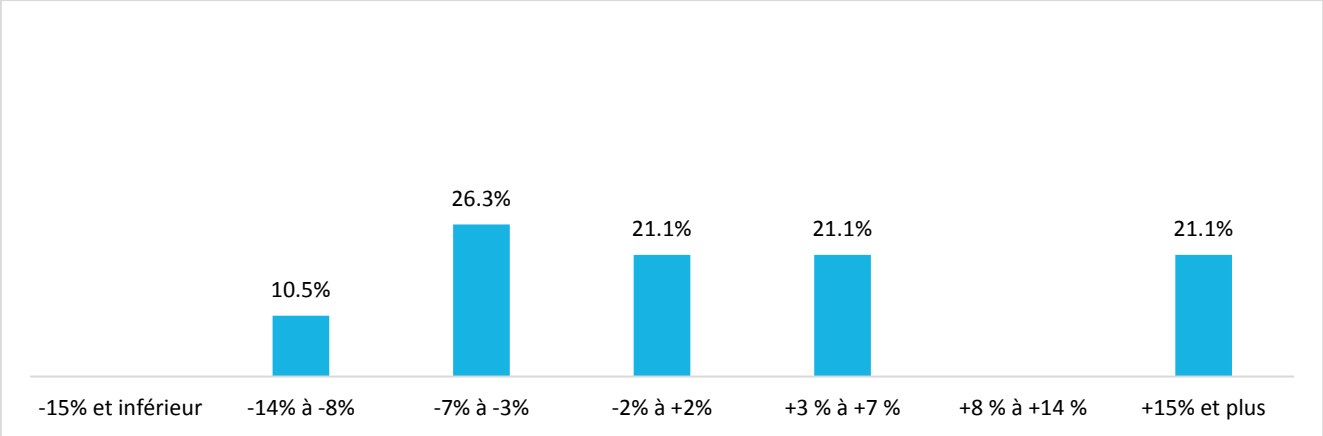
Évolution des résultats au 1er semestre 2025 comparés au 1er semestre 2024

1. Évolution du produit d'exploitation

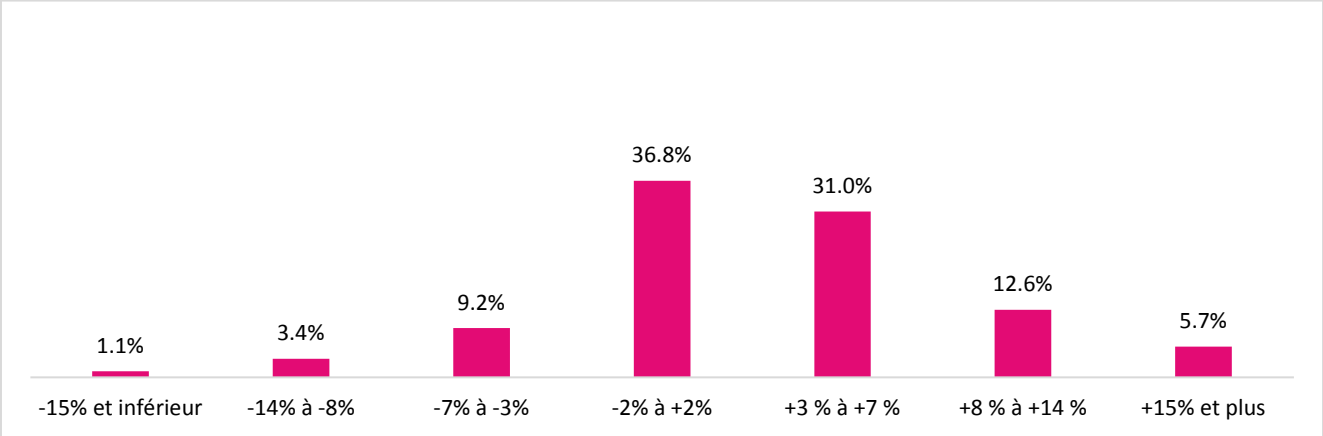
Banques de 200 emplois et plus



Banques de moins de 200 emplois



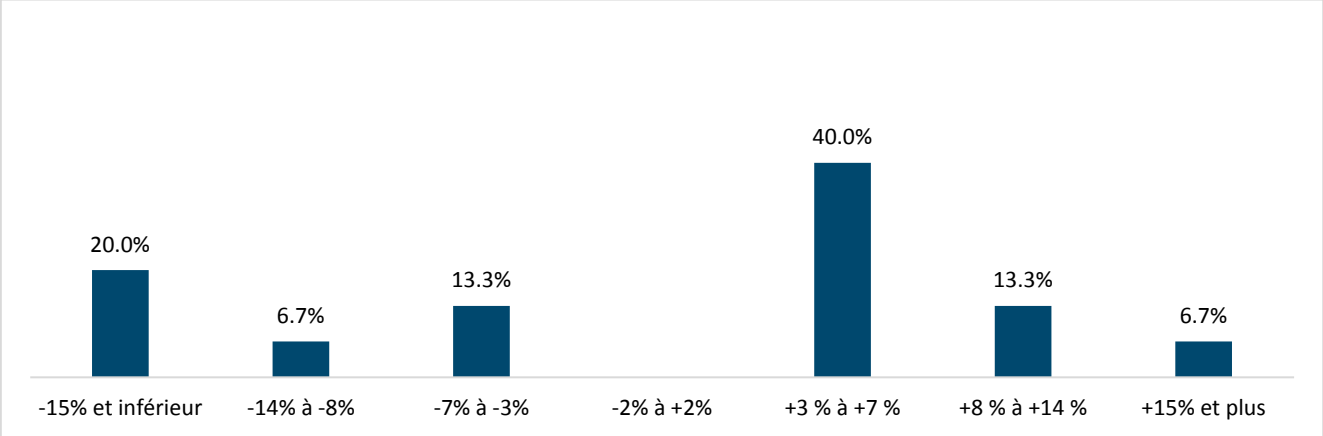
Gestionnaires de fortune et autres intermédiaires financiers



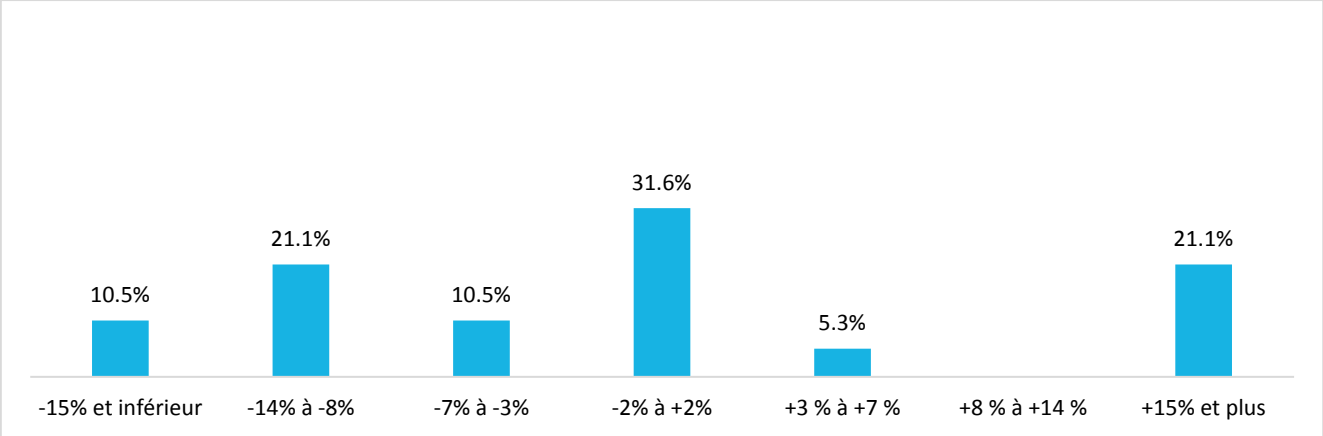
Évolution des résultats au 1er semestre 2025 comparés au 1er semestre 2024

2. Évolution du bénéfice net

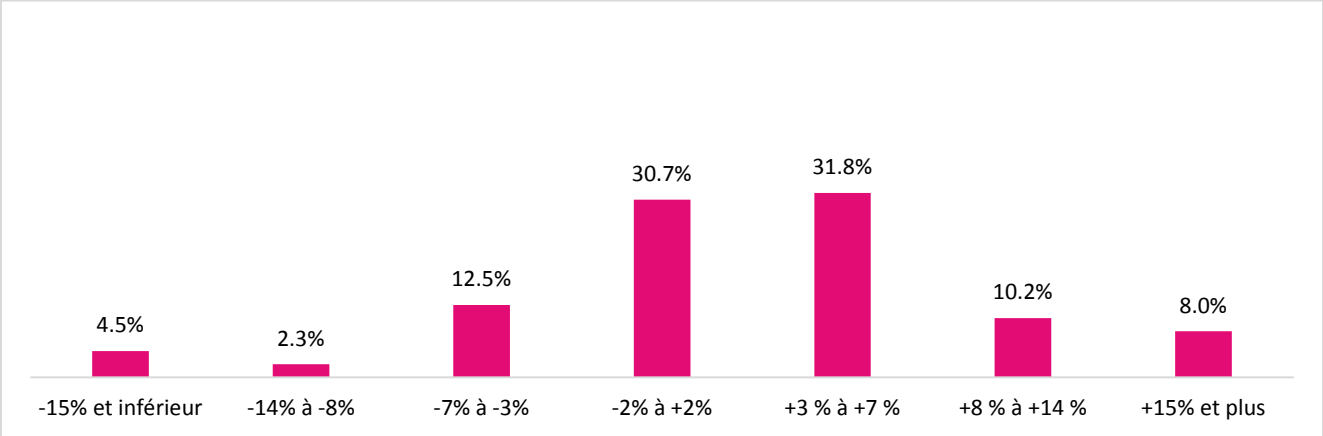
Banques de 200 emplois et plus



Banques de moins de 200 emplois



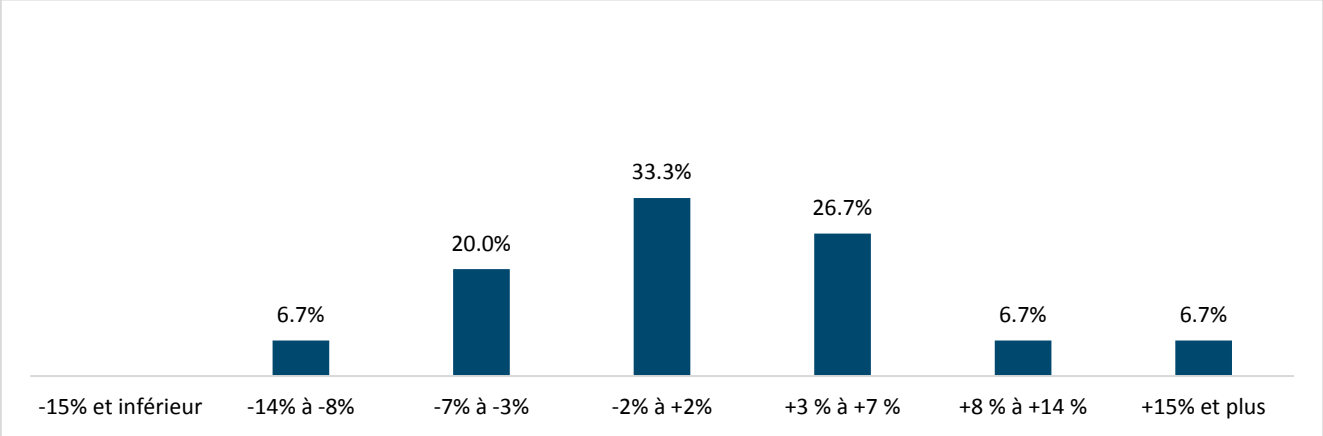
Gestionnaires de fortune et autres intermédiaires financiers



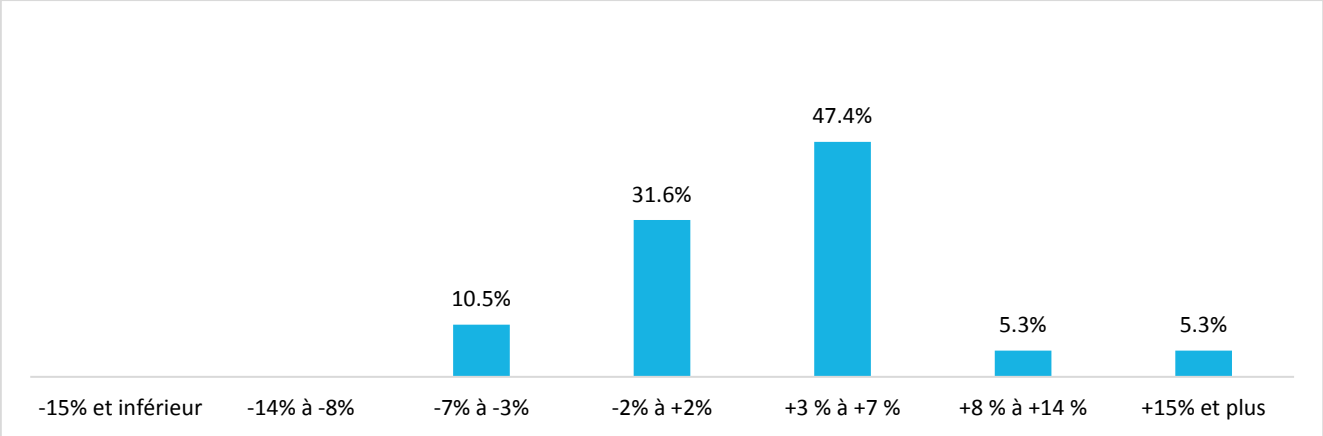
Évolution des résultats au 1er semestre 2025 comparés au 1er semestre 2024

3a. Évolution des charges salariales (hors part variable)

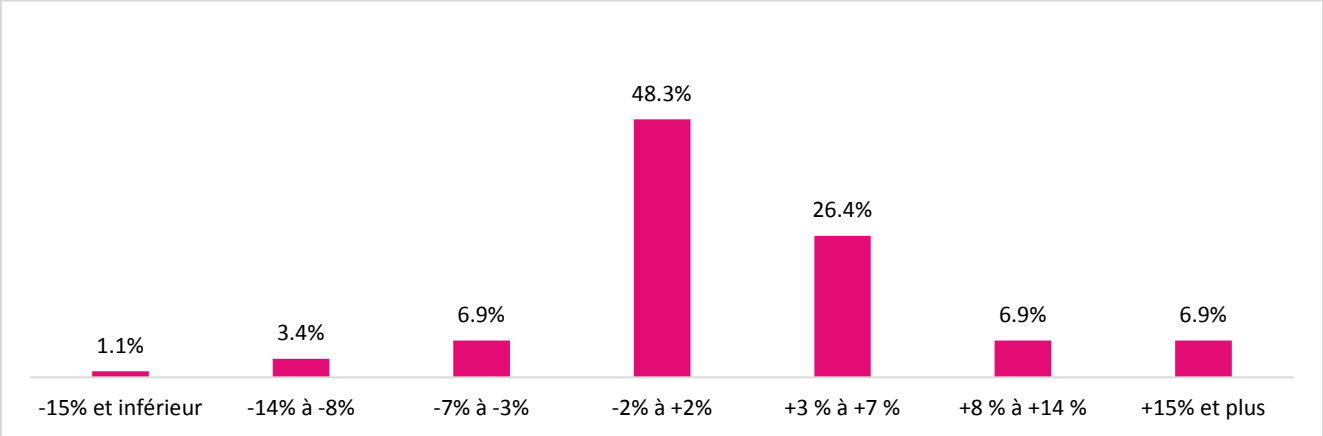
Banques de 200 emplois et plus



Banques de moins de 200 emplois



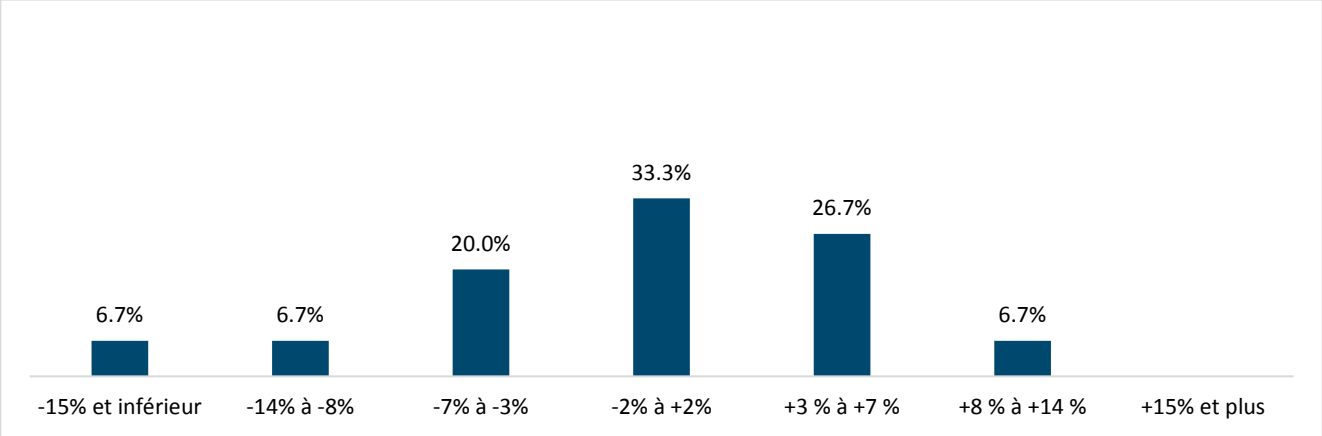
Gestionnaires de fortune et autres intermédiaires financiers



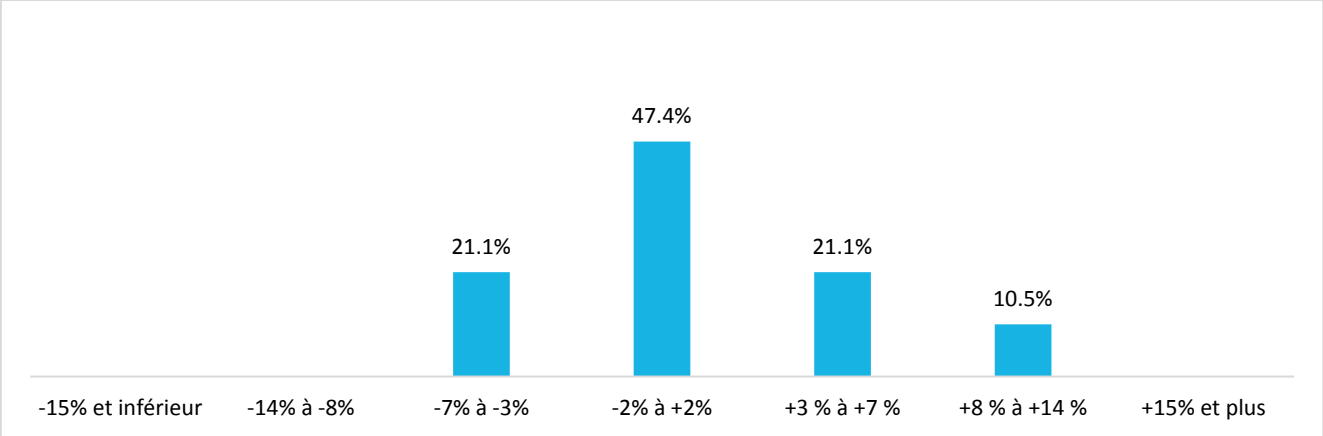
Évolution des résultats au 1er semestre 2025 comparés au 1er semestre 2024

3b. Évolution de la part variable

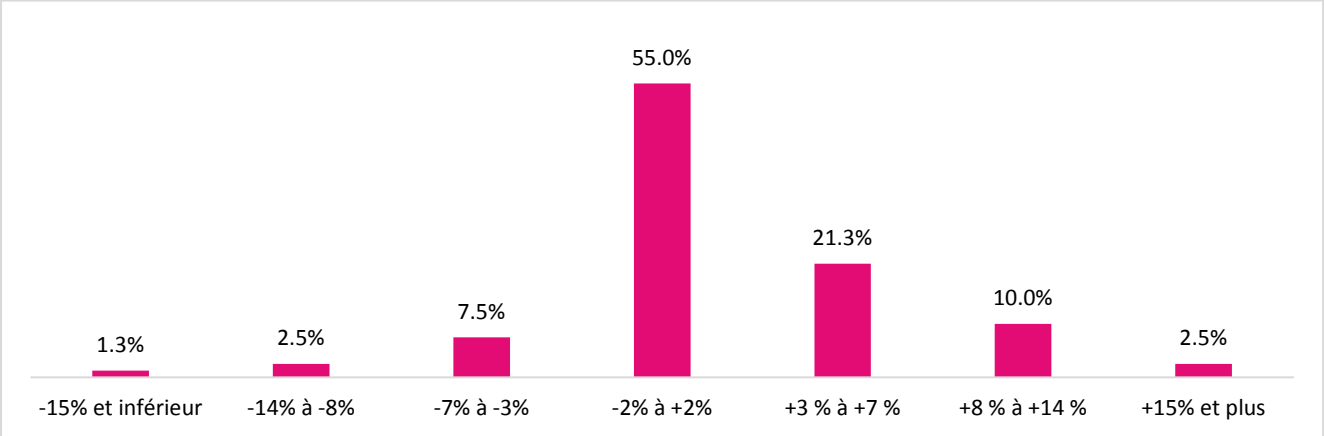
Banques de 200 emplois et plus



Banques de moins de 200 emplois



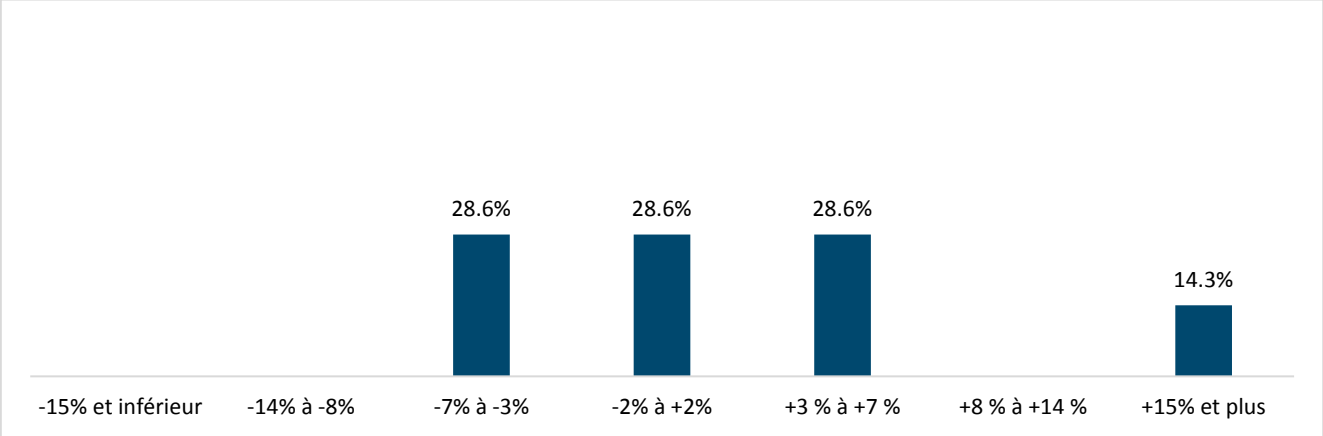
Gestionnaires de fortune et autres intermédiaires financiers



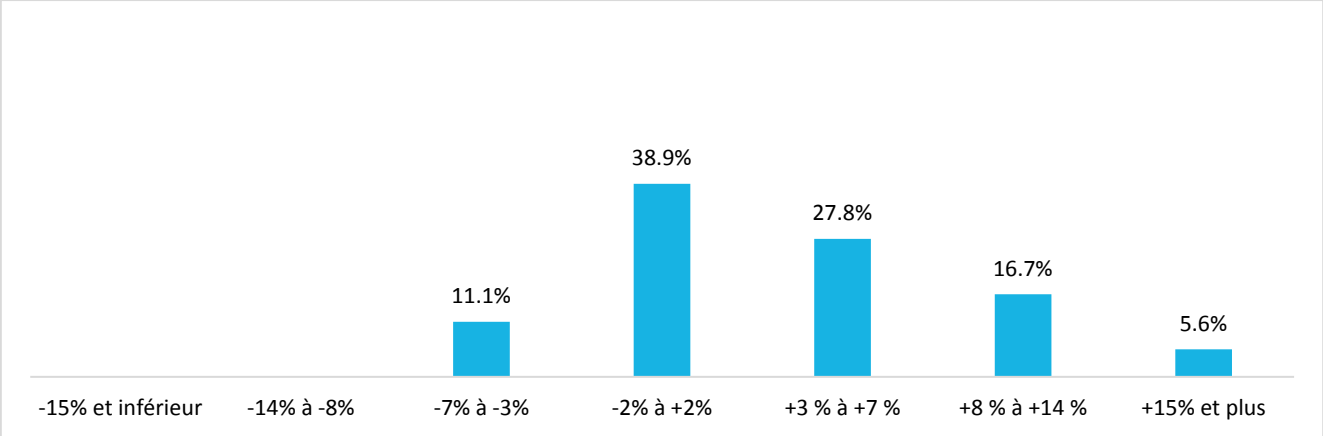
Évolution des résultats au 1er semestre 2025 comparés au 1er semestre 2024

4. Évolution des frais généraux (hors charges salariales)

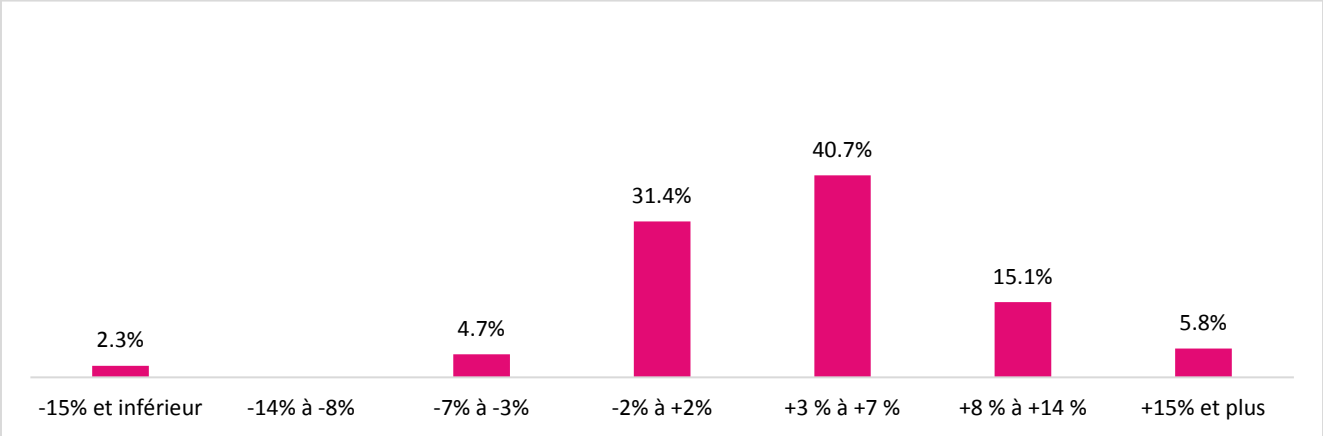
Banques de 200 emplois et plus



Banques de moins de 200 emplois



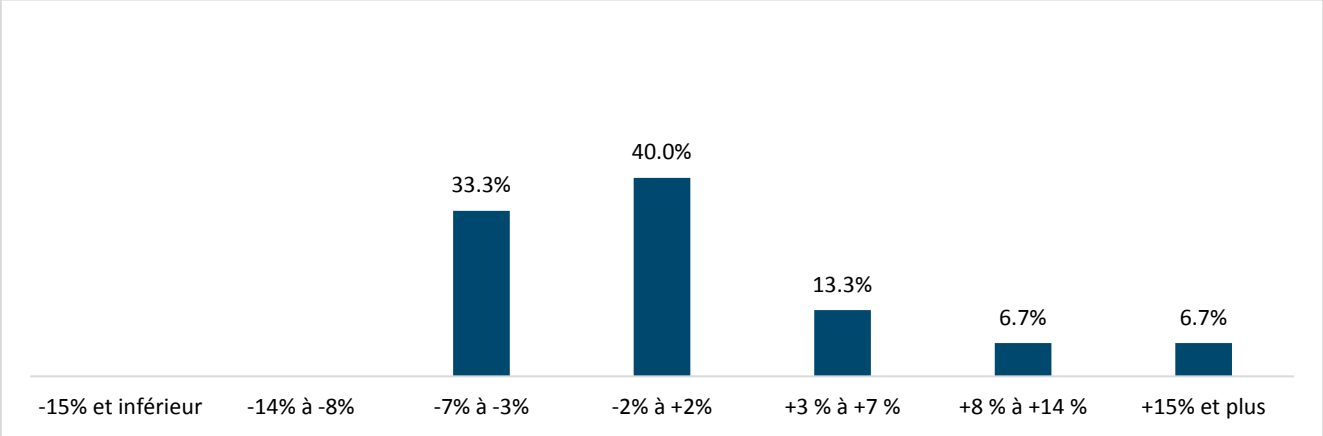
Gestionnaires de fortune et autres intermédiaires financiers



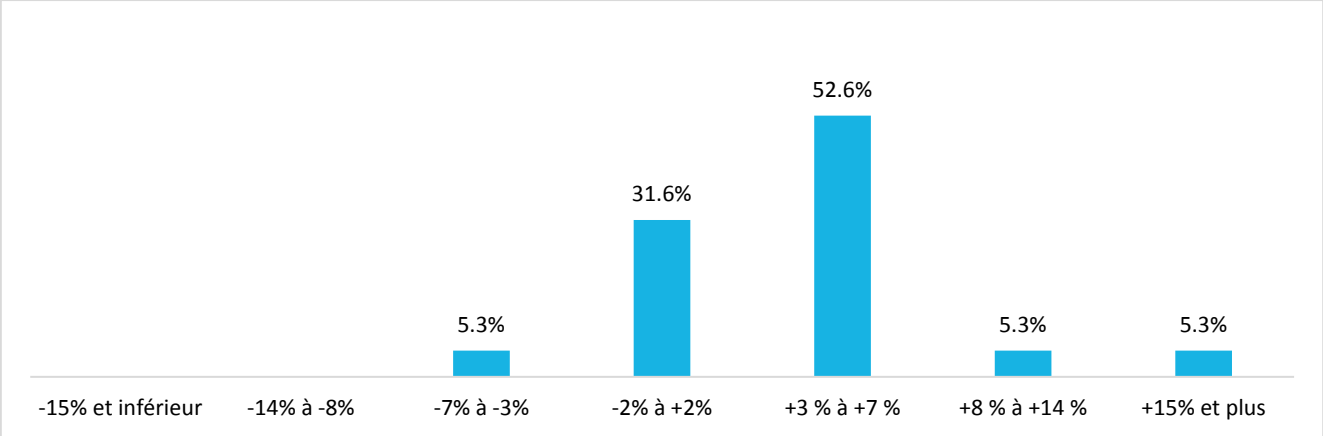
Évolution des résultats au 1er semestre 2025 comparés au 1er semestre 2024

5. Évolution globale de l'effectif du personnel

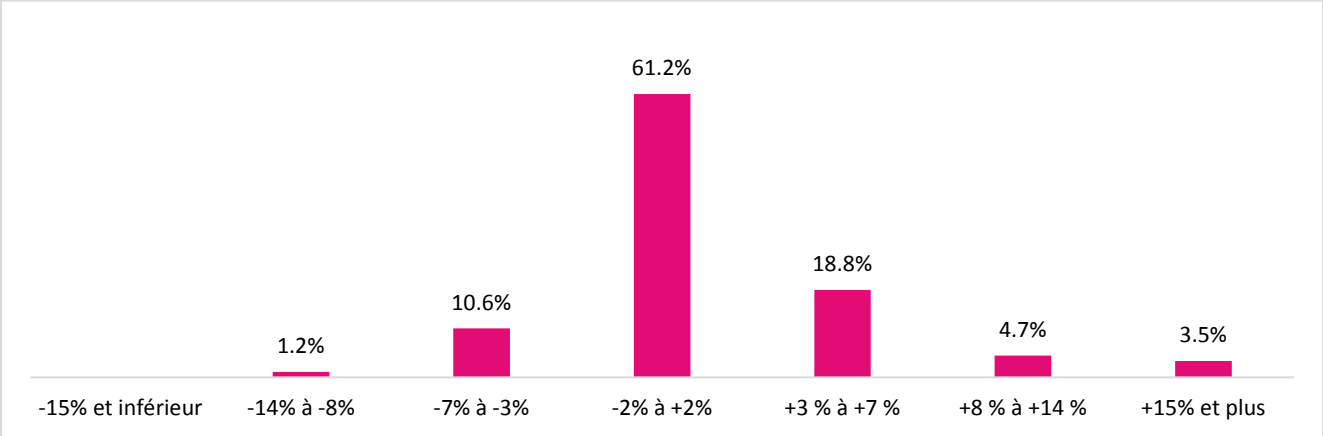
Banques de 200 emplois et plus



Banques de moins de 200 emplois



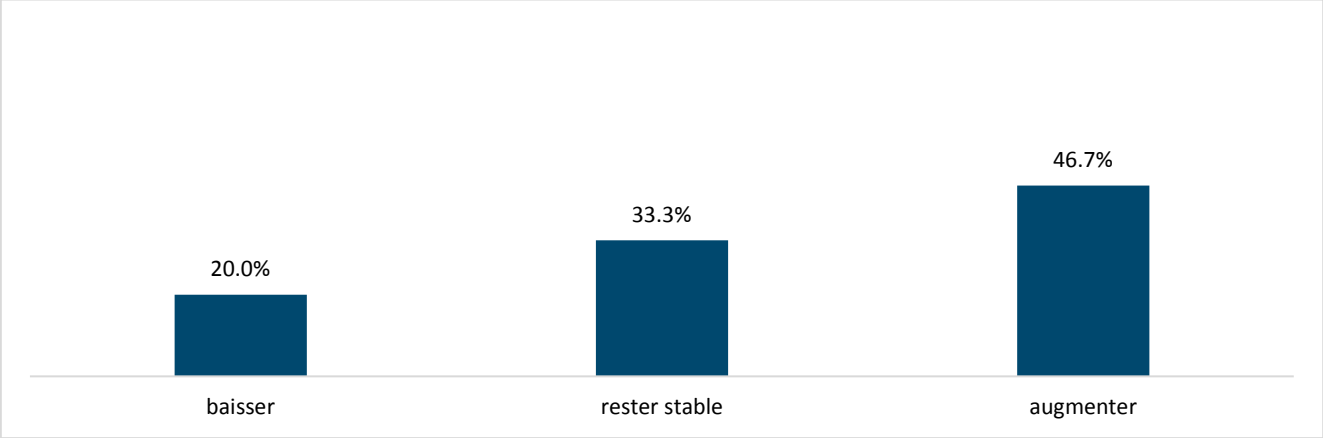
Gestionnaires de fortune et autres intermédiaires financiers



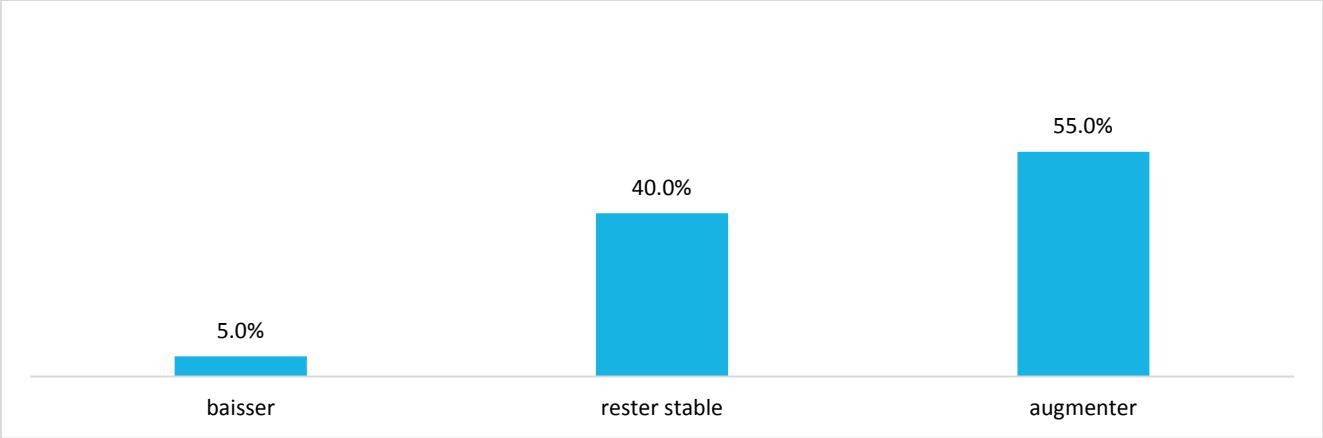
Évolution des résultats au 1er semestre 2025 comparés au 1er semestre 2024

6a. Le service Front a vu son effectif

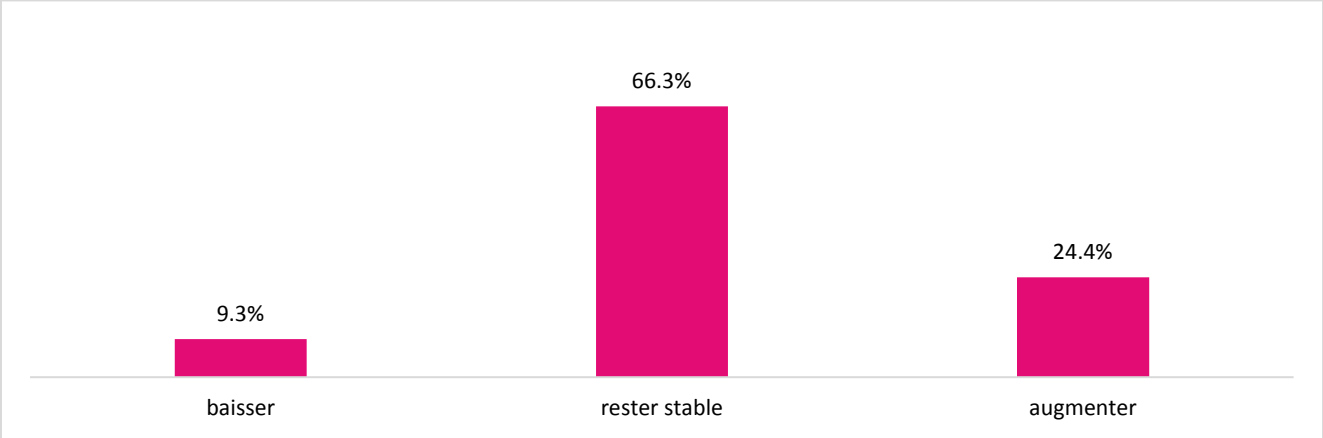
Banques de 200 emplois et plus



Banques de moins de 200 emplois



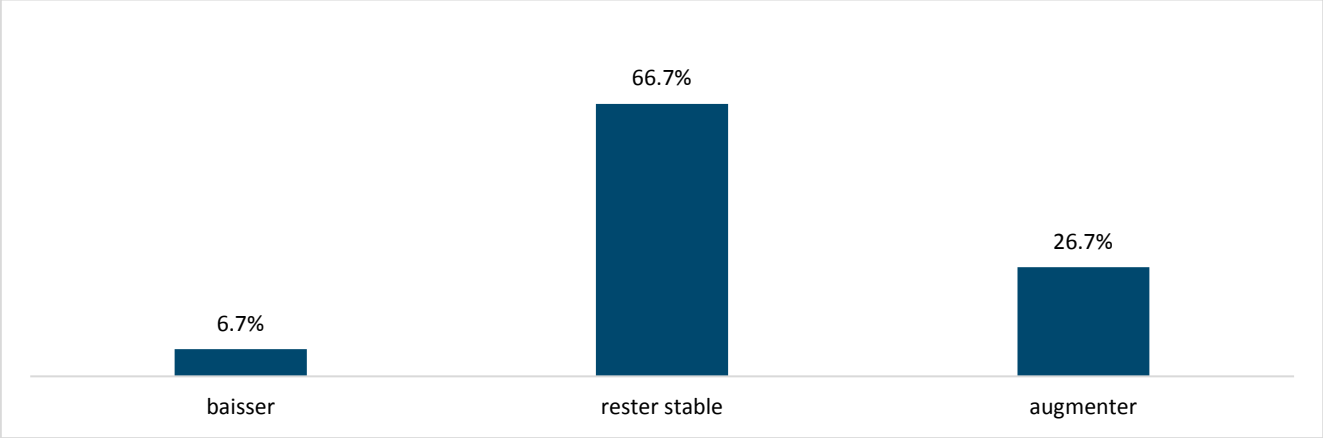
Gestionnaires de fortune et autres intermédiaires financiers



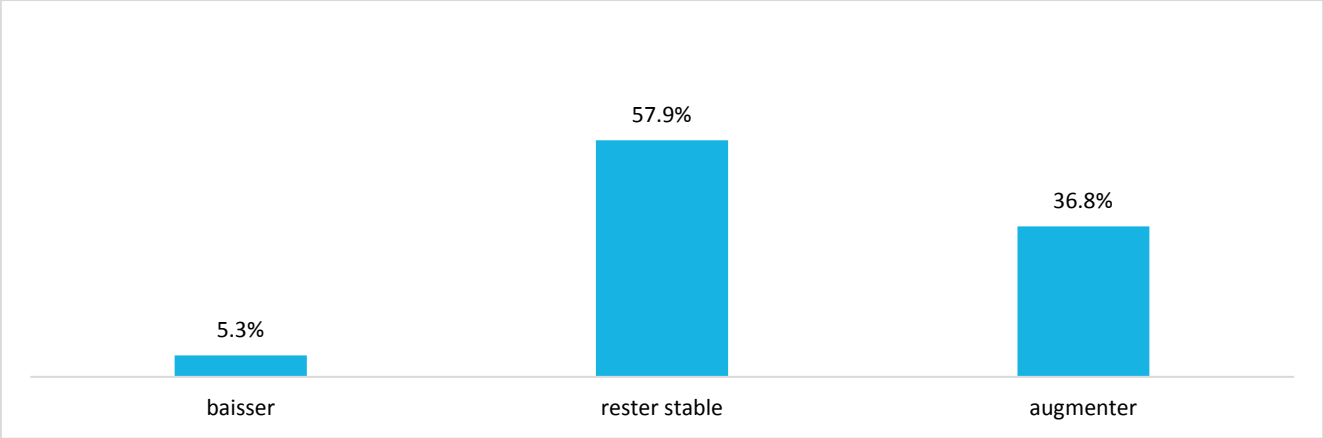
Évolution des résultats au 1er semestre 2025 comparés au 1er semestre 2024

6b. Le service Corporate (direction, contrôle-risque, juridique, compliance, etc.) a vu son effectif

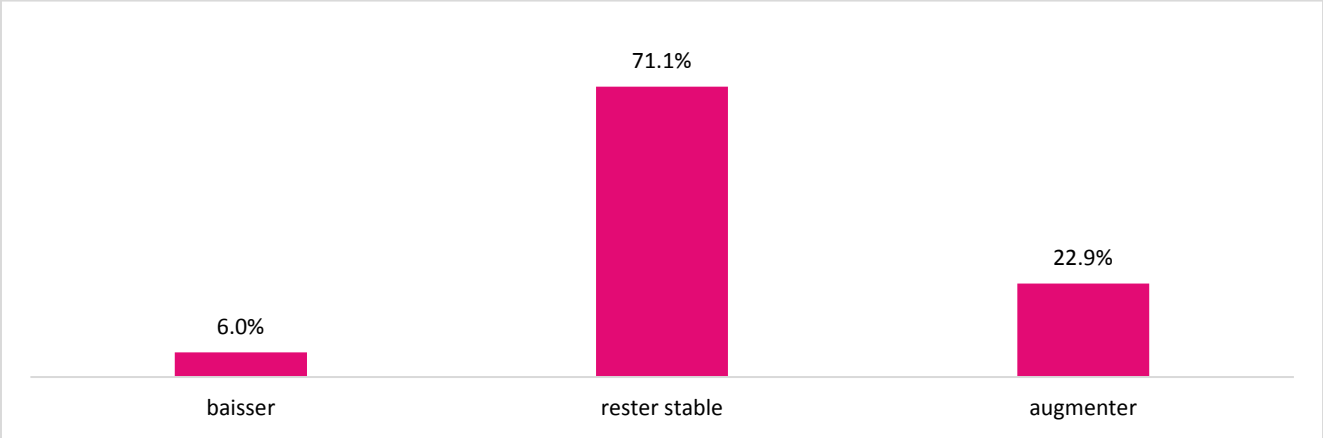
Banques de 200 emplois et plus



Banques de moins de 200 emplois



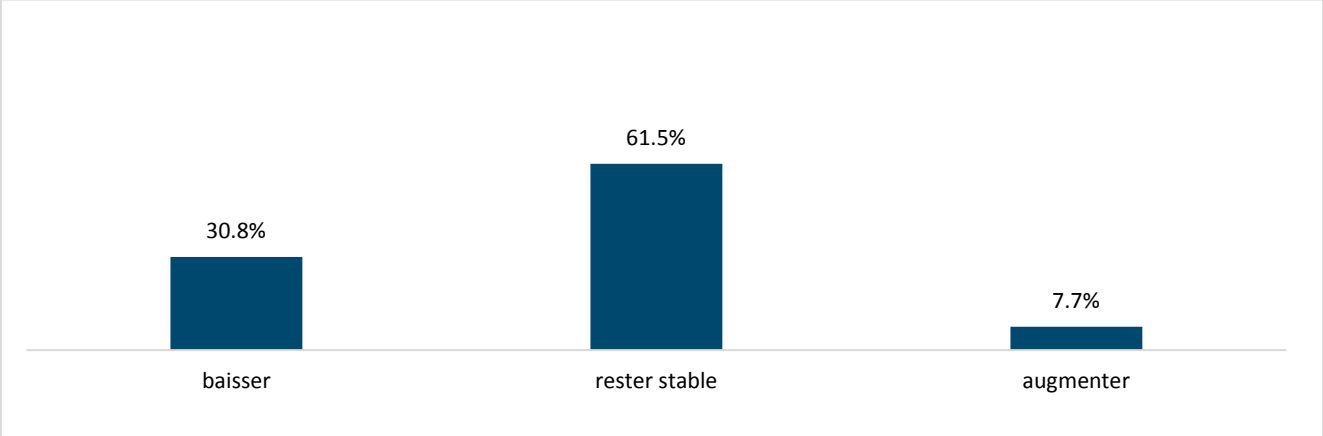
Gestionnaires de fortune et autres intermédiaires financiers



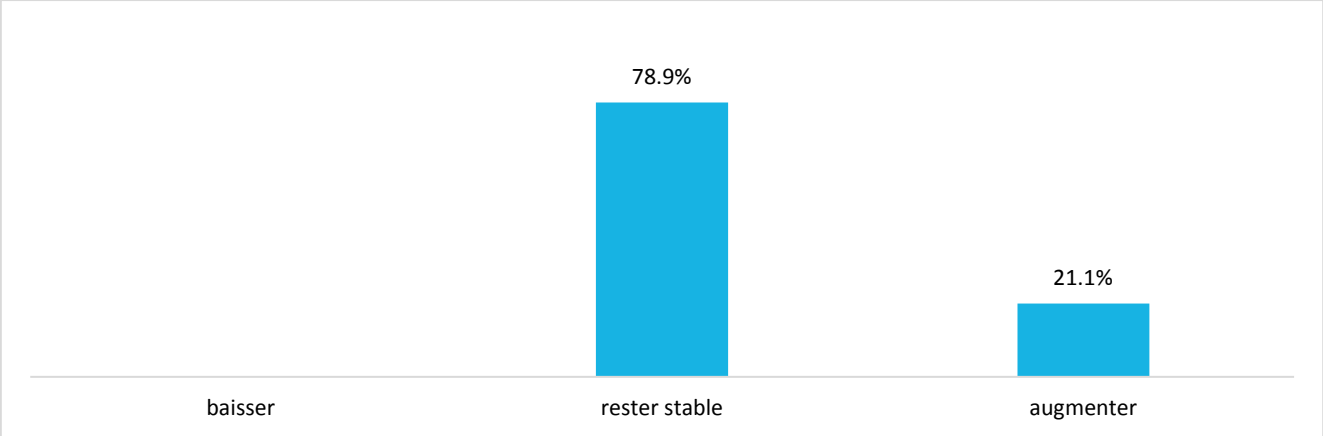
Évolution des résultats au 1er semestre 2025 comparés au 1er semestre 2024

6c. Le service des Opérations (hors informatique) a vu son effectif

Banques de 200 emplois et plus



Banques de moins de 200 emplois

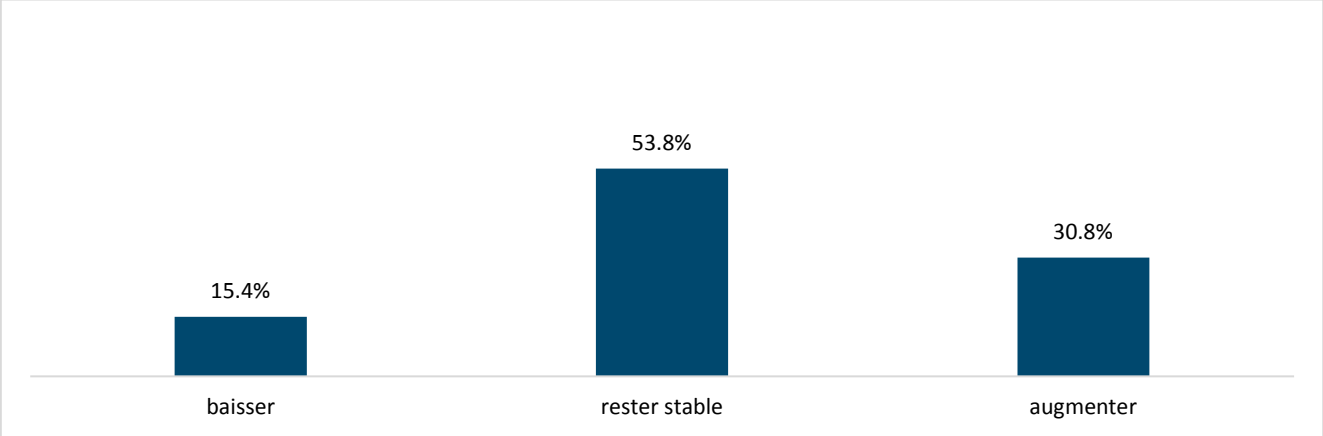


Gestionnaires de fortune et autres intermédiaires financiers

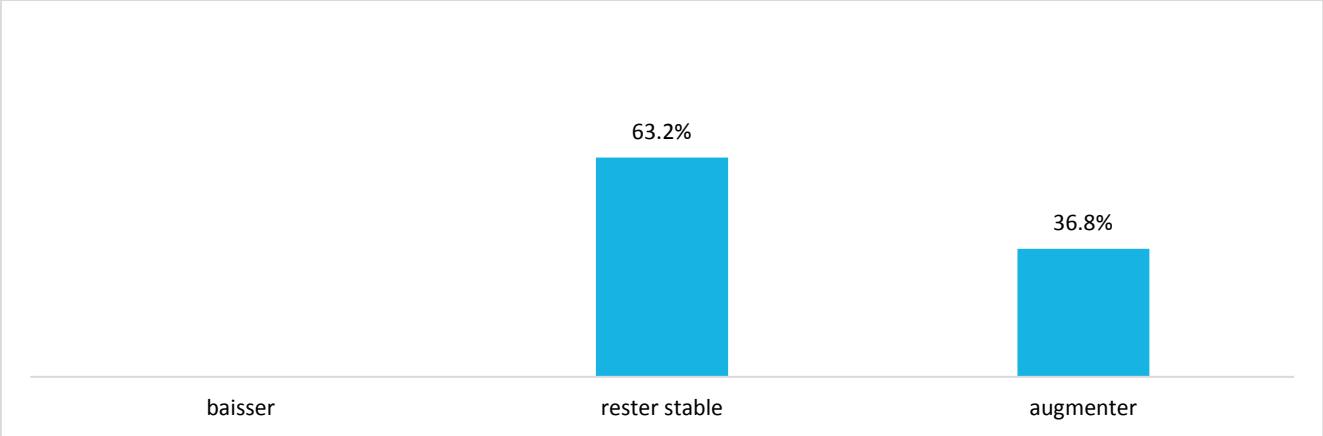
Évolution des résultats au 1er semestre 2025 comparés au 1er semestre 2024

6d. Le service Informatique a vu son effectif

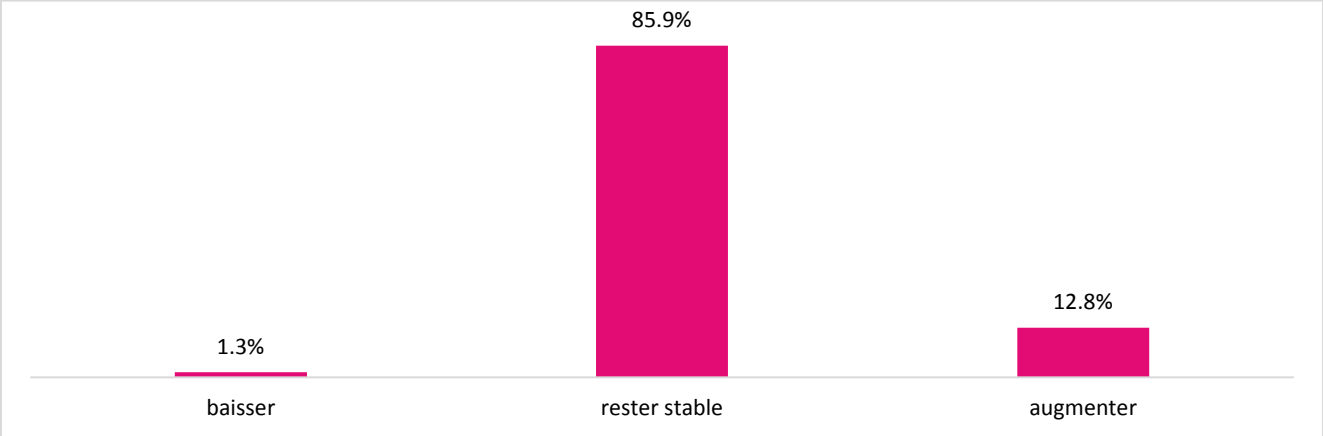
Banques de 200 emplois et plus



Banques de moins de 200 emplois



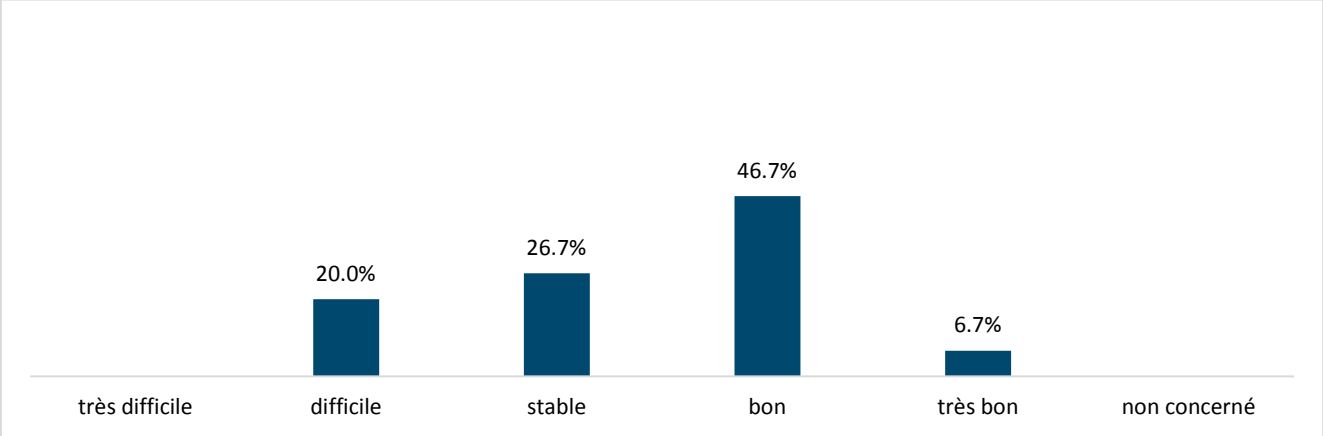
Gestionnaires de fortune et autres intermédiaires financiers



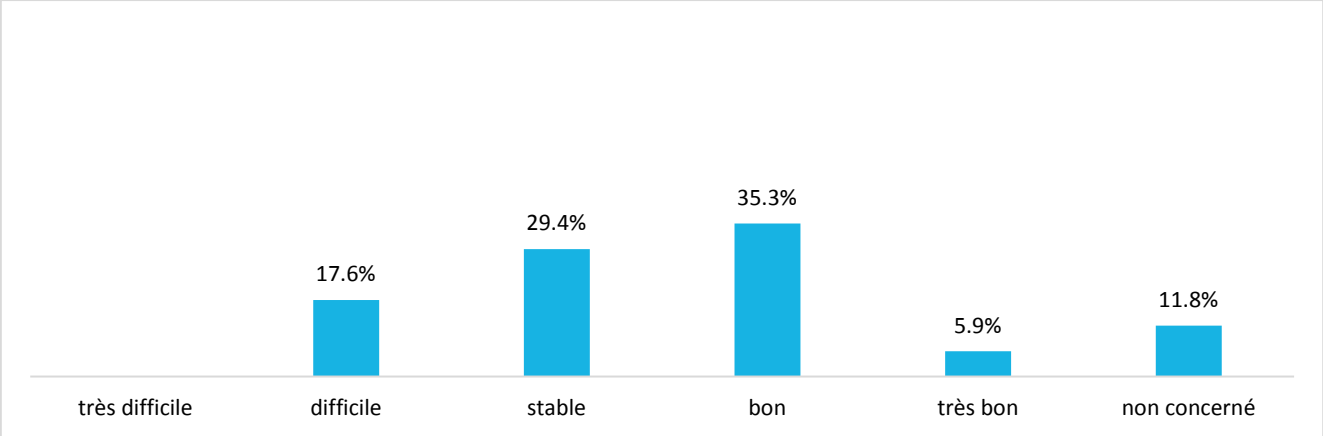
Évolution des résultats au 1er semestre 2025 comparés au 1er semestre 2024

7. Le 1er semestre 2025 est pour votre établissement, et en absolu, pour l'activité principale de gestion de patrimoines privés

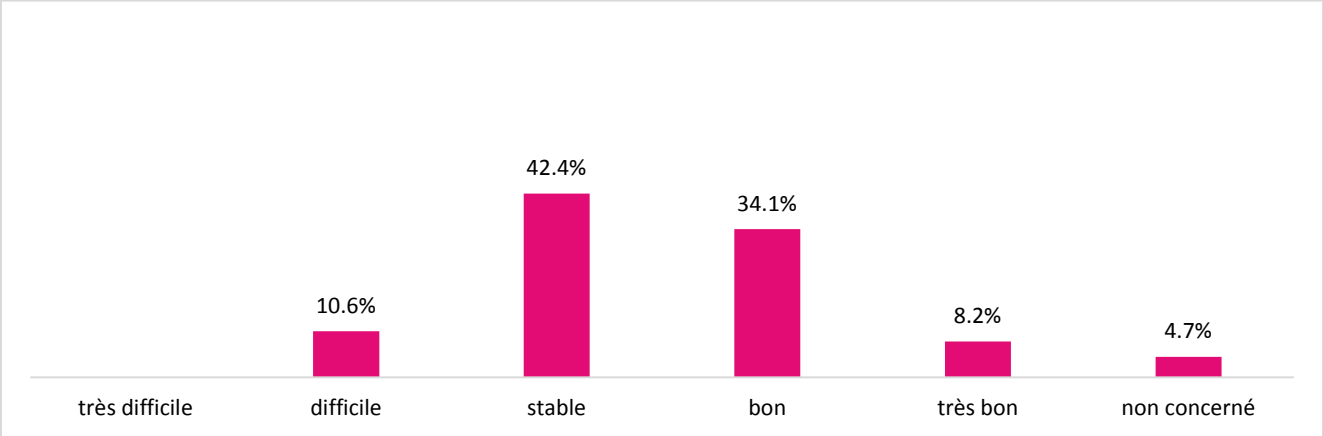
Banques de 200 emplois et plus



Banques de moins de 200 emplois



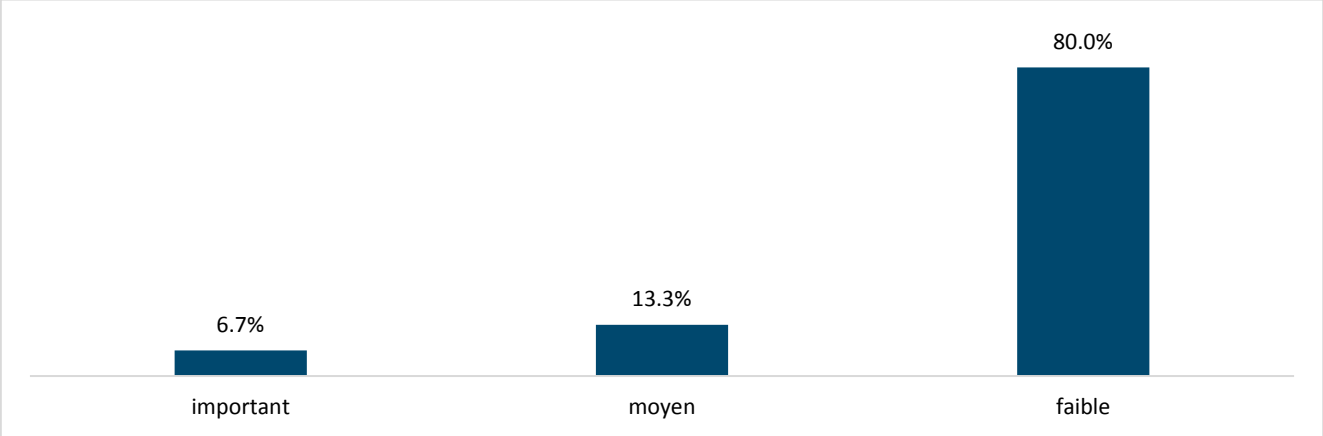
Gestionnaires de fortune et autres intermédiaires financiers



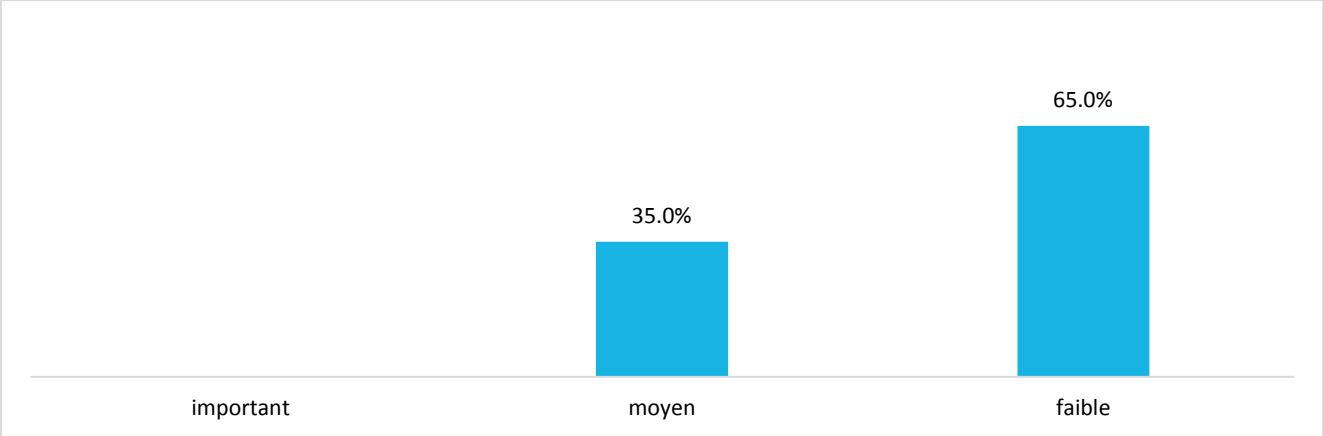
Évolution des résultats au 1er semestre 2025 comparés au 1er semestre 2024

8. Impact des sanctions prises contre la Russie, en lien avec la guerre en Ukraine, sur la marche des affaires pour le premier semestre 2025

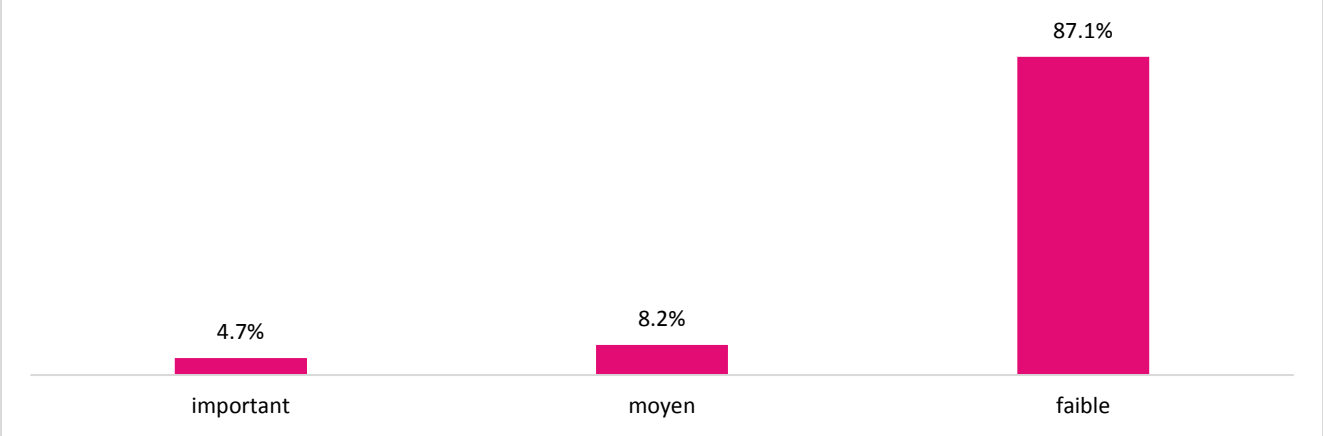
Banques de 200 emplois et plus



Banques de moins de 200 emplois



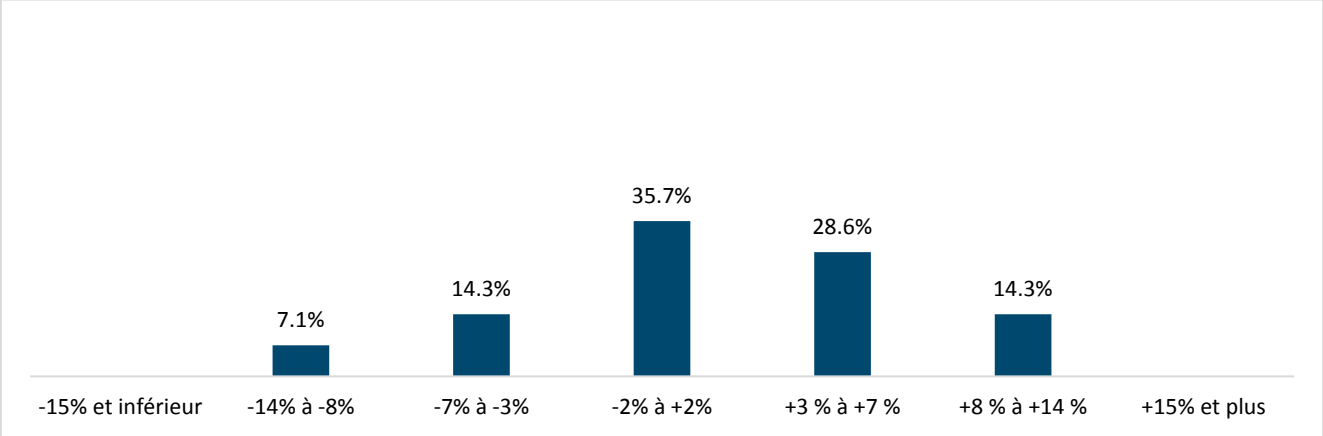
Gestionnaires de fortune et autres intermédiaires financiers



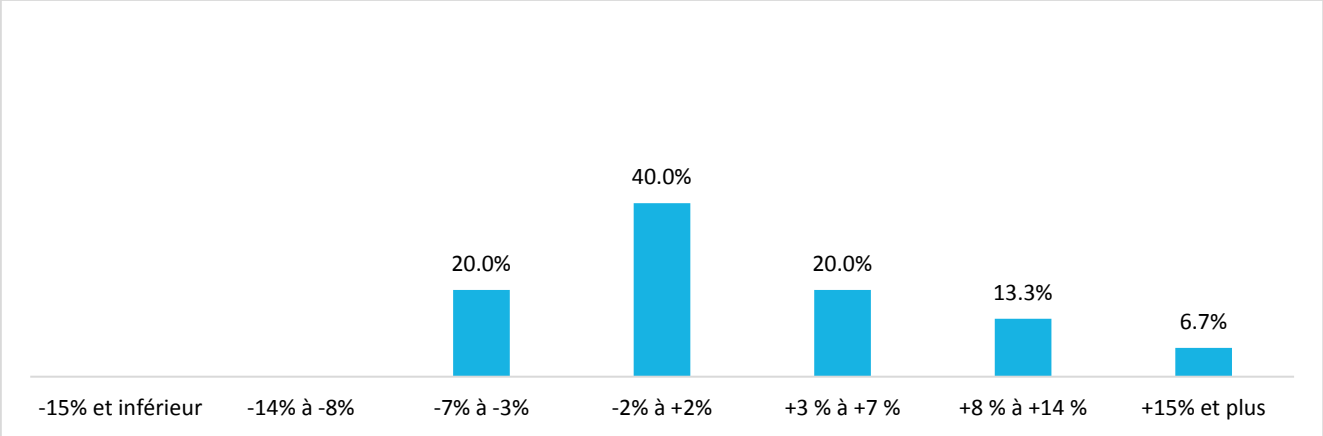
Questions spécifiques pour l'activité majeure de gestion de patrimoines privés et institutionnels

9. Évolution des actifs sous gestion en CHF au 30.06.2025 par rapport au 31.12.2024

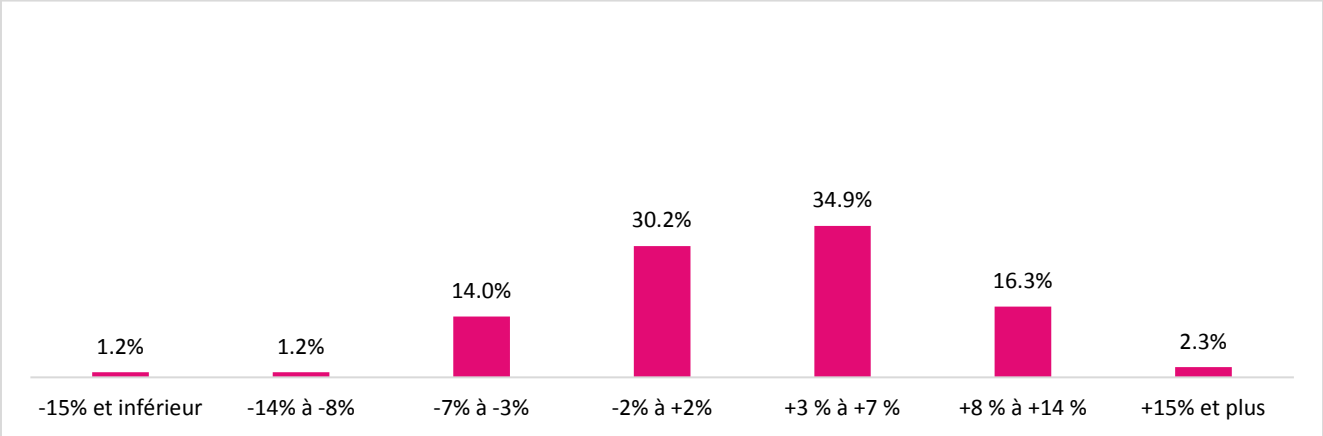
Banques de 200 emplois et plus



Banques de moins de 200 emplois



Gestionnaires de fortune et autres intermédiaires financiers

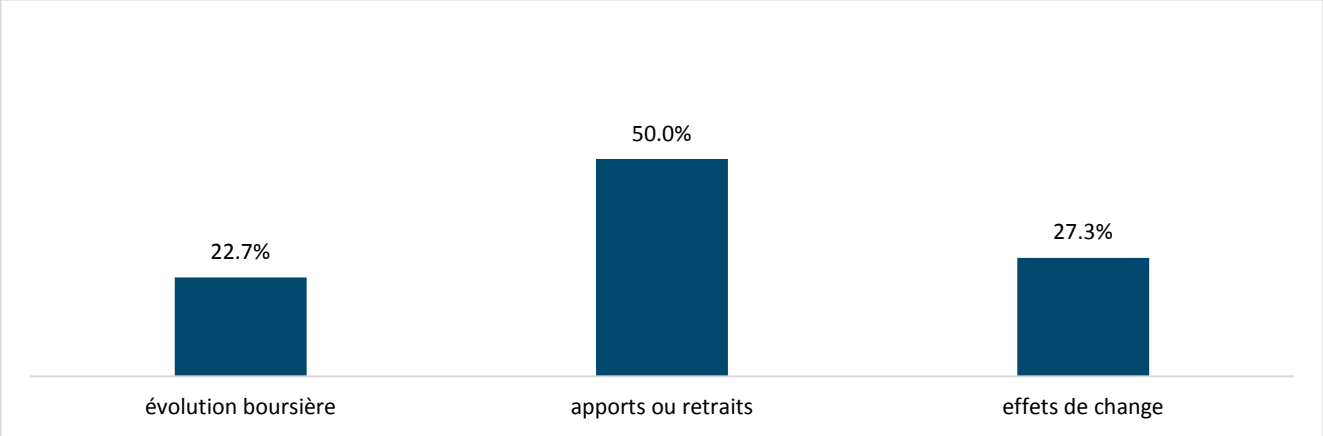


Questions spécifiques pour l'activité majeure de gestion de patrimoines privés et institutionnels

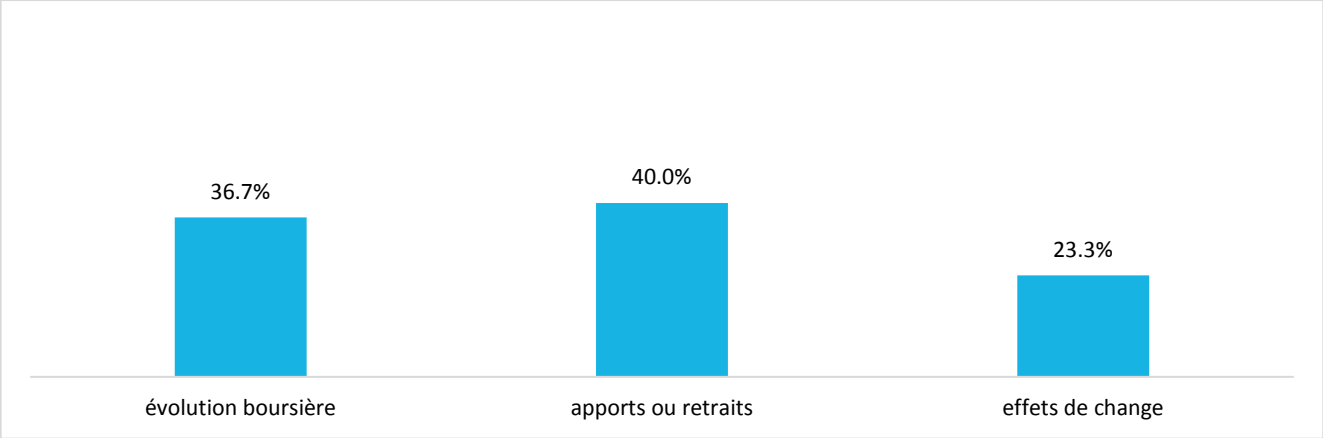
10. Cette évolution est essentiellement le reflet

(plusieurs réponses possibles)

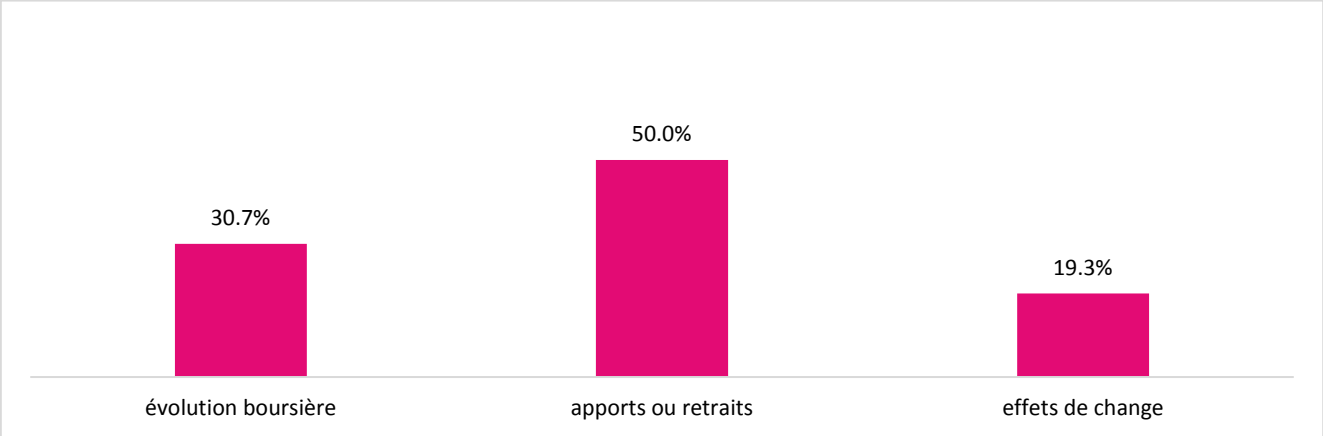
Banques de 200 emplois et plus



Banques de moins de 200 emplois



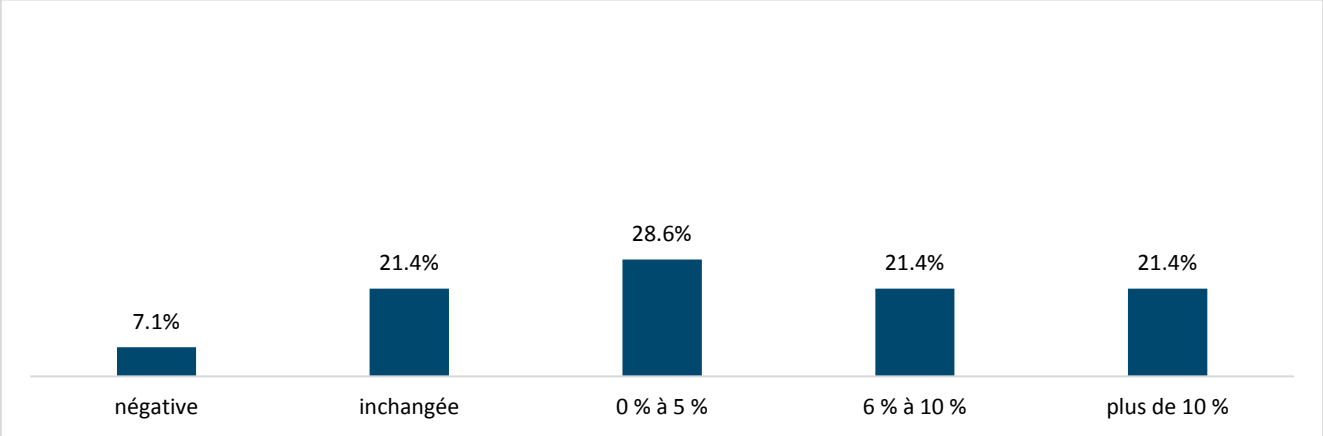
Gestionnaires de fortune et autres intermédiaires financiers



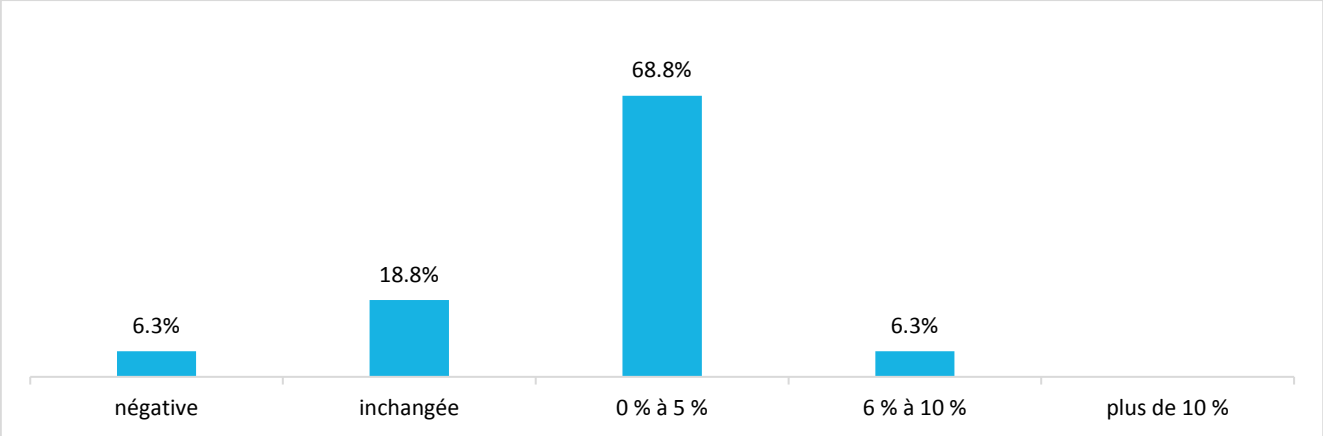
Questions spécifiques pour l'activité majeure de gestion de patrimoines privés et institutionnels

11a. Gestion privée : évolution globale des apports nets de fonds au 30.06.2025 par rapport au 31.12.2024

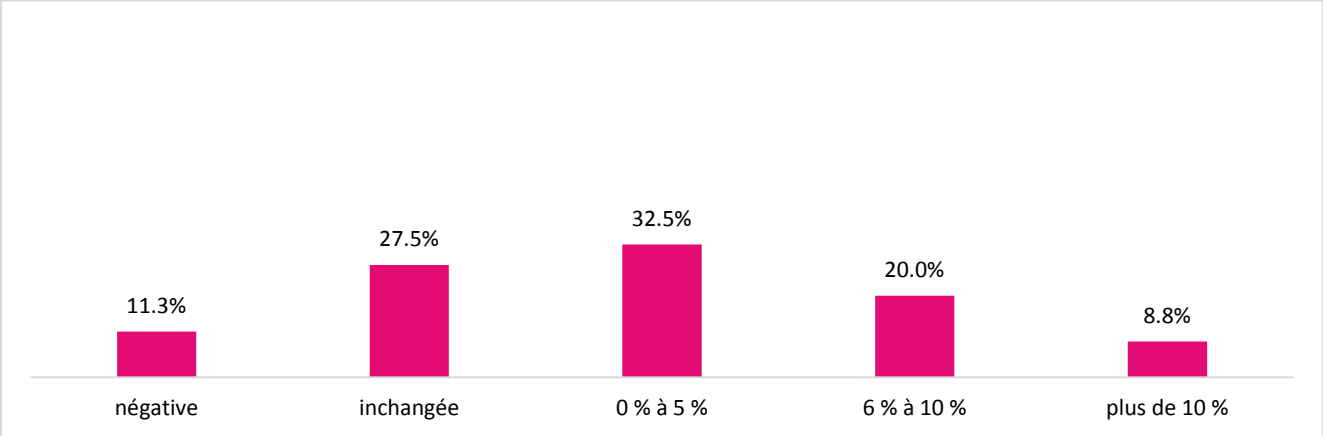
Banques de 200 emplois et plus



Banques de moins de 200 emplois



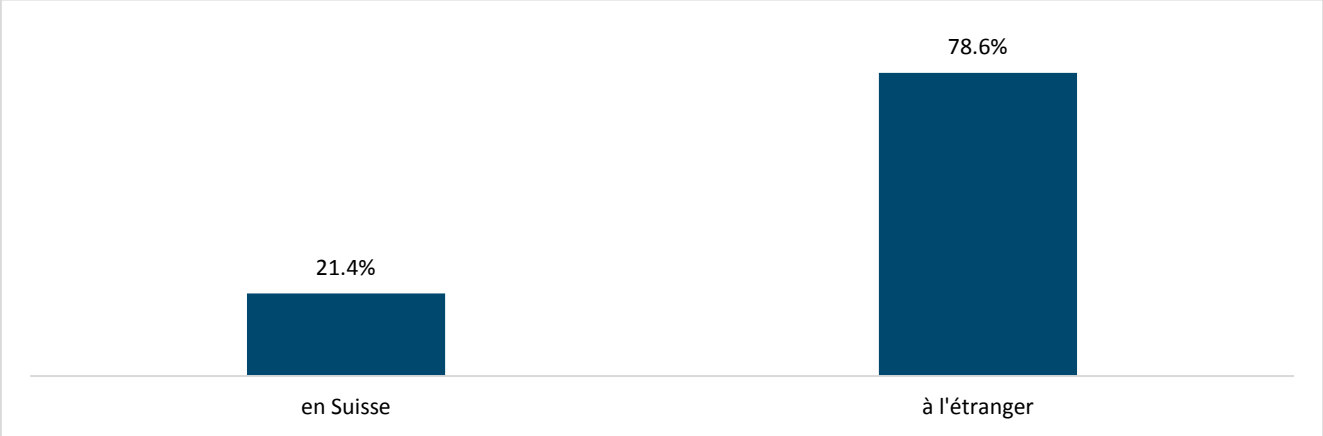
Gestionnaires de fortune et autres intermédiaires financiers



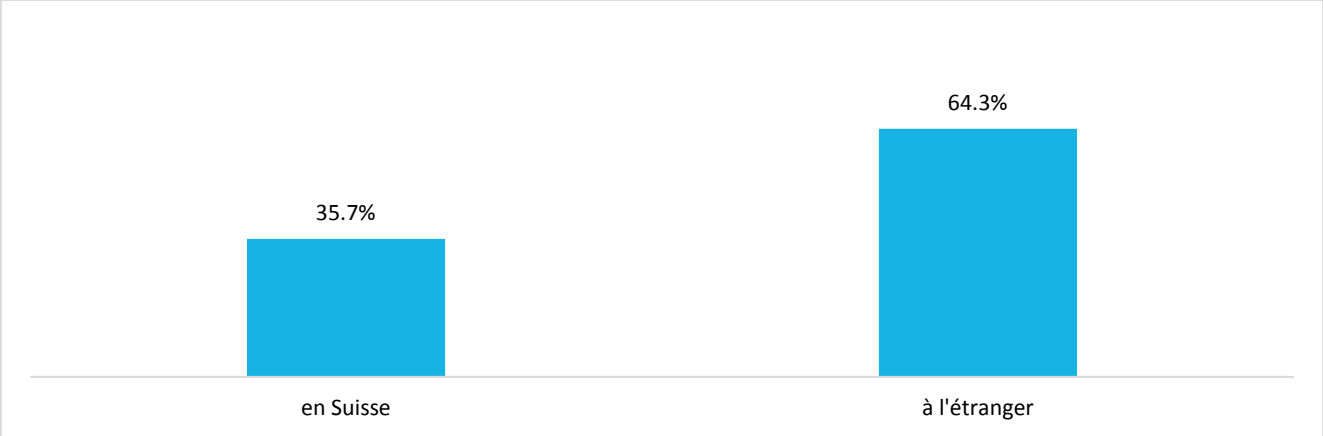
Questions spécifiques pour l'activité majeure de gestion de patrimoines privés et institutionnels

11b. Gestion privée : l'évolution des apports nets de fonds résulte prioritairement d'une clientèle résidant

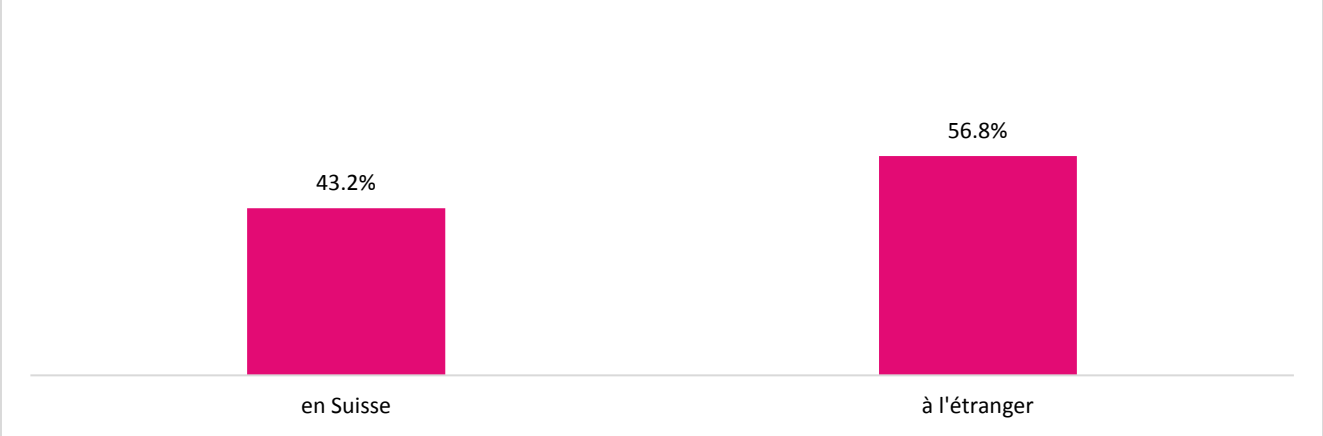
Banques de 200 emplois et plus



Banques de moins de 200 emplois



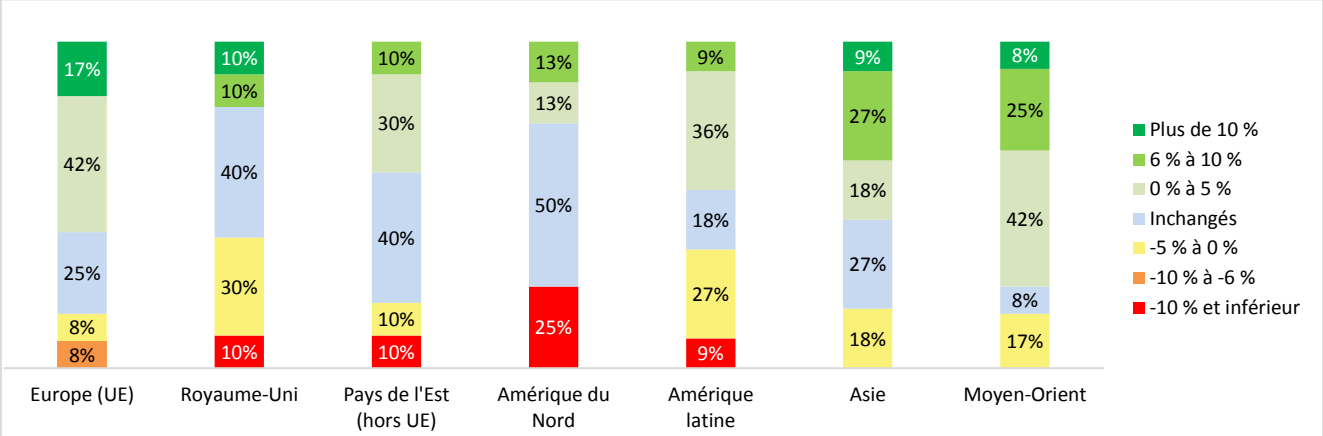
Gestionnaires de fortune et autres intermédiaires financiers



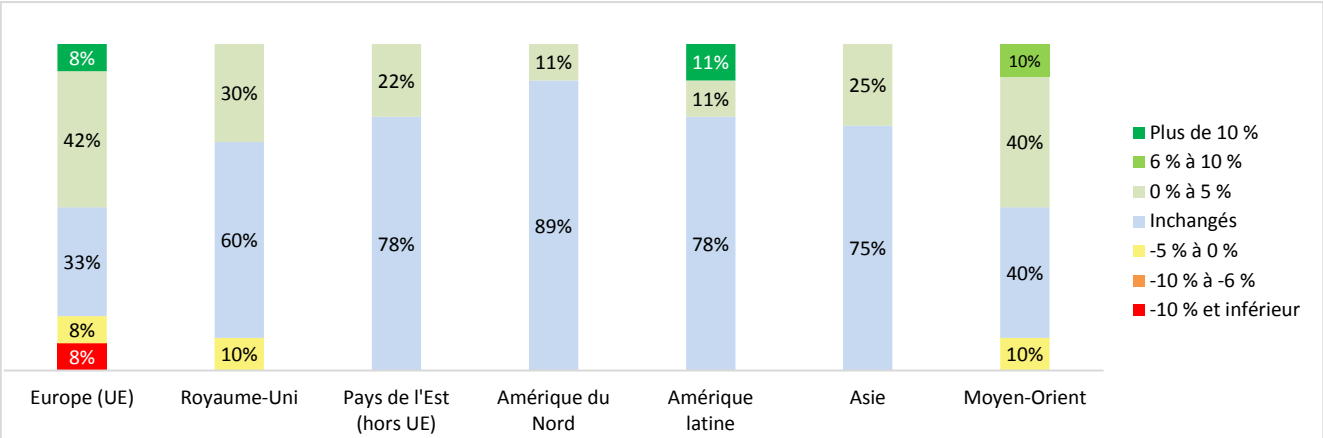
Questions spécifiques pour l'activité majeure de gestion de patrimoines privés et institutionnels

11c. Gestion privée : variation des apports nets de fonds étrangers, en fonction des zones géographiques

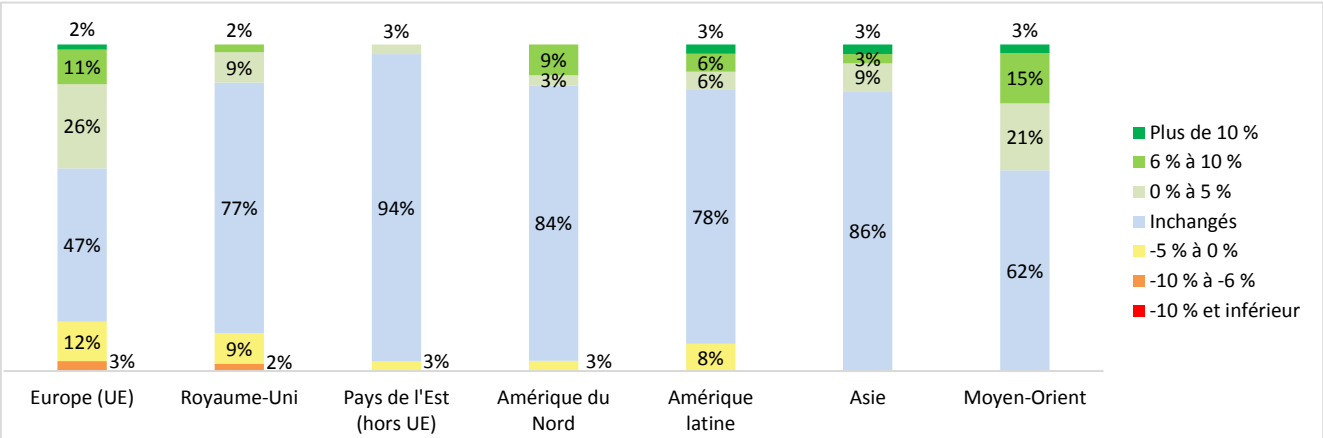
Banques de 200 emplois et plus



Banques de moins de 200 emplois



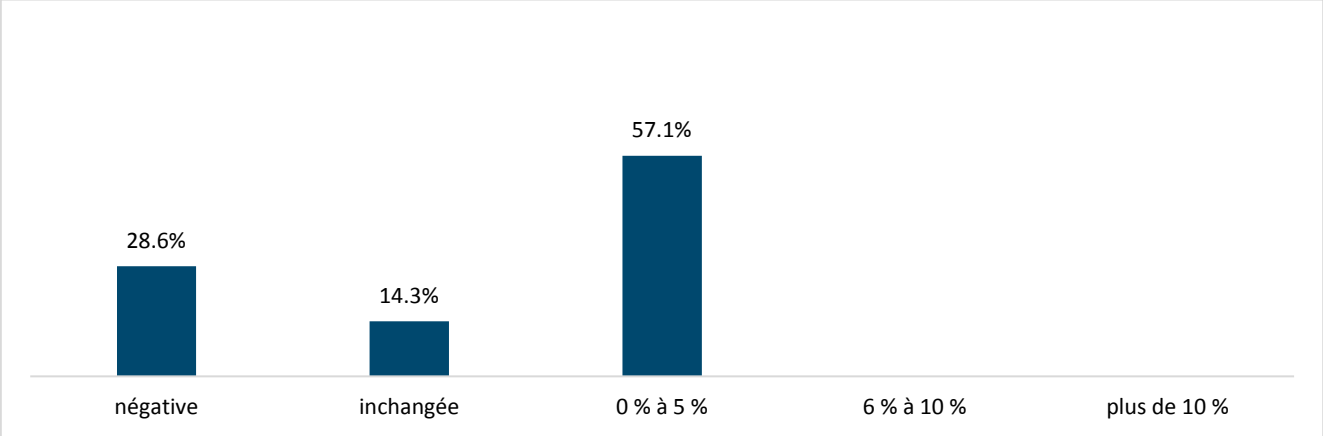
Gestionnaires de fortune et autres intermédiaires financiers



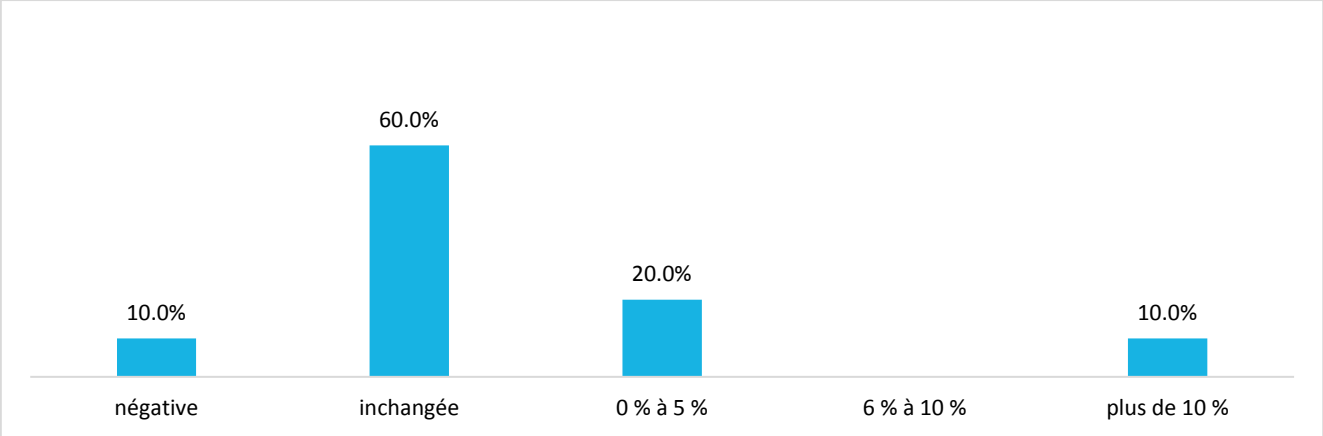
Questions spécifiques pour l'activité majeure de gestion de patrimoines privés et institutionnels

12a. Gestion institutionnelle : évolution globale des apports nets de fonds au 30.06.2025 par rapport au 31.12.2024

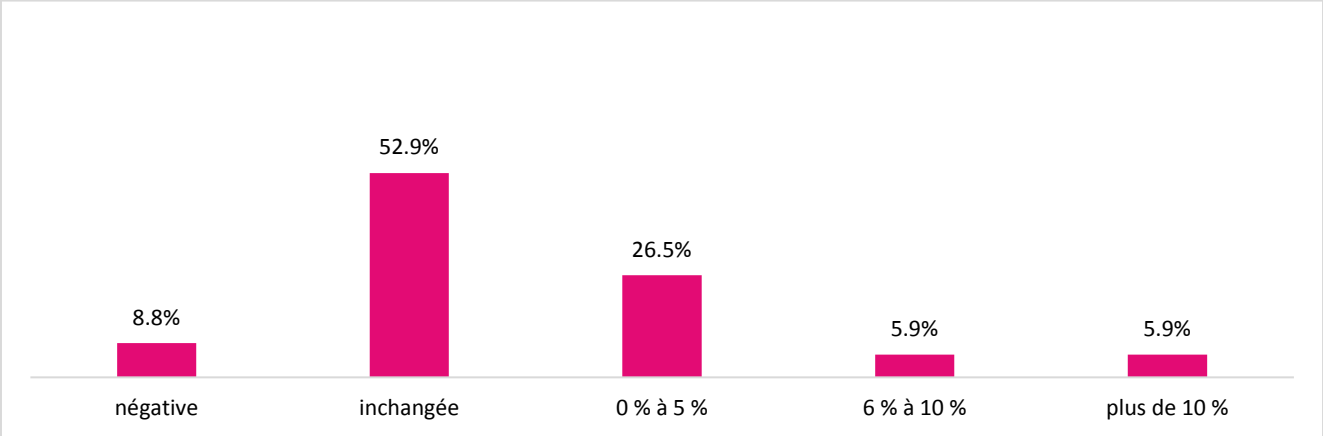
Banques de 200 emplois et plus



Banques de moins de 200 emplois



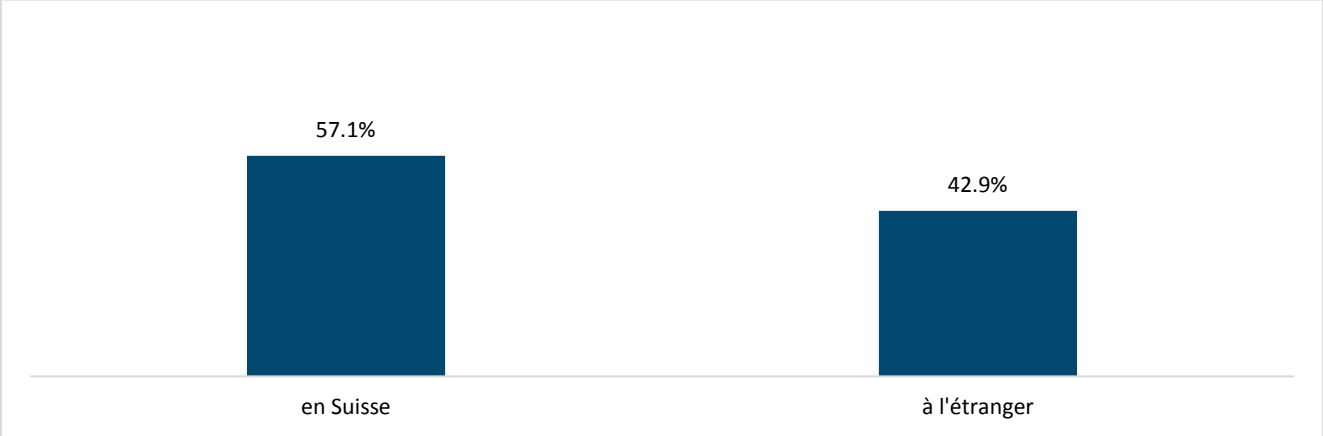
Gestionnaires de fortune et autres intermédiaires financiers



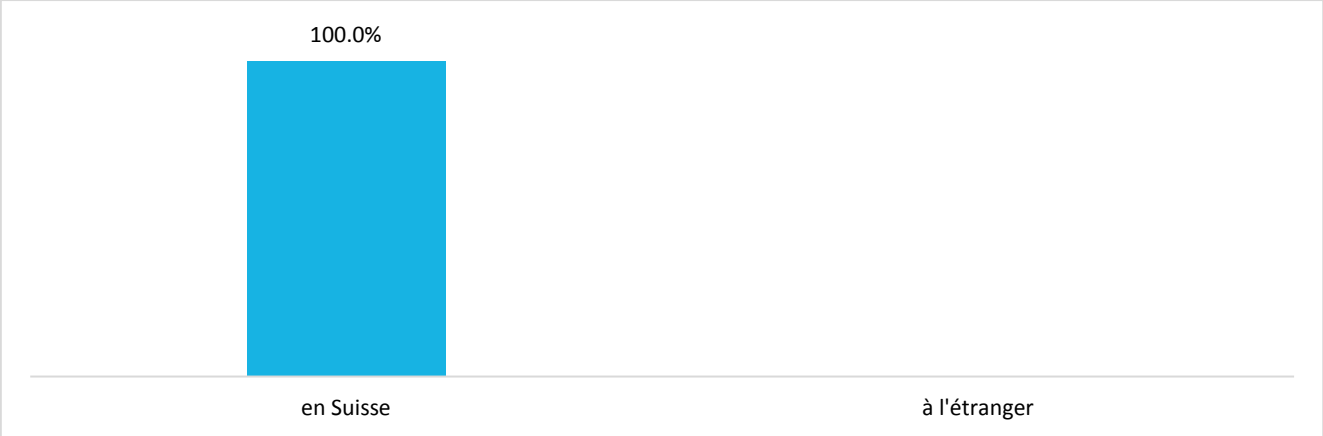
Questions spécifiques pour l'activité majeure de gestion de patrimoines privés et institutionnels

12b. Gestion institutionnelle : cette évolution résulte prioritairement d'une clientèle résidant

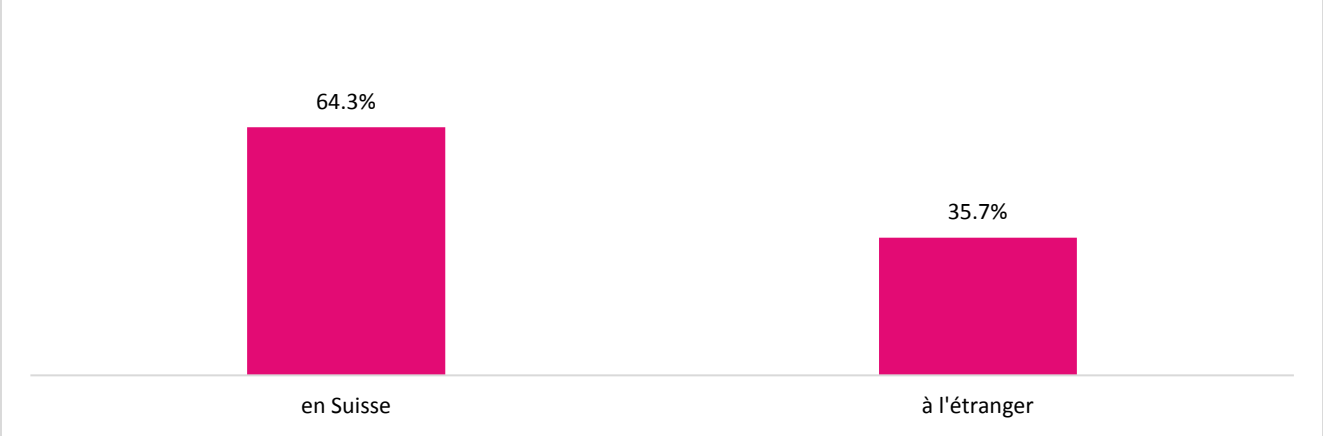
Banques de 200 emplois et plus



Banques de moins de 200 emplois



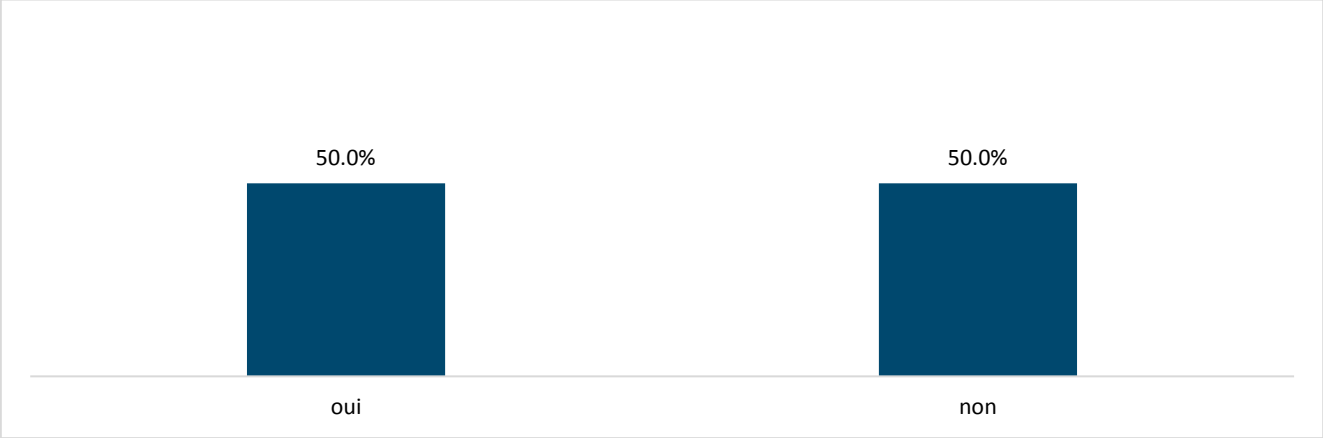
Gestionnaires de fortune et autres intermédiaires financiers



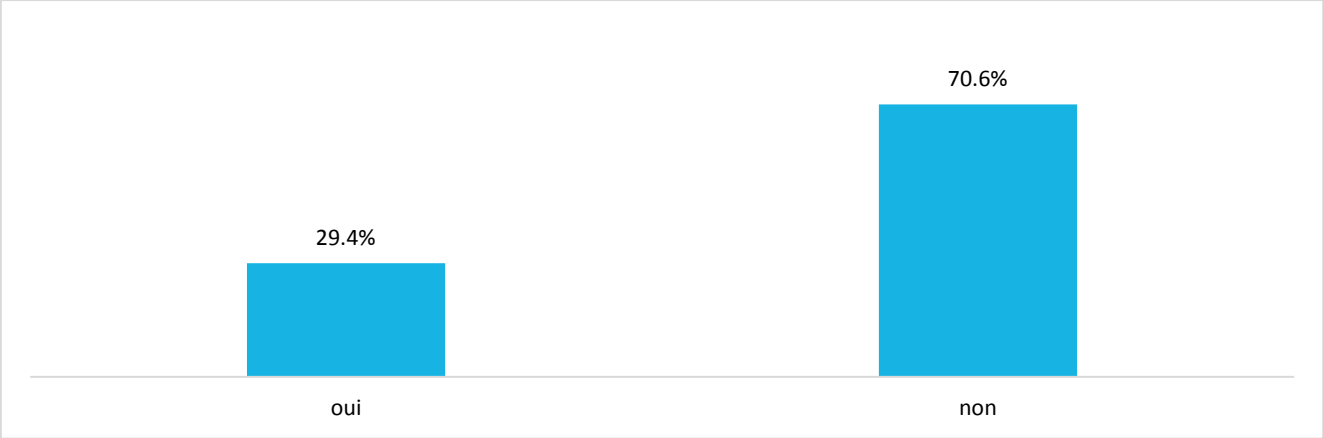
Questions spécifiques pour l'activité majeure de gestion de patrimoines privés et institutionnels

13a. Si la Suisse ne devait pas obtenir un accès facilité aux marchés européens, serait-ce de nature à modifier de façon significative votre modèle d'affaire ?

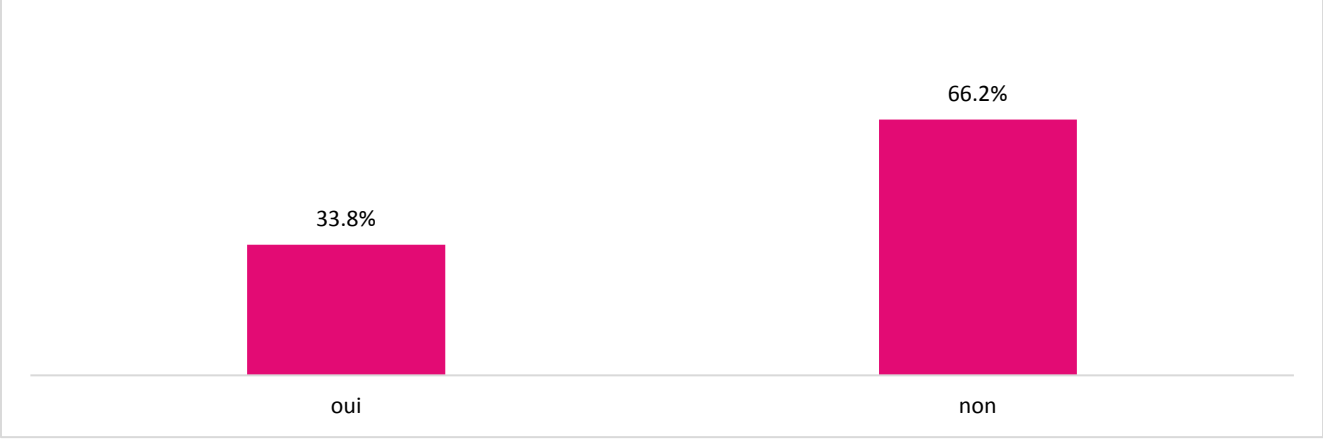
Banques de 200 emplois et plus



Banques de moins de 200 emplois



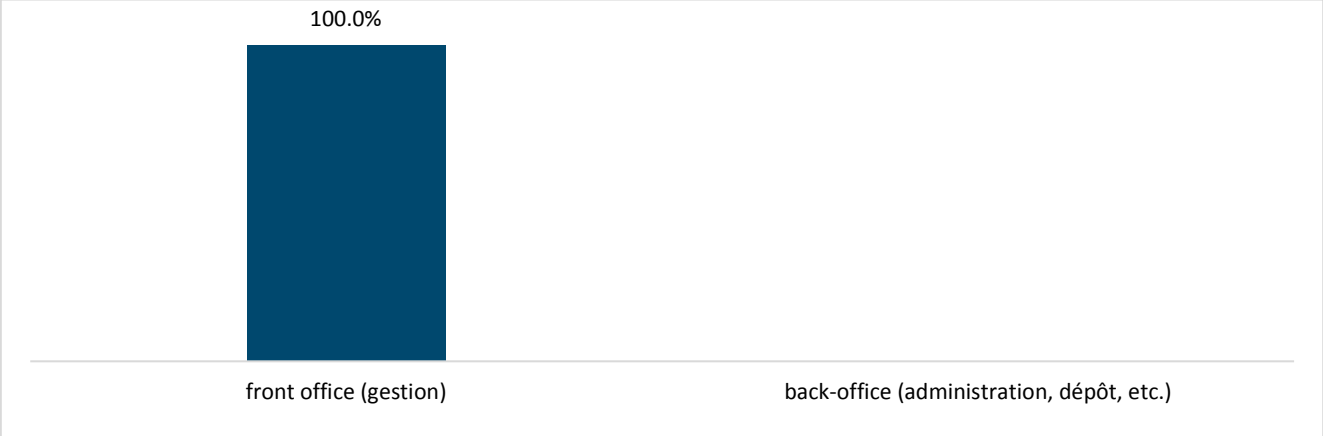
Gestionnaires de fortune et autres intermédiaires financiers



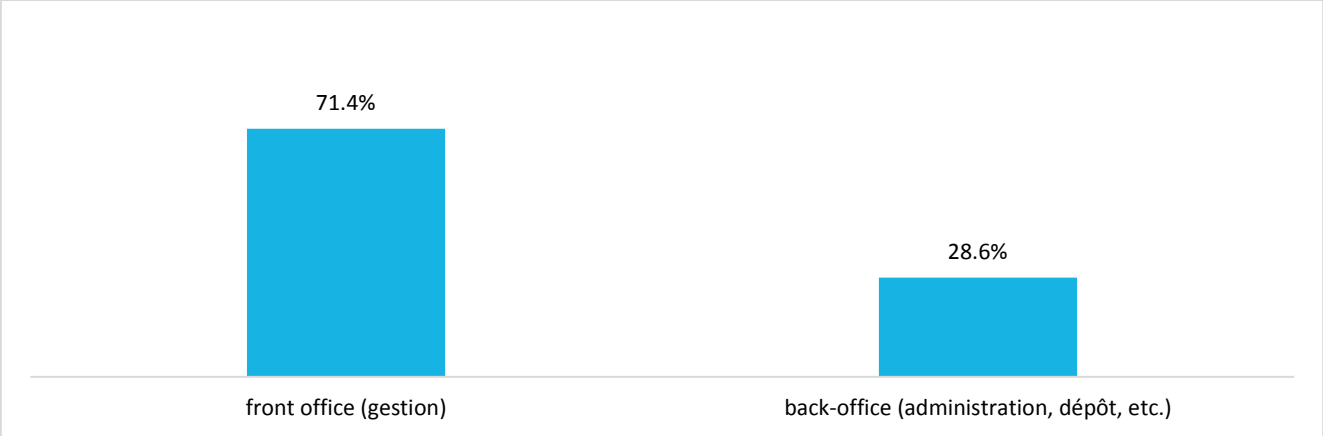
Questions spécifiques pour l'activité majeure de gestion de patrimoines privés et institutionnels

13b. Si oui, quels secteurs d'activité seraient alors particulièrement touchés ?

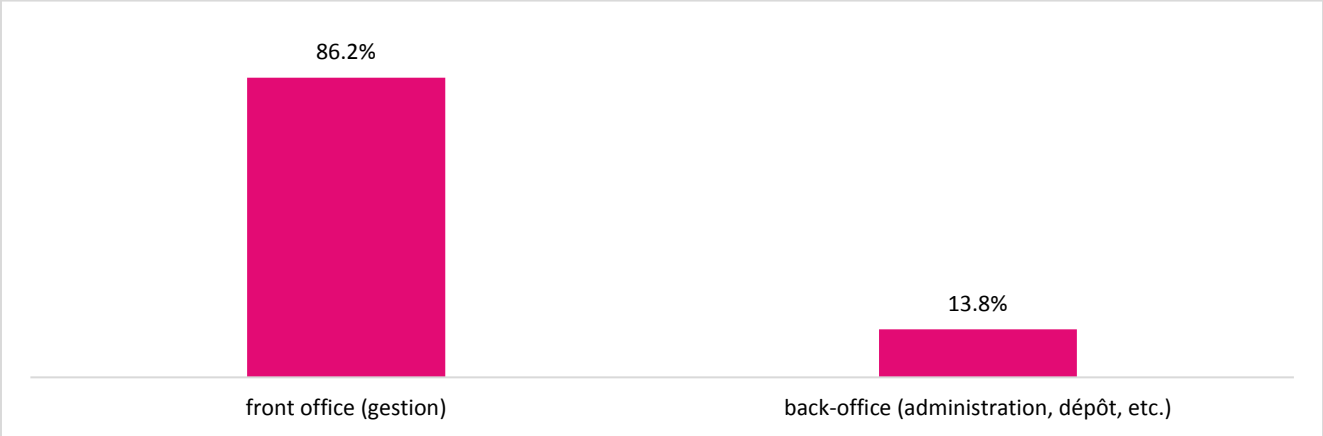
Banques de 200 emplois et plus



Banques de moins de 200 emplois



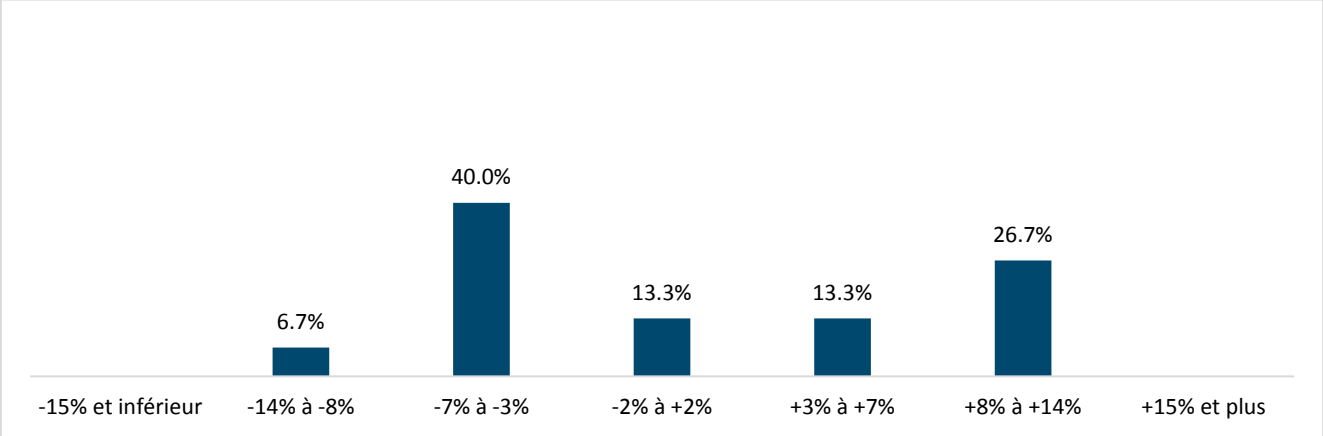
Gestionnaires de fortune et autres intermédiaires financiers



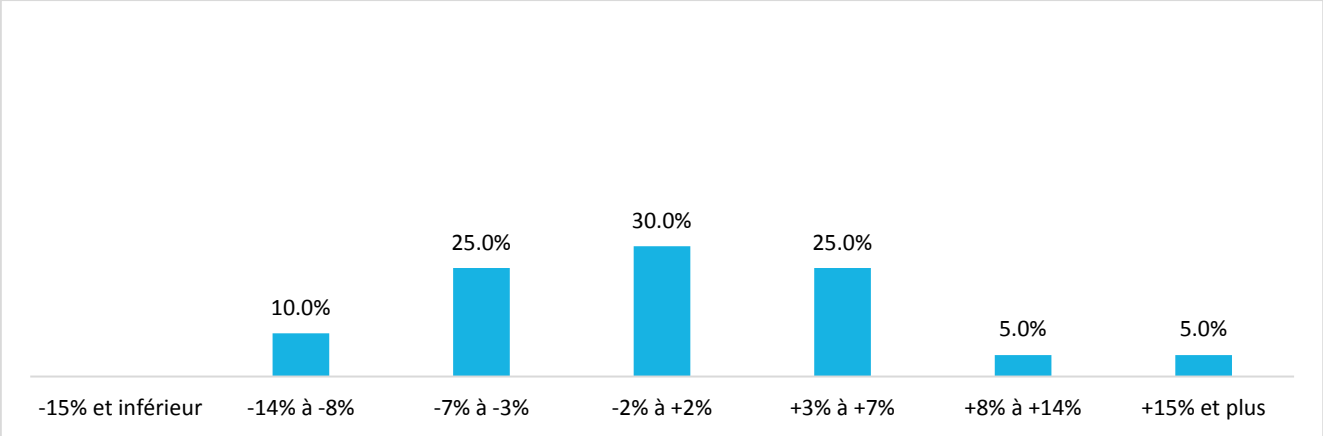
Prévisions pour l'ensemble de l'année 2025 par rapport à 2024

14. Évolution probable du produit d'exploitation brut

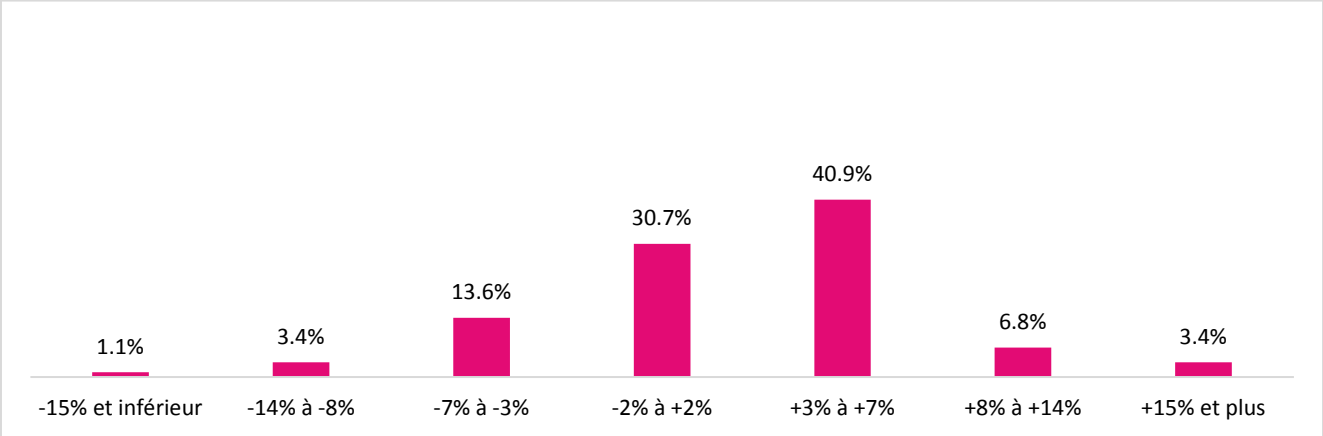
Banques de 200 emplois et plus



Banques de moins de 200 emplois



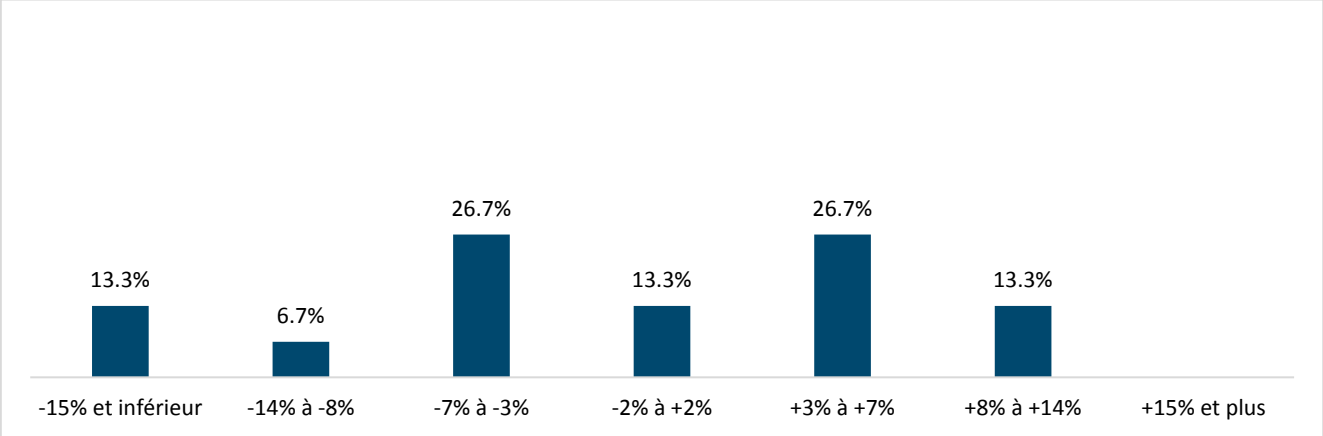
Gestionnaires de fortune et autres intermédiaires financiers



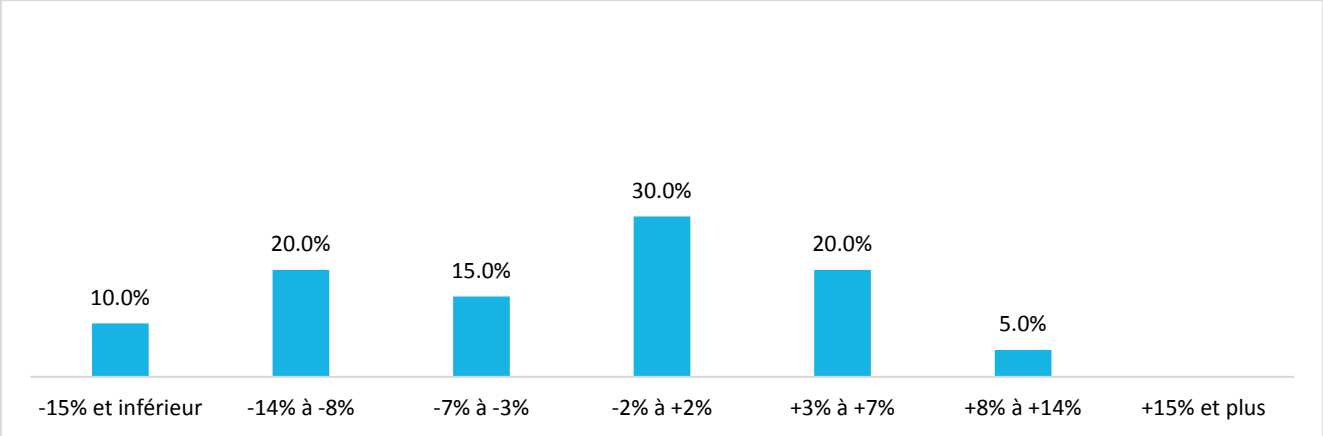
Prévisions pour l'ensemble de l'année 2025 par rapport à 2024

15. Évolution probable du bénéfice net

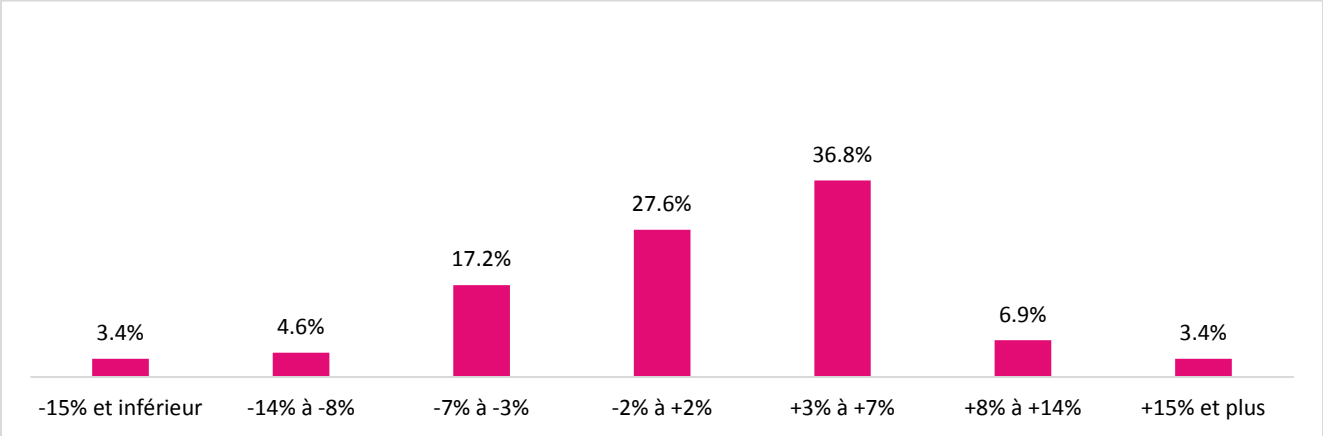
Banques de 200 emplois et plus



Banques de moins de 200 emplois



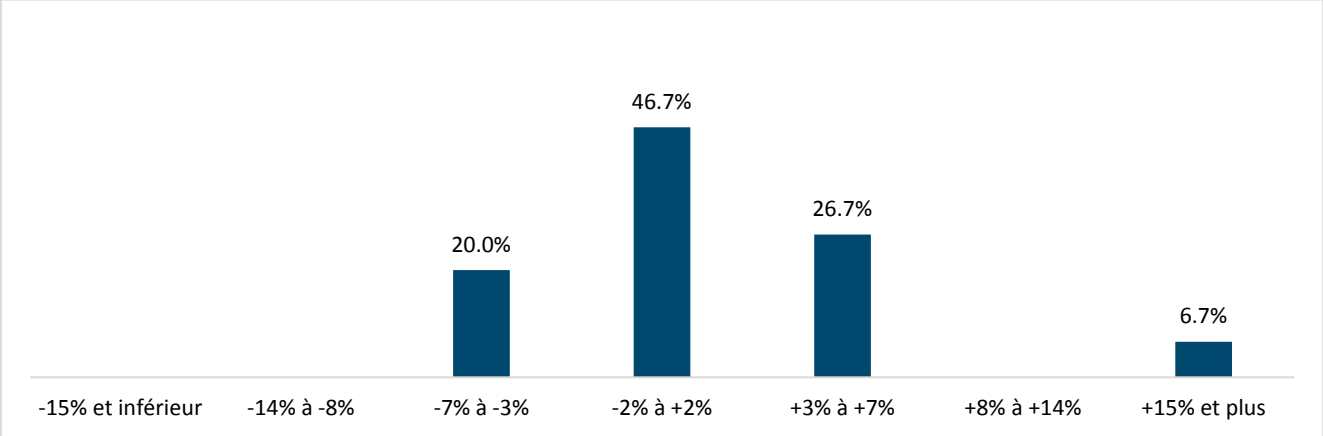
Gestionnaires de fortune et autres intermédiaires financiers



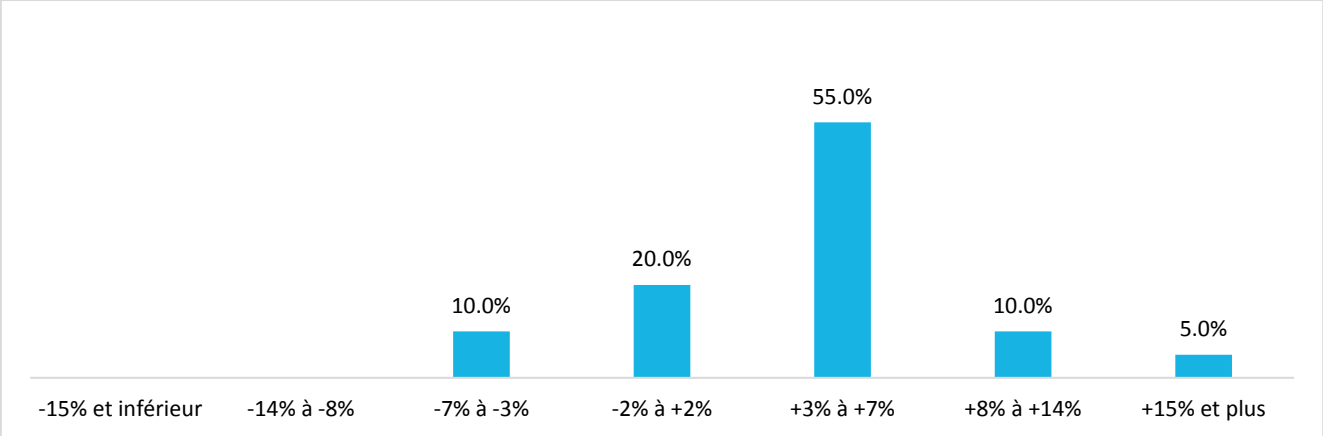
Prévisions pour l'ensemble de l'année 2025 par rapport à 2024

16a. Évolution probable de la masse salariale (hors part variable)

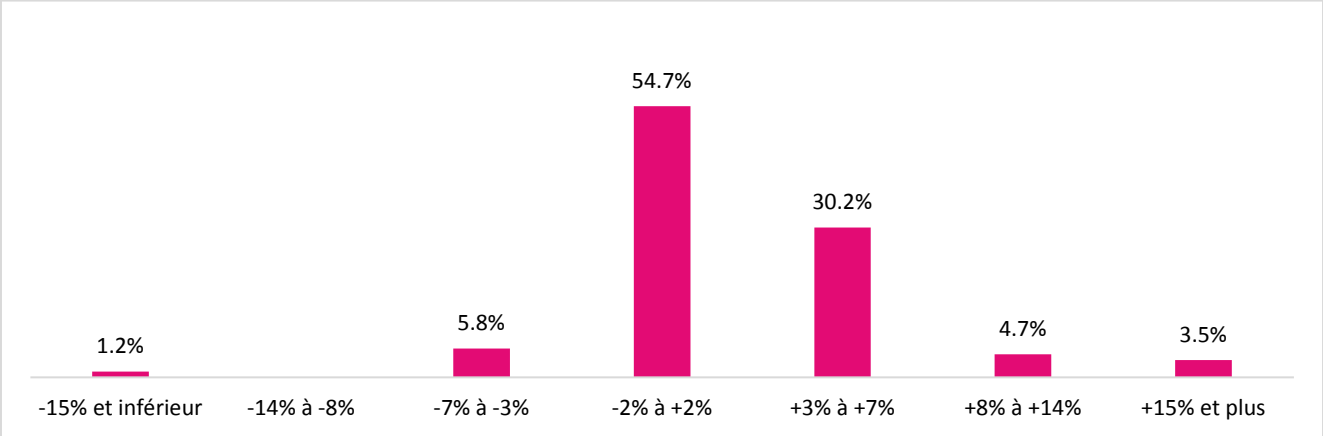
Banques de 200 emplois et plus



Banques de moins de 200 emplois



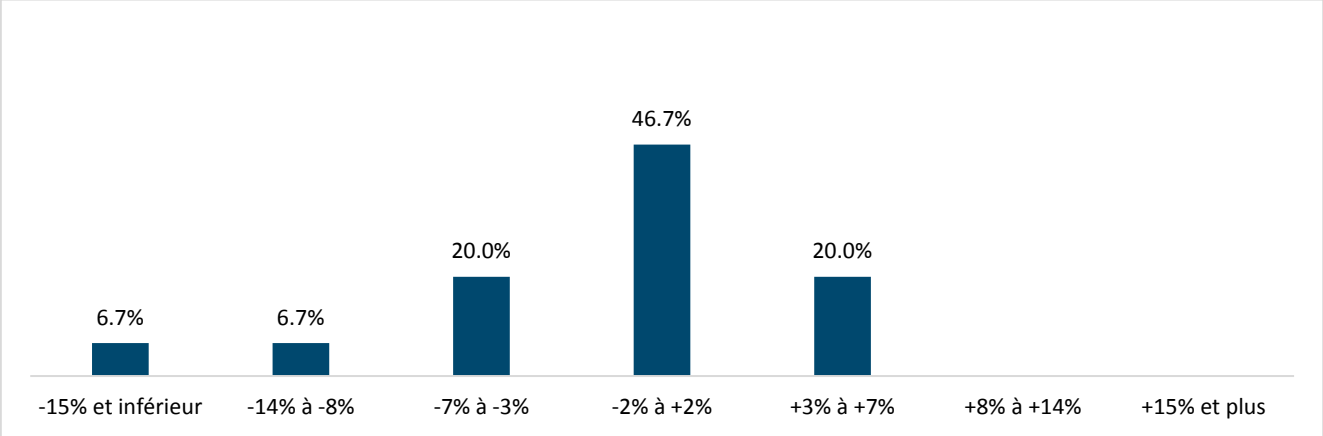
Gestionnaires de fortune et autres intermédiaires financiers



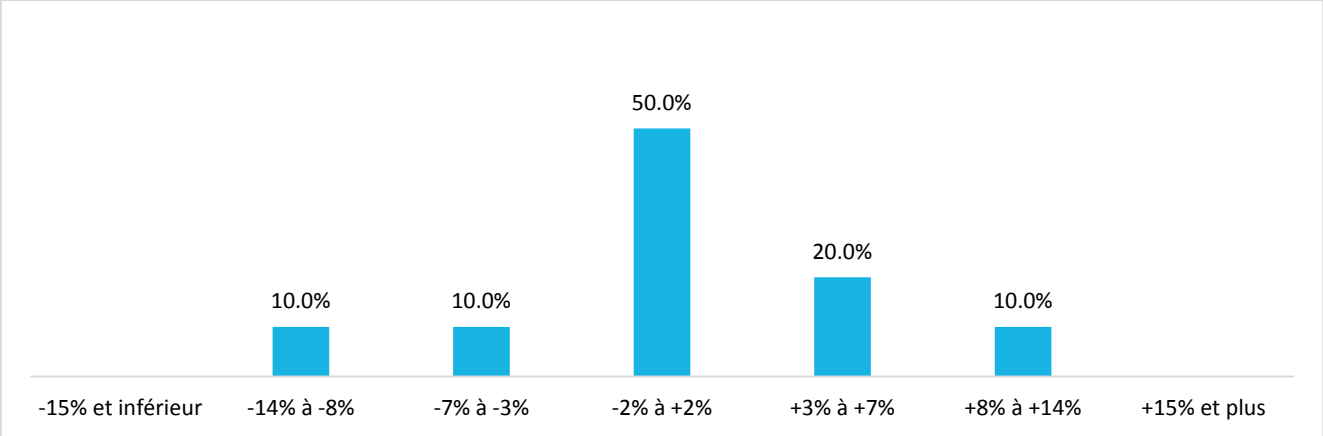
Prévisions pour l'ensemble de l'année 2025 par rapport à 2024

16b. Évolution probable de la part variable

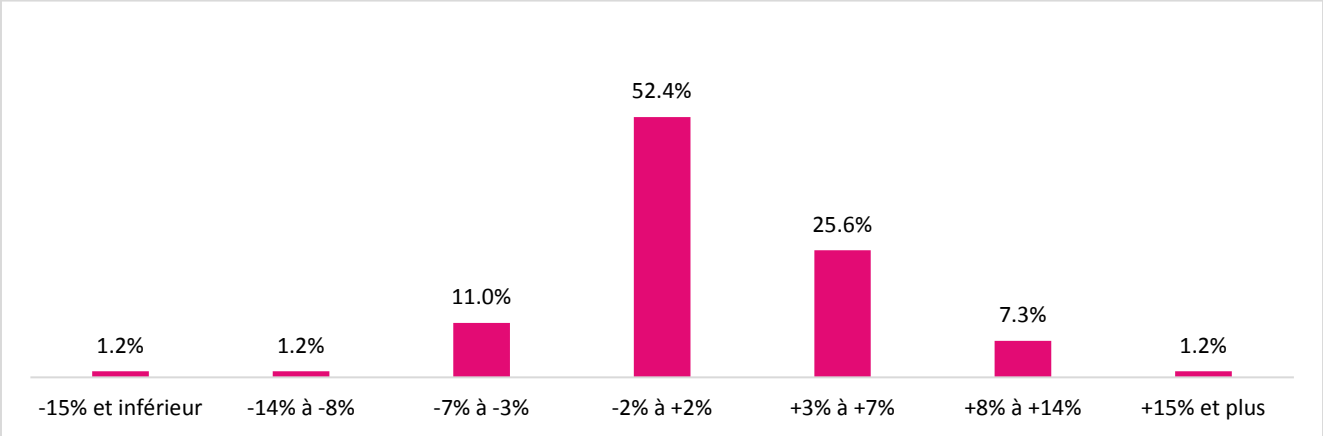
Banques de 200 emplois et plus



Banques de moins de 200 emplois



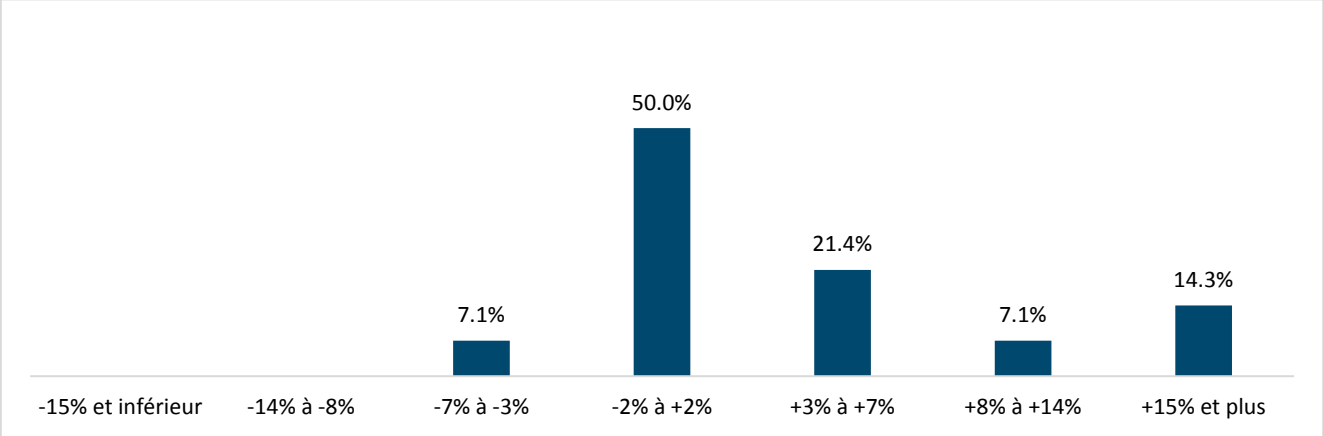
Gestionnaires de fortune et autres intermédiaires financiers



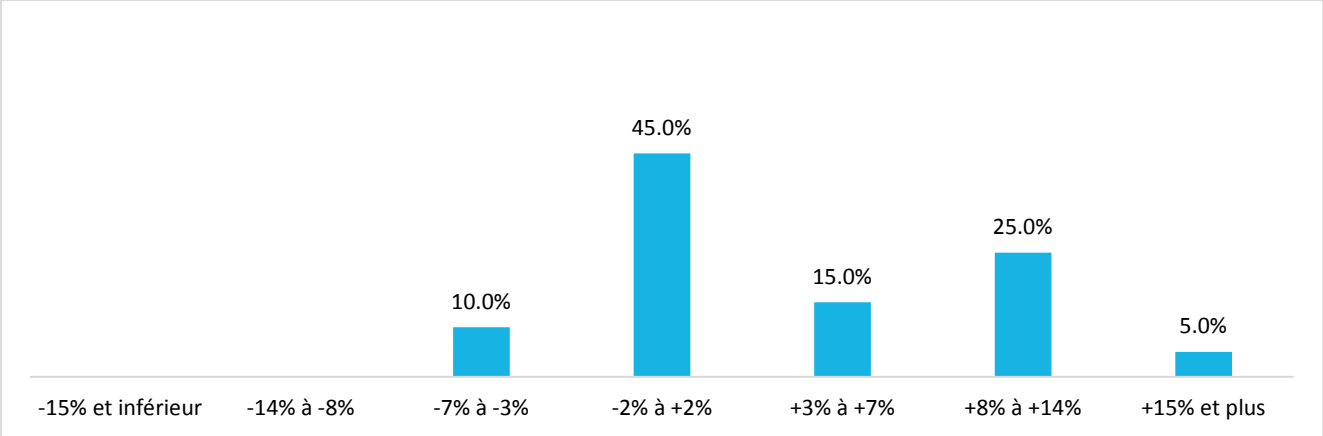
Prévisions pour l'ensemble de l'année 2025 par rapport à 2024

17. Évolution probable des frais généraux (sans les salaires)

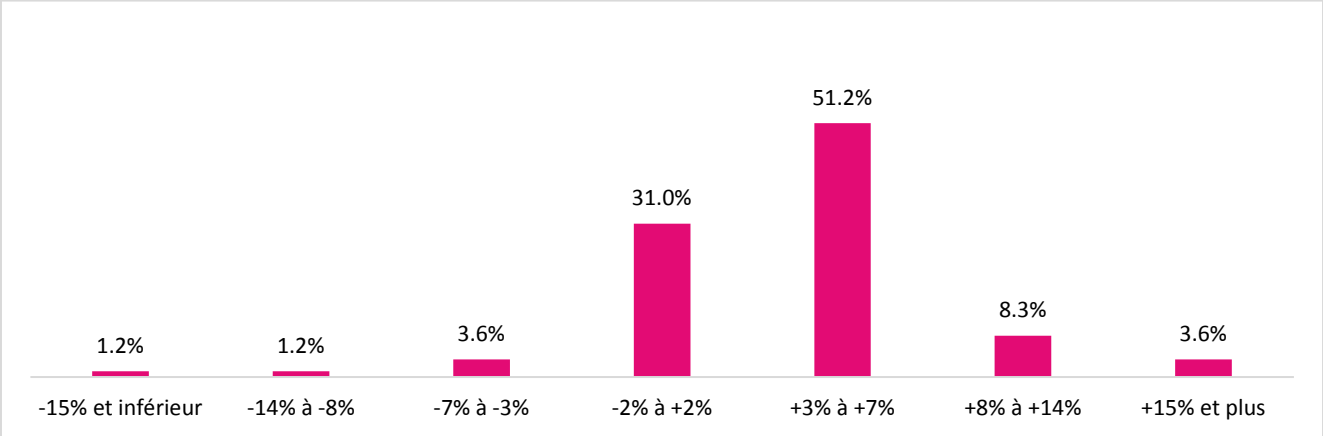
Banques de 200 emplois et plus



Banques de moins de 200 emplois



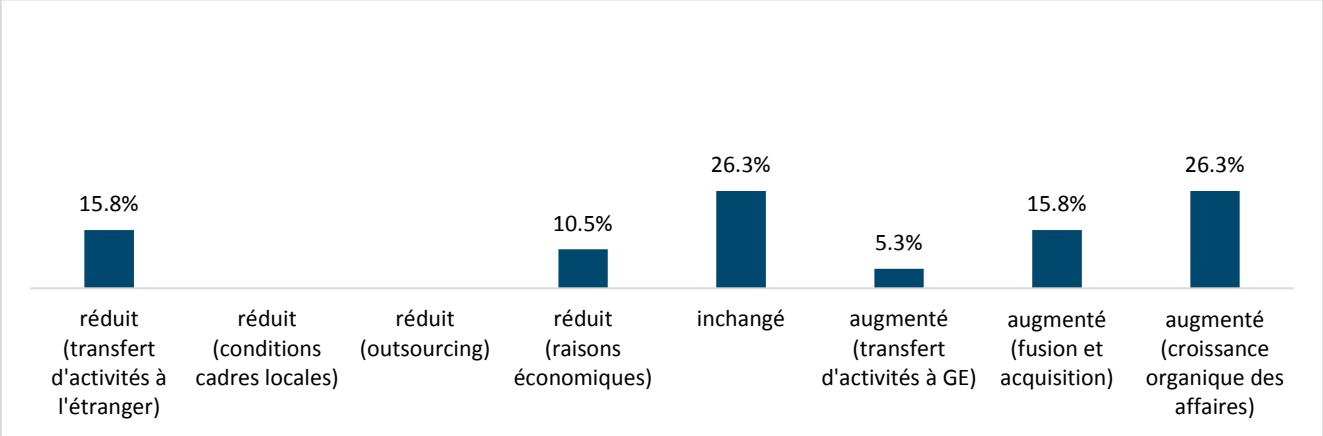
Gestionnaires de fortune et autres intermédiaires financiers



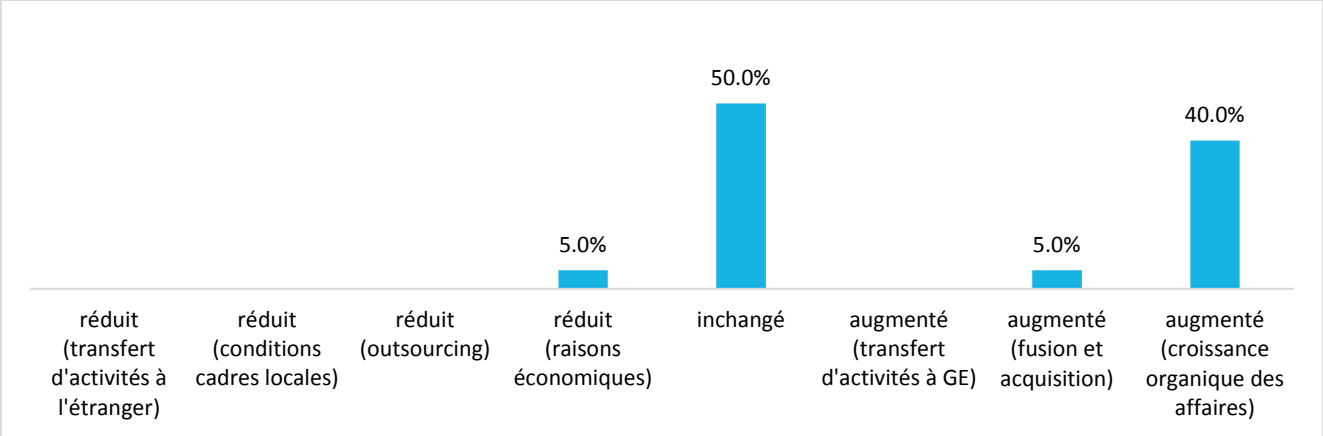
Prévisions pour l'ensemble de l'année 2025 par rapport à 2024

18. Vous prévoyez que l'effectif de votre établissement sera

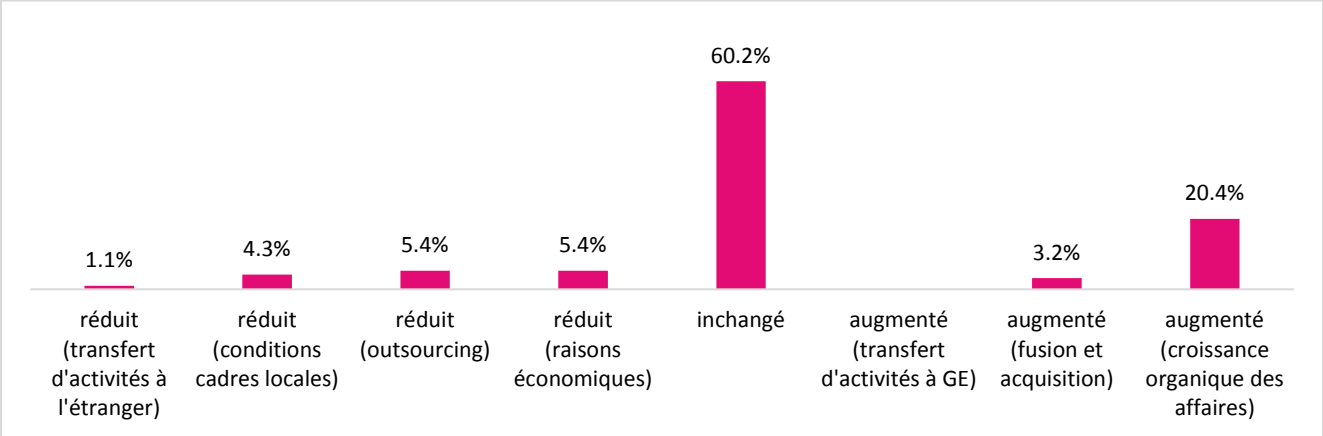
Banques de 200 emplois et plus



Banques de moins de 200 emplois



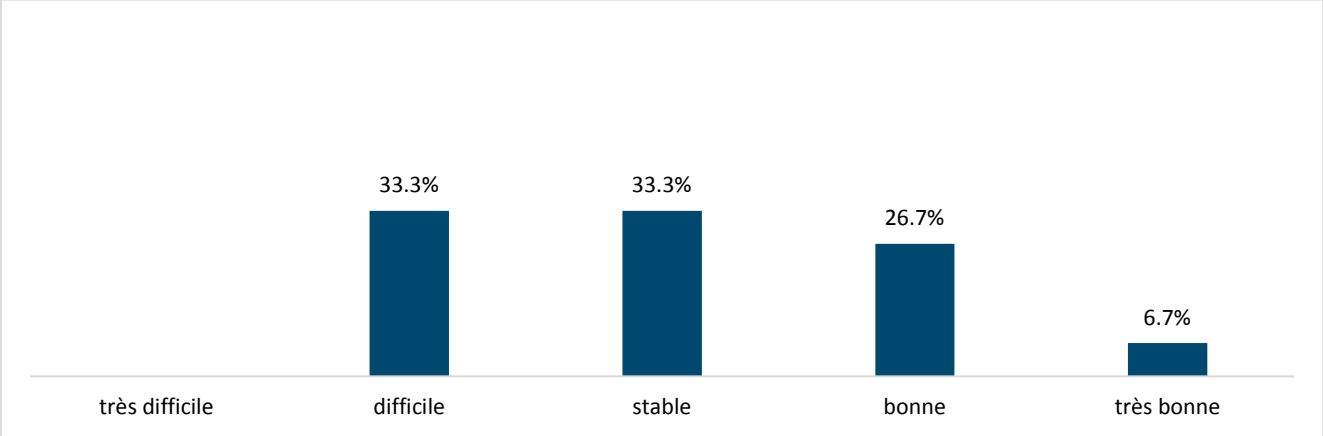
Gestionnaires de fortune et autres intermédiaires financiers



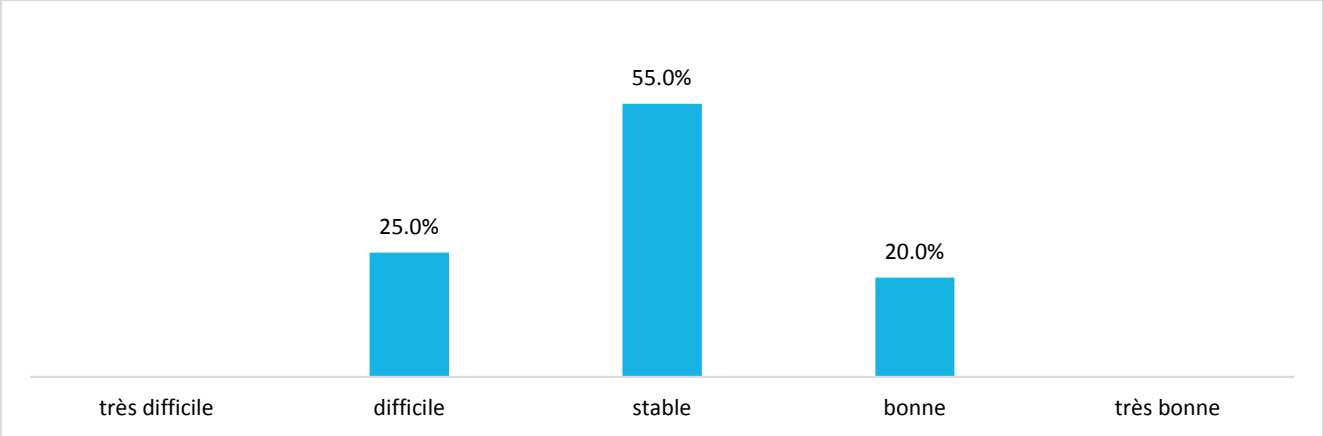
Prévisions pour l'ensemble de l'année 2025 par rapport à 2024

19. 2025 devrait être pour votre établissement, et en absolu, une année

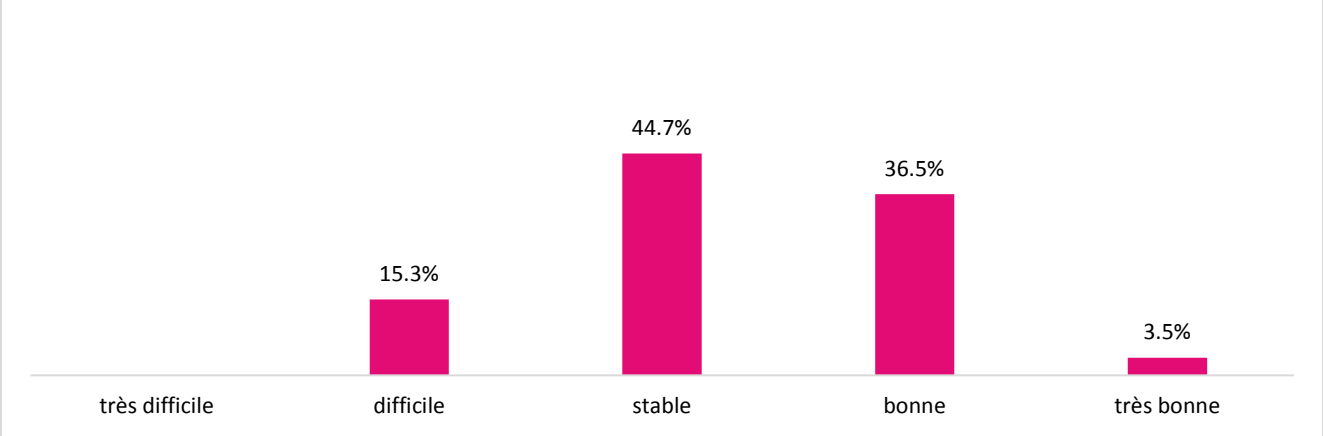
Banques de 200 emplois et plus



Banques de moins de 200 emplois



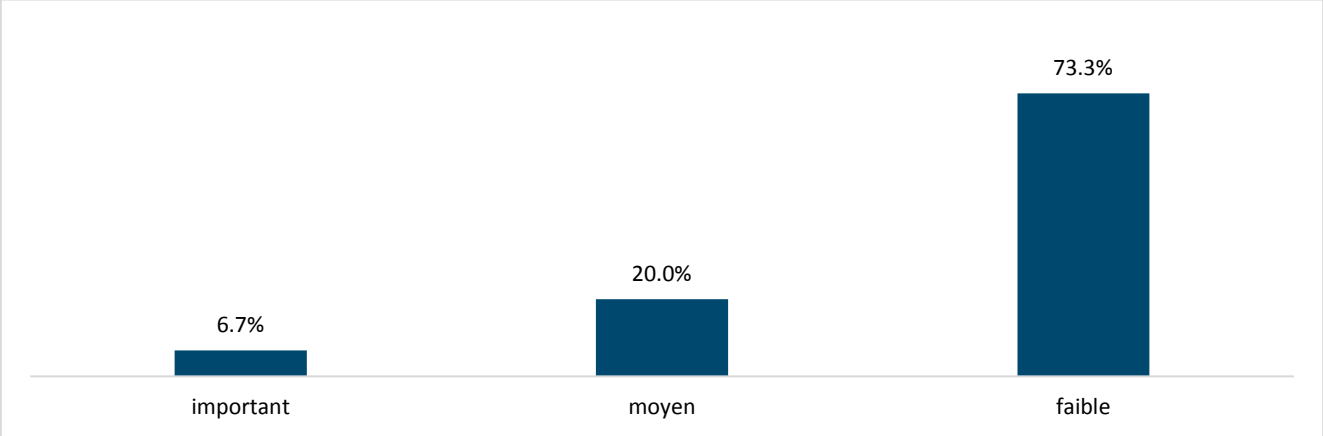
Gestionnaires de fortune et autres intermédiaires financiers



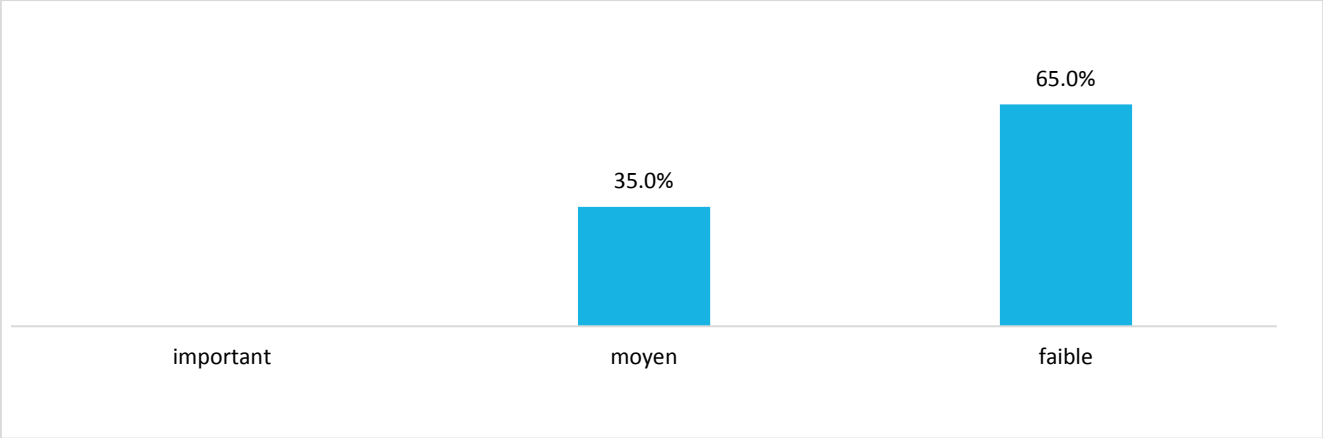
Prévisions pour l'ensemble de l'année 2025 par rapport à 2024

20. Impact probable des sanctions prises contre la Russie, en lien avec la guerre en Ukraine, sur la marche des affaires pour 2025

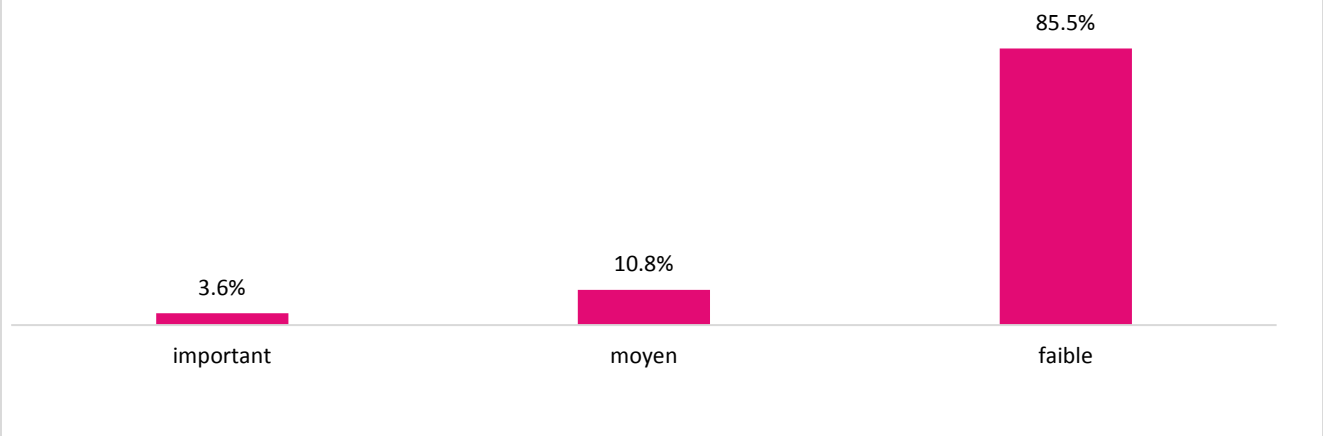
Banques de 200 emplois et plus



Banques de moins de 200 emplois



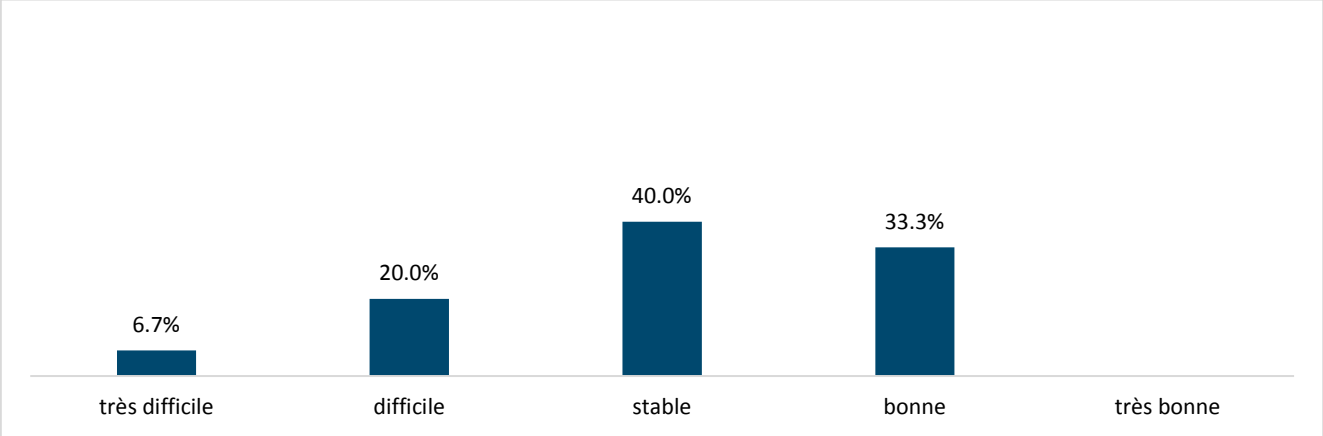
Gestionnaires de fortune et autres intermédiaires financiers



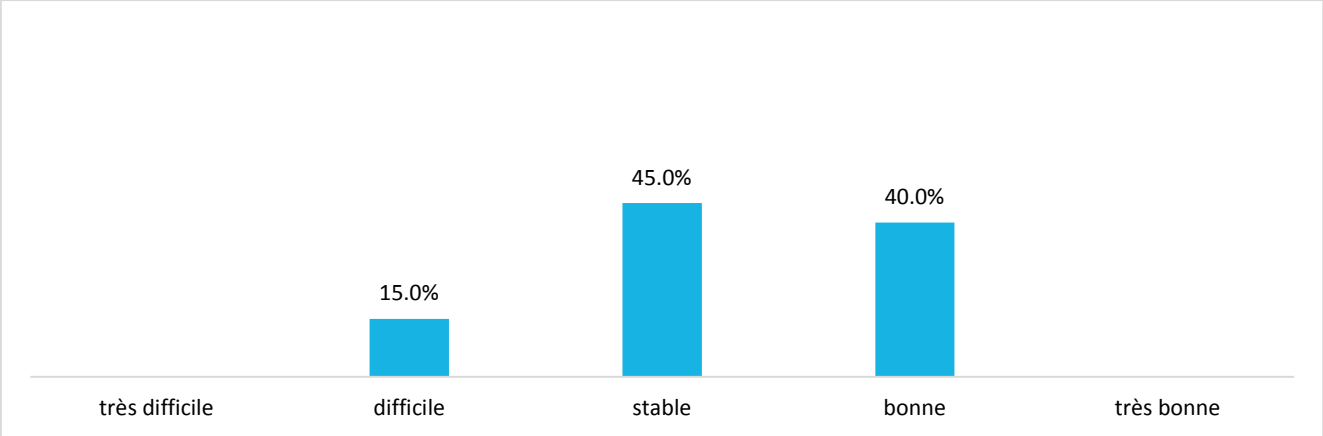
Prévisions pour 2026

21. 2026 devrait être pour votre établissement une année

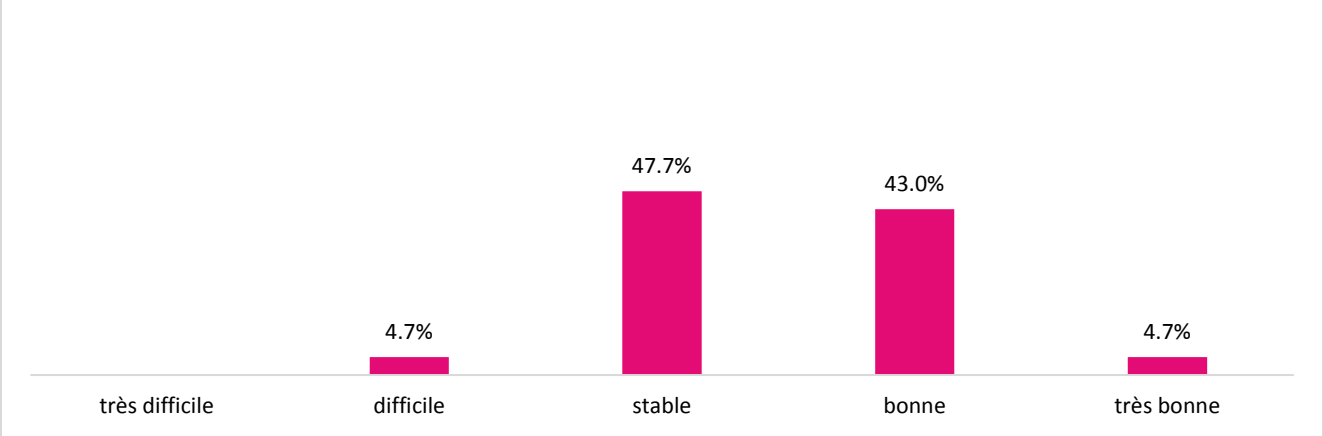
Banques de 200 emplois et plus



Banques de moins de 200 emplois



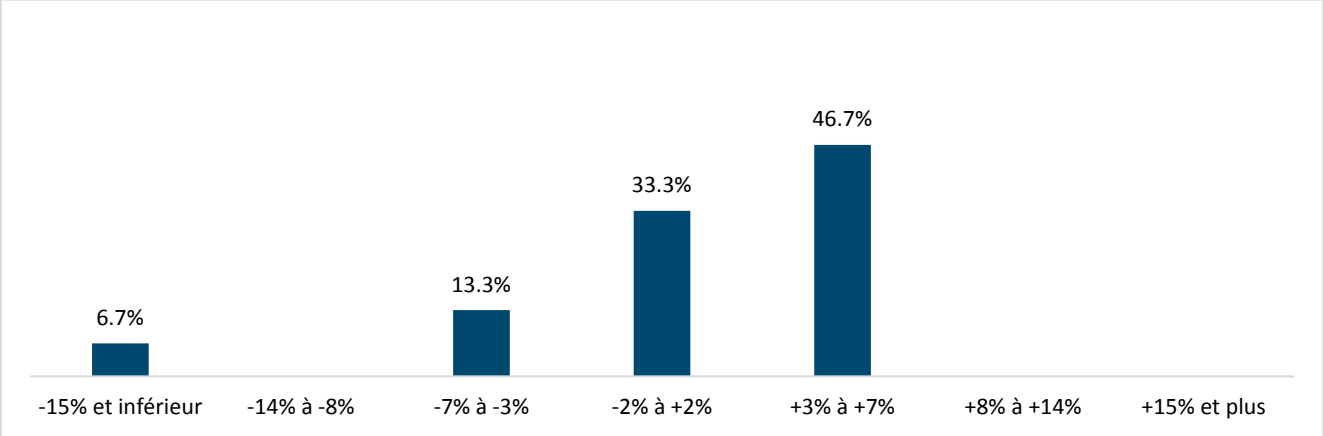
Gestionnaires de fortune et autres intermédiaires financiers



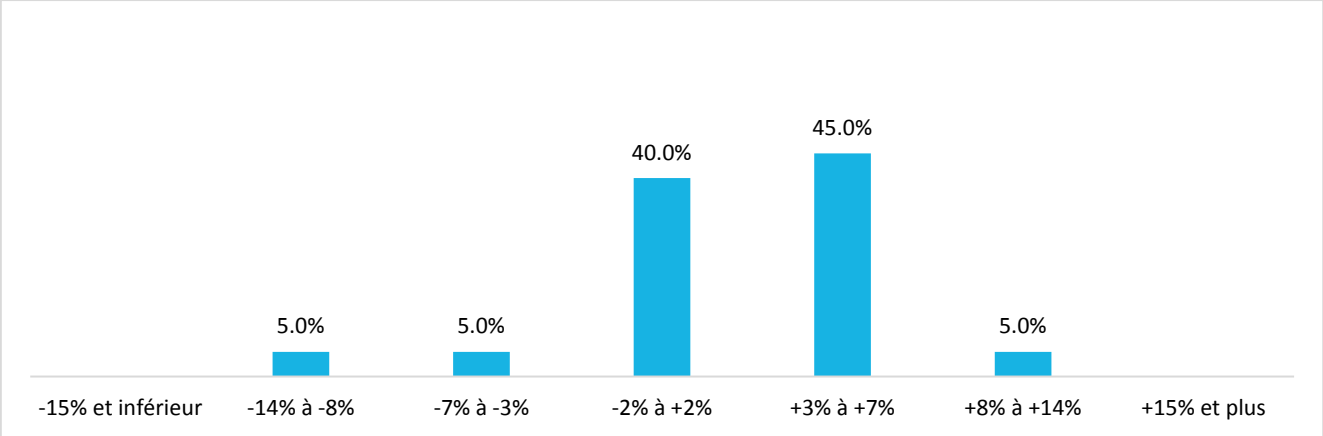
Prévisions pour 2026

22. Évolution probable du bénéfice net en 2026 par rapport à 2025

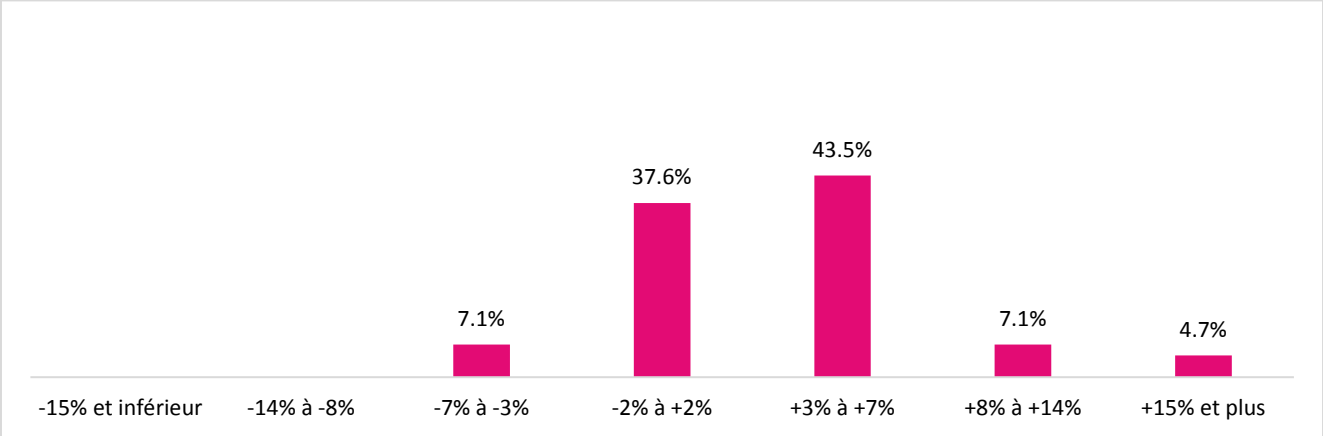
Banques de 200 emplois et plus



Banques de moins de 200 emplois



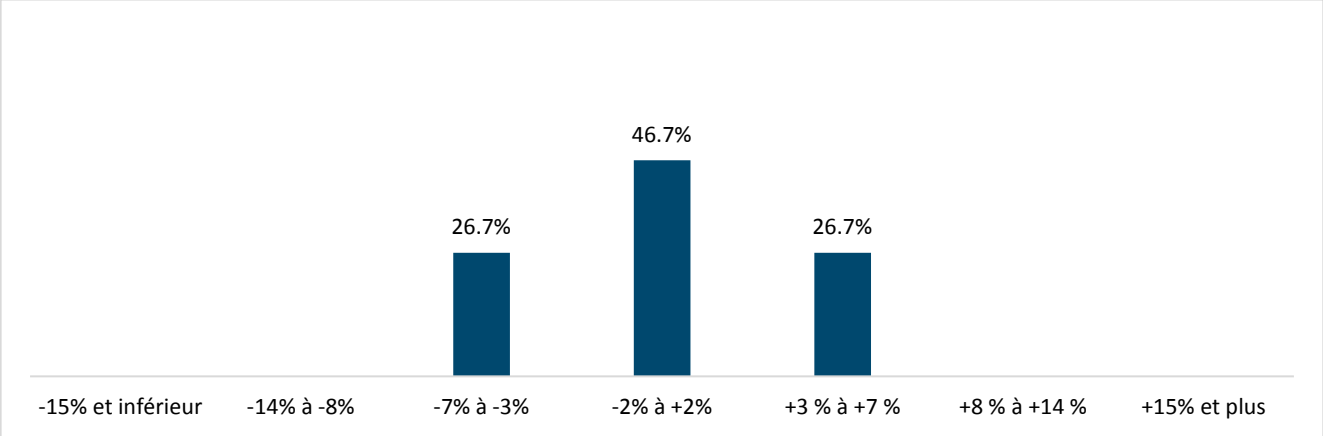
Gestionnaires de fortune et autres intermédiaires financiers



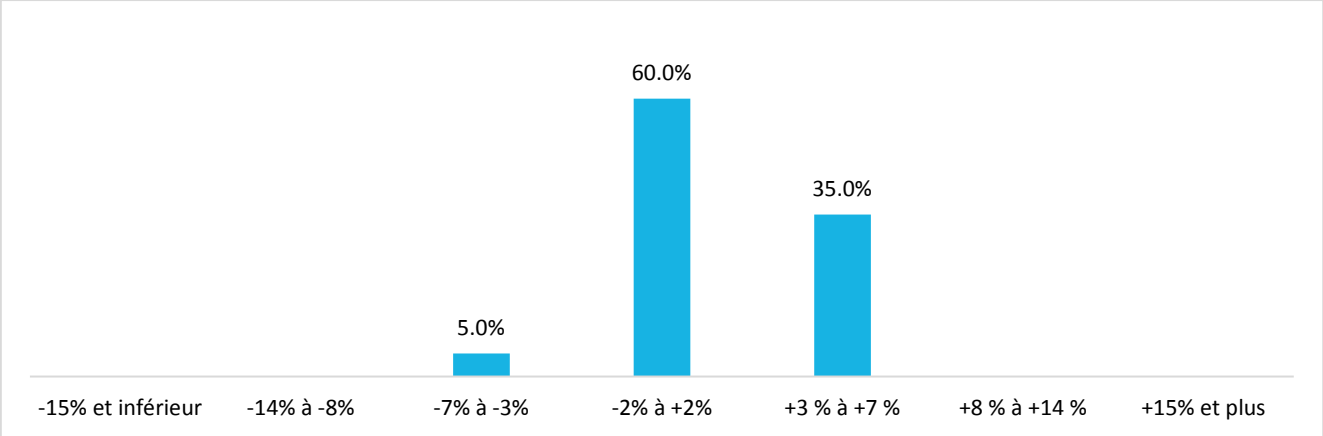
Prévisions pour 2026

23. En 2026, vous prévoyez que l'effectif de votre établissement à Genève sera

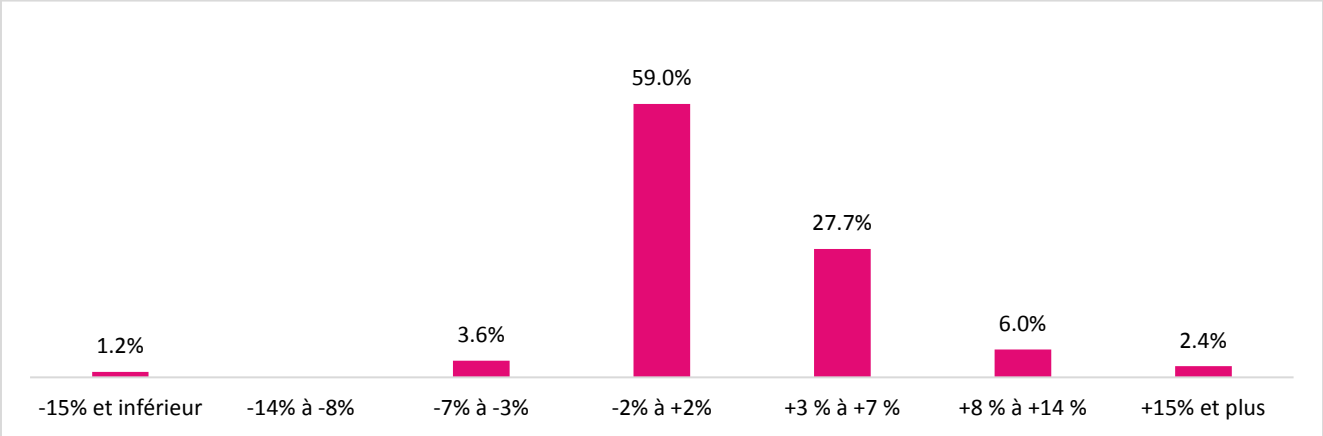
Banques de 200 emplois et plus



Banques de moins de 200 emplois



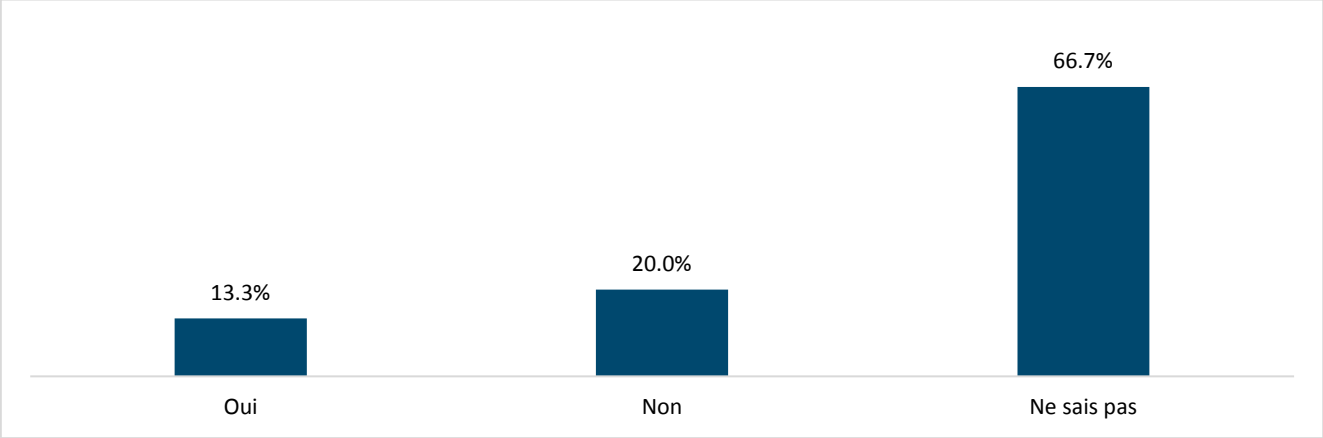
Gestionnaires de fortune et autres intermédiaires financiers



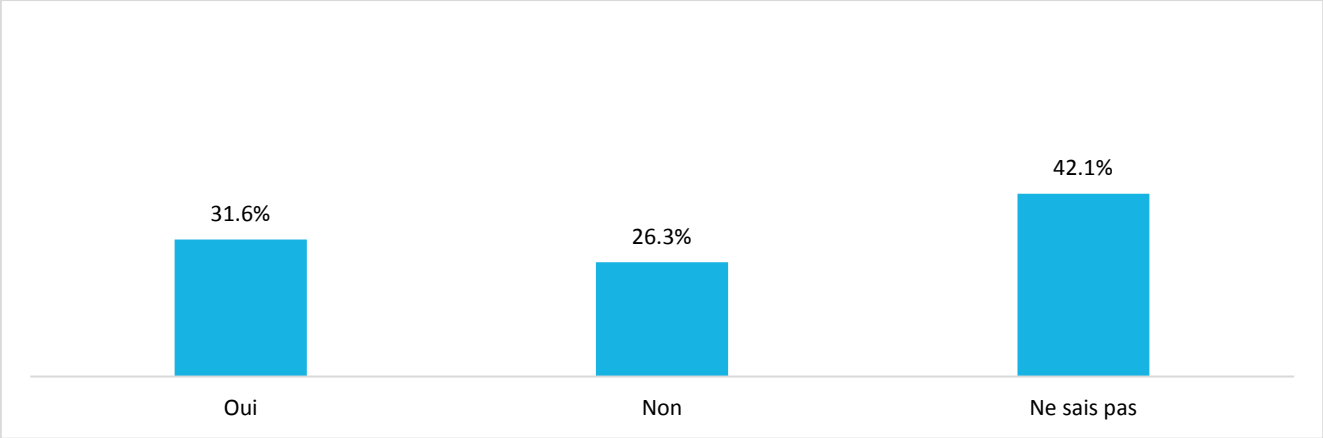
Prévisions pour 2026

24. Pensez-vous que l'impact des sanctions prises contre la Russie, en lien avec la guerre en Ukraine, sur la marche des affaires se poursuivra durant l'année 2026 ?

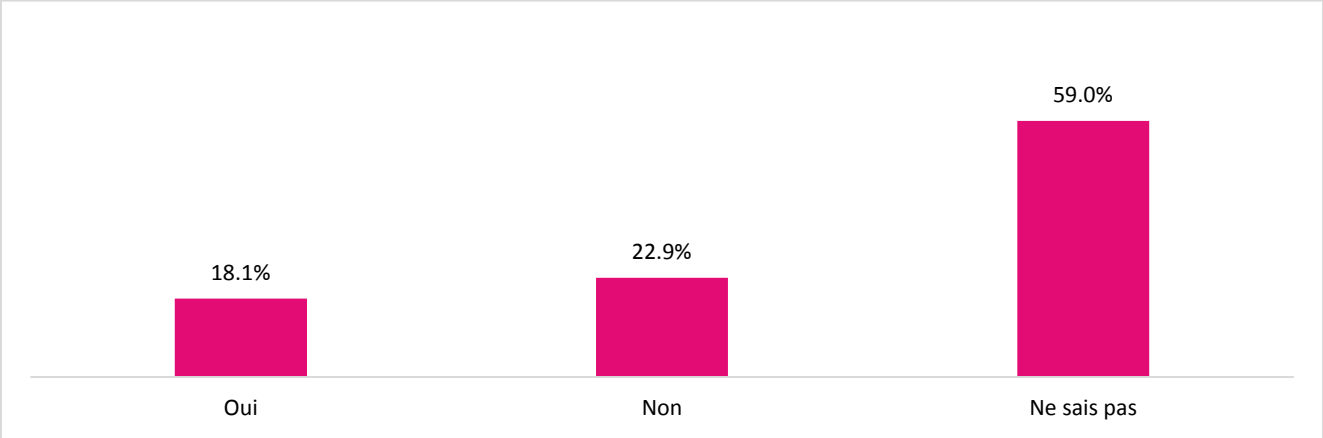
Banques de 200 emplois et plus



Banques de moins de 200 emplois



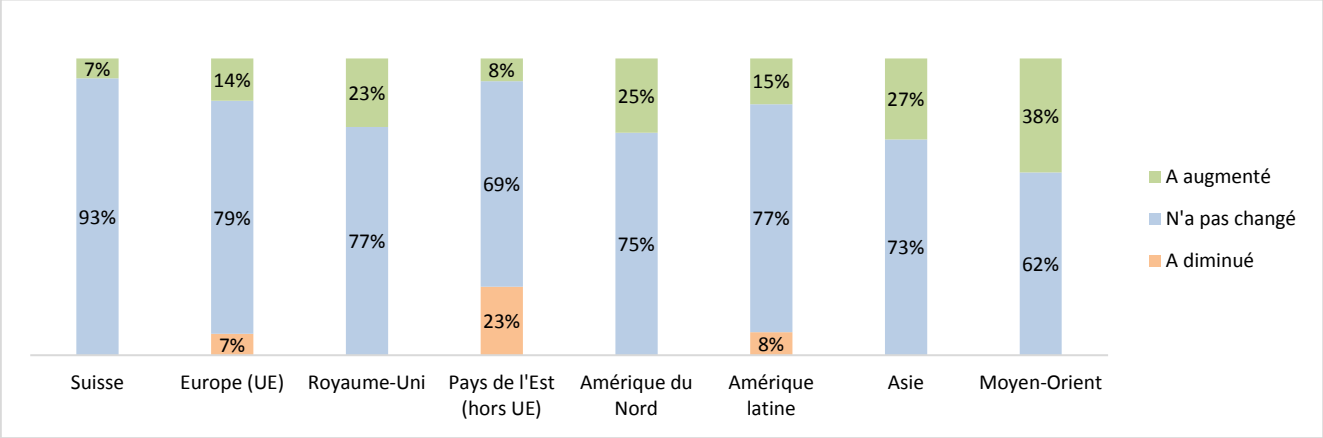
Gestionnaires de fortune et autres intermédiaires financiers



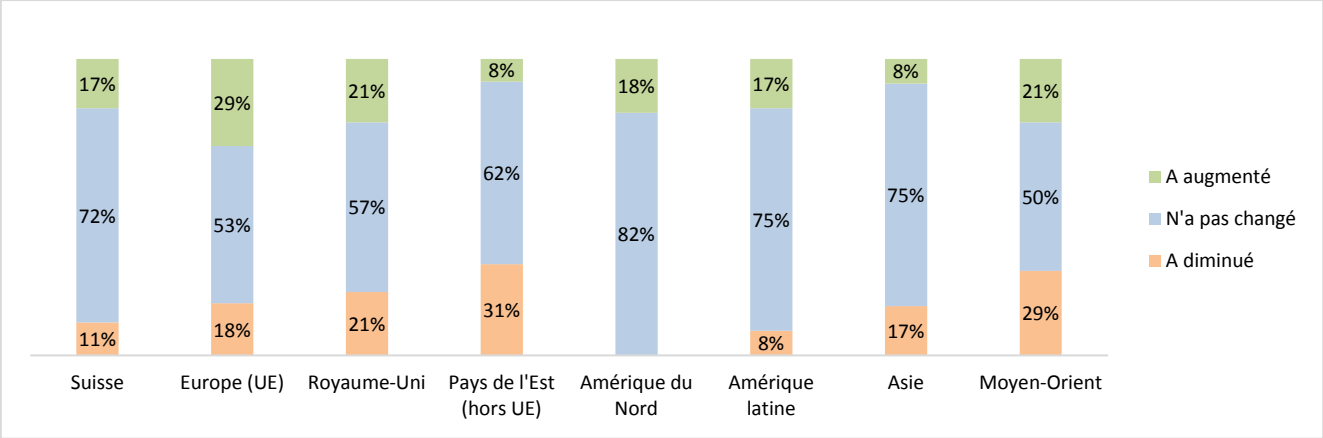
Conditions-cadres

25. En 2024, l'attrait de la Place financière de Genève pour votre clientèle

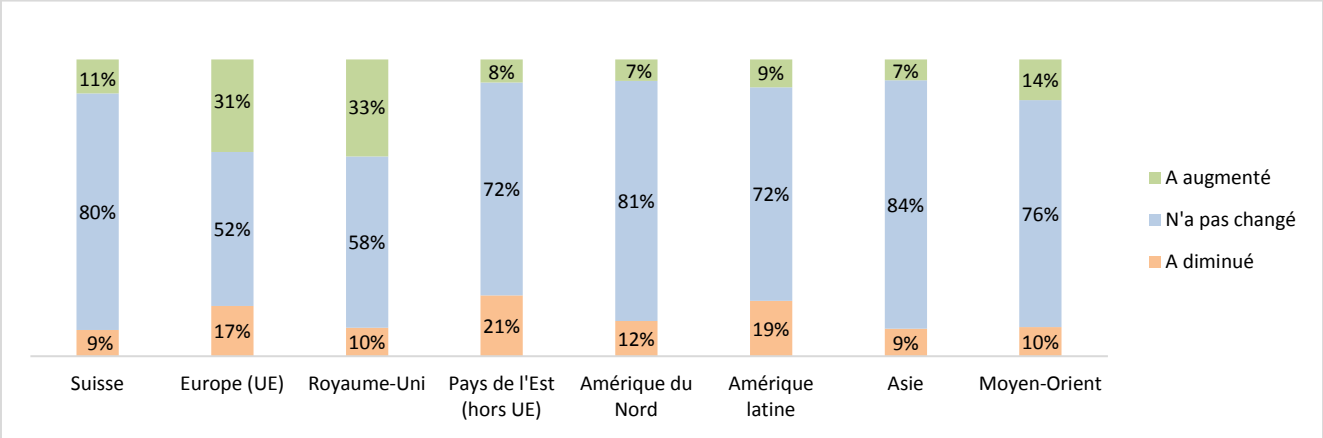
Banques de 200 emplois et plus



Banques de moins de 200 emplois



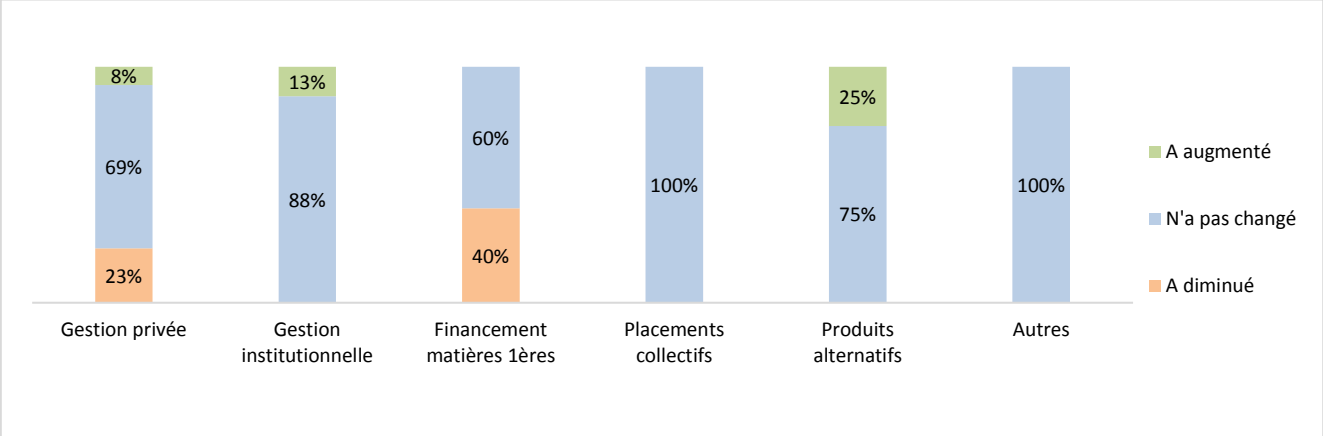
Gestionnaires de fortune et autres intermédiaires financiers



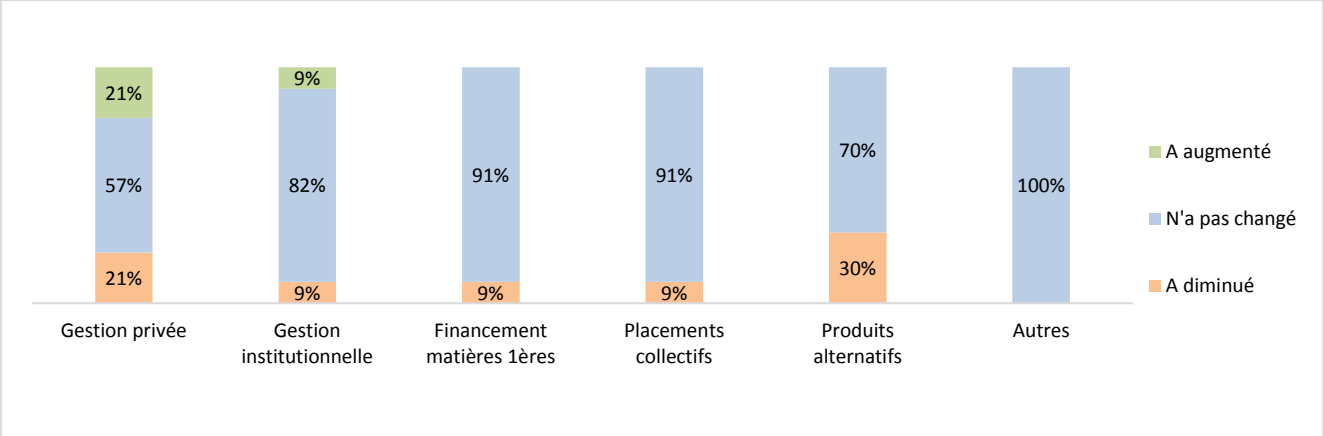
Conditions-cadres

26. En 2024, l'attrait de la Place financière de Genève pour les activités suivantes

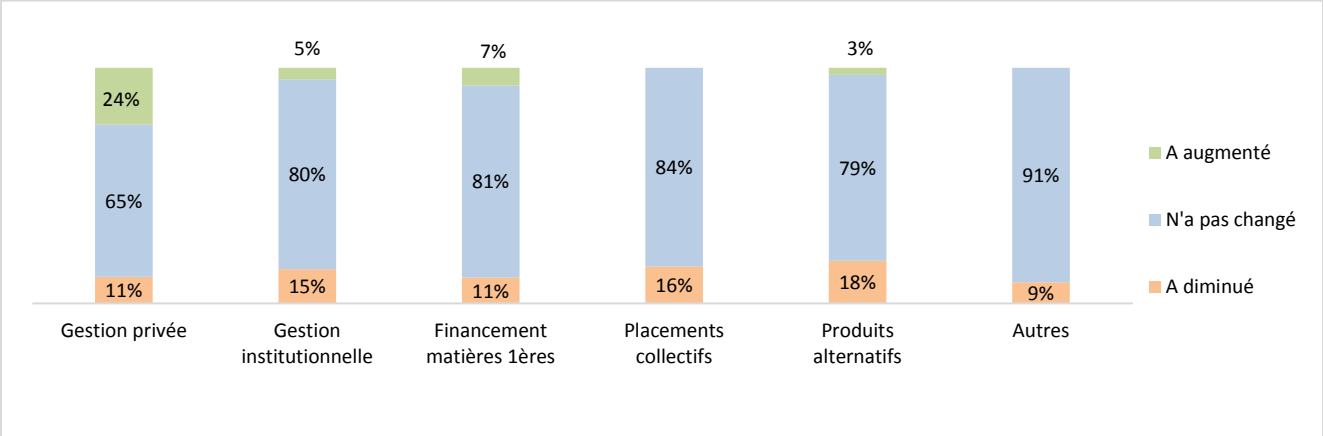
Banques de 200 emplois et plus



Banques de moins de 200 emplois



Gestionnaires de fortune et autres intermédiaires financiers

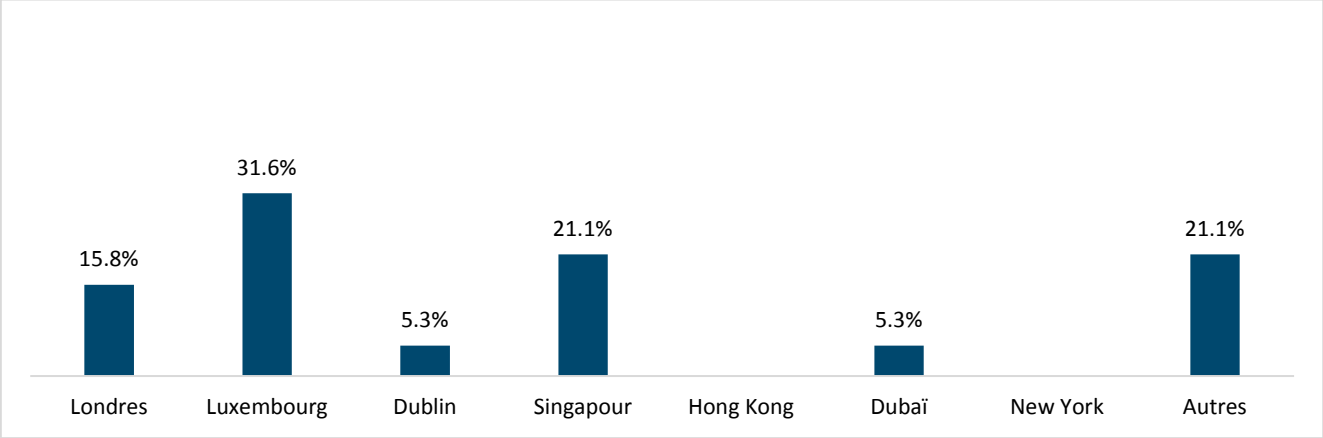


Conditions-cadres

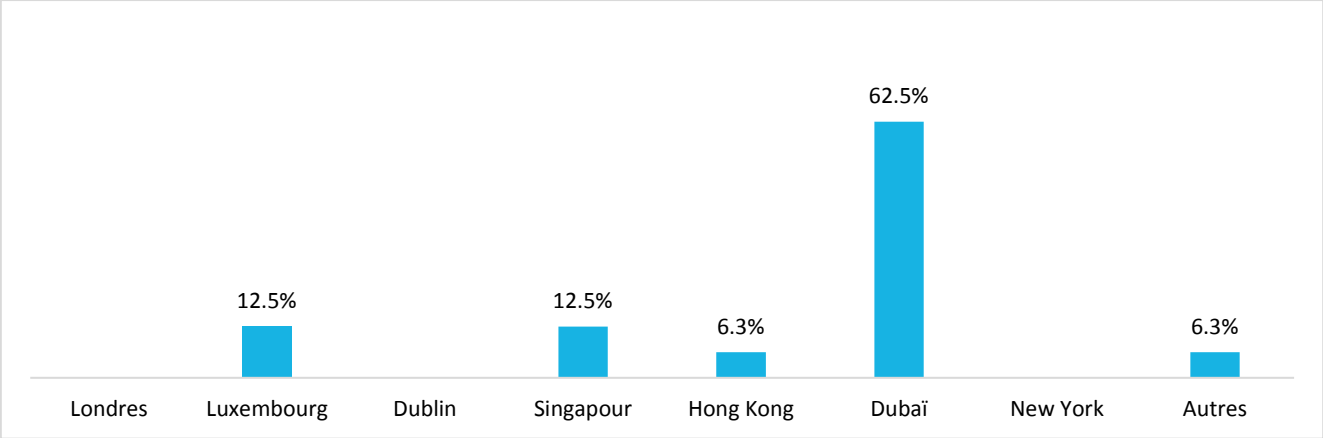
27. Si vous deviez transférer hors de Genève des activités de base, vers quelles places financières envisageriez-vous de le faire ?

(maximum 2 réponses)

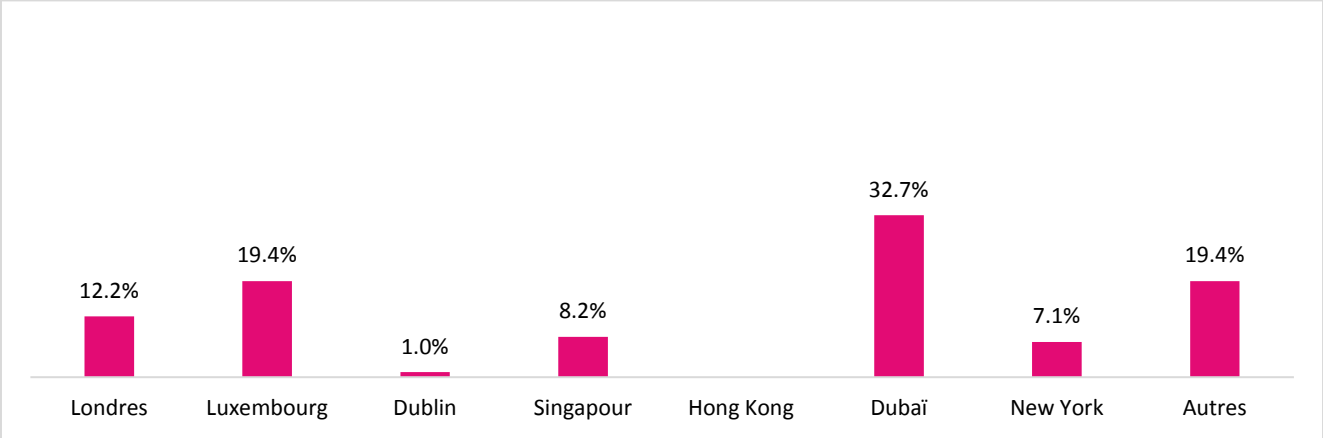
Banques de 200 emplois et plus



Banques de moins de 200 emplois



Gestionnaires de fortune et autres intermédiaires financiers

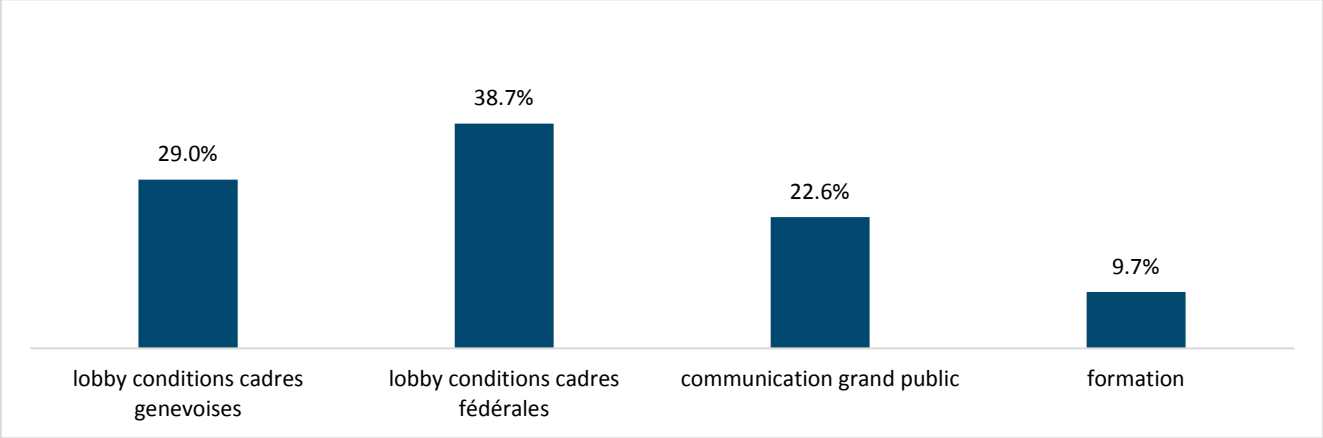


Conditions-cadres

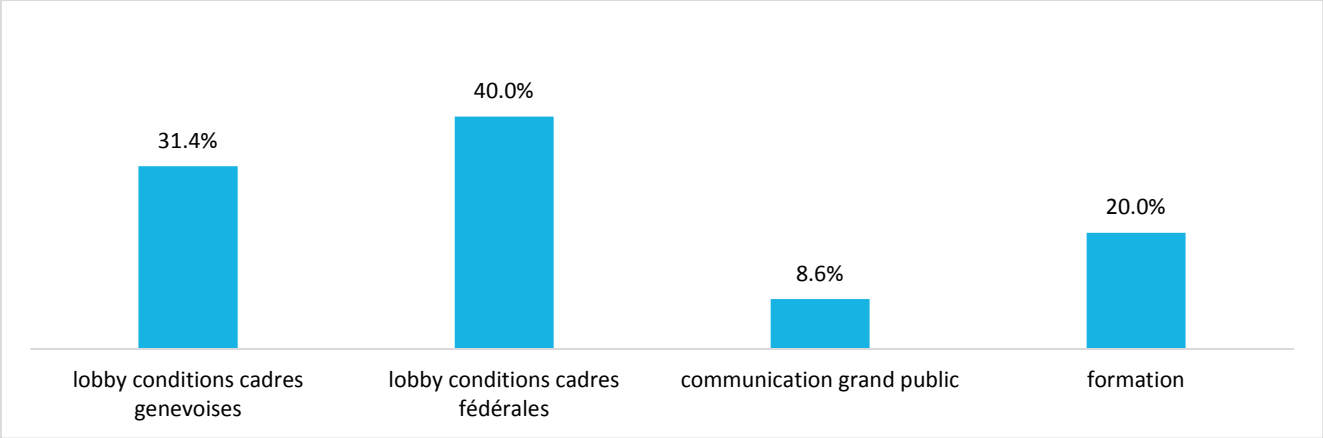
28. Dans quels domaines d'actions souhaitez-vous que la Fondation Genève Place Financière s'implique en priorité ?

(plusieurs réponses possibles)

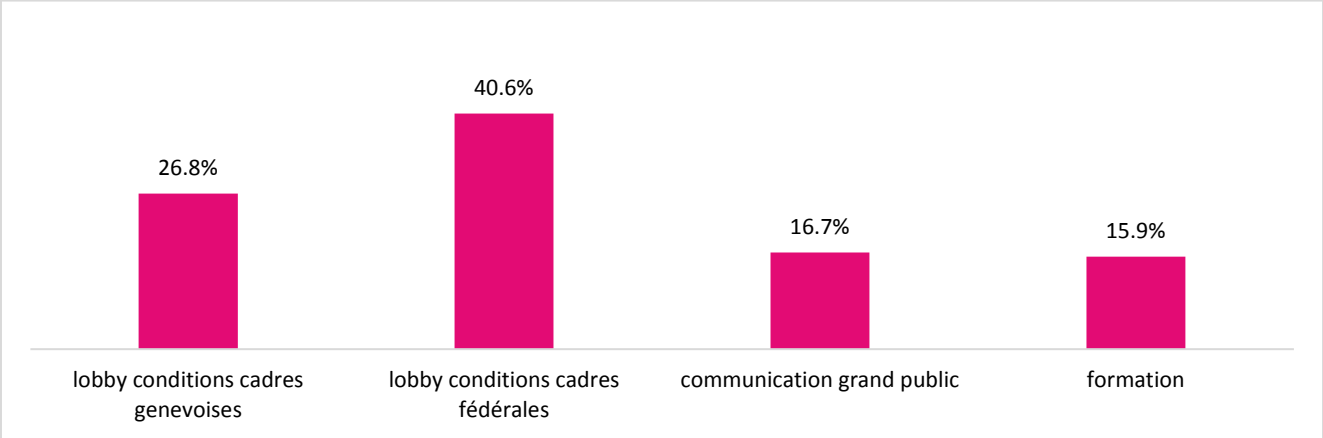
Banques de 200 emplois et plus



Banques de moins de 200 emplois



Gestionnaires de fortune et autres intermédiaires financiers

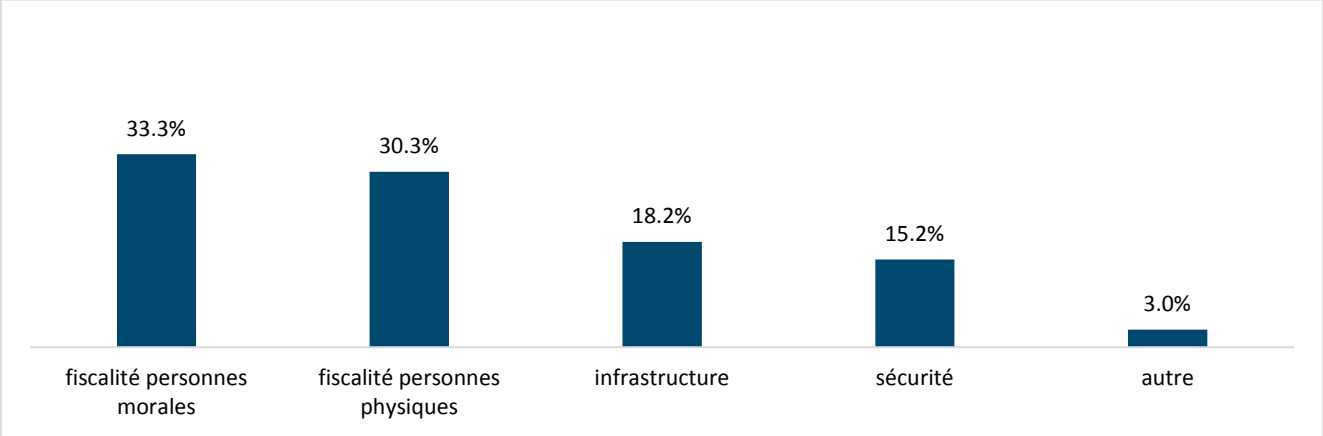


Conditions-cadres

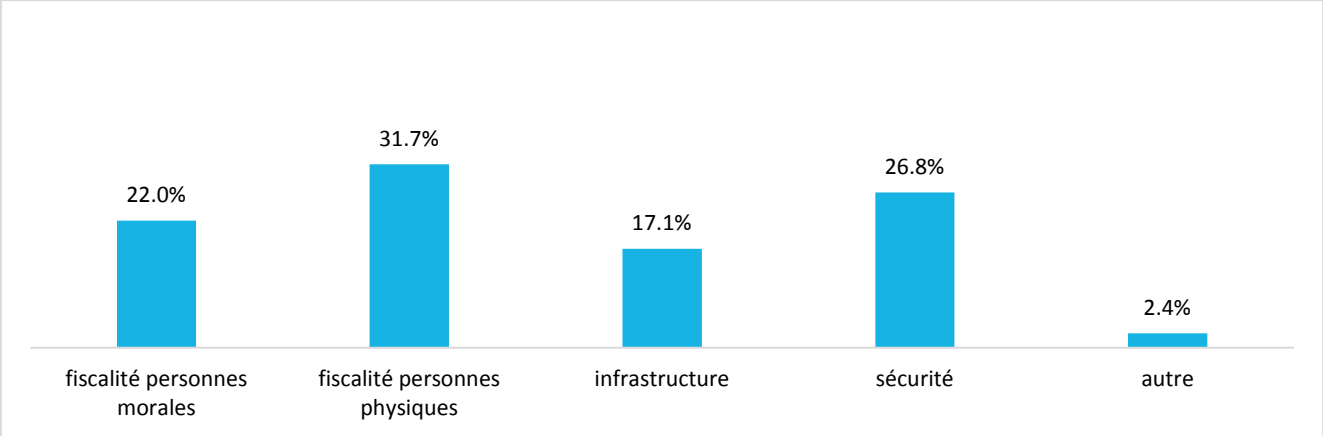
29. Domaines à privilégier au niveau genevois

(plusieurs réponses possibles)

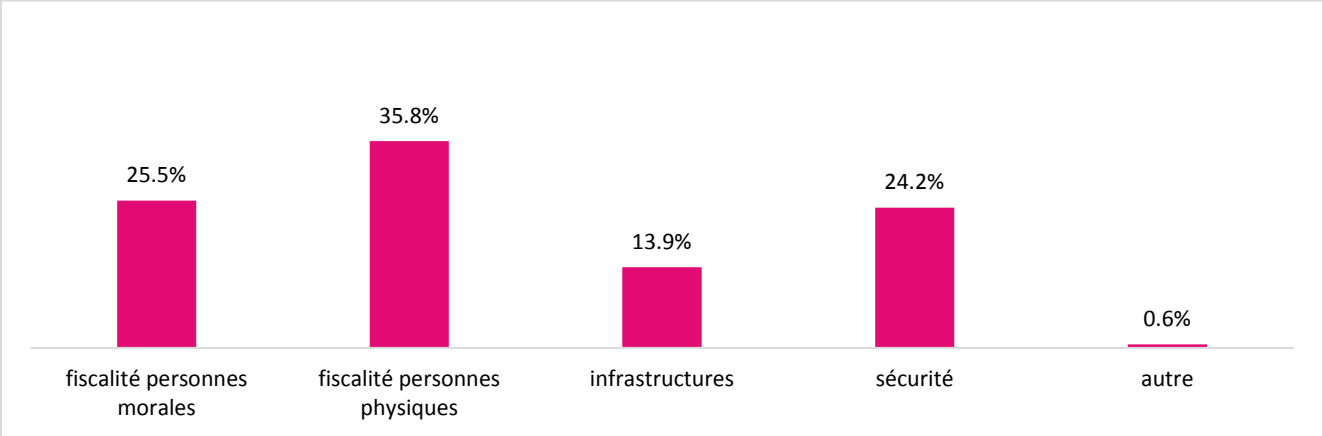
Banques de 200 emplois et plus



Banques de moins de 200 emplois



Gestionnaires de fortune et autres intermédiaires financiers

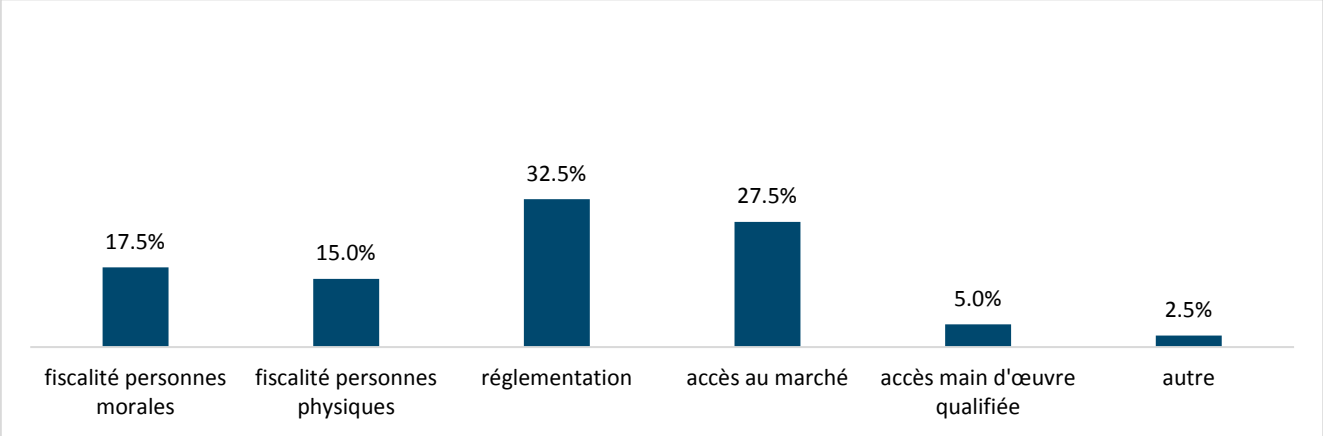


Conditions-cadres

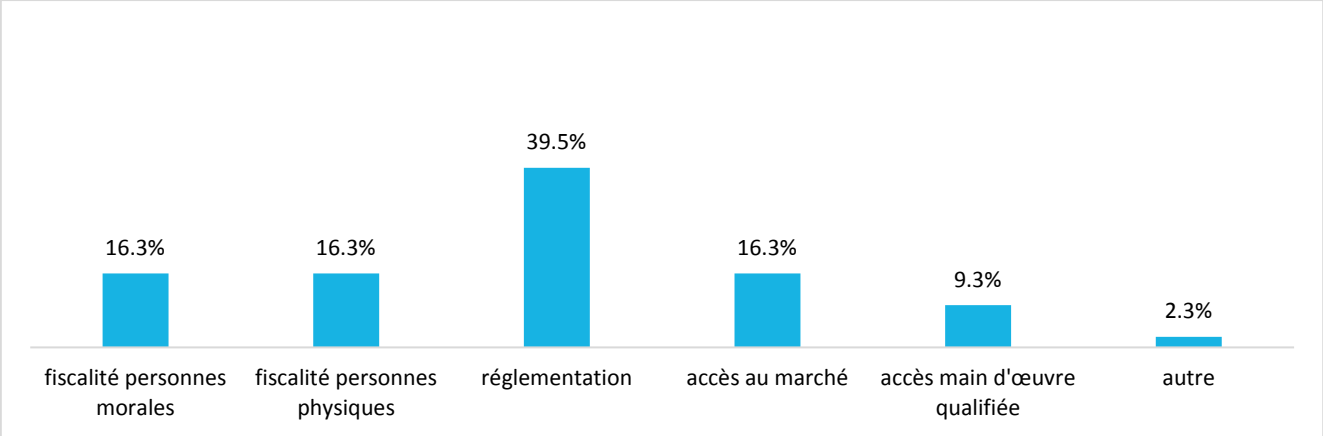
30. Domaines à privilégier au niveau fédéral

(plusieurs réponses possibles)

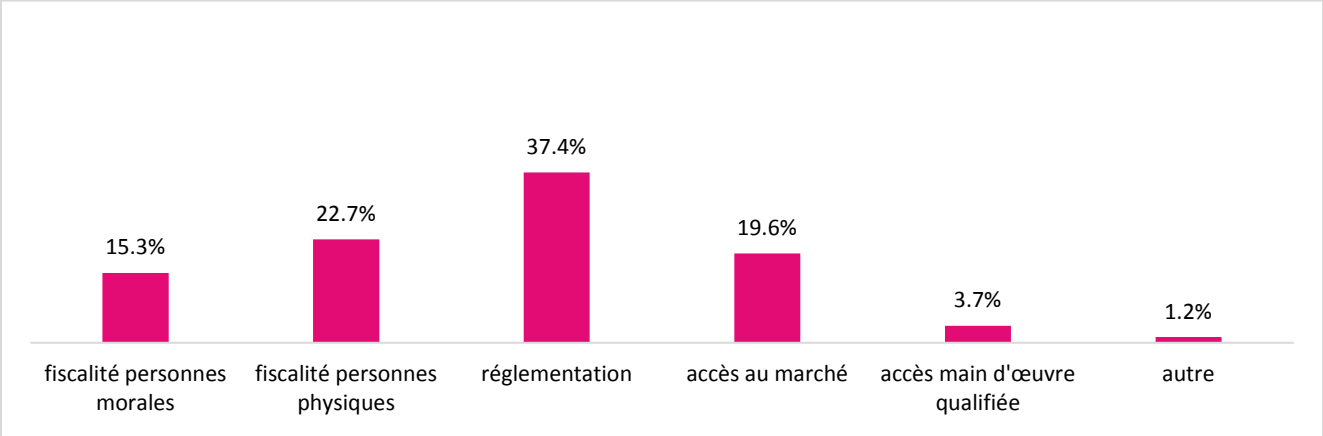
Banques de 200 emplois et plus



Banques de moins de 200 emplois



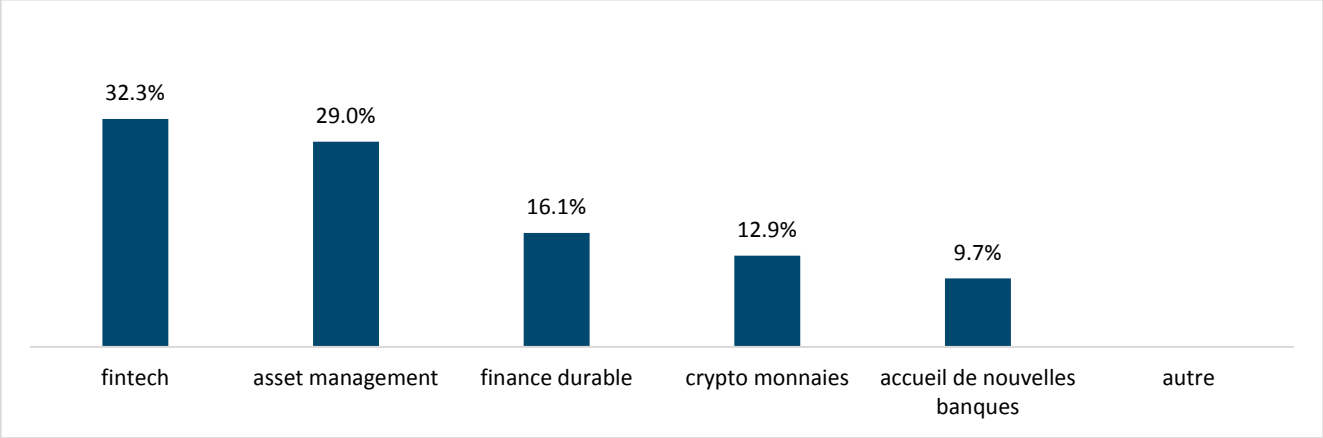
Gestionnaires de fortune et autres intermédiaires financiers



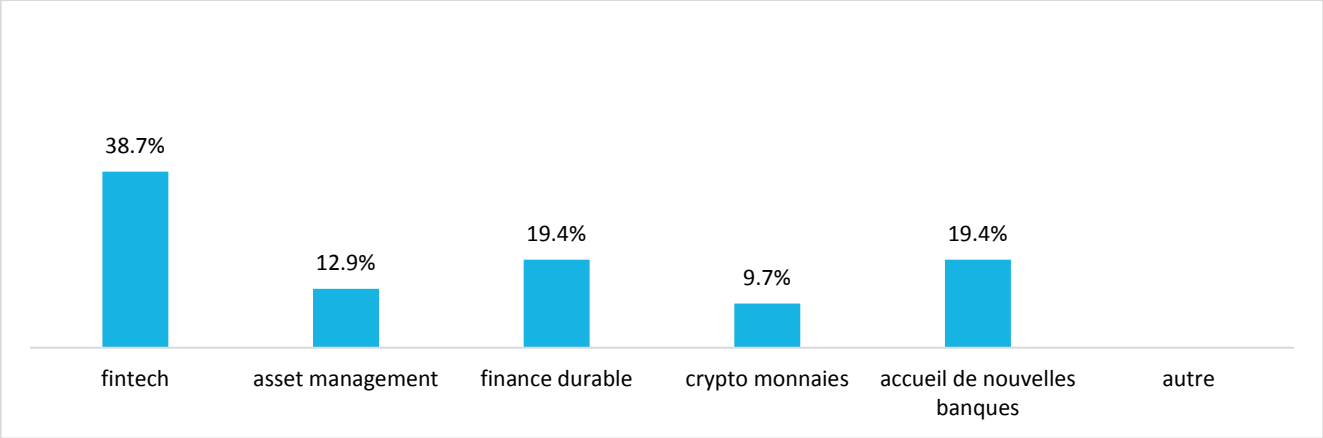
Conditions-cadres

31. Autres domaines dans lesquels la Fondation Genève Place Financière doit axer ses efforts
(plusieurs réponses possibles)

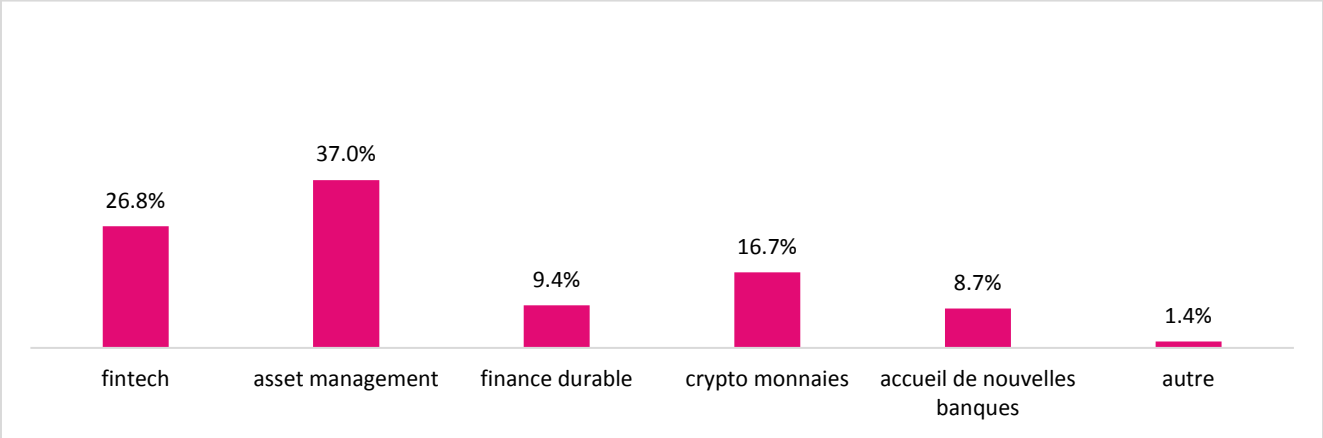
Banques de 200 emplois et plus



Banques de moins de 200 emplois



Gestionnaires de fortune et autres intermédiaires financiers

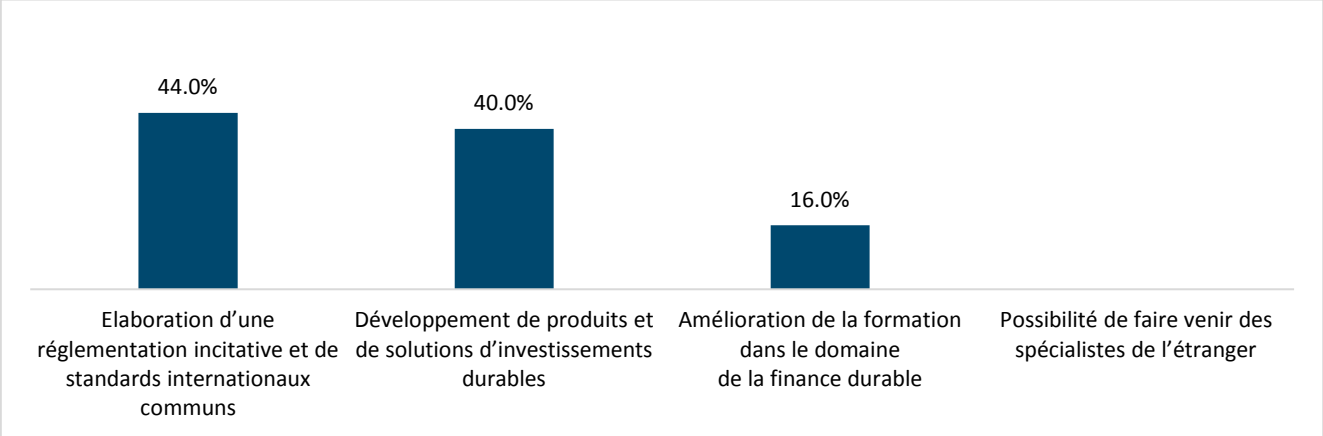


Conditions-cadres

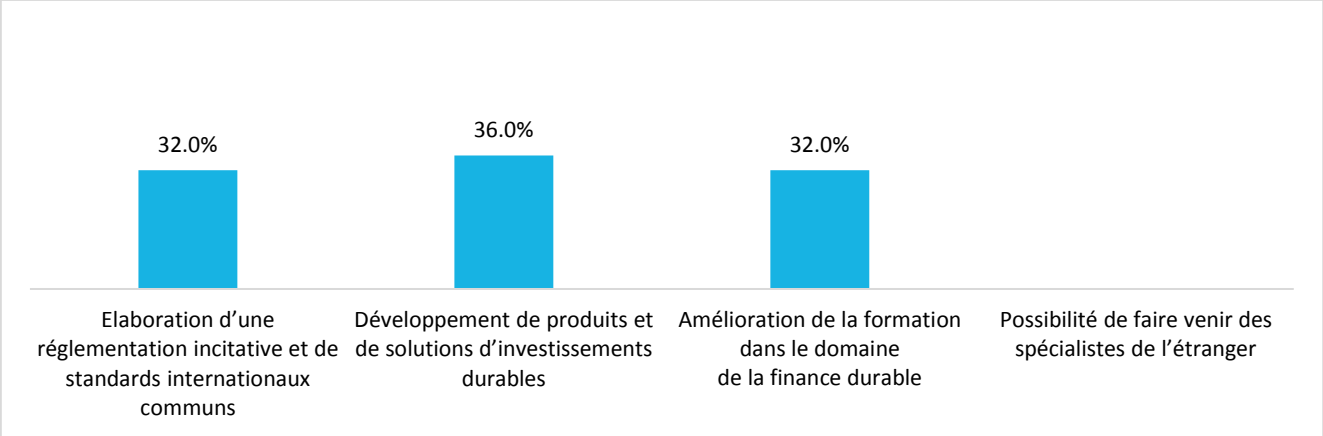
32. Le secteur bancaire est conscient de sa responsabilité en matière de développement durable. Quels sont les aspects prioritaires pour réussir cette transition vers la durabilité ?

(plusieurs réponses possibles)

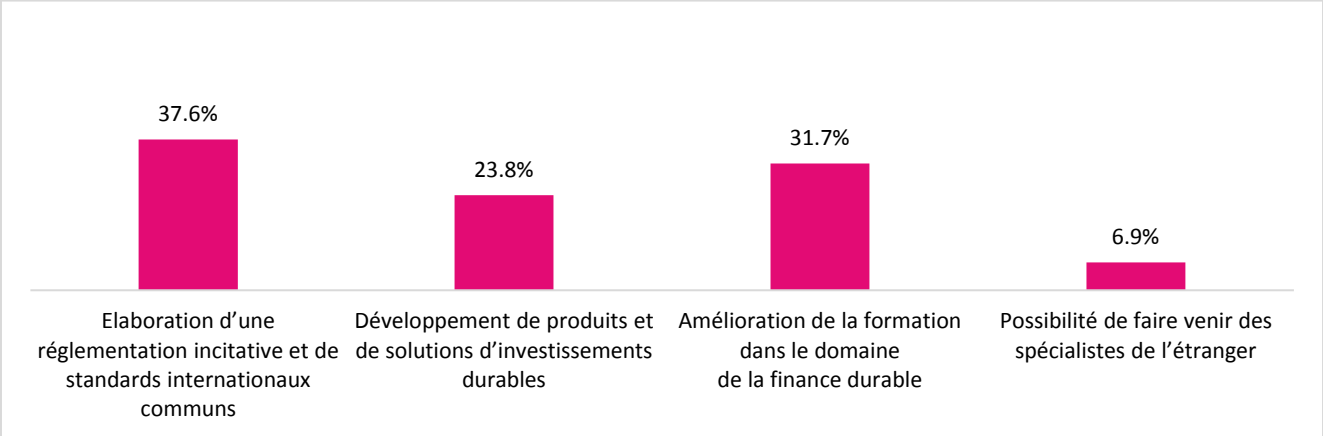
Banques de 200 emplois et plus



Banques de moins de 200 emplois



Gestionnaires de fortune et autres intermédiaires financiers

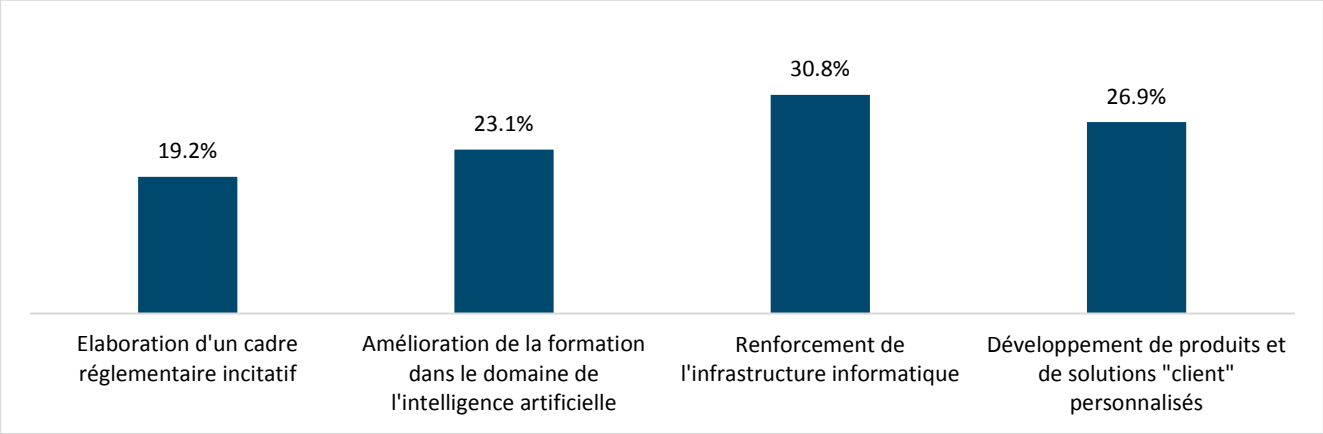


Conditions-cadres

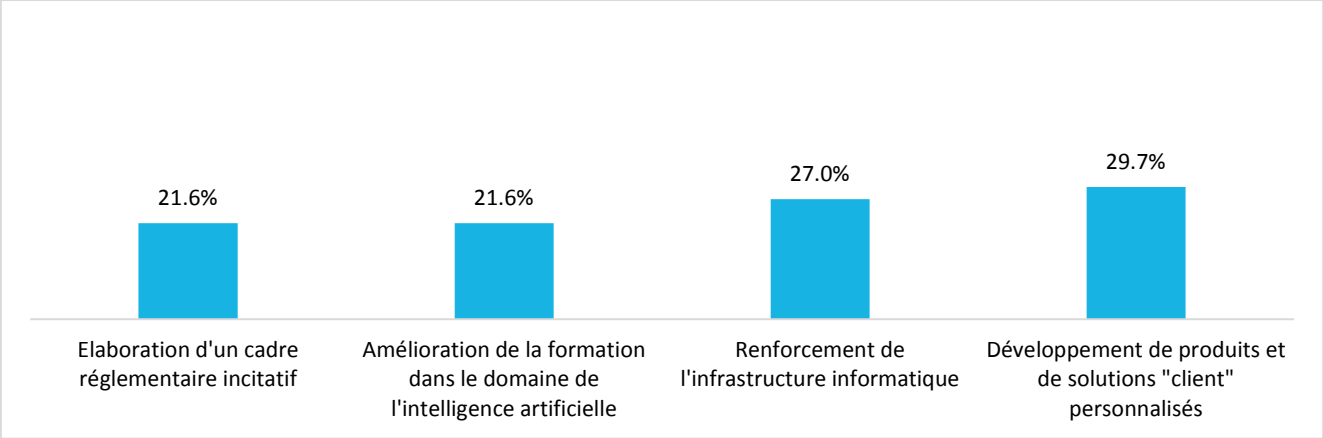
33. L'adoption de l'intelligence artificielle (IA) représente un changement significatif. Quels sont les aspects prioritaires pour réussir cette intégration ?

(plusieurs réponses possibles)

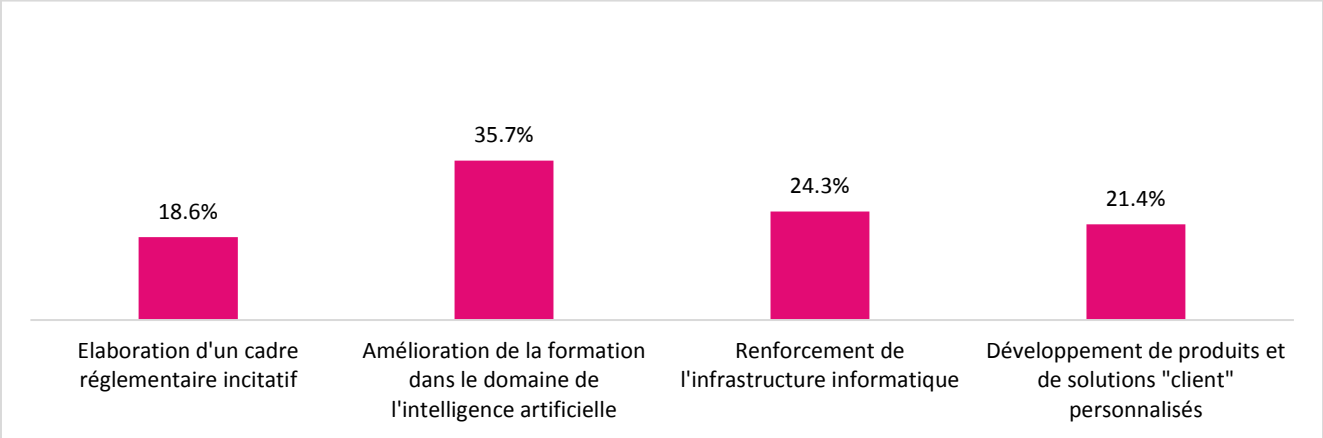
Banques de 200 emplois et plus



Banques de moins de 200 emplois



Gestionnaires de fortune et autres intermédiaires financiers



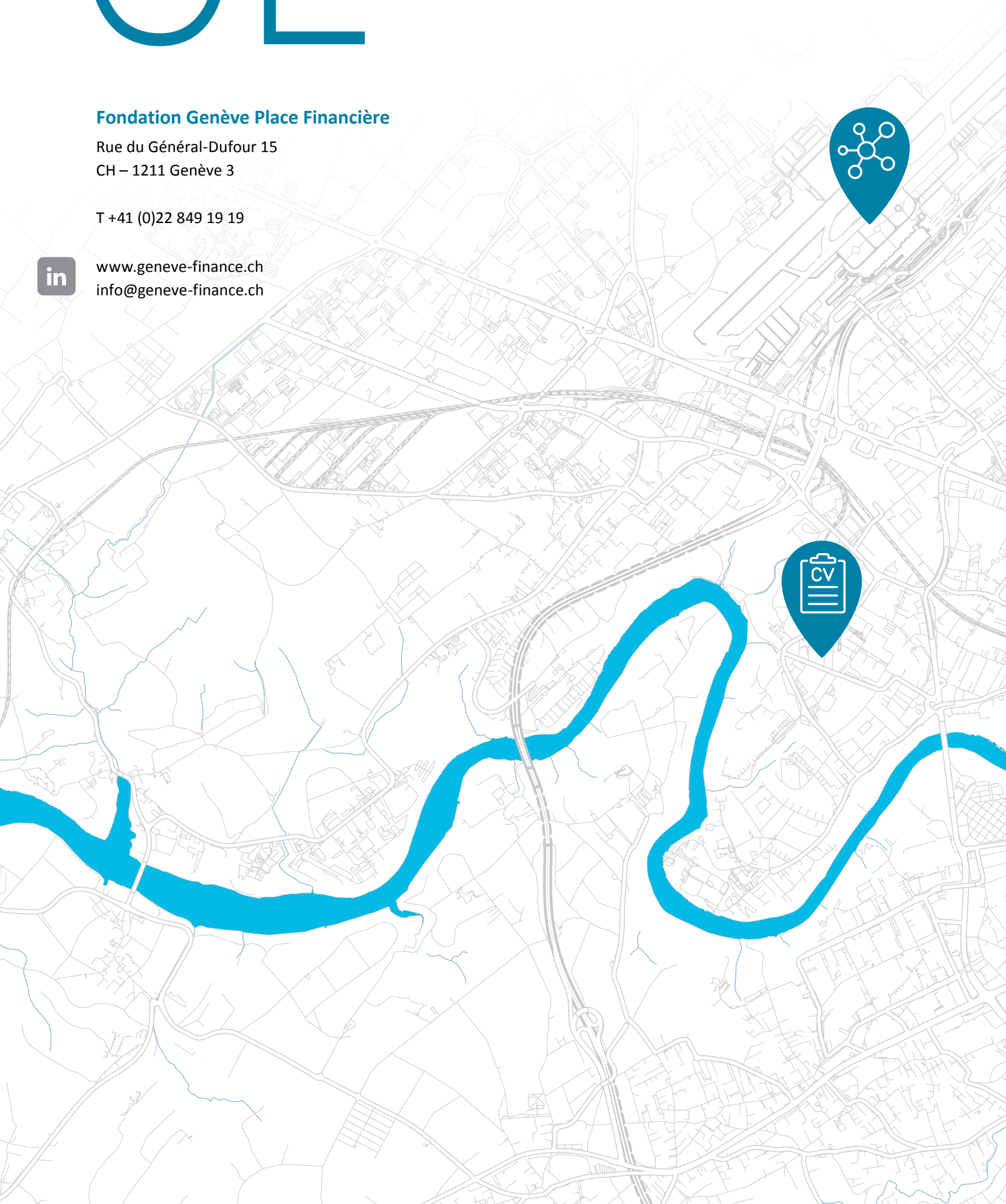
Graphisme : François Dumas – www.DREAMaxes.com
Impression : Imprimerie Atar
Editeur : Fondation Genève Place Financière

L'enquête conjoncturelle 2025-2026 est également disponible en français et en anglais sur **www.geneve-finance.ch**

© Octobre 2025 Fondation Genève Place Financière

Fondation Genève Place Financière

Rue du Général-Dufour 15
CH – 1211 Genève 3

T +41 (0)22 849 19 19

www.geneve-finance.ch
info@geneve-finance.ch