FONDATION GENÈVE PLACE FINANCIÈRE
GENEVA FINANCIAL CENTER

ENQUÊTE CONJONCTURELLE

2026-2027

Remerciements

L'Enquête conjoncturelle de la Fondation Genève Place Financière a été réalisée selon une méthodologie identique à celles des années précédentes. En juin de chaque année, elle est envoyée aux Directeur.rice.s des banques, gestionnaires de fortune et autres intermédiaires financiers de la place financière genevoise. Les résultats présentés dans ce document reflètent leur analyse et leur perception. Ils peuvent être interprétés sur la durée, faisant de ce baromètre un outil intéressant pour juger de l'évolution de l'opinion des acteurs financiers sur la marche de leurs affaires et les perspectives pour la Place.

Au vu du nombre élevé de réponses reçues, nous considérons que l'enquête est représentative de l'ensemble des acteurs concernés.

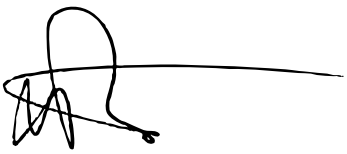
Nous remercions vivement les établissements destinataires de cette enquête qui ont accepté d'y répondre.

Nous tenons à remercier également :
- l'Organisme de Surveillance des Instituts Financiers (OSIF)
- l'Organisme de Surveillance pour Intermédiaires Financiers & Trustees (SO-FIT)
- le Groupement Suisse des Conseils en Gestion Indépendants (GSCGI)
- Hub+ Independent Finance Network

qui nous ont permis de contacter leurs membres genevois pour les besoins de cette enquête.

Ces derniers regroupent les gestionnaires de fortune ainsi que d'autres intermédiaires financiers.

Edouard Cuendet
Directeur



Denis Pittet
Président

Octobre 2026

Sommaire

Description des établissements ayant répondu Page

A	Activités principales à Genève	4
B	Origine de l'établissement	5

Evolution des résultats au 1er semestre 2026 comparés au 1er semestre 2025

1	Évolution du produit d'exploitation	6
2	Évolution du bénéfice net	7
3a	Évolution des charges salariales (hors part variable)	8
3b	Évolution de la part variable	9
4	Évolution des frais généraux (hors charges salariales)	10
5	Évolution globale de l'effectif du personnel	11
6a	Évolution de l'effectif du service Front	12
6b	Évolution de l'effectif du service Corporate (direction, contrôle-risque, juridique, compliance, etc.)	13
6c	Évolution de l'effectif du service Opérations (hors informatique)	14
6d	Évolution de l'effectif du service Informatique	15
7	Évolution de l'activité principale de gestion de patrimoines privés	16
8	Impact des bouleversements géopolitiques sur la marche des affaires pour le premier semestre 2026, en fonction des zones géographiques	17
9	Impact des facteurs économiques américains sur la marche des affaires pour le premier semestre 2026	18

Questions spécifiques pour l'activité majeure de gestion de patrimoines privés et institutionnels

10	Évolution des actifs sous gestion en CHF au 30.06.2026 par rapport au 31.12.2025	19
11	Raisons de l'évolution des actifs sous gestion en CHF au 30.06.2026 par rapport au 31.12.2025	20
12a	Gestion privée : évolution globale des apports nets de fonds au 30.06.2026 par rapport au 31.12.2025	21
12b	Gestion privée : provenance de la clientèle	22
12c	Gestion privée : variation des apports nets de fonds étrangers, en fonction des zones géographiques	23
13a	Gestion institutionnelle : évolution globale des apports nets de fonds au 30.06.2026 par rapport au 31.12.2025	24
13b	Gestion institutionnelle : provenance de la clientèle	25
14a	Si la Suisse ne devait pas obtenir un accès facilité aux marchés européens, serait-ce de nature à modifier de façon significative votre modèle d'affaire ?	26
14b	Si oui, quels secteurs d'activité seraient alors particulièrement touchés ?	27

Prévisions pour l'ensemble de l'année 2026 par rapport à 2025

15	Évolution probable du produit d'exploitation brut	28
16	Évolution probable du bénéfice net	29
17a	Évolution probable de la masse salariale (hors part variable)	30
17b	Évolution probable de la part variable	31
18	Évolution probable des frais généraux (sans les salaires)	32
19	Évolution probable de l'effectif	33
20	Prévision globale pour l'année 2026	34
21	Impact probable des bouleversements géopolitiques sur la marche des affaires pour 2026, en fonction des zones géographiques	35
22	Impact probable des facteurs économiques américains sur la marche des affaires pour 2026	36

Prévisions pour 2027

23 Prévision globale pour l'année 2027 37

24 Évolution probable du bénéfice net en 2027 par rapport à 2026 38

25 Évolution probable de l'effectif en 2027 39

26 Impact des bouleversements géopolitiques sur la marche des affaires pour 2027, en fonction des zones géographiques 40

27 Impact des facteurs économiques américains sur la marche des affaires pour 2027 41

Conditions-cadres

28 Attrait de la place financière de Genève pour votre clientèle en 2025 42

29 Attrait de la place financière de Genève par activité en 2025 43

30 En cas de transfert hors de Genève des activités de base, quelles seraient les places financières envisagées ? 44

31 Domaines d'actions à privilégier en priorité 45

32 Domaines à privilégier au niveau genevois 46

33 Domaines à privilégier au niveau fédéral 47

34 Autres domaines dans lesquels la Fondation Genève Place Financière doit axer ses efforts 48

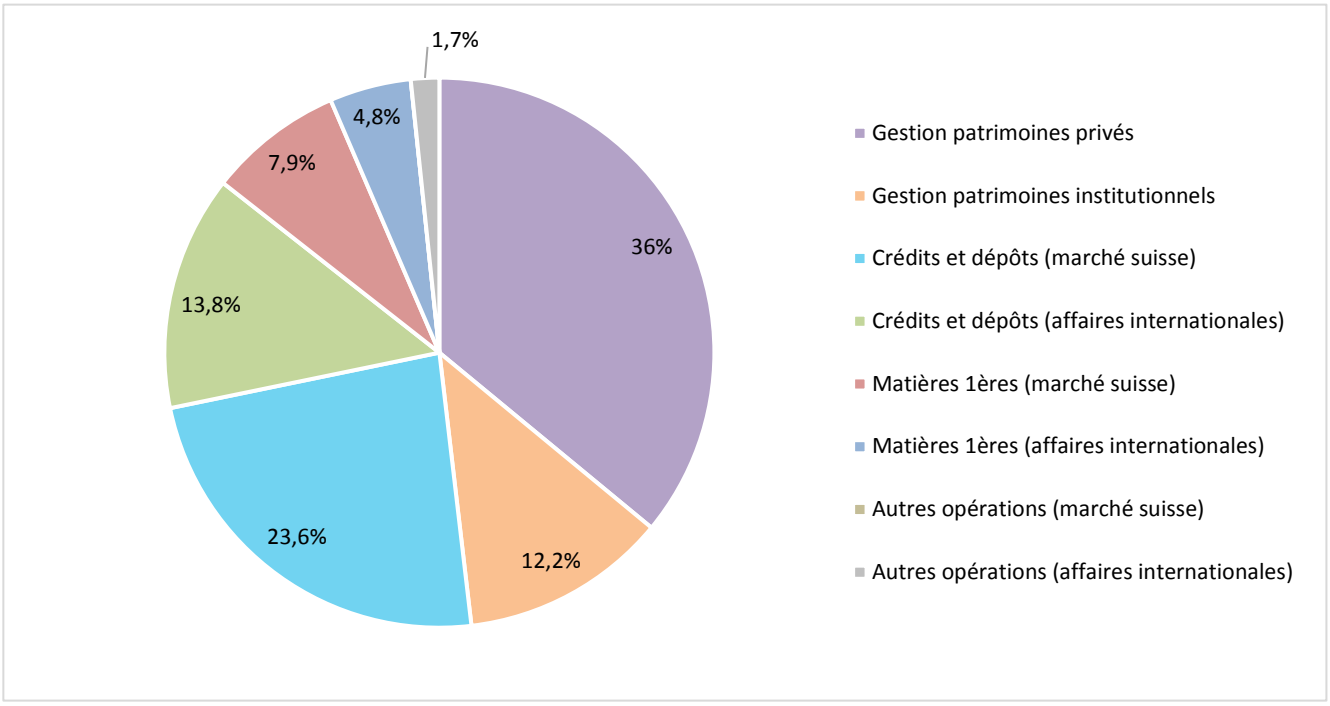
35 Le secteur bancaire est conscient de sa responsabilité en matière de développement durable. Quels sont les aspects prioritaires pour réussir cette transition vers la durabilité ? 49

36 L'adoption de l'intelligence artificielle (IA) représente un changement significatif. Quels sont les aspects prioritaires pour réussir cette intégration? 50

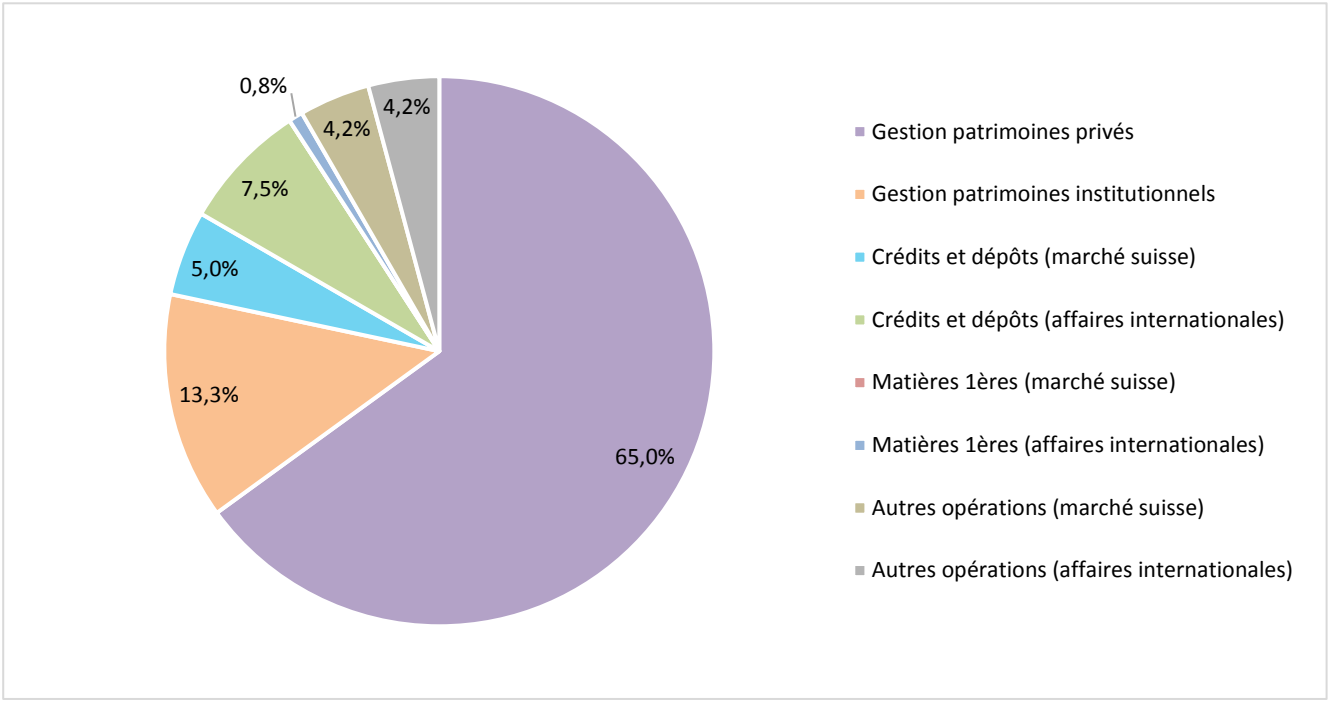
Description des établissements ayant répondu

A. Activités principales à Genève
(plusieurs réponses possibles)

Banques



Gestionnaires de fortune et autres intermédiaires financiers

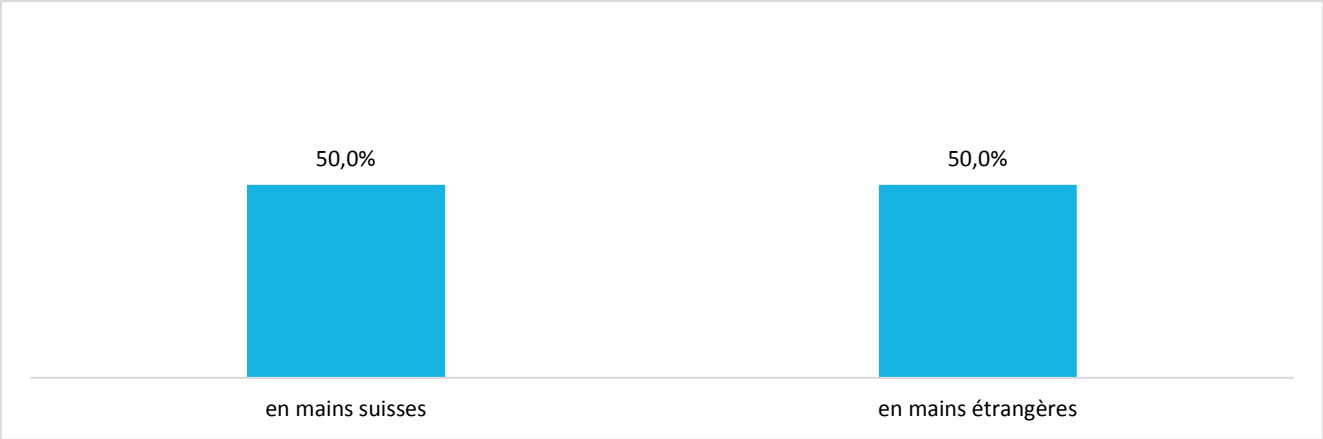


Description des établissements ayant répondu

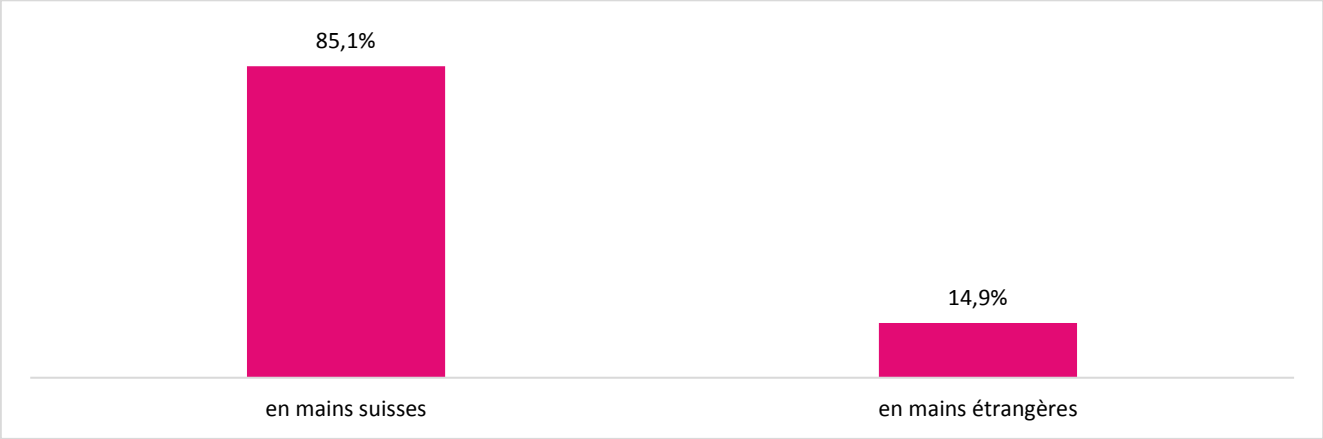
B. Votre établissement est

Banques de 200 emplois et plus

Banques de moins de 200 emplois



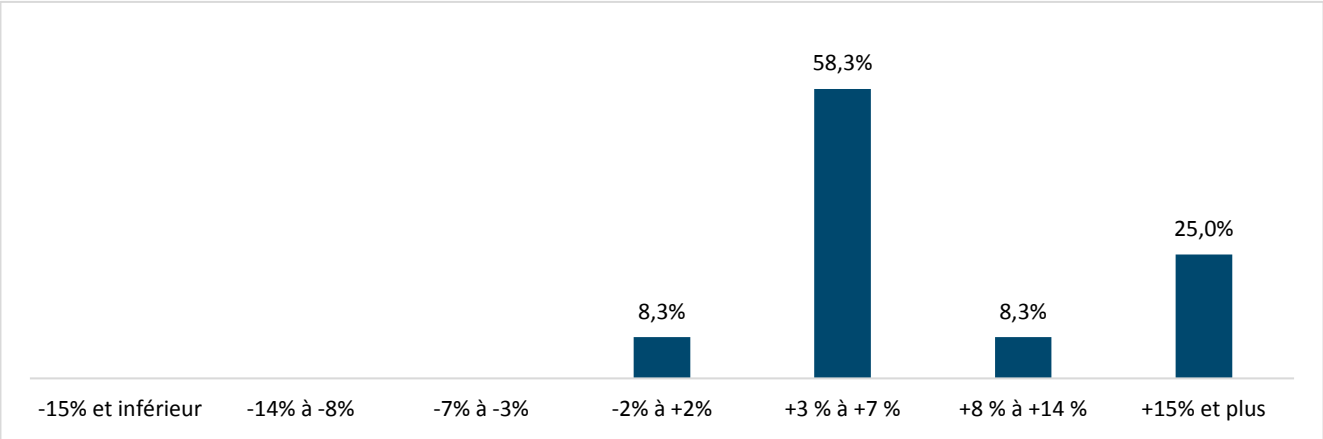
Gestionnaires de fortune et autres intermédiaires financiers



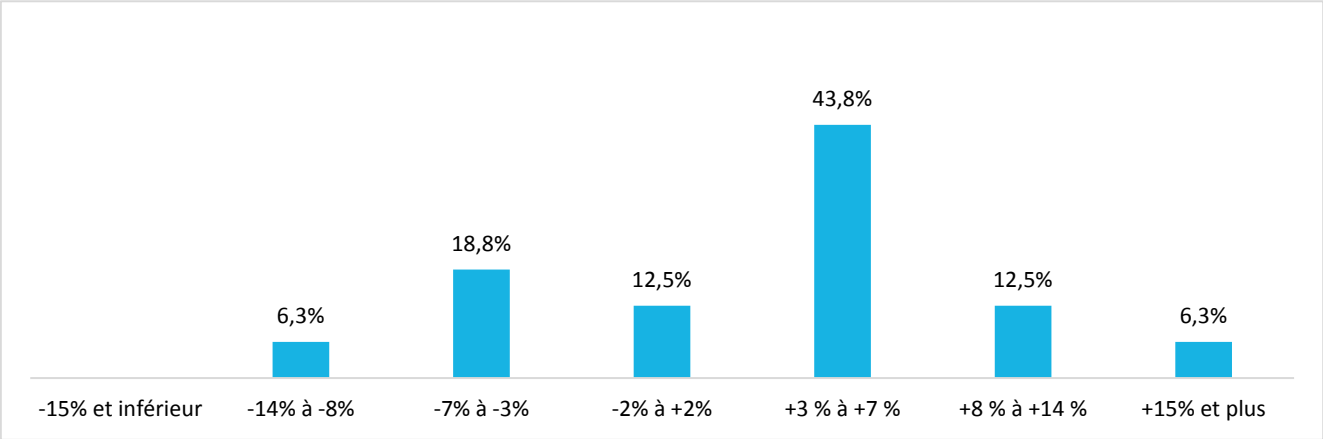
Évolution des résultats au 1er semestre 2026 comparés au 1er semestre 2025

1. Évolution du produit d'exploitation

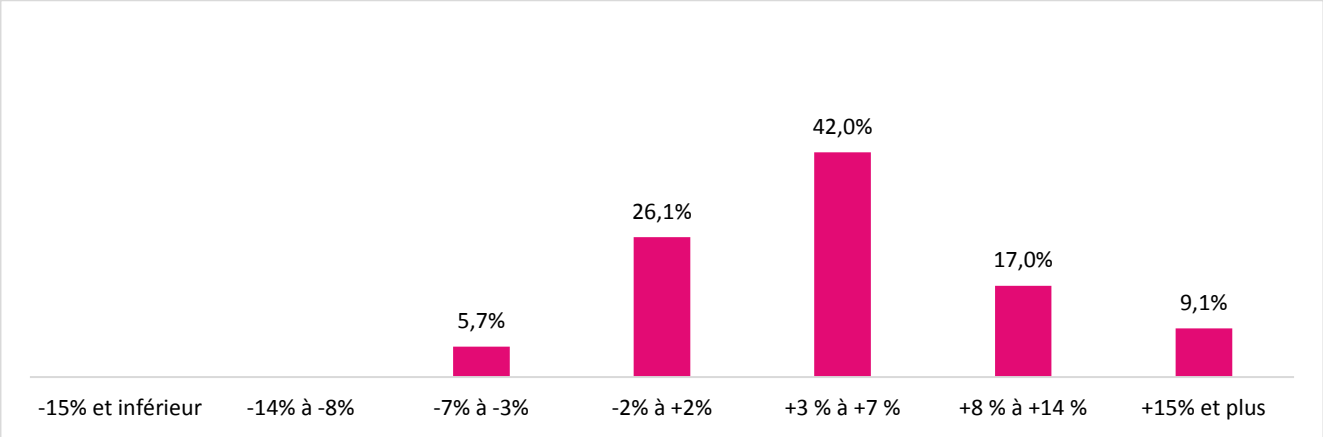
Banques de 200 emplois et plus



Banques de moins de 200 emplois



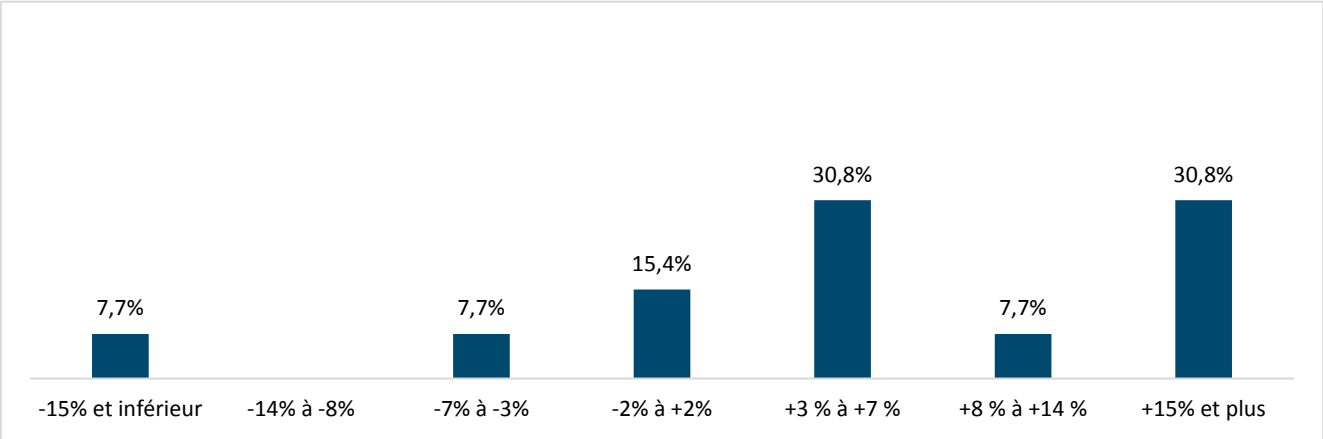
Gestionnaires de fortune et autres intermédiaires financiers



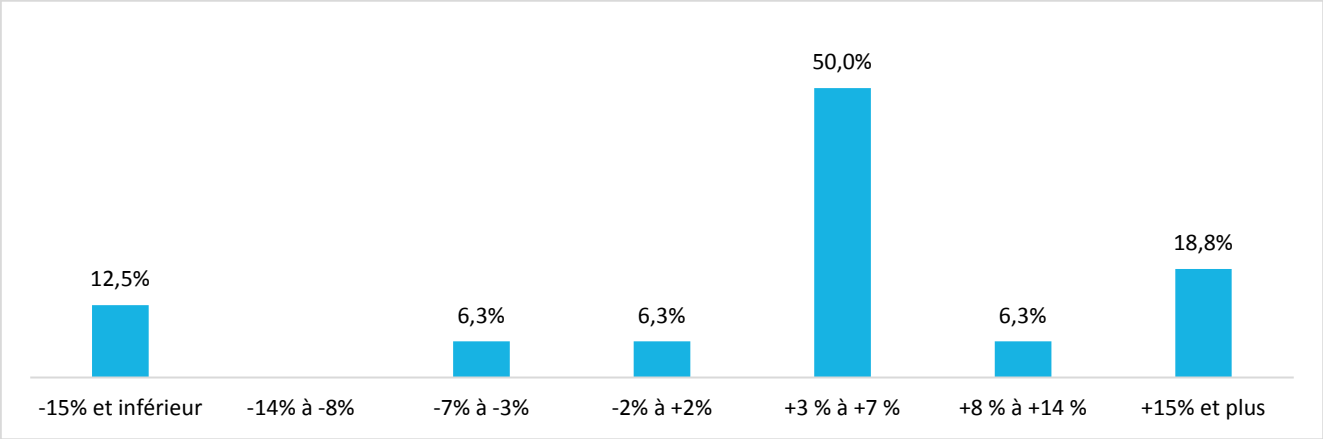
Évolution des résultats au 1er semestre 2026 comparés au 1er semestre 2025

2. Évolution du bénéfice net

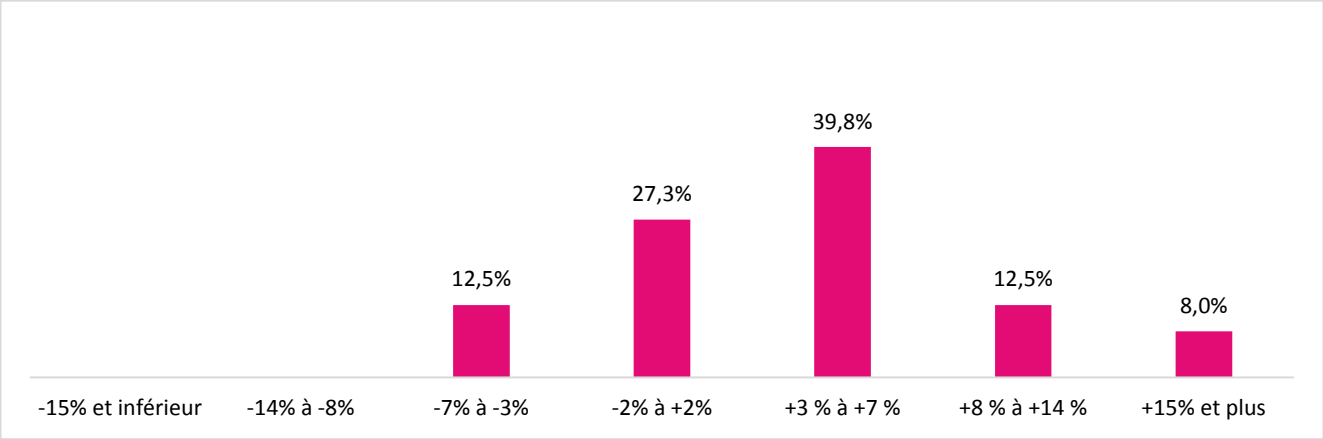
Banques de 200 emplois et plus



Banques de moins de 200 emplois



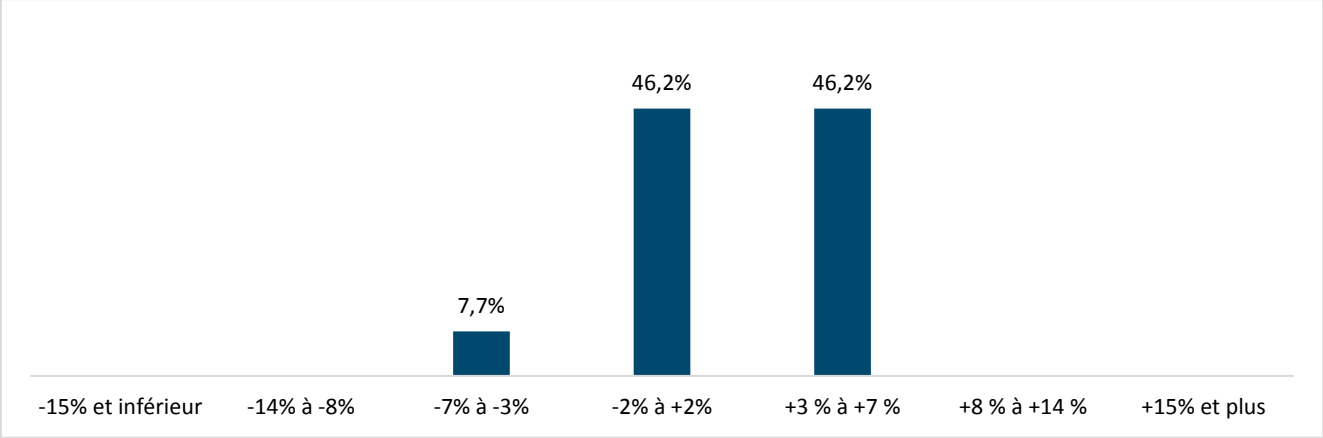
Gestionnaires de fortune et autres intermédiaires financiers



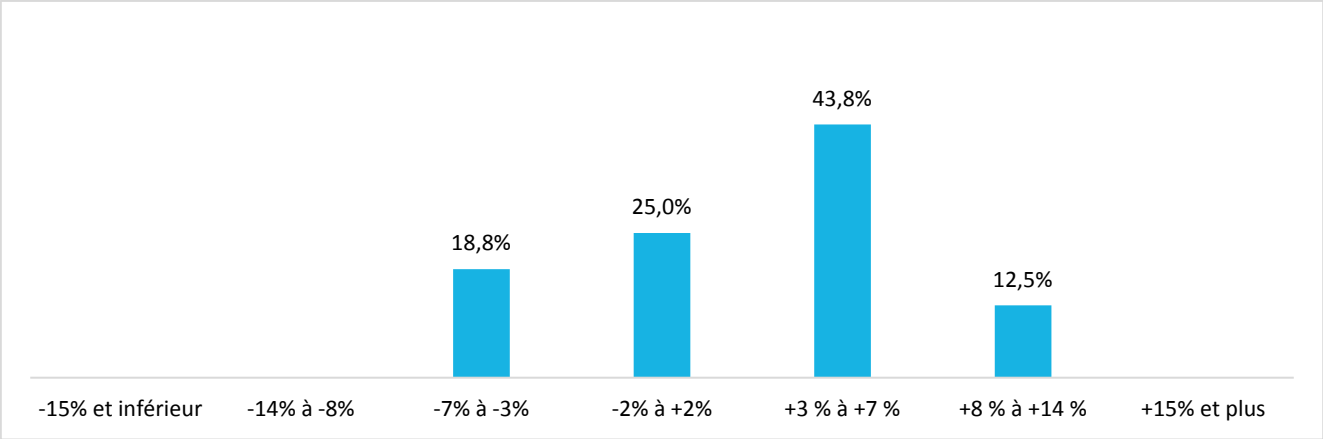
Évolution des résultats au 1er semestre 2026 comparés au 1er semestre 2025

3a. Évolution des charges salariales (hors part variable)

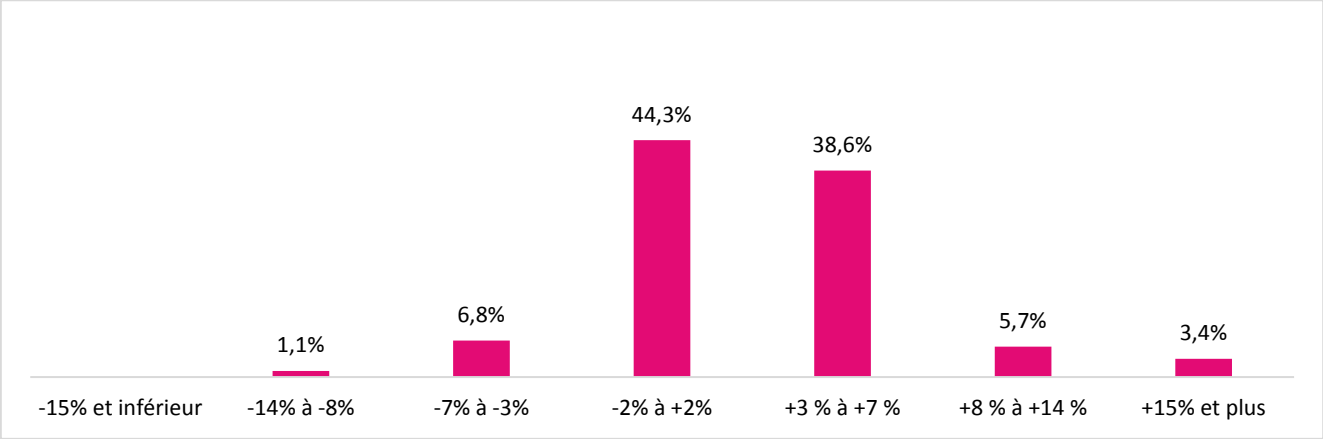
Banques de 200 emplois et plus



Banques de moins de 200 emplois



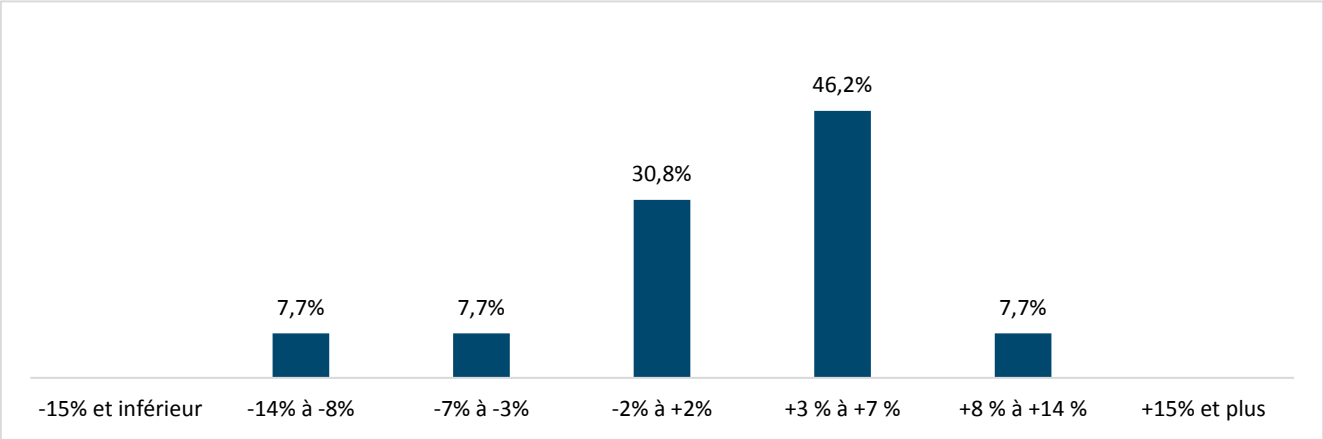
Gestionnaires de fortune et autres intermédiaires financiers



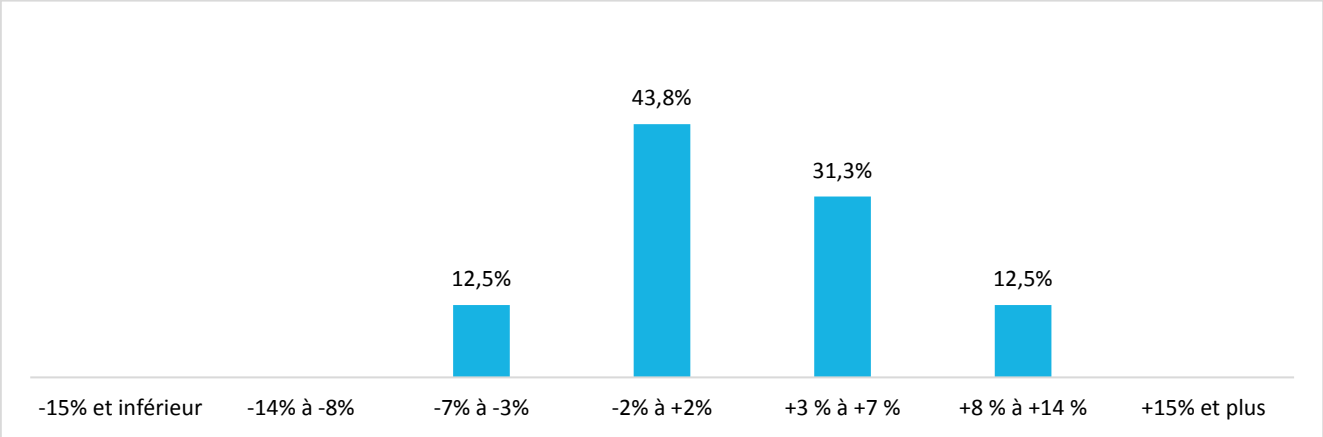
Évolution des résultats au 1er semestre 2026 comparés au 1er semestre 2025

3b. Évolution de la part variable

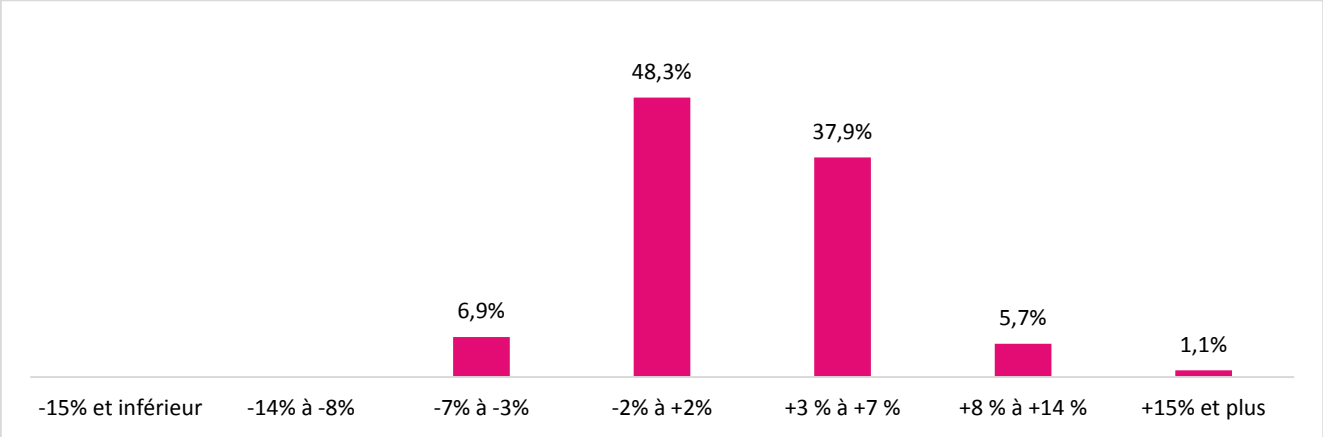
Banques de 200 emplois et plus



Banques de moins de 200 emplois



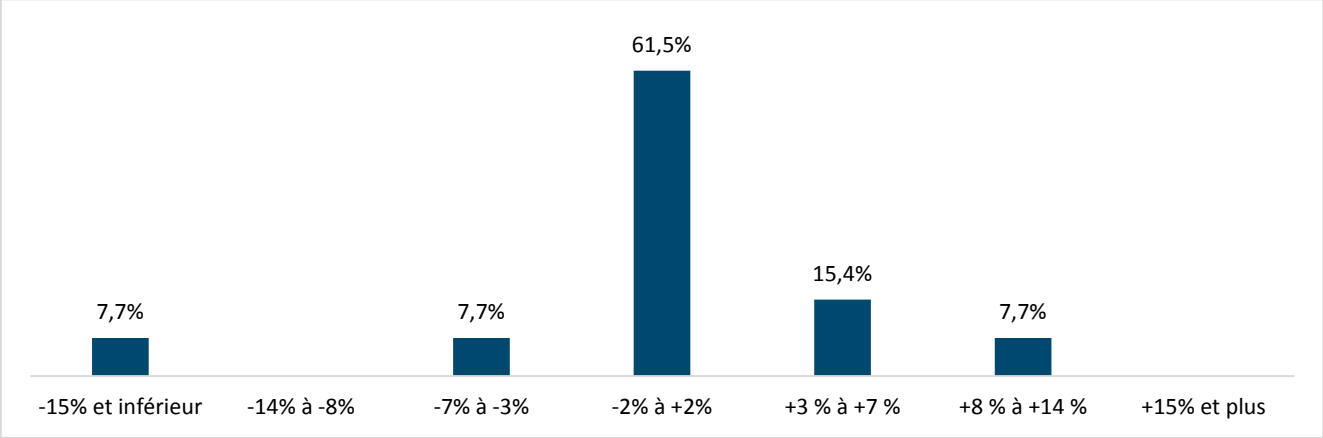
Gestionnaires de fortune et autres intermédiaires financiers



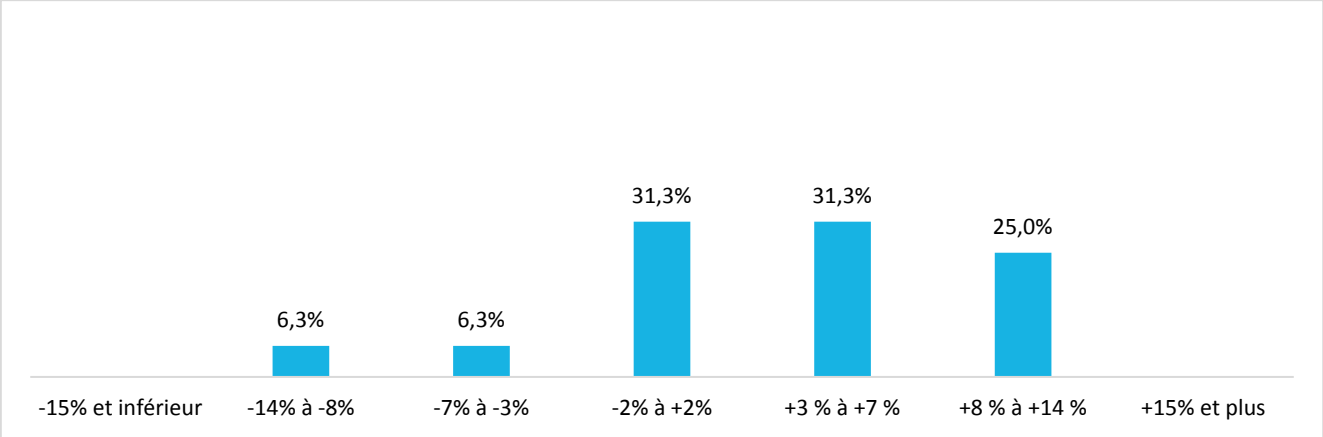
Évolution des résultats au 1er semestre 2026 comparés au 1er semestre 2025

4. Évolution des frais généraux (hors charges salariales)

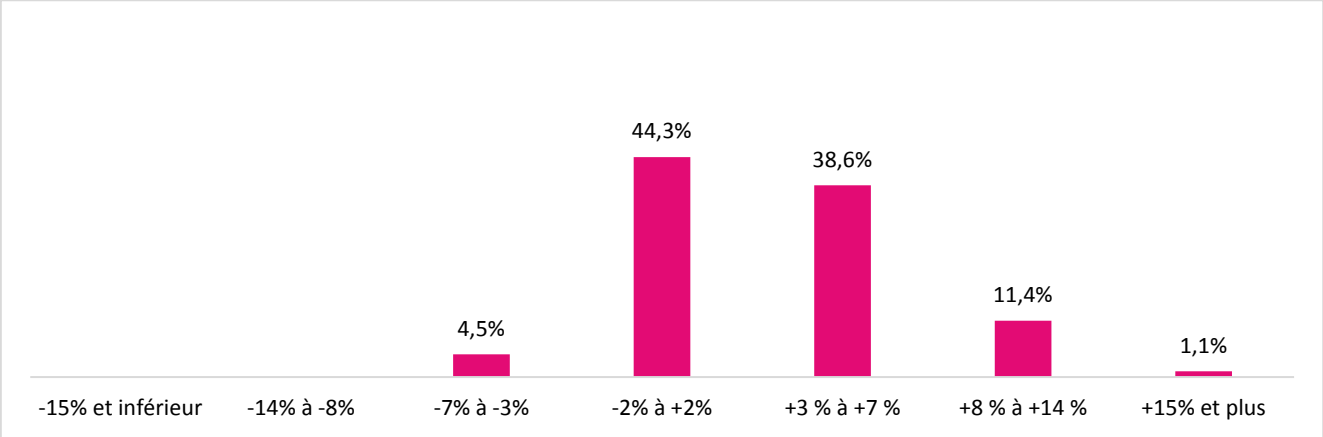
Banques de 200 emplois et plus



Banques de moins de 200 emplois



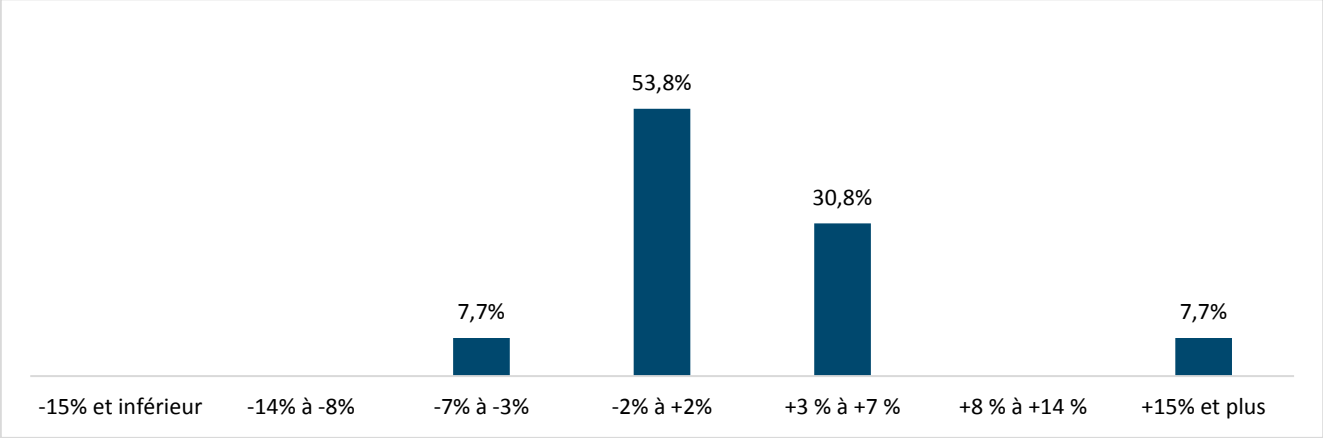
Gestionnaires de fortune et autres intermédiaires financiers



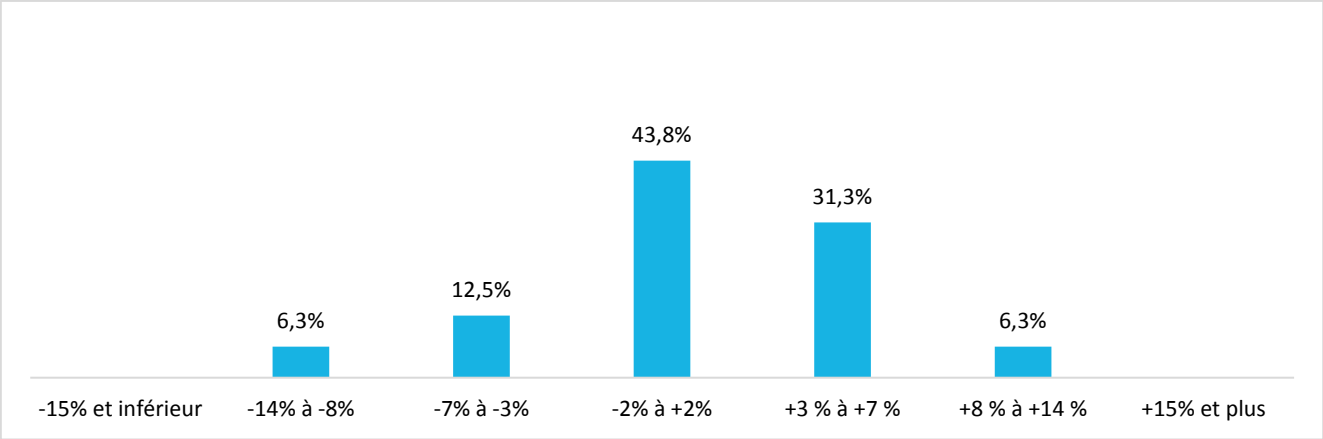
Évolution des résultats au 1er semestre 2026 comparés au 1er semestre 2025

5. Évolution globale de l'effectif du personnel

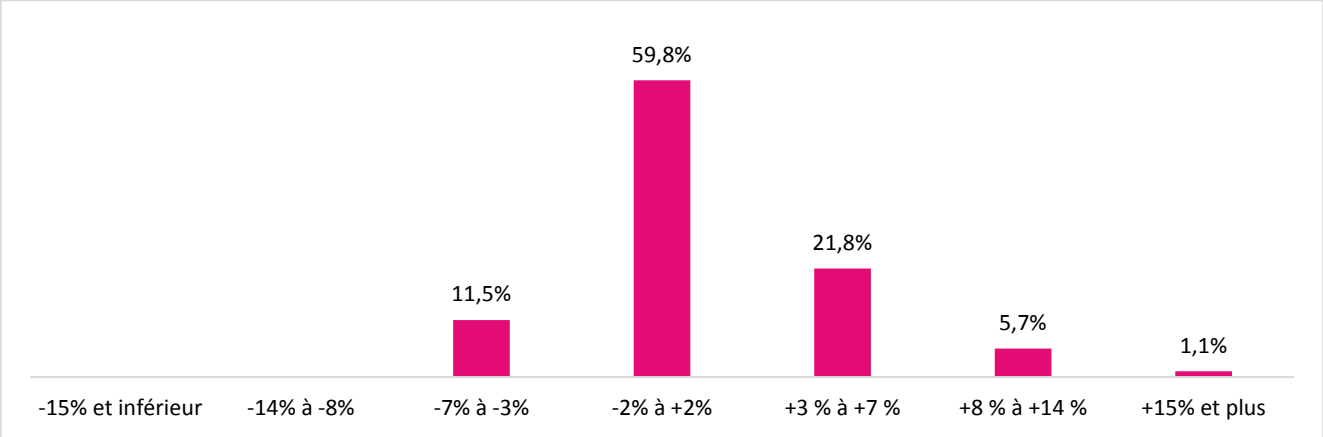
Banques de 200 emplois et plus



Banques de moins de 200 emplois



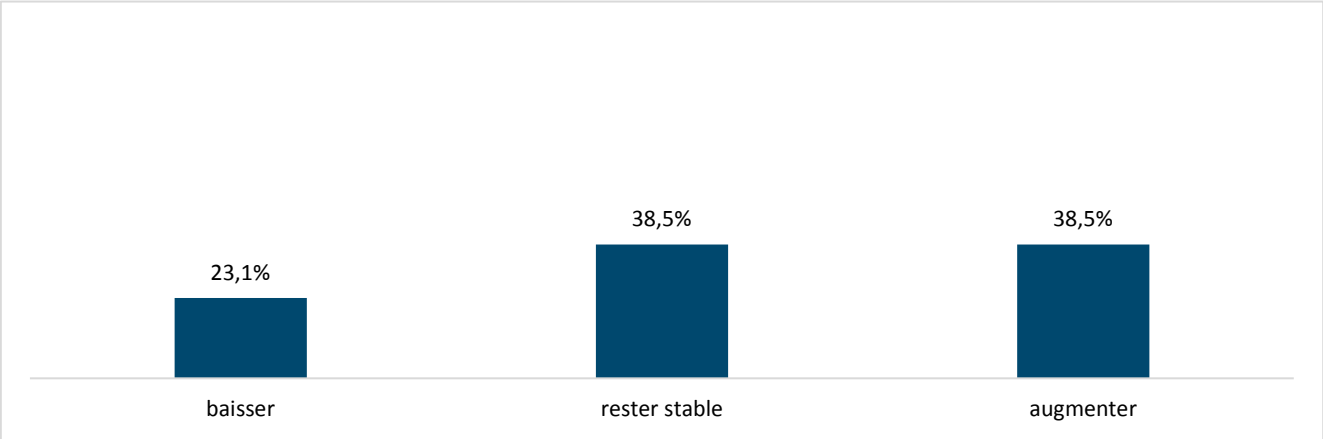
Gestionnaires de fortune et autres intermédiaires financiers



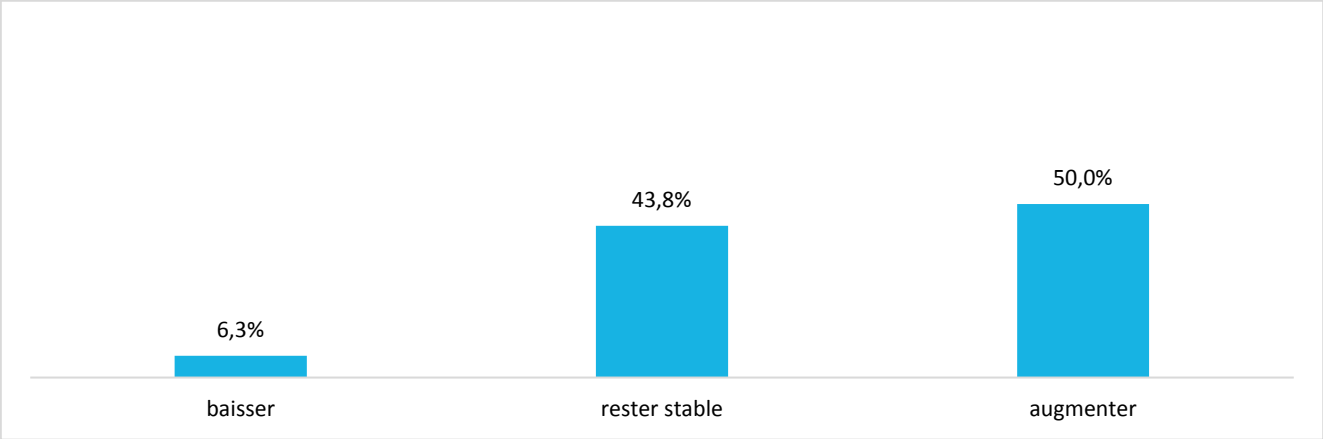
Évolution des résultats au 1er semestre 2026 comparés au 1er semestre 2025

6a. Le service Front a vu son effectif

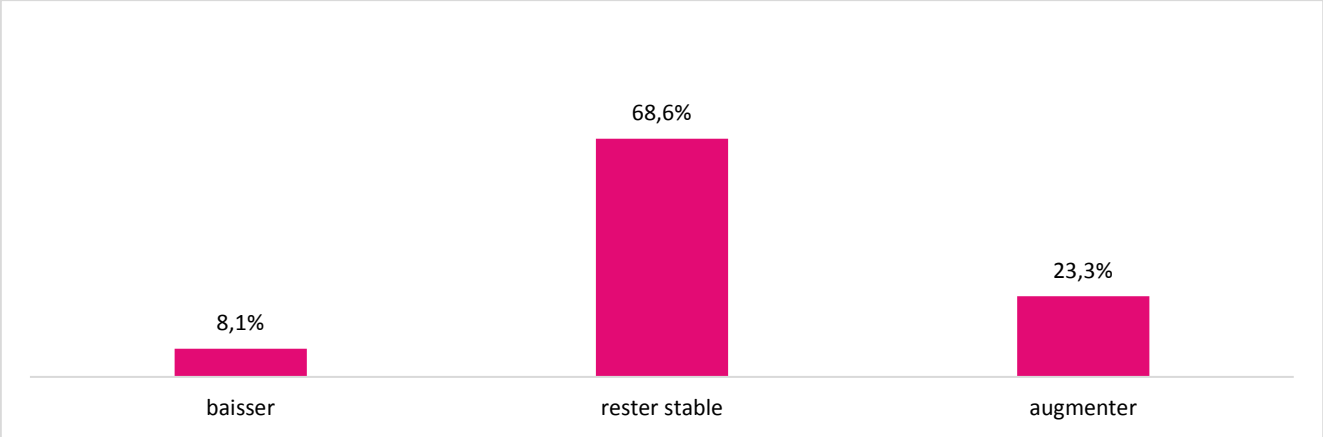
Banques de 200 emplois et plus



Banques de moins de 200 emplois



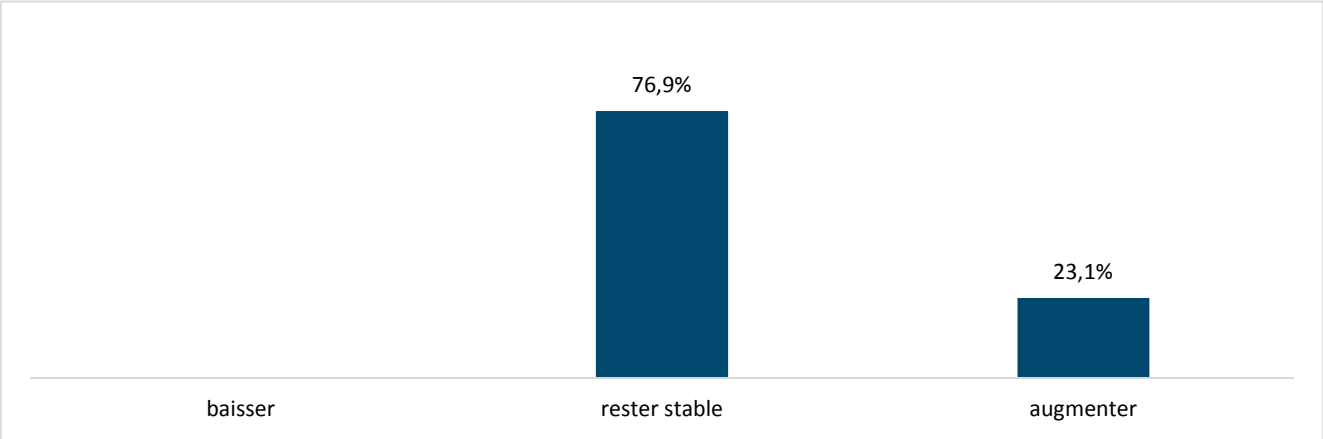
Gestionnaires de fortune et autres intermédiaires financiers



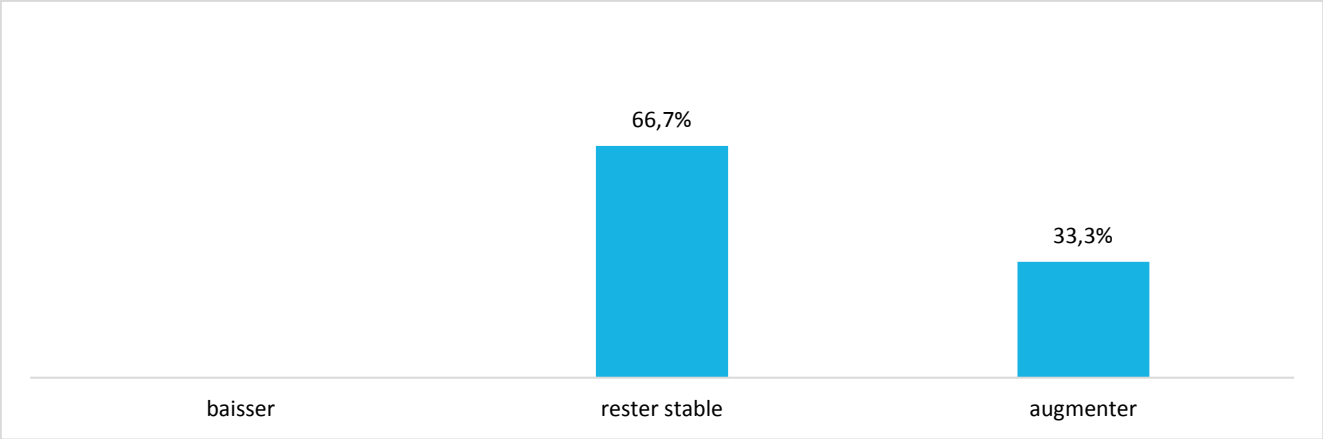
Évolution des résultats au 1er semestre 2026 comparés au 1er semestre 2025

6b. Le service Corporate (direction, contrôle-risque, juridique, compliance, etc.) a vu son effectif

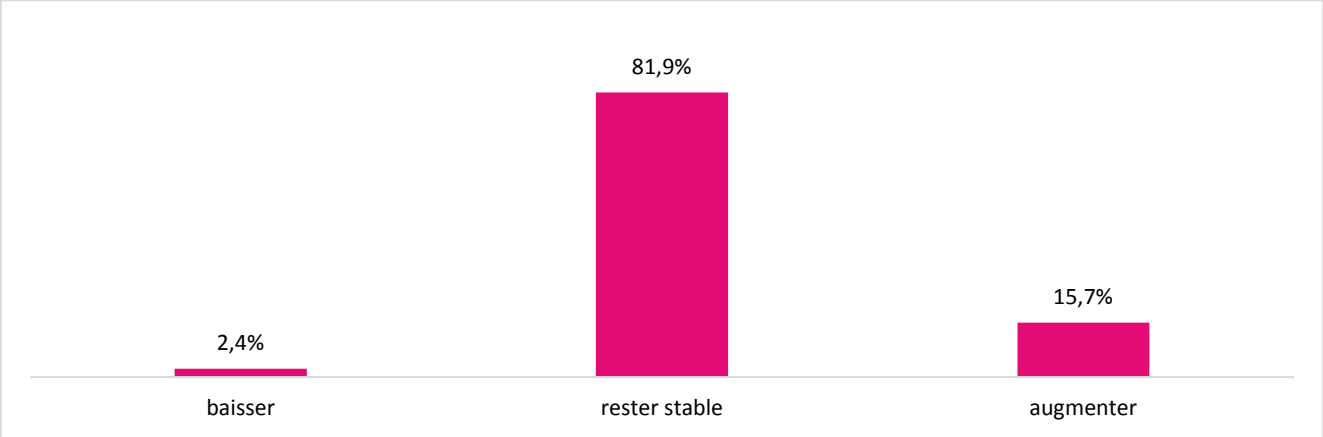
Banques de 200 emplois et plus



Banques de moins de 200 emplois



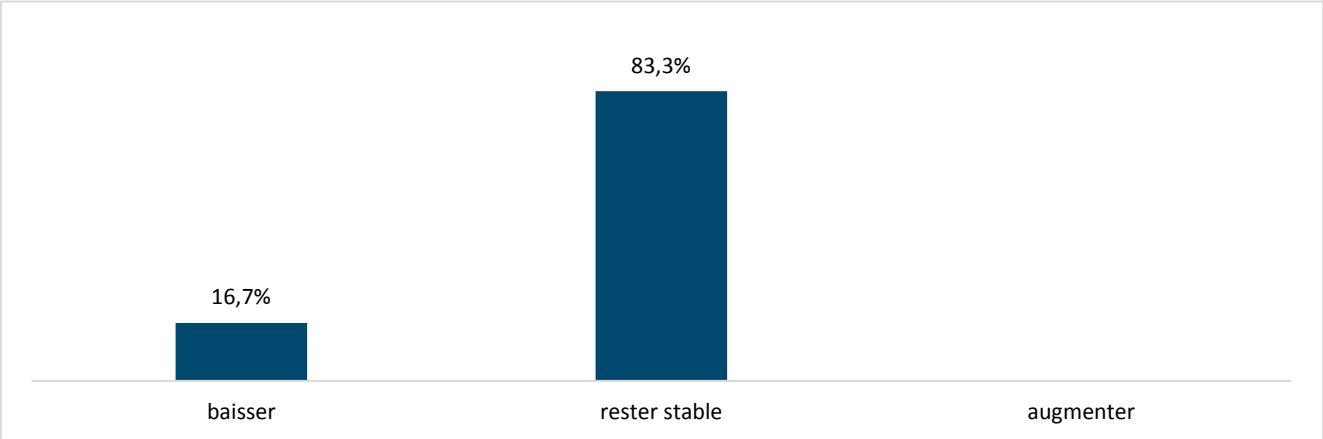
Gestionnaires de fortune et autres intermédiaires financiers



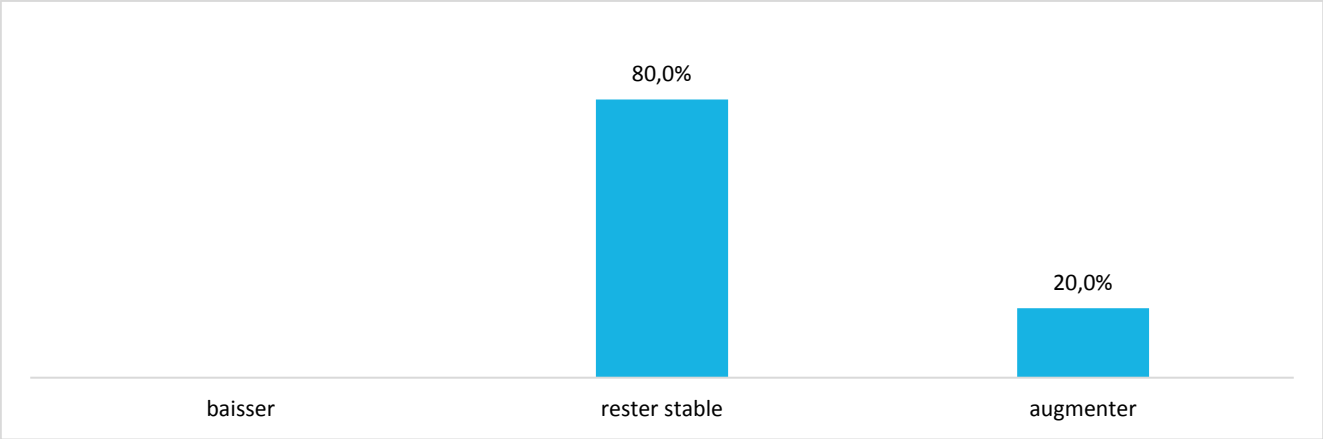
Évolution des résultats au 1er semestre 2026 comparés au 1er semestre 2025

6c. Le service des Opérations (hors informatique) a vu son effectif

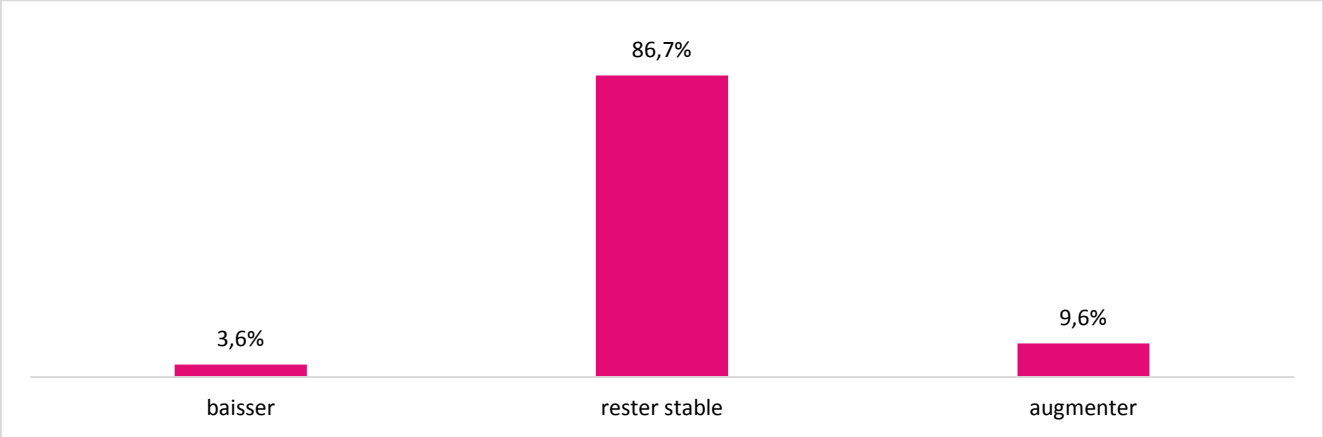
Banques de 200 emplois et plus



Banques de moins de 200 emplois



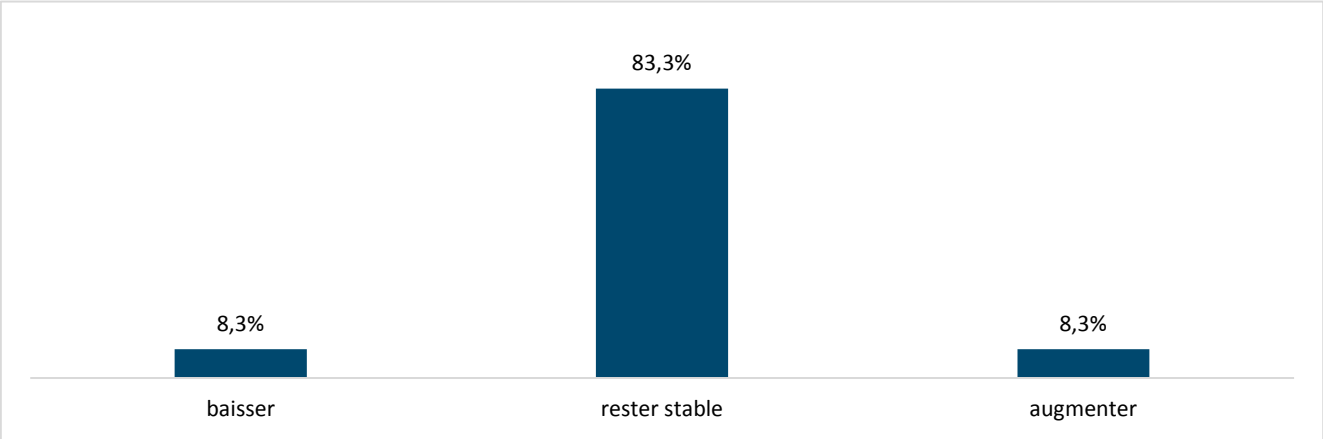
Gestionnaires de fortune et autres intermédiaires financiers



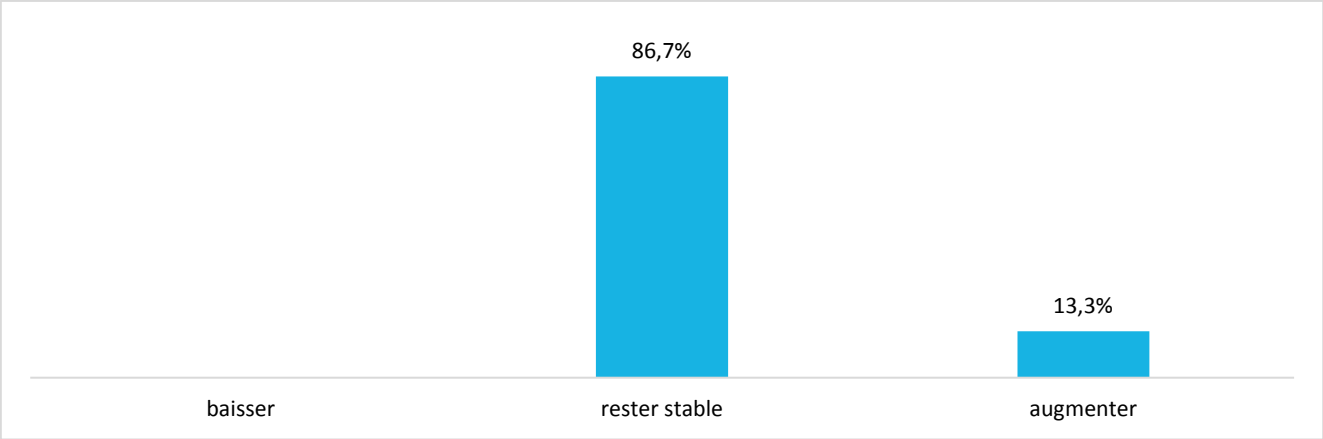
Évolution des résultats au 1er semestre 2026 comparés au 1er semestre 2025

6d. Le service Informatique a vu son effectif

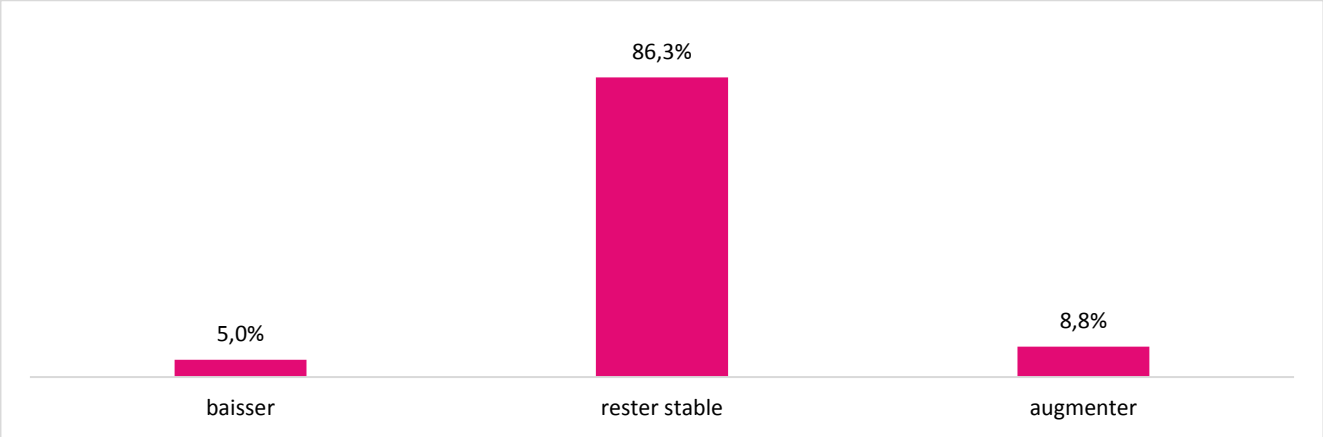
Banques de 200 emplois et plus



Banques de moins de 200 emplois



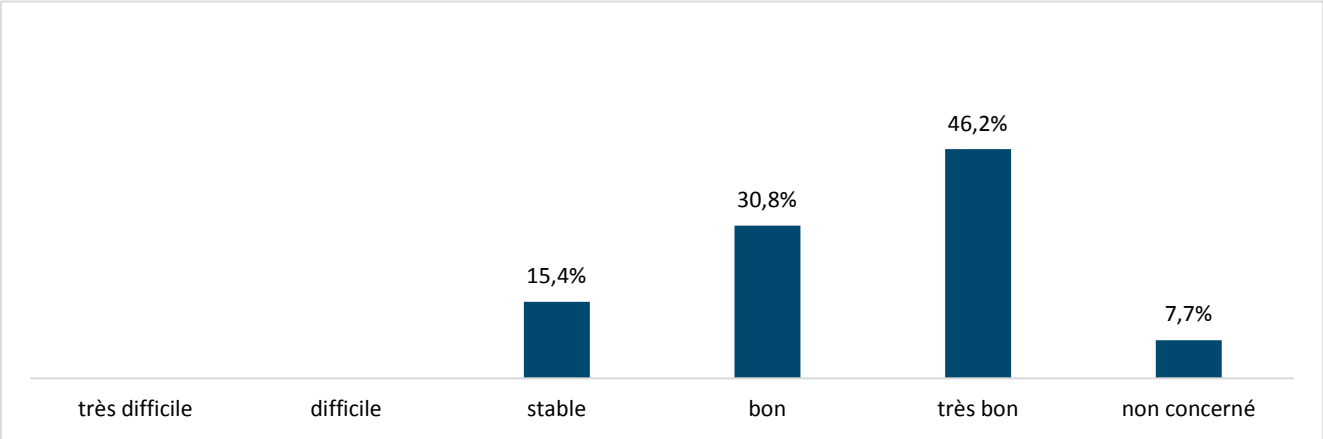
Gestionnaires de fortune et autres intermédiaires financiers



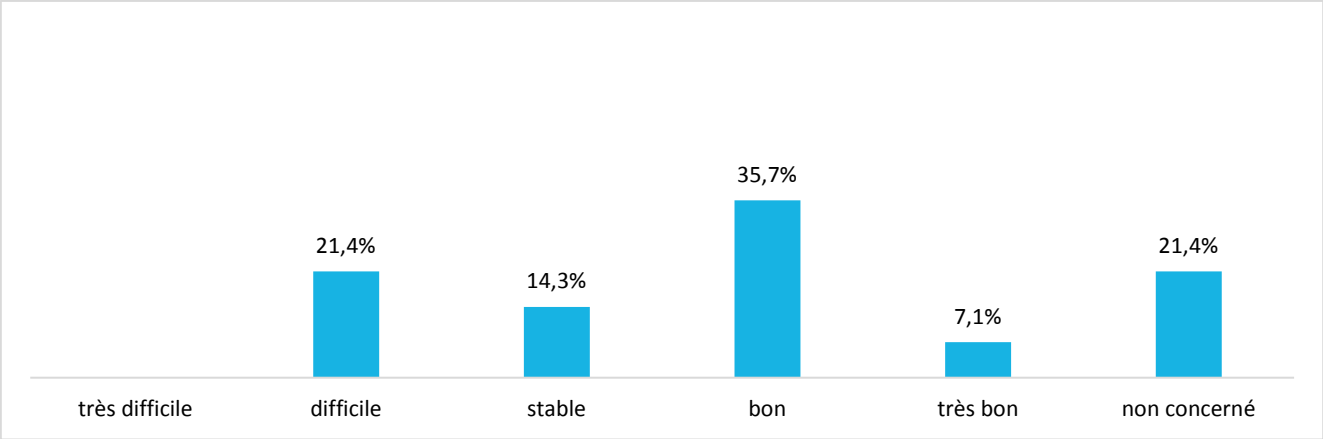
Évolution des résultats au 1er semestre 2026 comparés au 1er semestre 2025

7. Le 1er semestre 2026 est pour votre établissement, et en absolu, pour l'activité principale de gestion de patrimoines privés

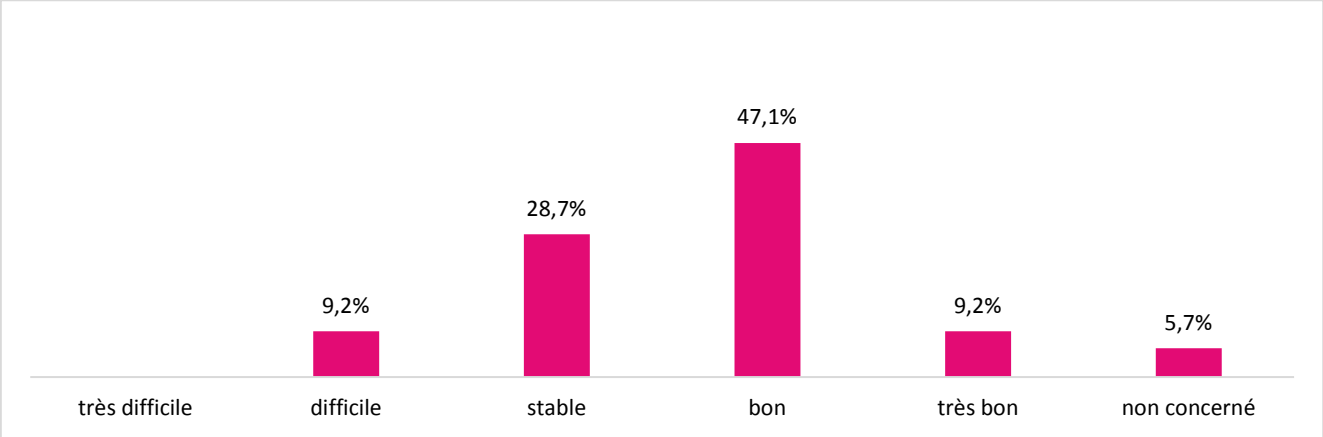
Banques de 200 emplois et plus



Banques de moins de 200 emplois



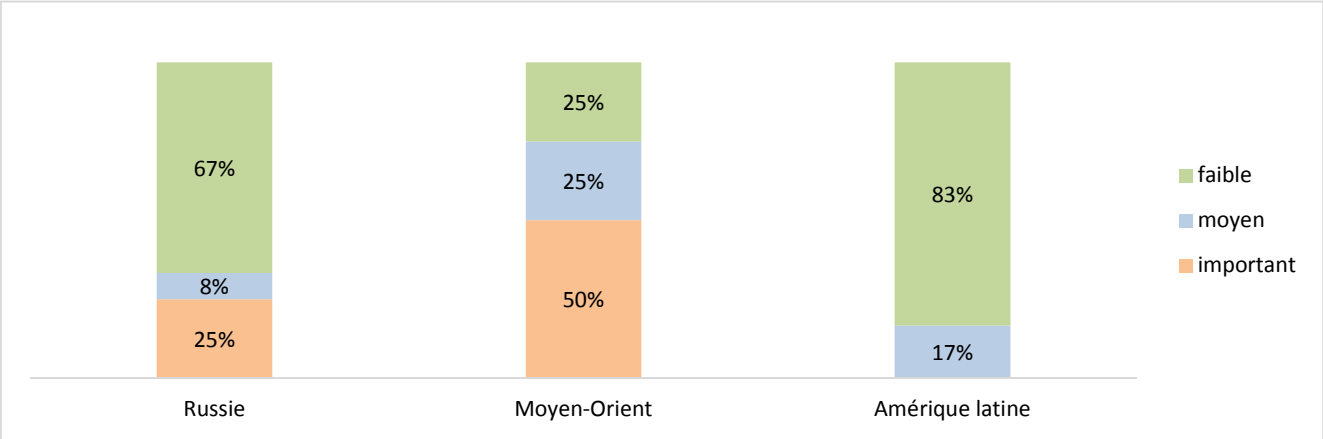
Gestionnaires de fortune et autres intermédiaires financiers



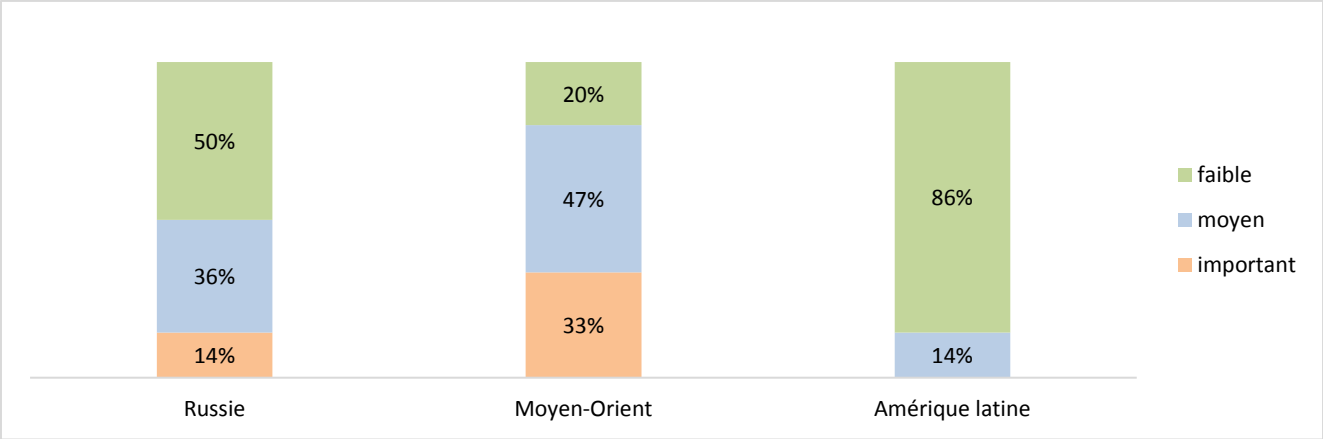
Évolution des résultats au 1er semestre 2026 comparés au 1er semestre 2025

8. Impact des bouleversements géopolitiques sur la marche des affaires pour le premier semestre 2026, en fonction des zones géographiques

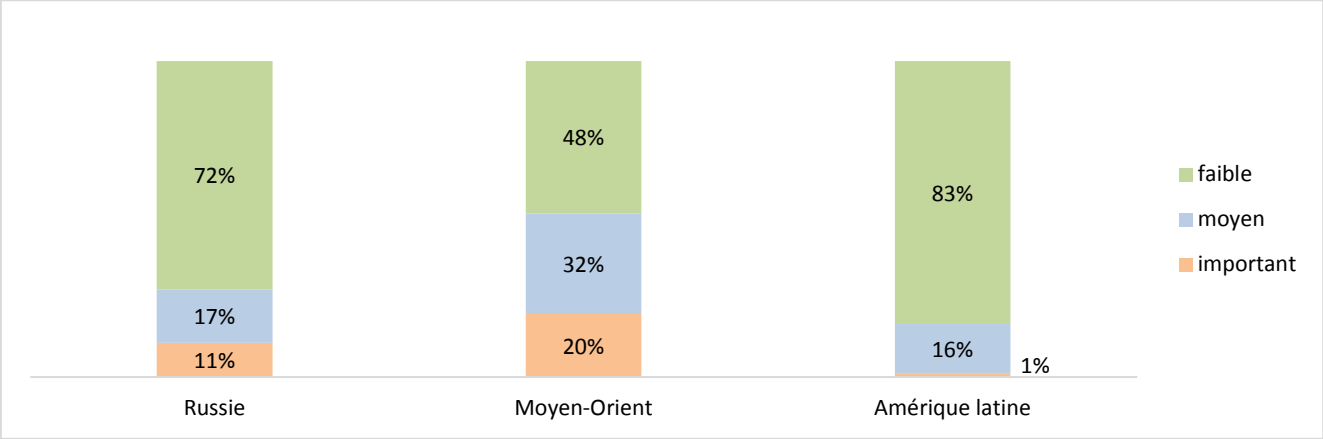
Banques de 200 emplois et plus



Banques de moins de 200 emplois



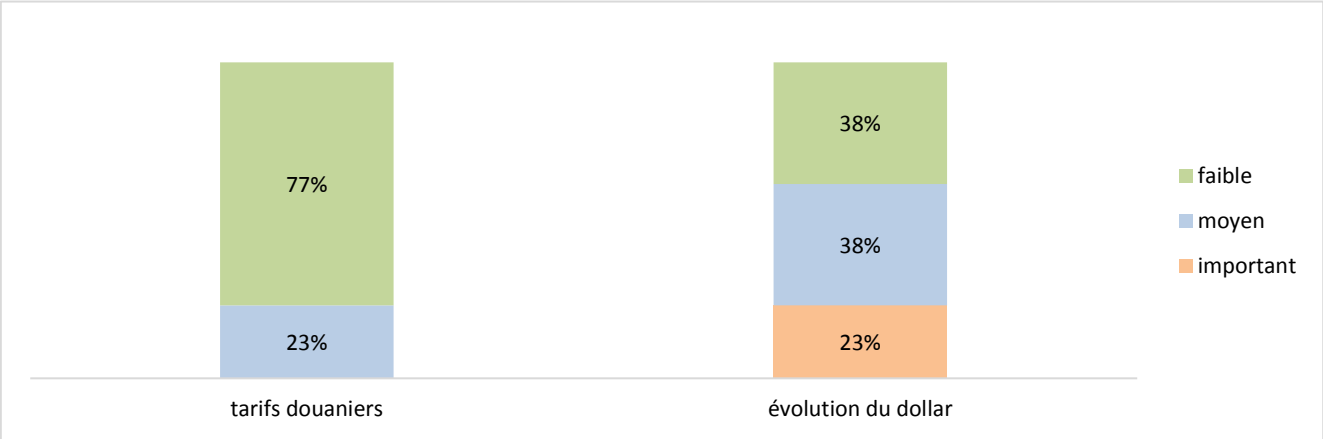
Gestionnaires de fortune et autres intermédiaires financiers



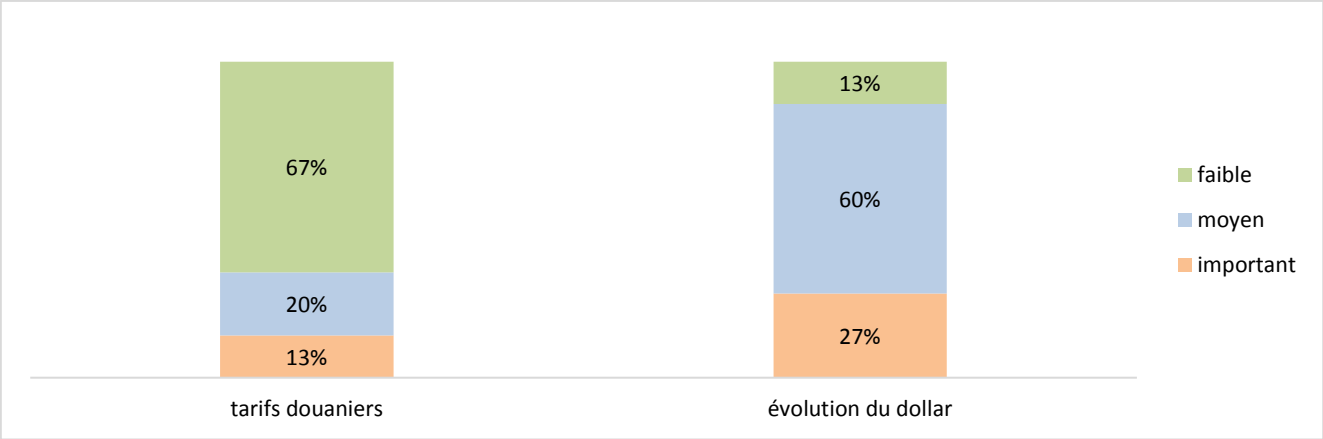
Évolution des résultats au 1er semestre 2026 comparés au 1er semestre 2025

9. Impact des facteurs économiques américains sur la marche des affaires pour le premier semestre 2026

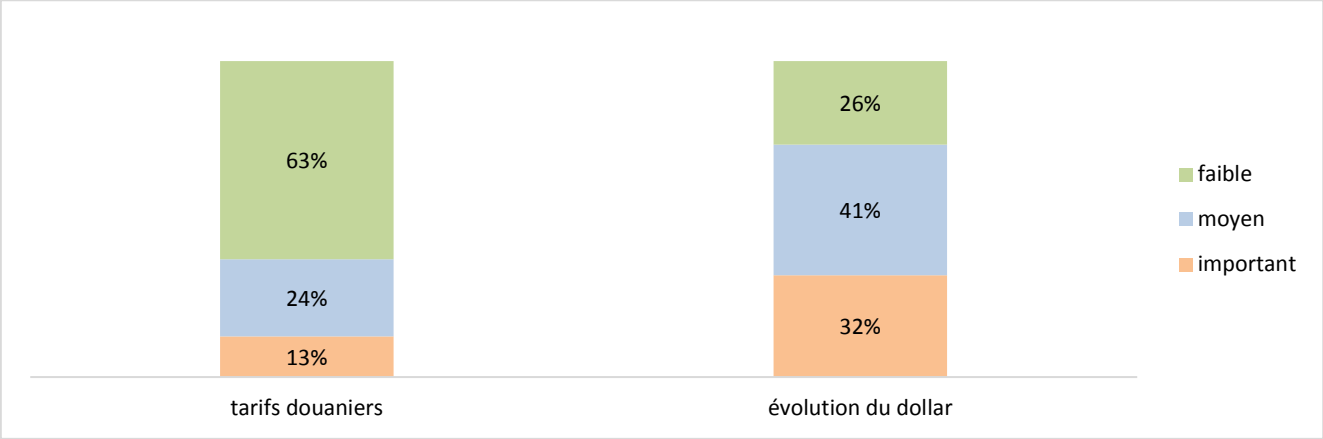
Banques de 200 emplois et plus



Banques de moins de 200 emplois



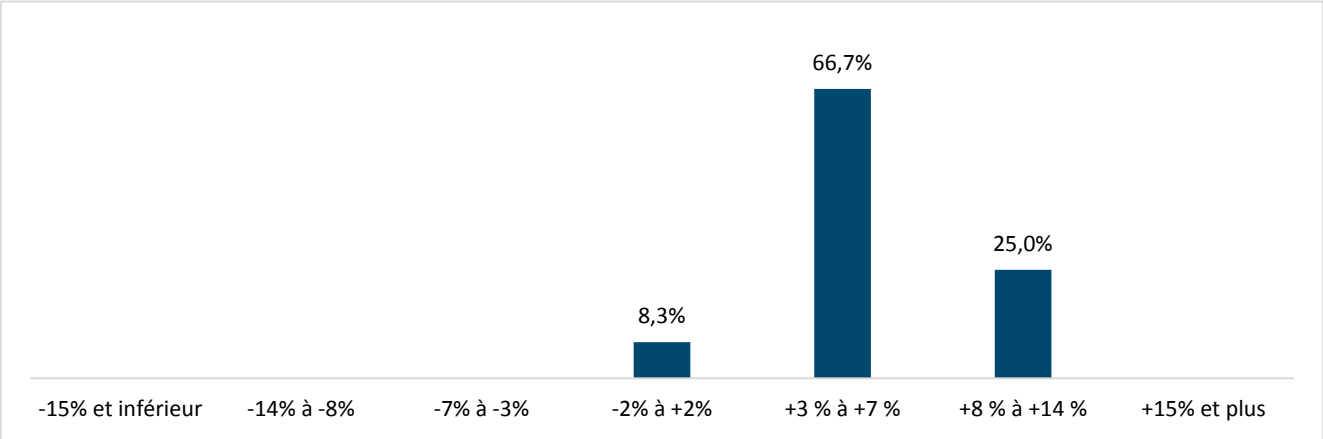
Gestionnaires de fortune et autres intermédiaires financiers



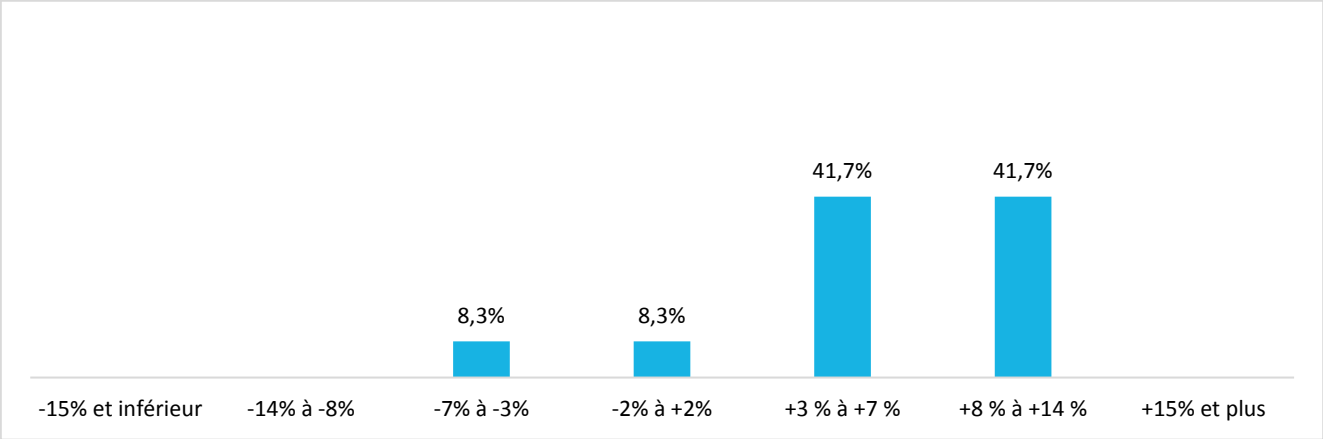
Questions spécifiques pour l'activité majeure de gestion de patrimoines privés et institutionnels

10. Évolution des actifs sous gestion en CHF au 30.06.2026 par rapport au 31.12.2025

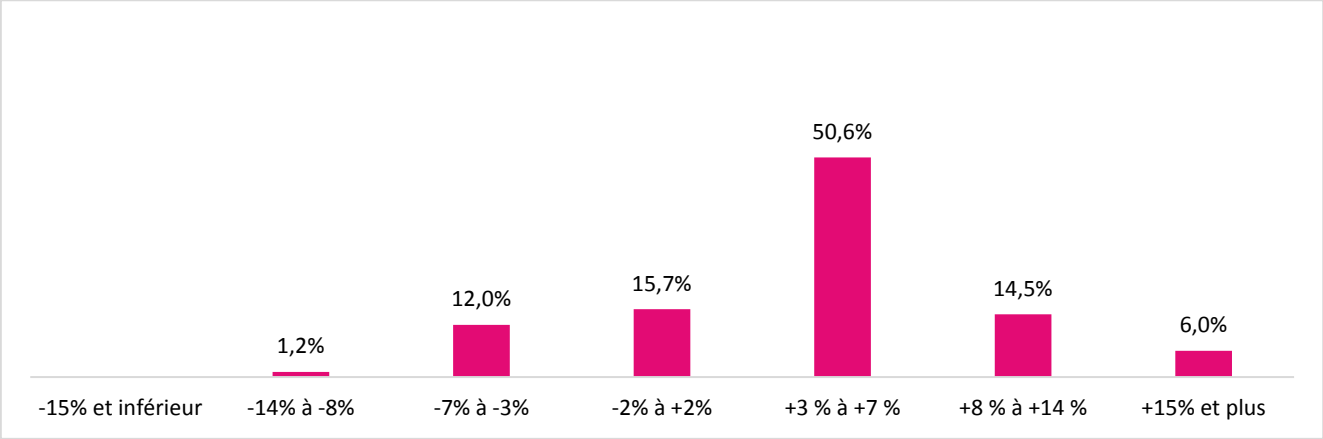
Banques de 200 emplois et plus



Banques de moins de 200 emplois



Gestionnaires de fortune et autres intermédiaires financiers

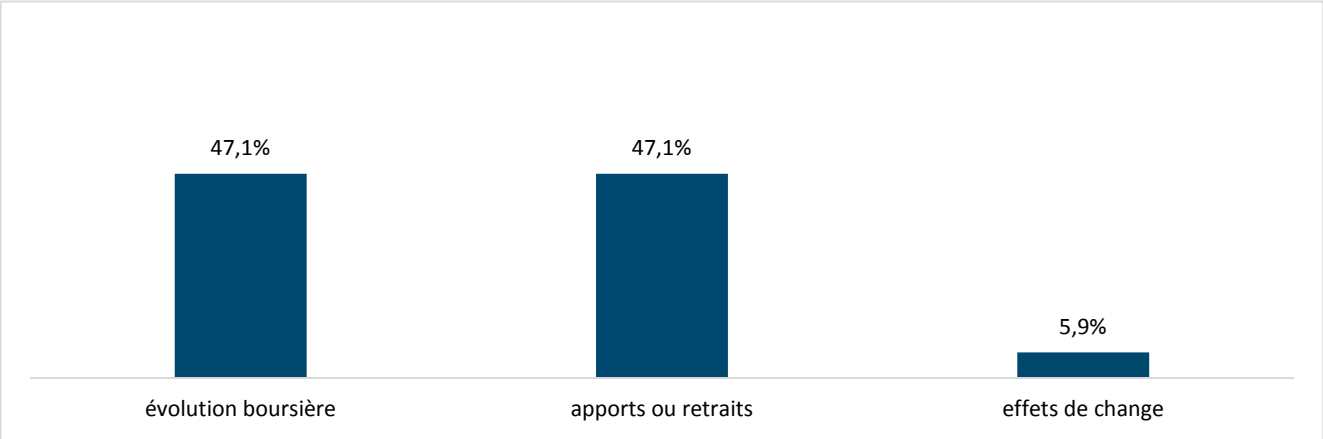


Questions spécifiques pour l'activité majeure de gestion de patrimoines privés et institutionnels

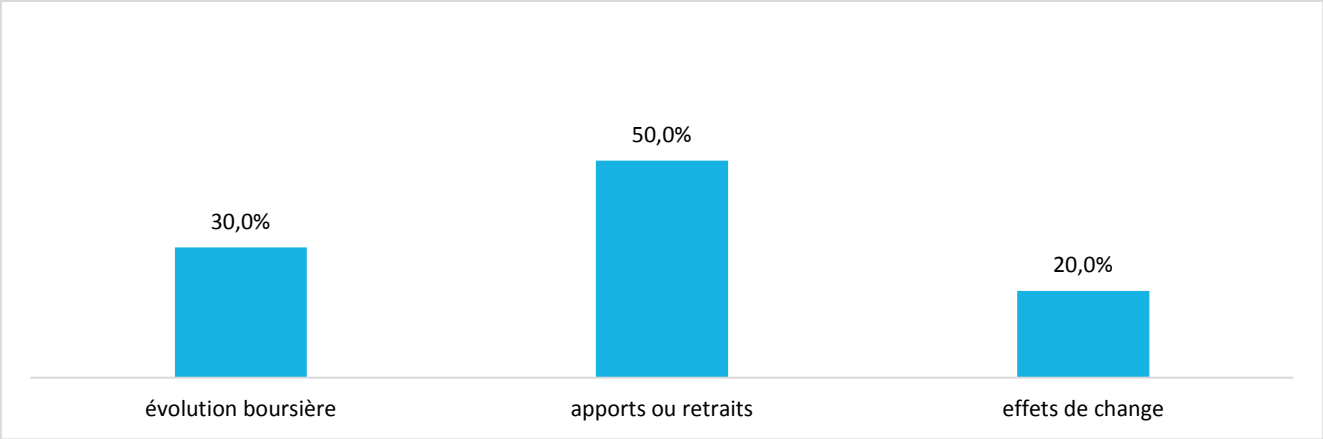
11. Cette évolution est essentiellement le reflet

(plusieurs réponses possibles)

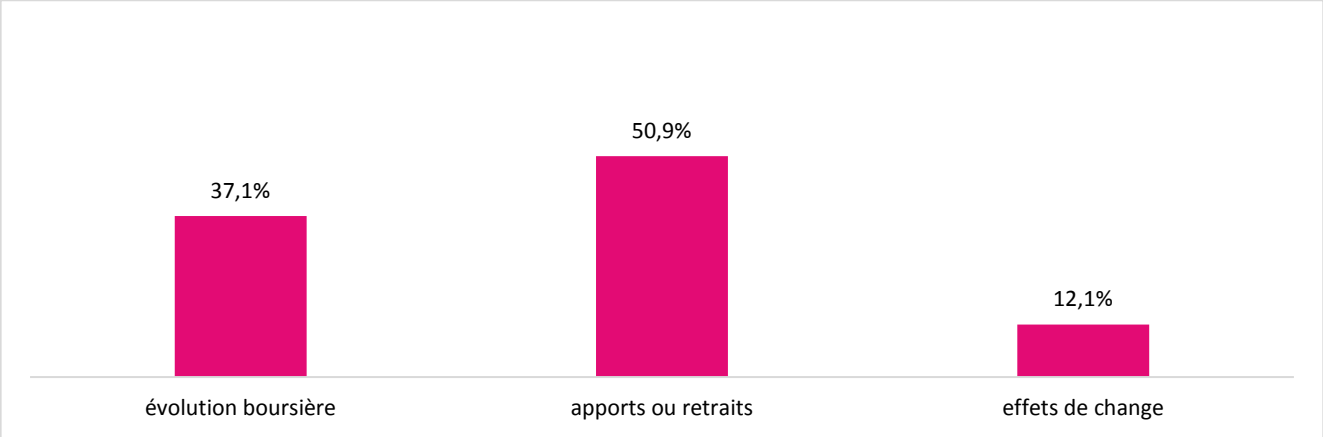
Banques de 200 emplois et plus



Banques de moins de 200 emplois



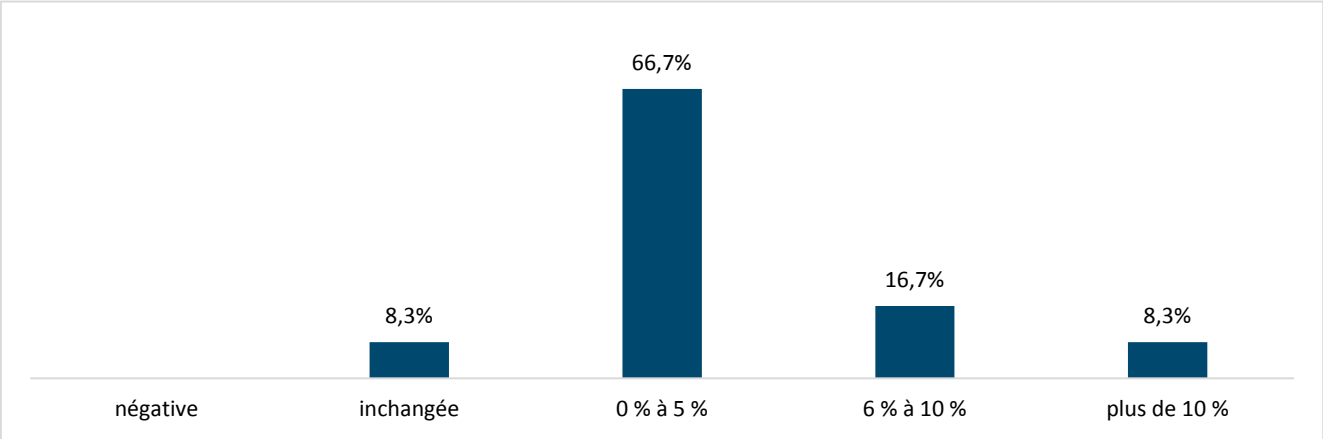
Gestionnaires de fortune et autres intermédiaires financiers



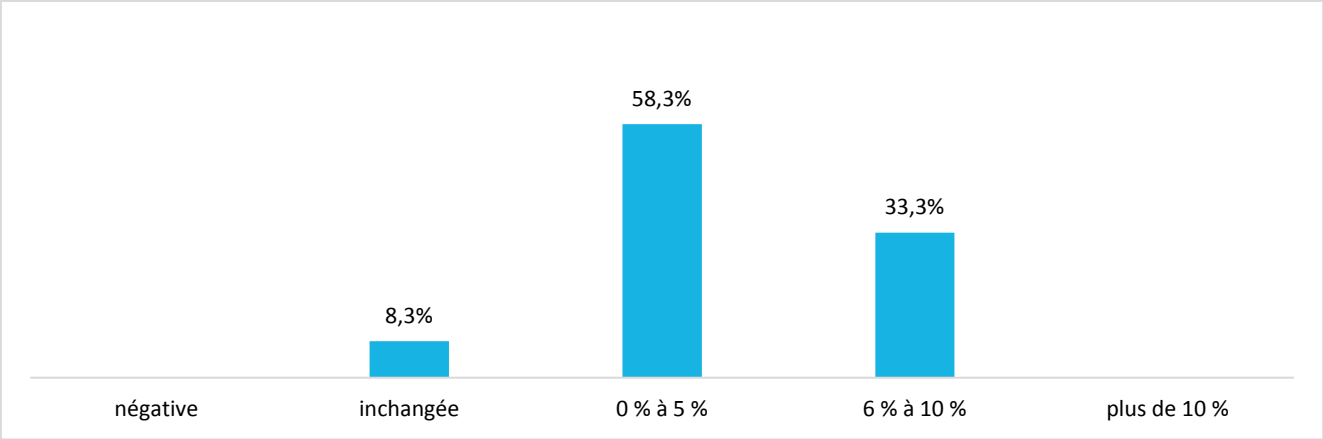
Questions spécifiques pour l'activité majeure de gestion de patrimoines privés et institutionnels

12a. Gestion privée : évolution globale des apports nets de fonds au 30.06.2026 par rapport au 31.12.2025

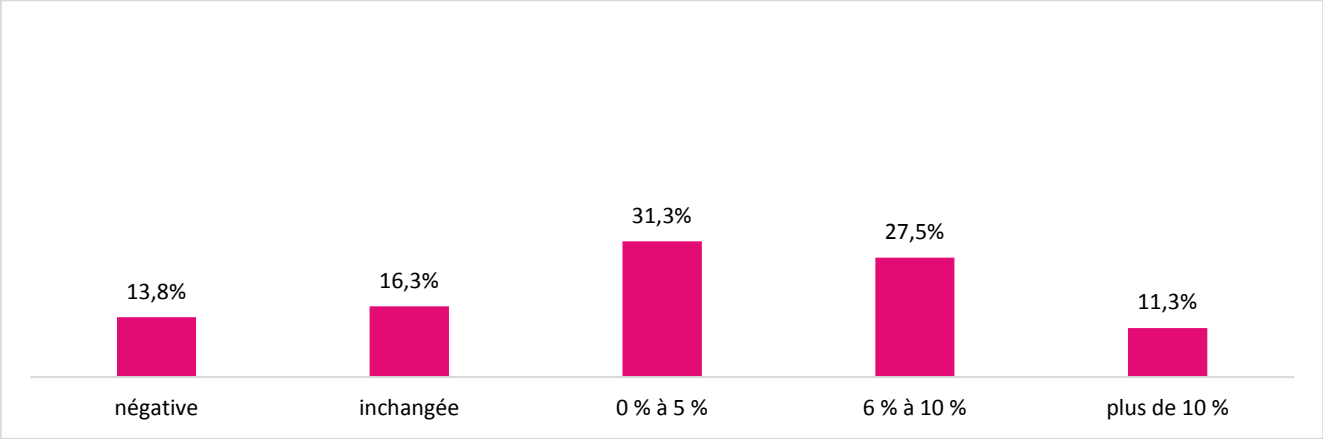
Banques de 200 emplois et plus



Banques de moins de 200 emplois



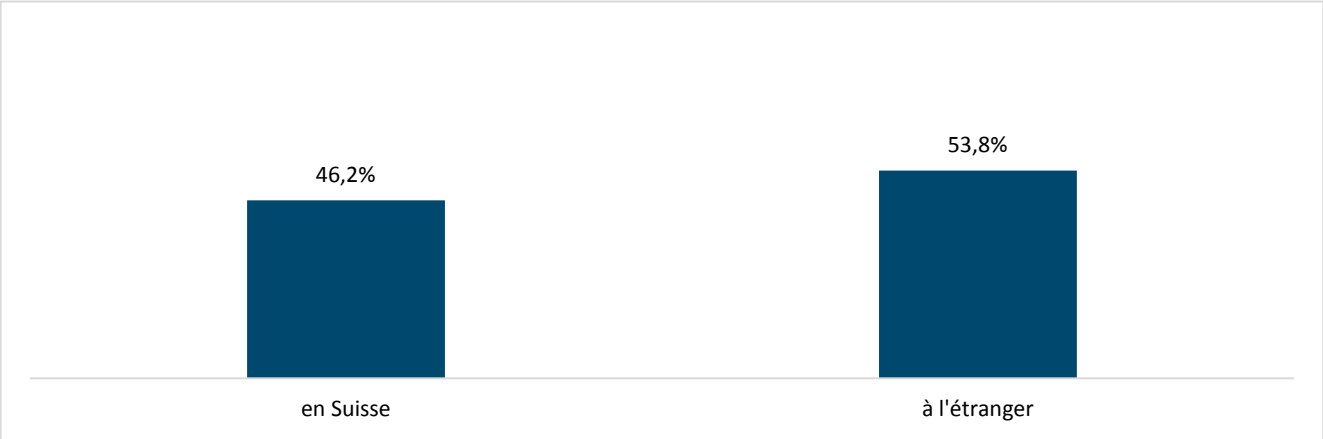
Gestionnaires de fortune et autres intermédiaires financiers



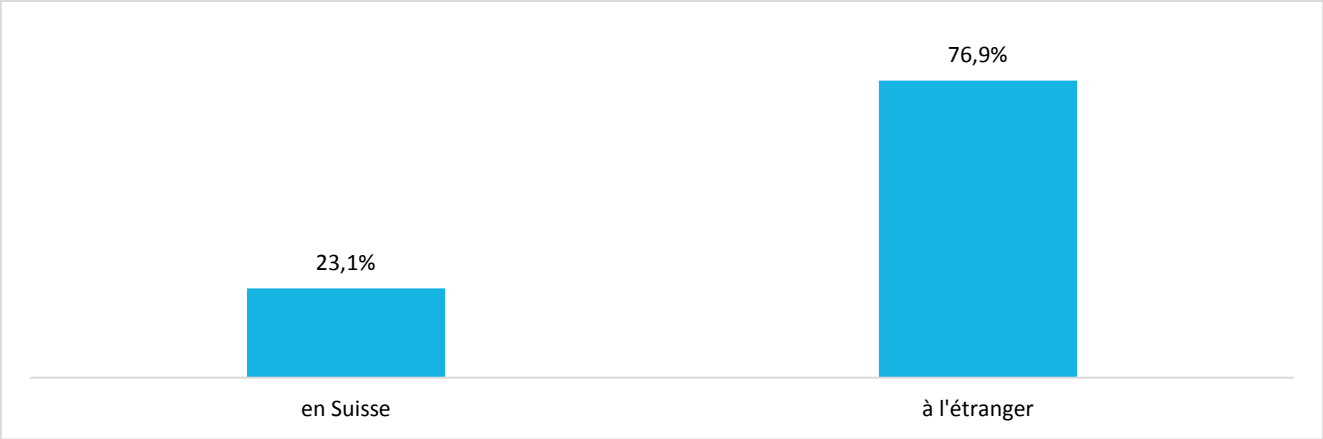
Questions spécifiques pour l'activité majeure de gestion de patrimoines privés et institutionnels

12b. Gestion privée : l'évolution des apports nets de fonds résulte prioritairement d'une clientèle résidant

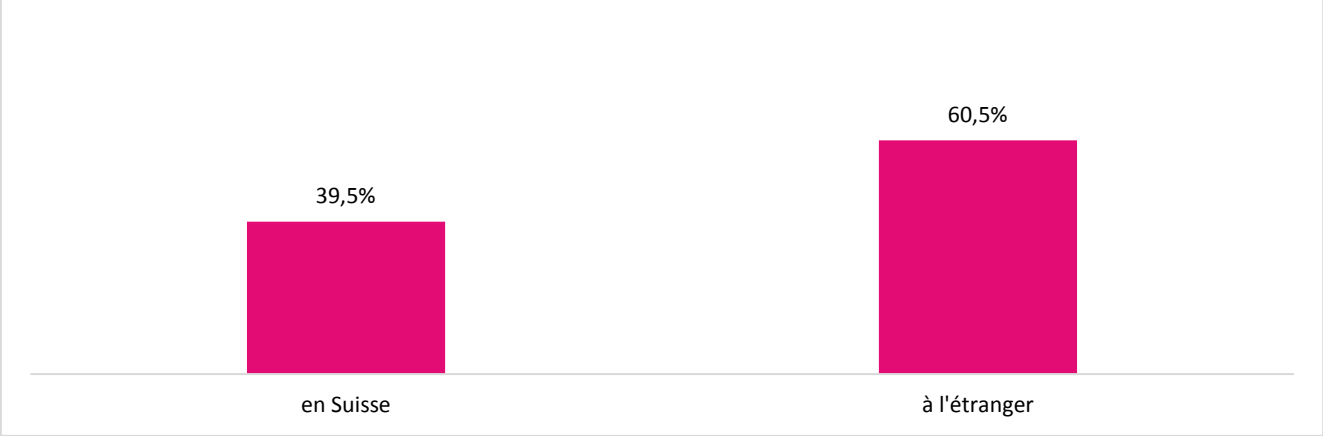
Banques de 200 emplois et plus



Banques de moins de 200 emplois



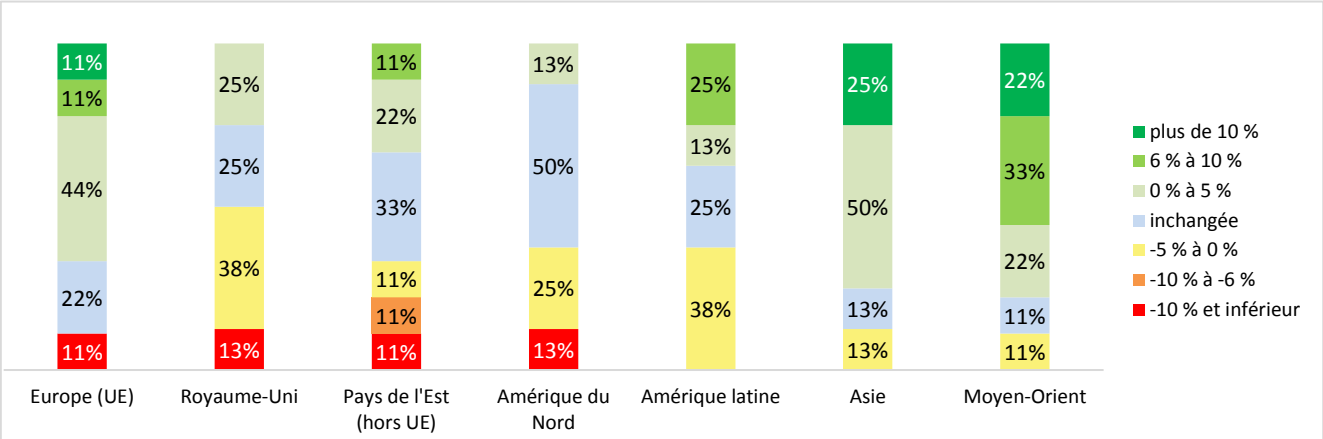
Gestionnaires de fortune et autres intermédiaires financiers



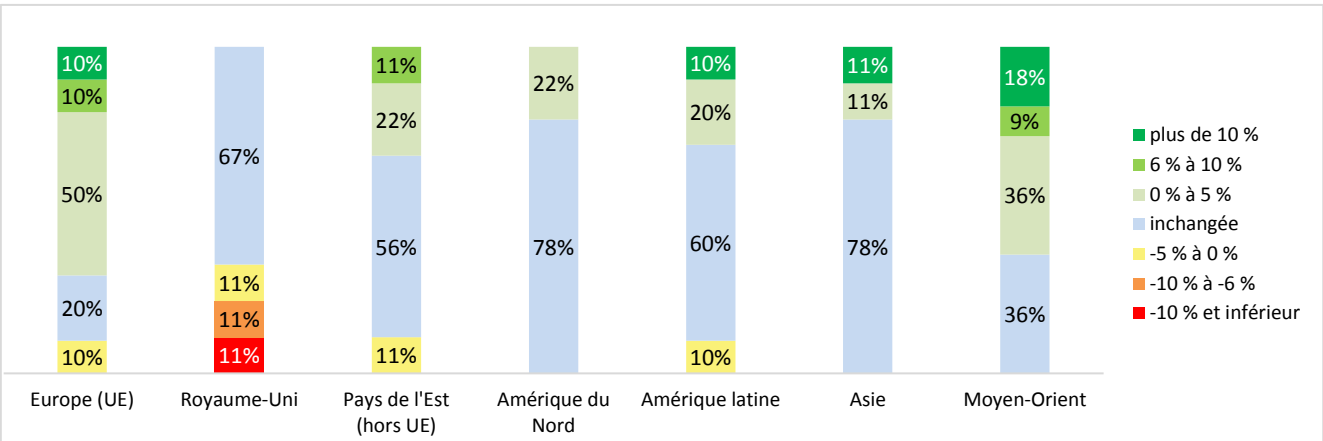
Questions spécifiques pour l'activité majeure de gestion de patrimoines privés et institutionnels

12c. Gestion privée : variation des apports nets de fonds étrangers, en fonction des zones géographiques

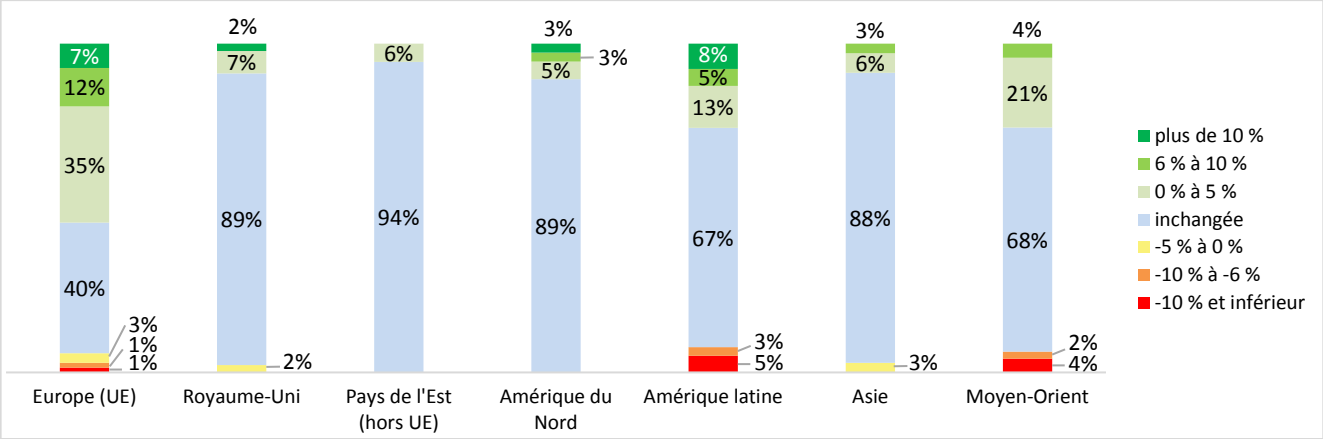
Banques de 200 emplois et plus



Banques de moins de 200 emplois



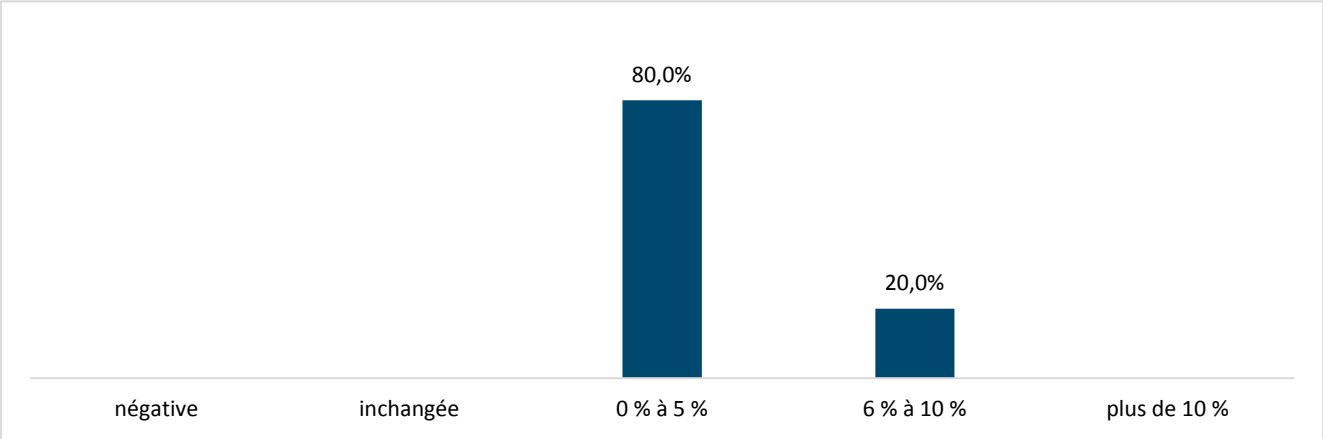
Gestionnaires de fortune et autres intermédiaires financiers



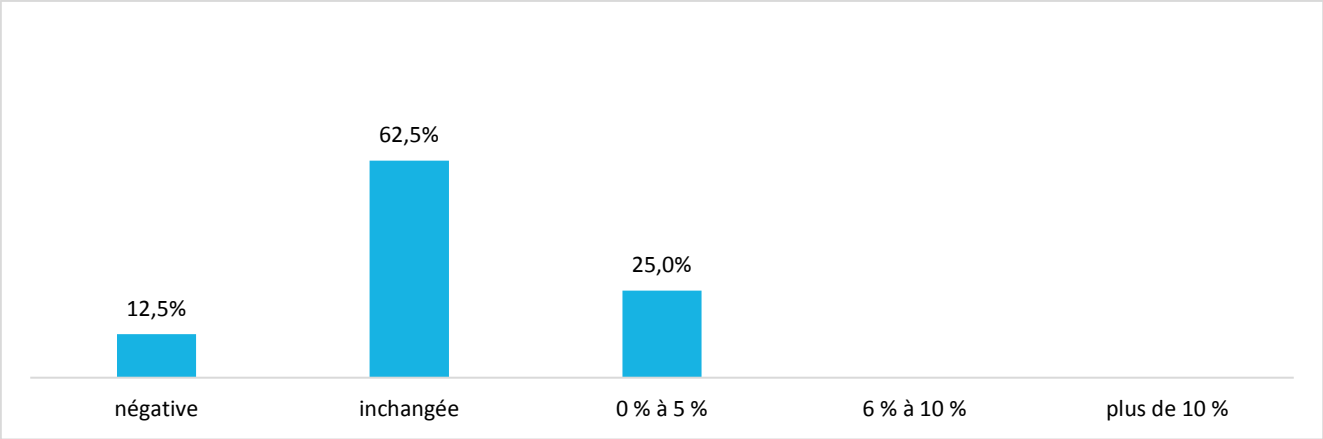
Questions spécifiques pour l'activité majeure de gestion de patrimoines privés et institutionnels

13a. Gestion institutionnelle : évolution globale des apports nets de fonds au 30.06.2026 par rapport au 31.12.2025

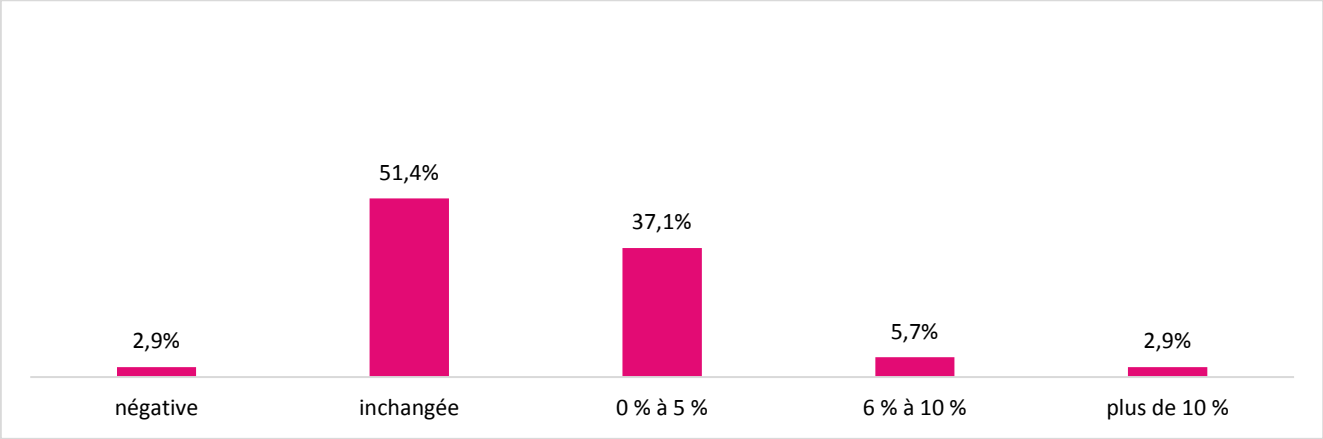
Banques de 200 emplois et plus



Banques de moins de 200 emplois



Gestionnaires de fortune et autres intermédiaires financiers

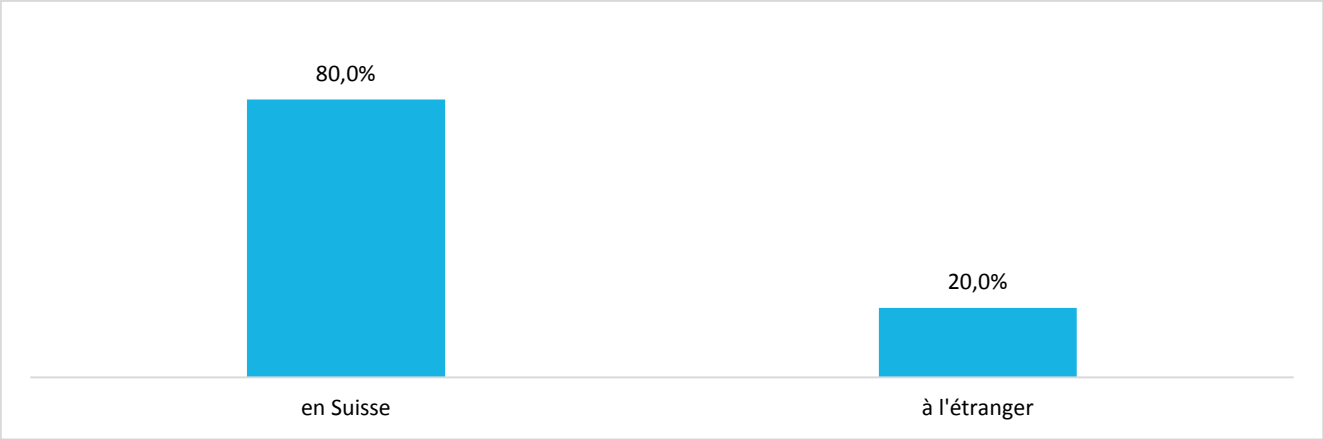


Questions spécifiques pour l'activité majeure de gestion de patrimoines privés et institutionnels

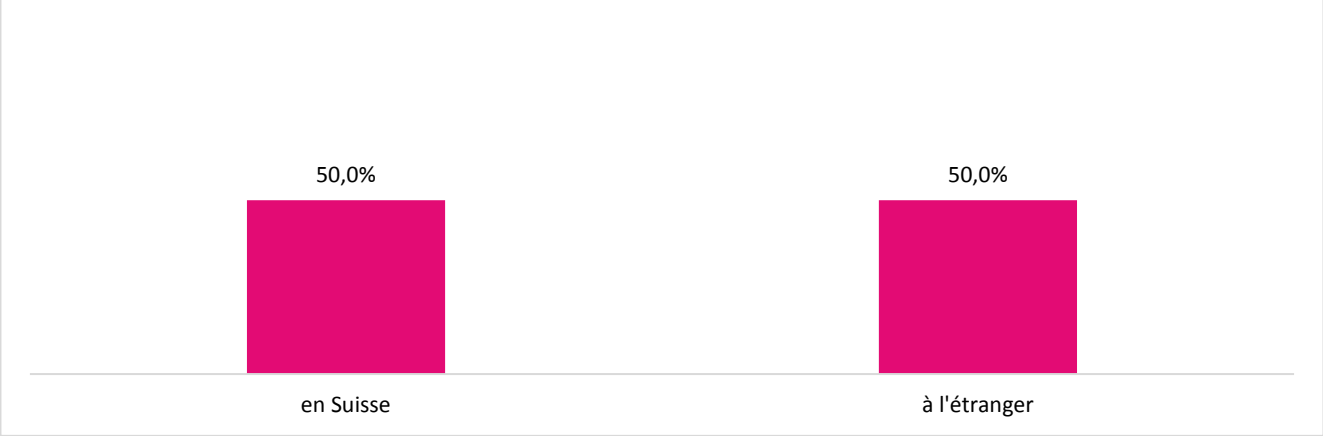
13b. Gestion institutionnelle : cette évolution résulte prioritairement d'une clientèle résidant

Banques de 200 emplois et plus

Banques de moins de 200 emplois



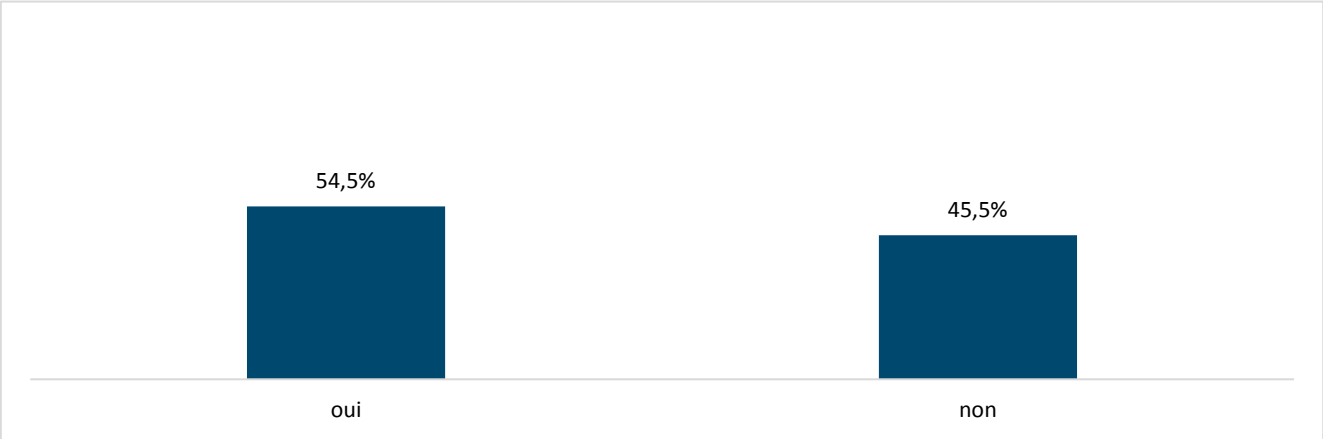
Gestionnaires de fortune et autres intermédiaires financiers



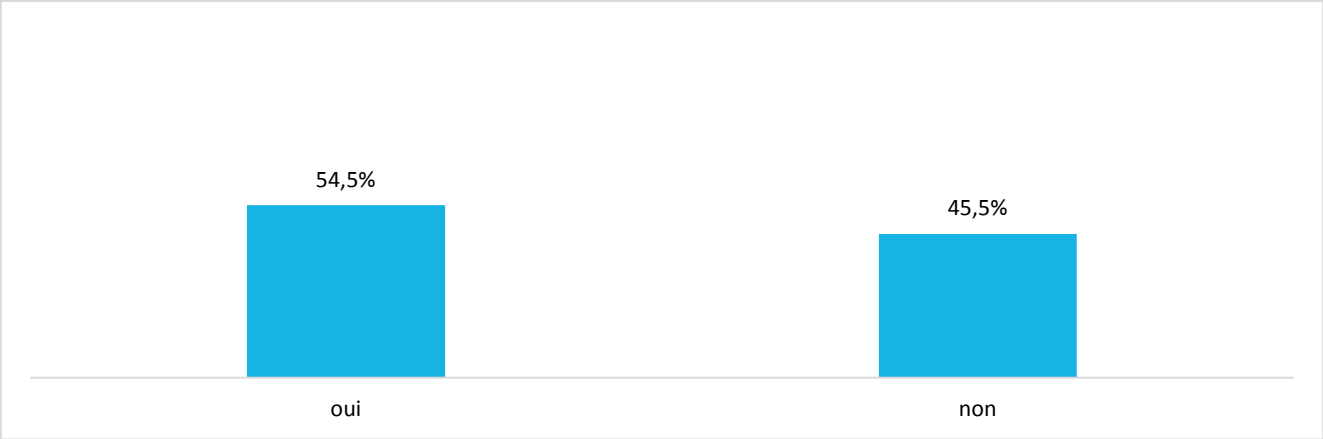
Questions spécifiques pour l'activité majeure de gestion de patrimoines privés et institutionnels

14a. Si la Suisse ne devait pas obtenir un accès facilité aux marchés européens, serait-ce de nature à modifier de façon significative votre modèle d'affaire ?

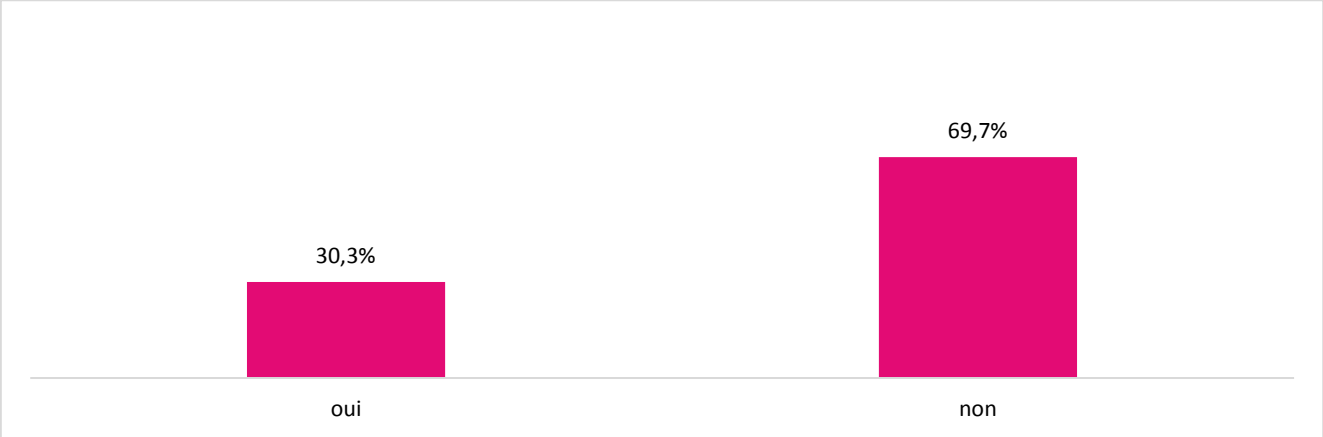
Banques de 200 emplois et plus



Banques de moins de 200 emplois



Gestionnaires de fortune et autres intermédiaires financiers

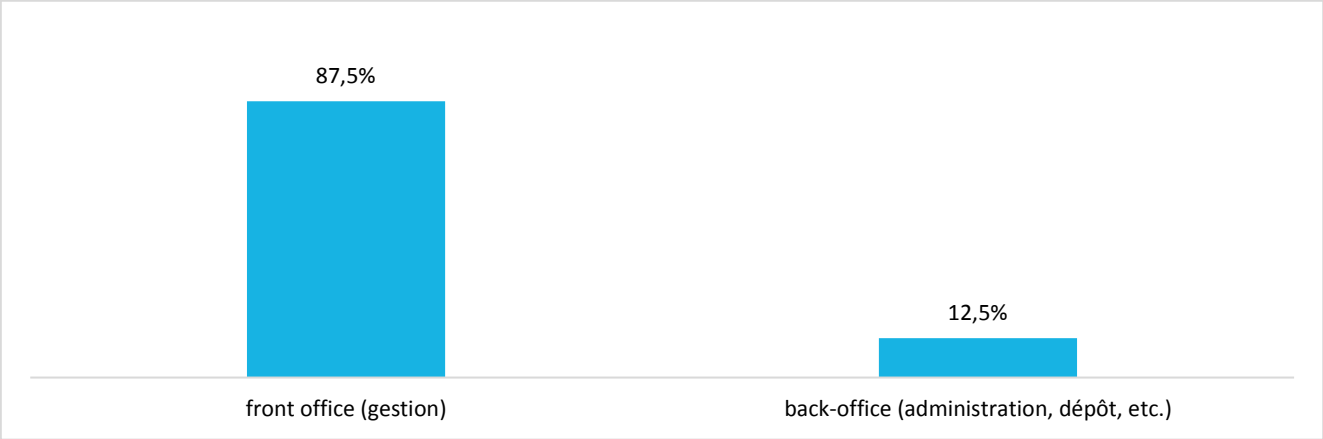


Questions spécifiques pour l'activité majeure de gestion de patrimoines privés et institutionnels

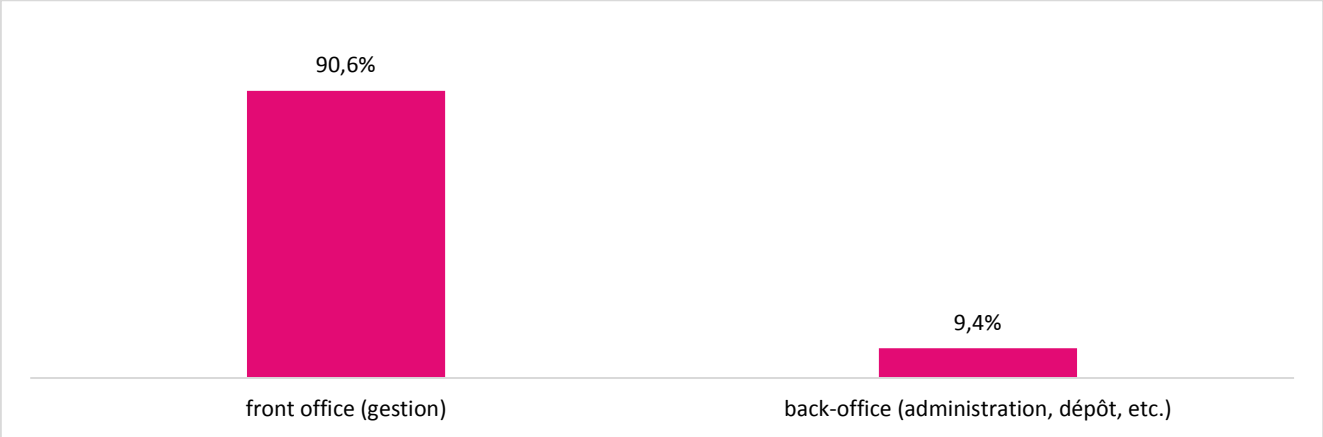
14b. Si oui, quels secteurs d'activité seraient alors particulièrement touchés ?

Banques de 200 emplois et plus

Banques de moins de 200 emplois



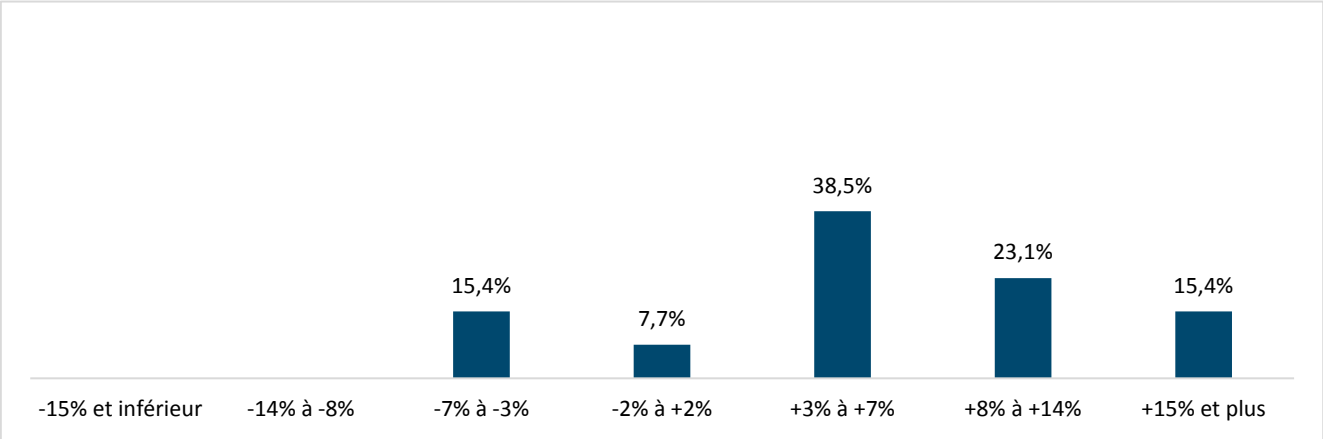
Gestionnaires de fortune et autres intermédiaires financiers



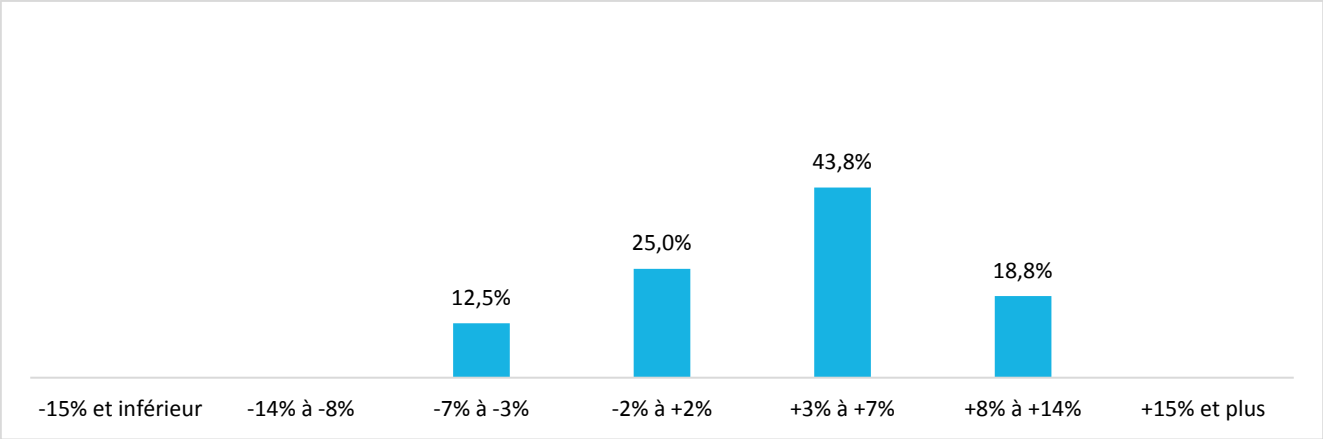
Prévisions pour l'ensemble de l'année 2026 par rapport à 2025

15. Évolution probable du produit d'exploitation brut

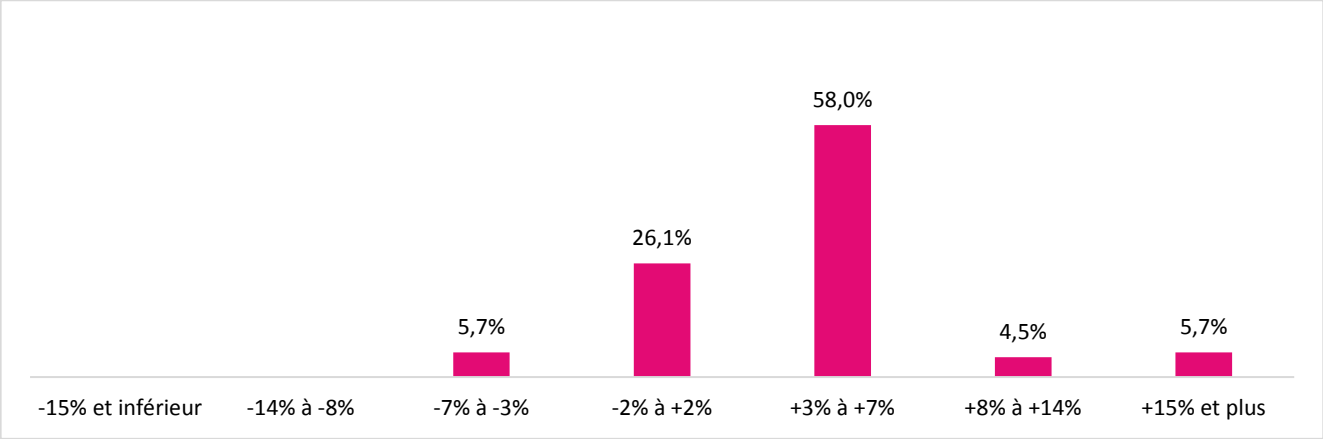
Banques de 200 emplois et plus



Banques de moins de 200 emplois



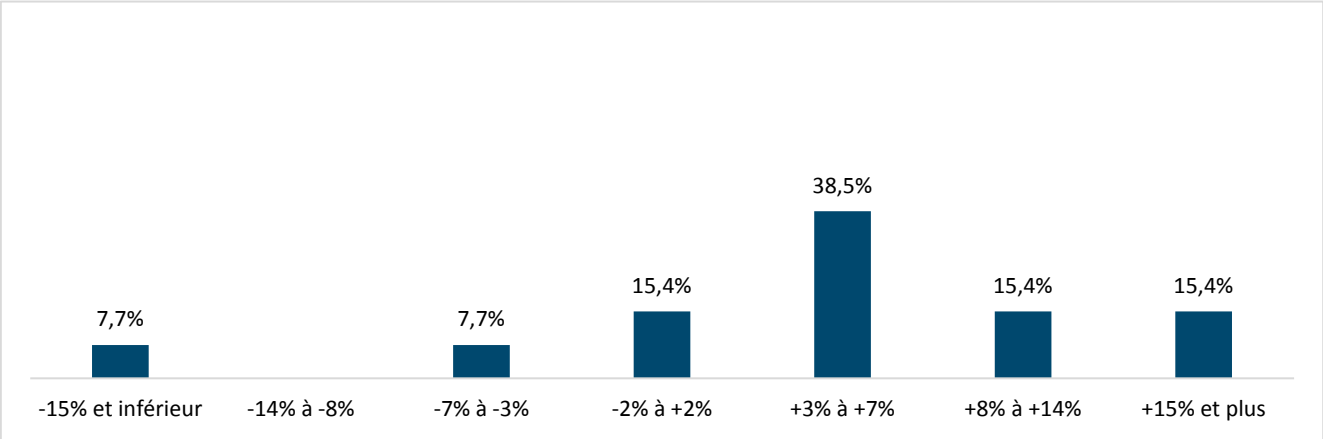
Gestionnaires de fortune et autres intermédiaires financiers



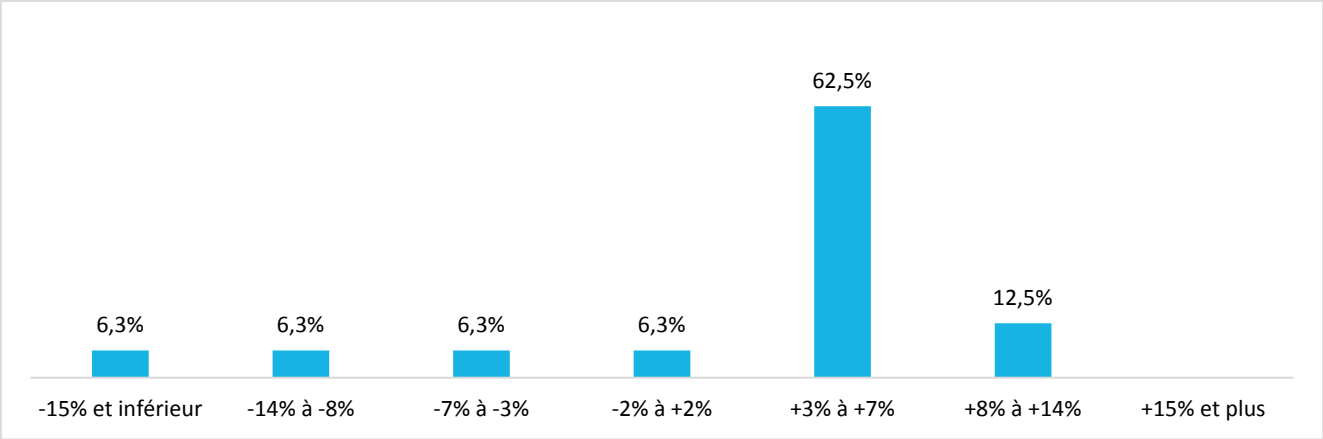
Prévisions pour l'ensemble de l'année 2026 par rapport à 2025

16. Évolution probable du bénéfice net

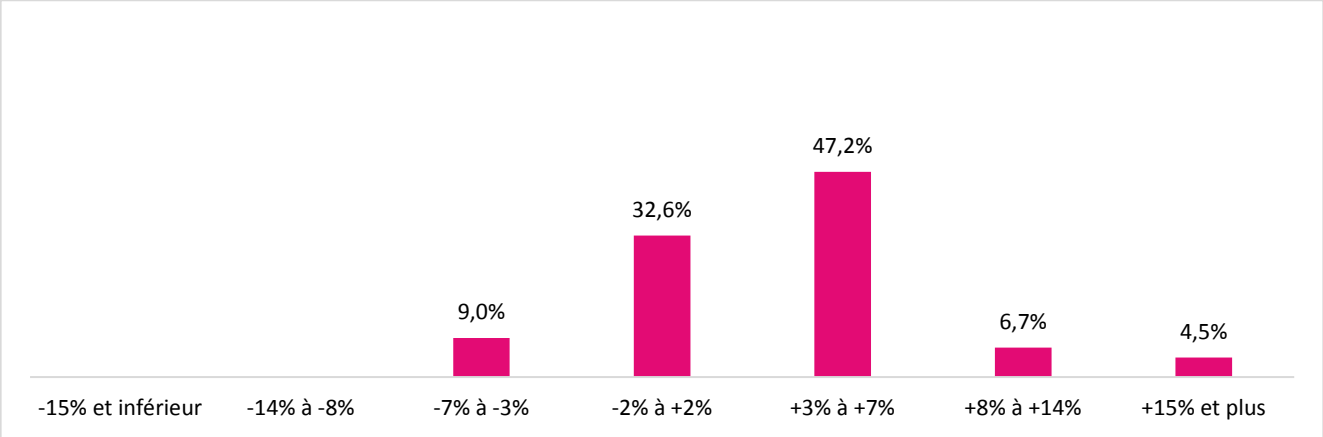
Banques de 200 emplois et plus



Banques de moins de 200 emplois



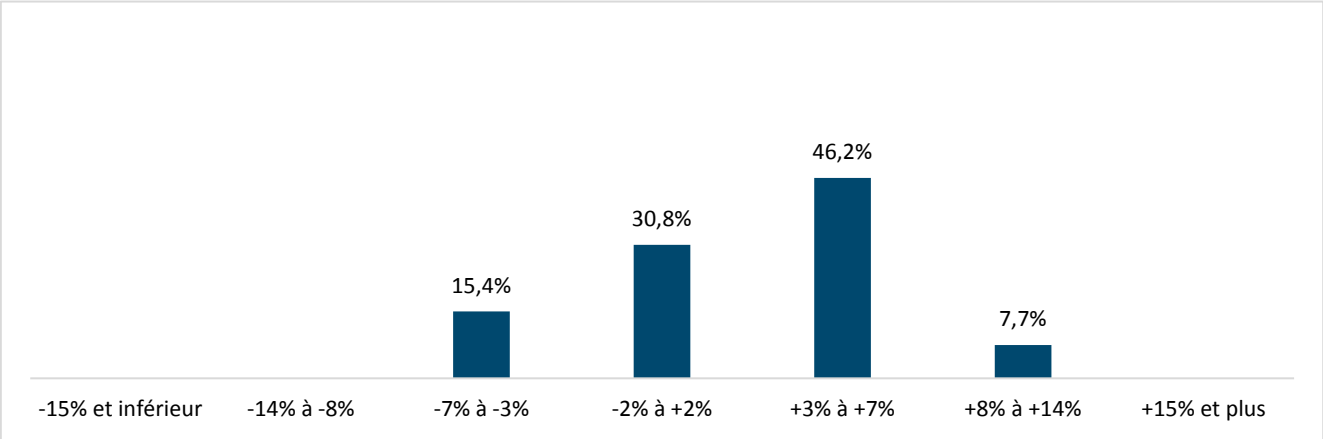
Gestionnaires de fortune et autres intermédiaires financiers



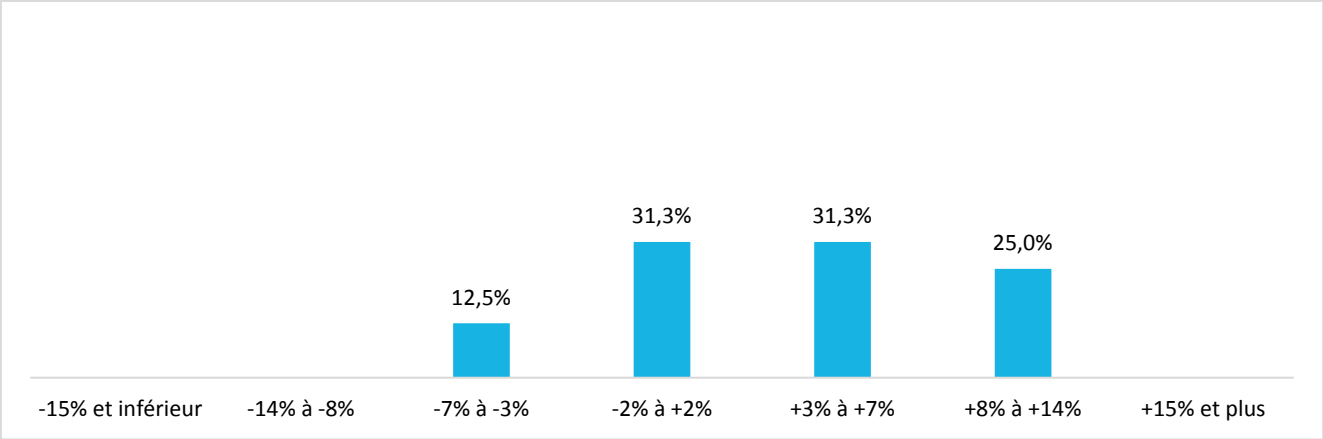
Prévisions pour l'ensemble de l'année 2026 par rapport à 2025

17a. Évolution probable de la masse salariale (hors part variable)

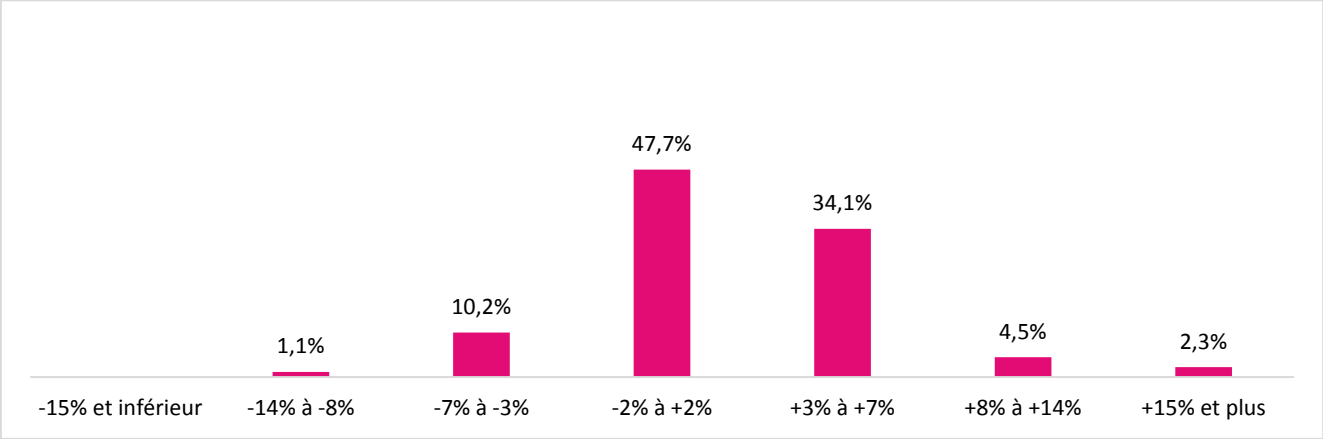
Banques de 200 emplois et plus



Banques de moins de 200 emplois



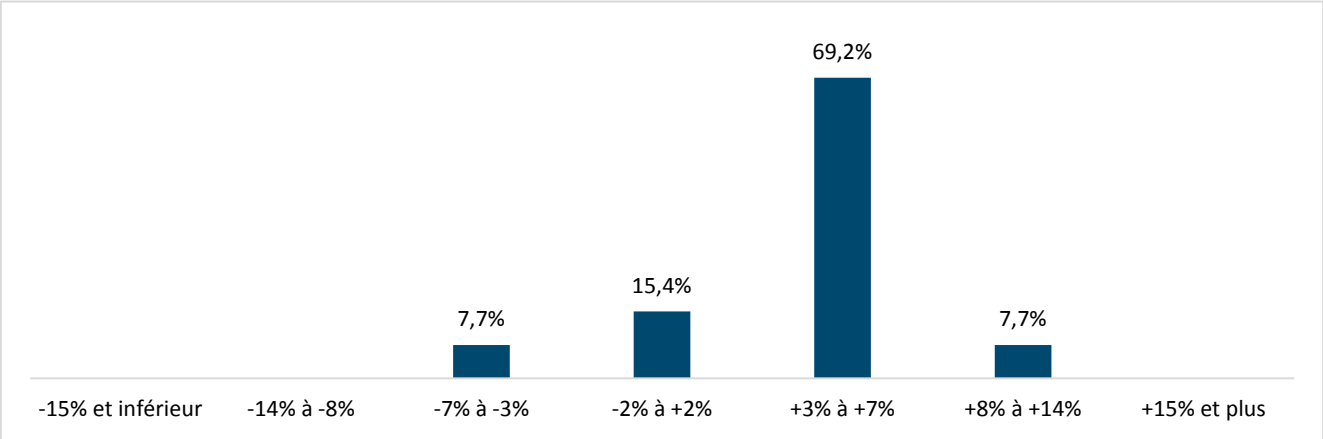
Gestionnaires de fortune et autres intermédiaires financiers



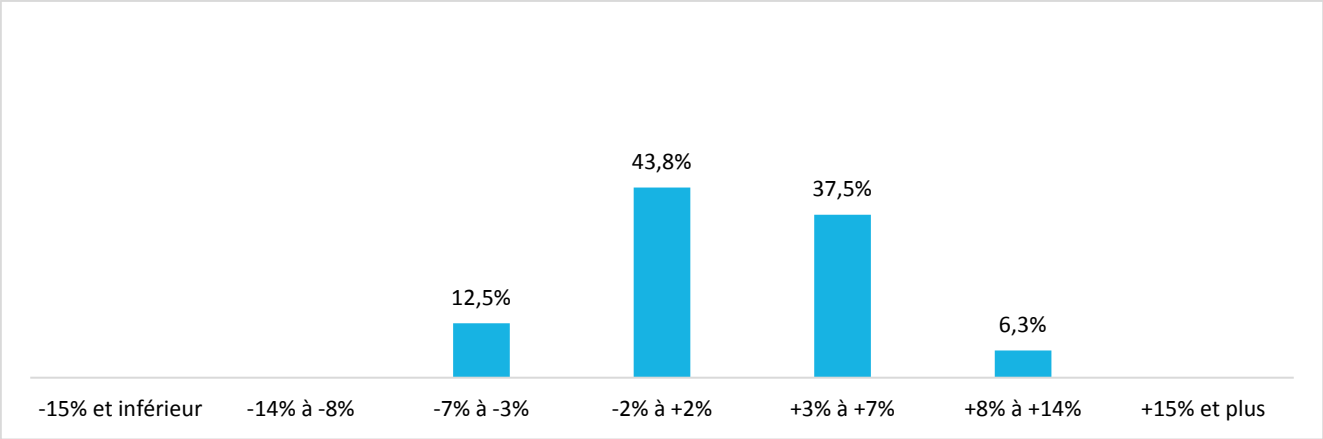
Prévisions pour l'ensemble de l'année 2026 par rapport à 2025

17b. Évolution probable de la part variable

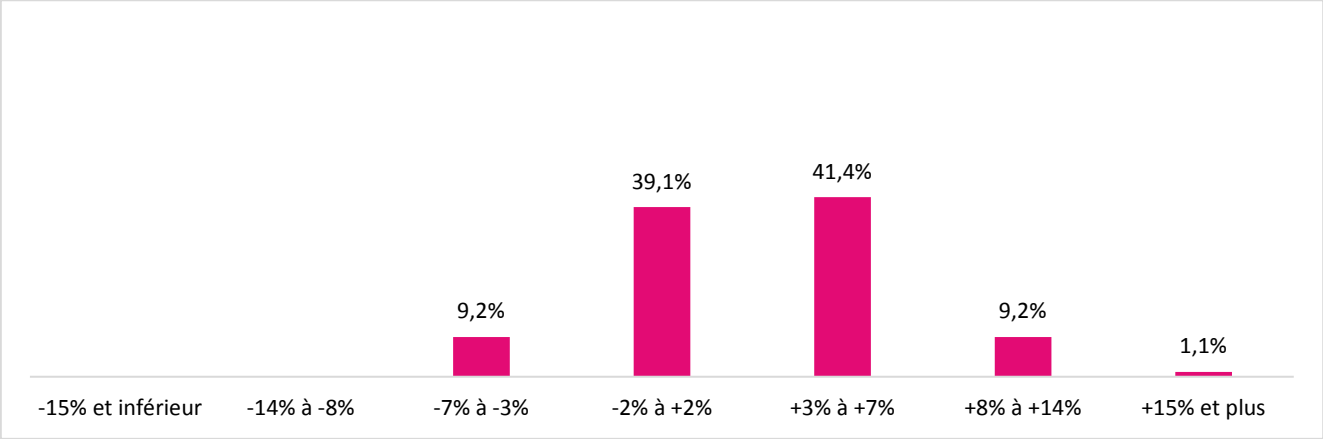
Banques de 200 emplois et plus



Banques de moins de 200 emplois



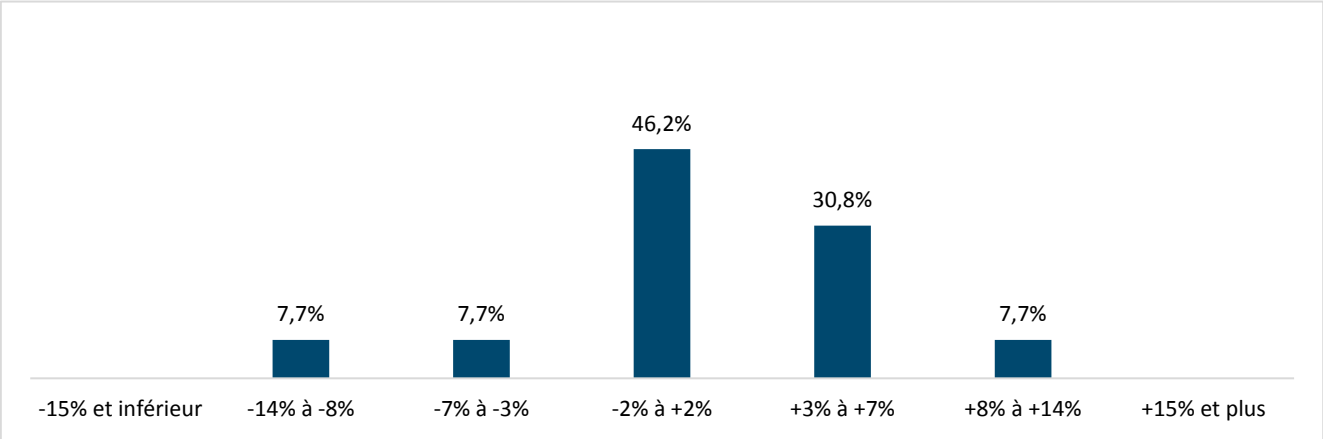
Gestionnaires de fortune et autres intermédiaires financiers



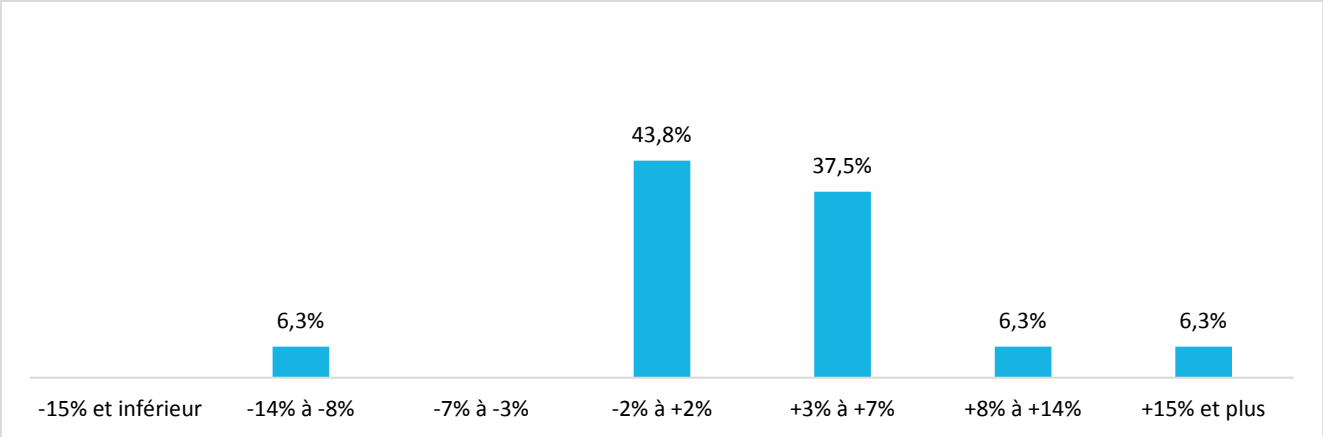
Prévisions pour l'ensemble de l'année 2026 par rapport à 2025

18. Évolution probable des frais généraux (sans les salaires)

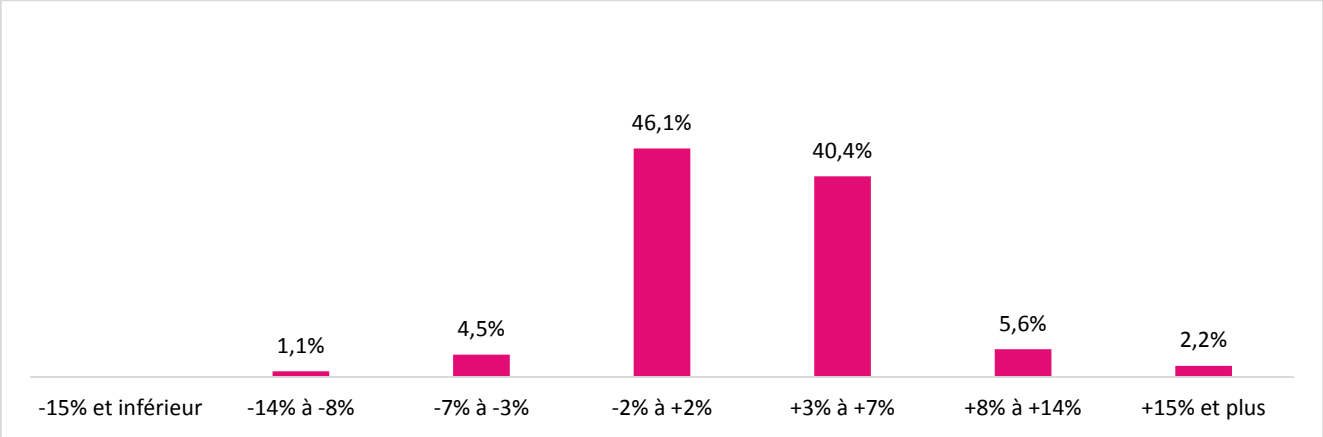
Banques de 200 emplois et plus



Banques de moins de 200 emplois



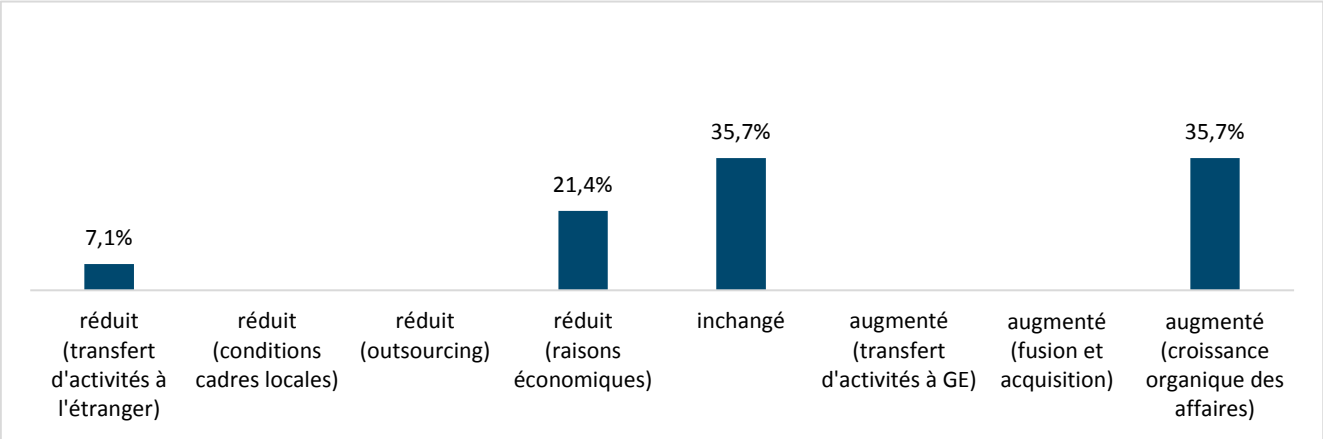
Gestionnaires de fortune et autres intermédiaires financiers



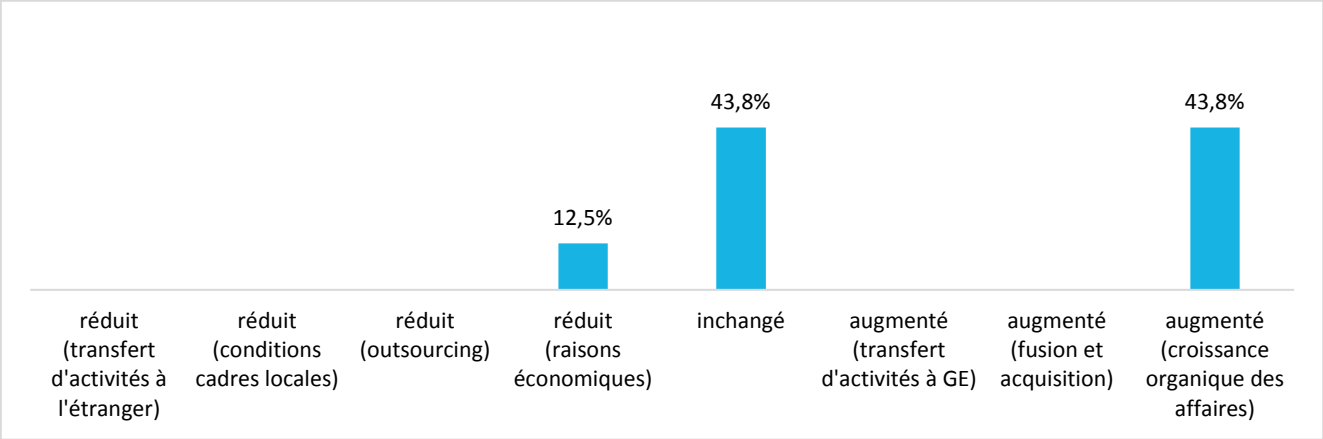
Prévisions pour l'ensemble de l'année 2026 par rapport à 2025

19. Vous prévoyez que l'effectif de votre établissement sera

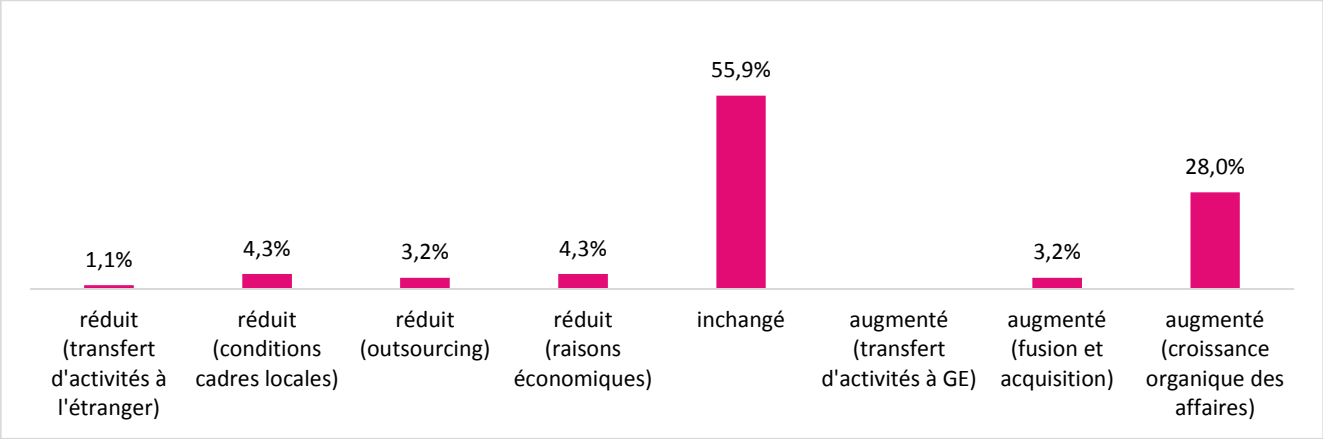
Banques de 200 emplois et plus



Banques de moins de 200 emplois



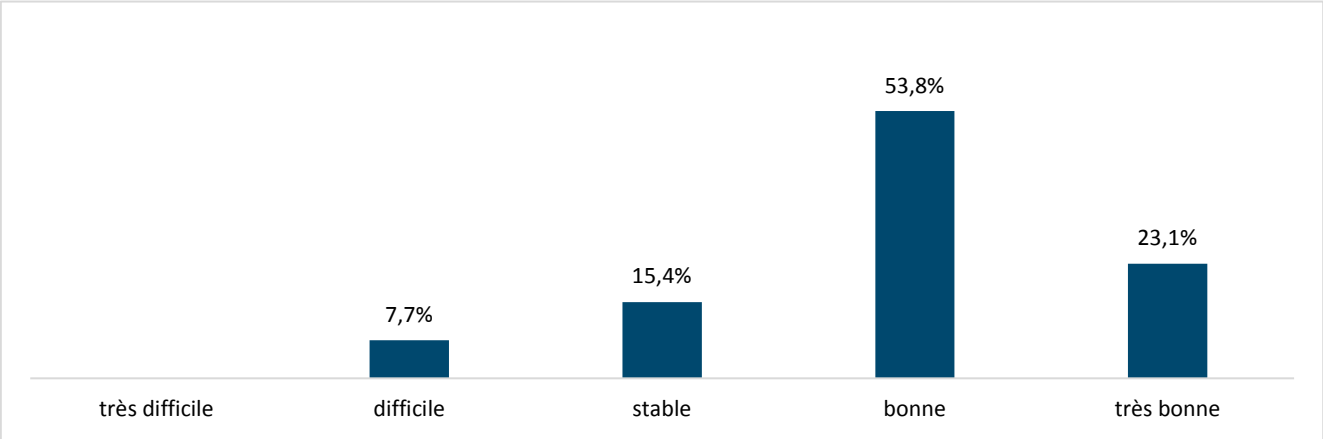
Gestionnaires de fortune et autres intermédiaires financiers



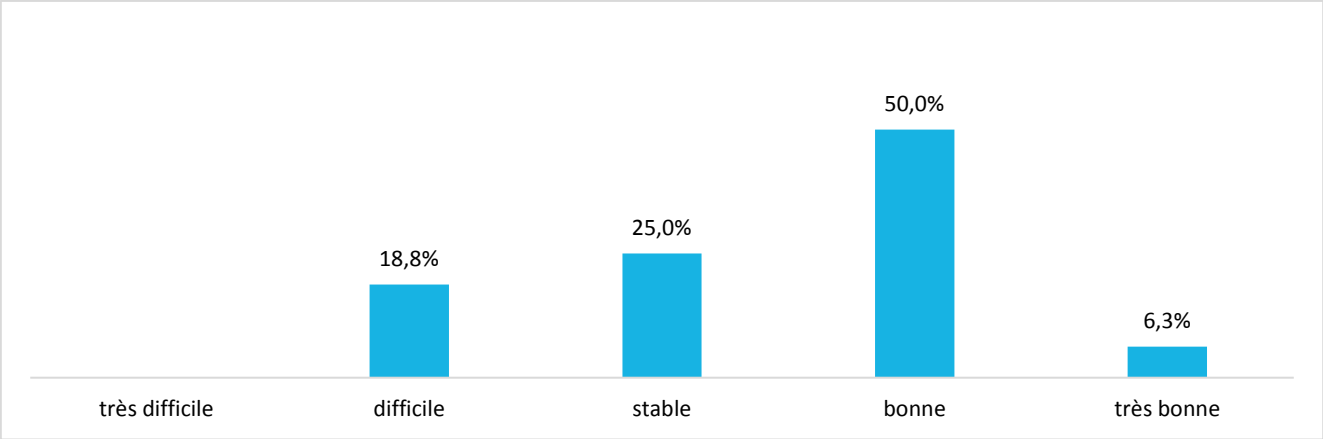
Prévisions pour l'ensemble de l'année 2026 par rapport à 2025

20. 2026 devrait être pour votre établissement, et en absolu, une année

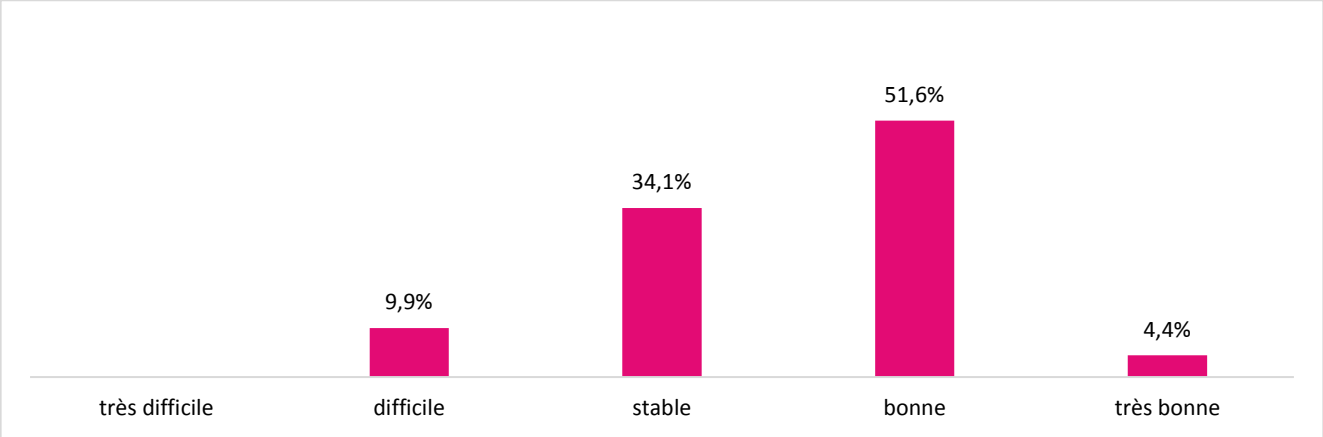
Banques de 200 emplois et plus



Banques de moins de 200 emplois



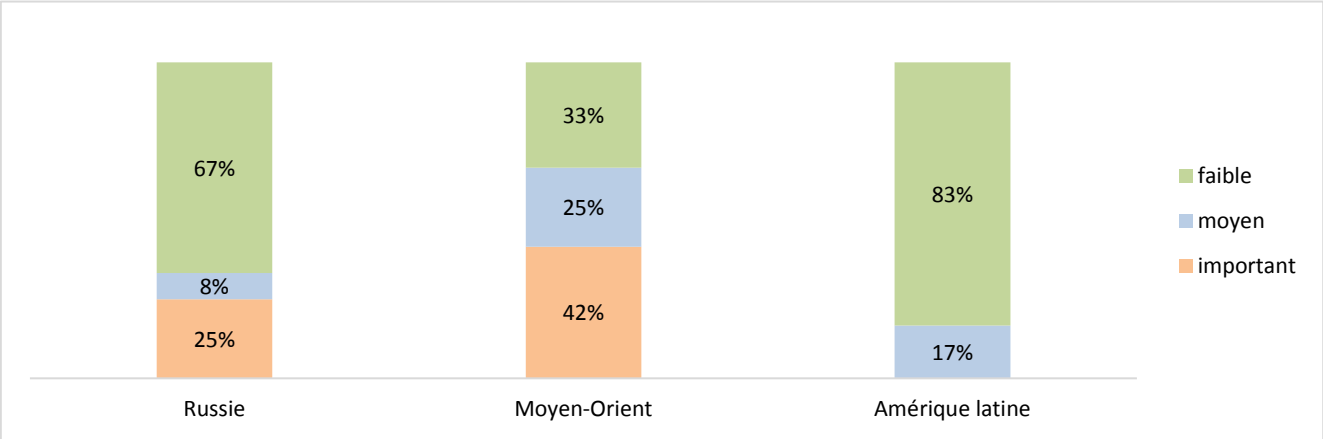
Gestionnaires de fortune et autres intermédiaires financiers



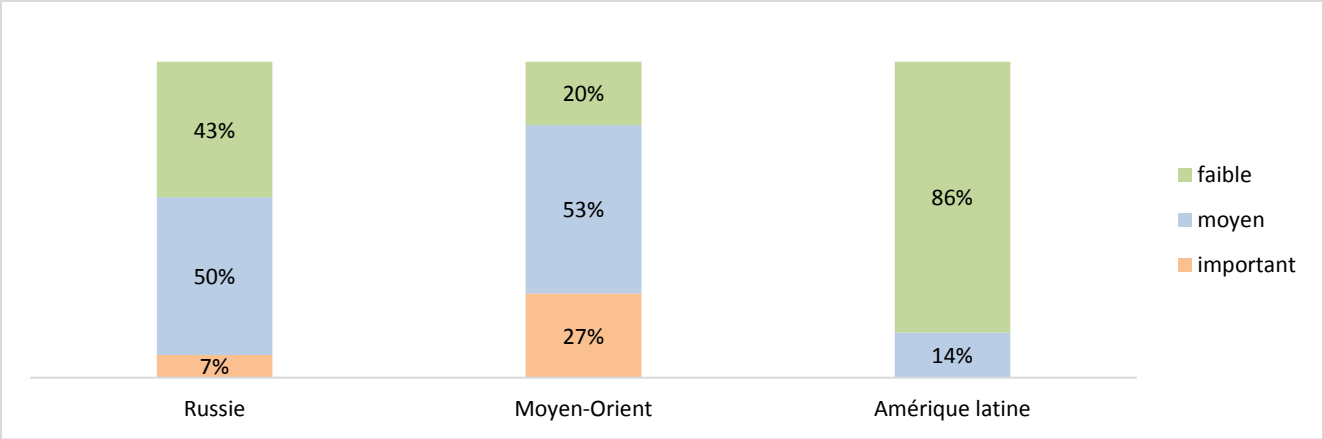
Prévisions pour l'ensemble de l'année 2026 par rapport à 2025

21. Impact probable des bouleversements géopolitiques sur la marche des affaires pour 2026, en fonction des zones géographiques

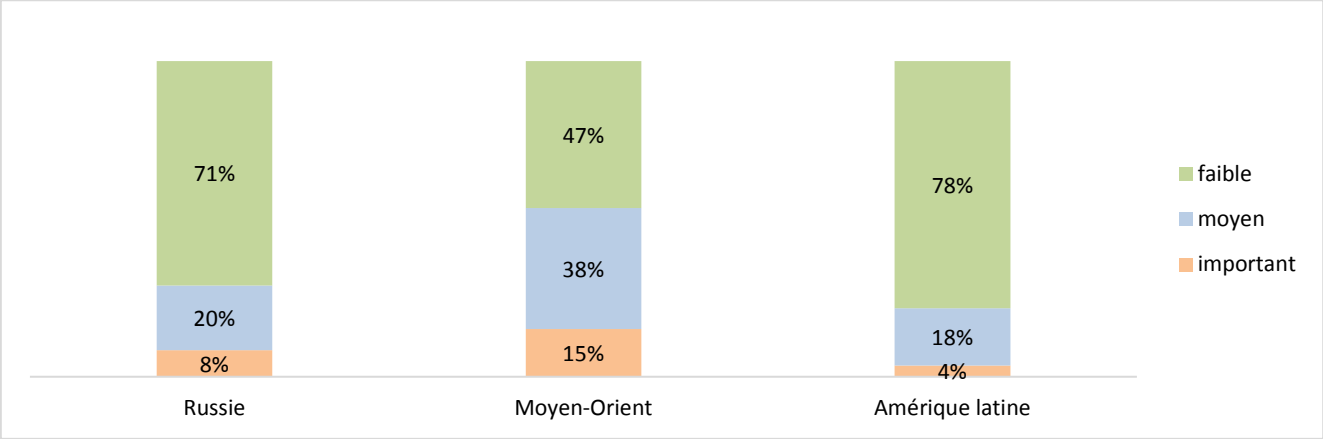
Banques de 200 emplois et plus



Banques de moins de 200 emplois



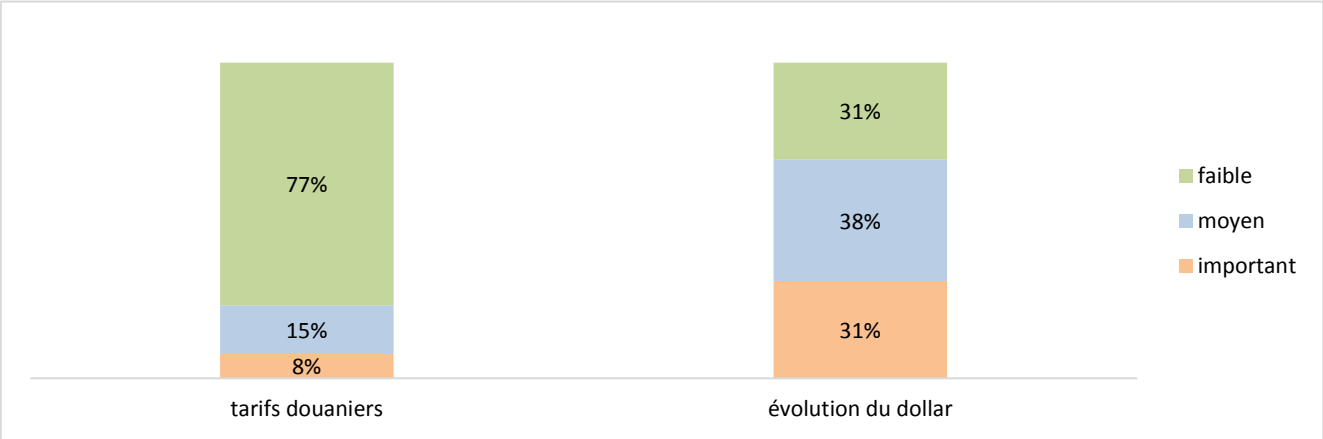
Gestionnaires de fortune et autres intermédiaires financiers



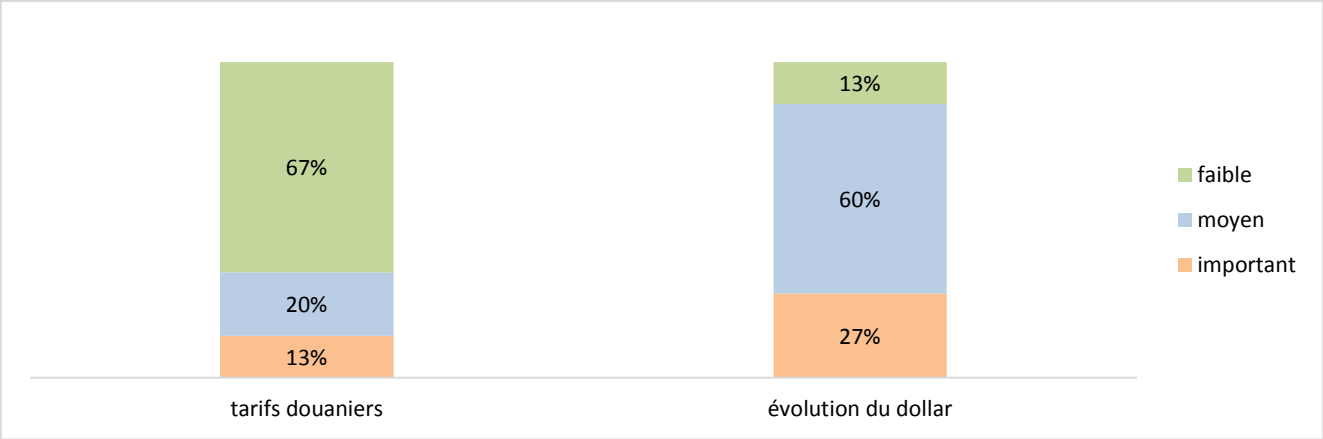
Prévisions pour l'ensemble de l'année 2026 par rapport à 2025

22. Impact probable des facteurs économiques américains sur la marche des affaires pour 2026

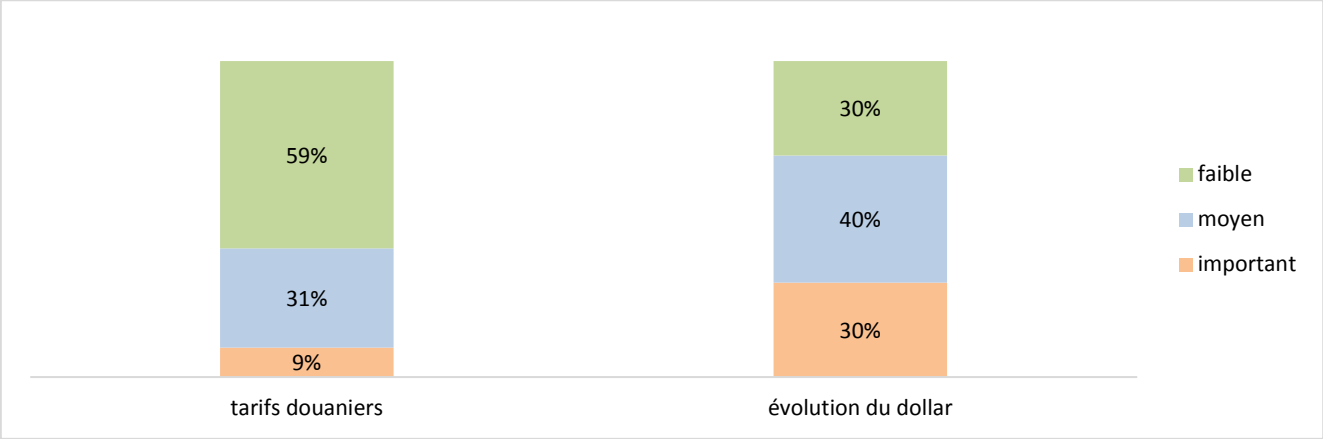
Banques de 200 emplois et plus



Banques de moins de 200 emplois



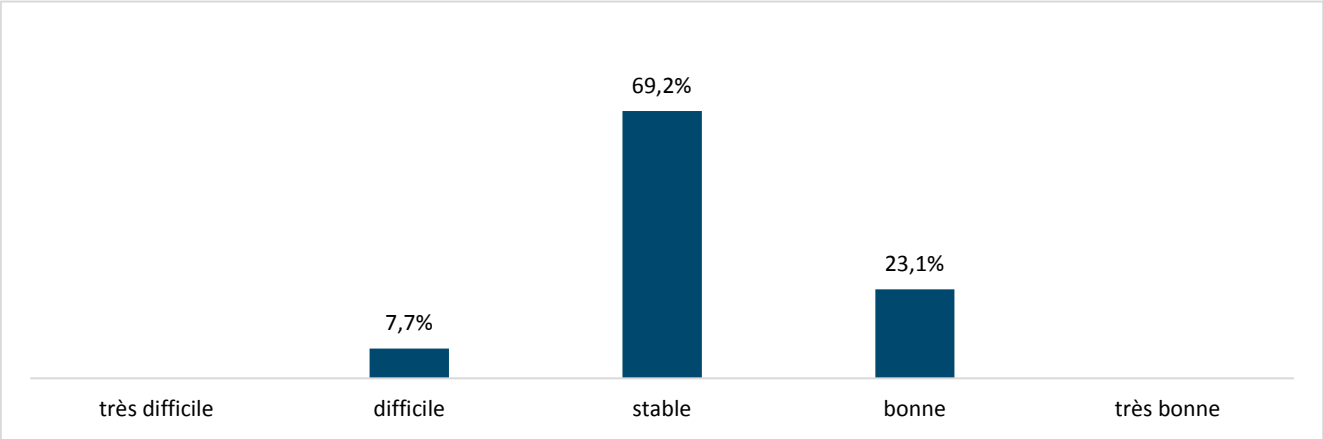
Gestionnaires de fortune et autres intermédiaires financiers



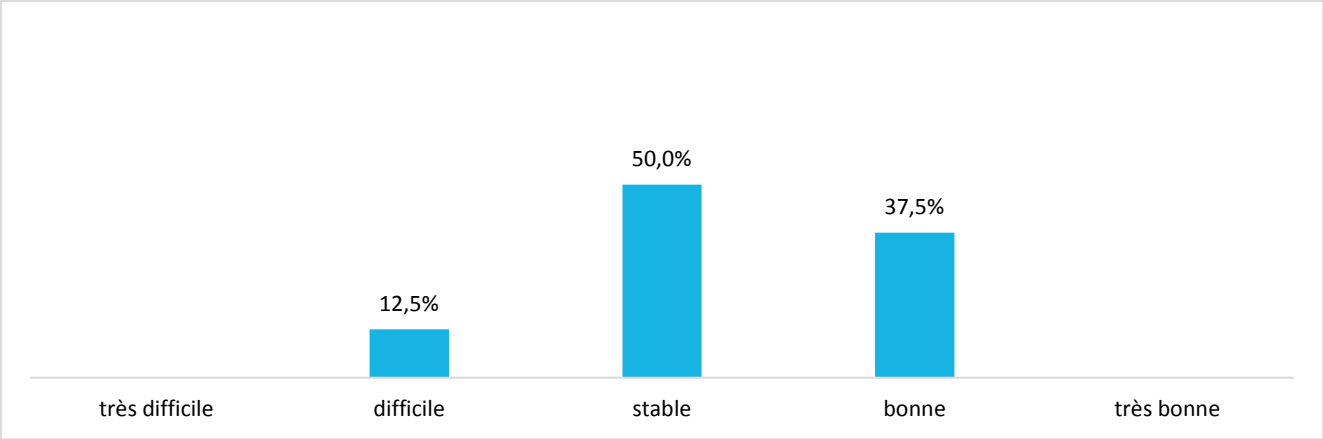
Prévisions pour 2027

23. 2027 devrait être pour votre établissement une année

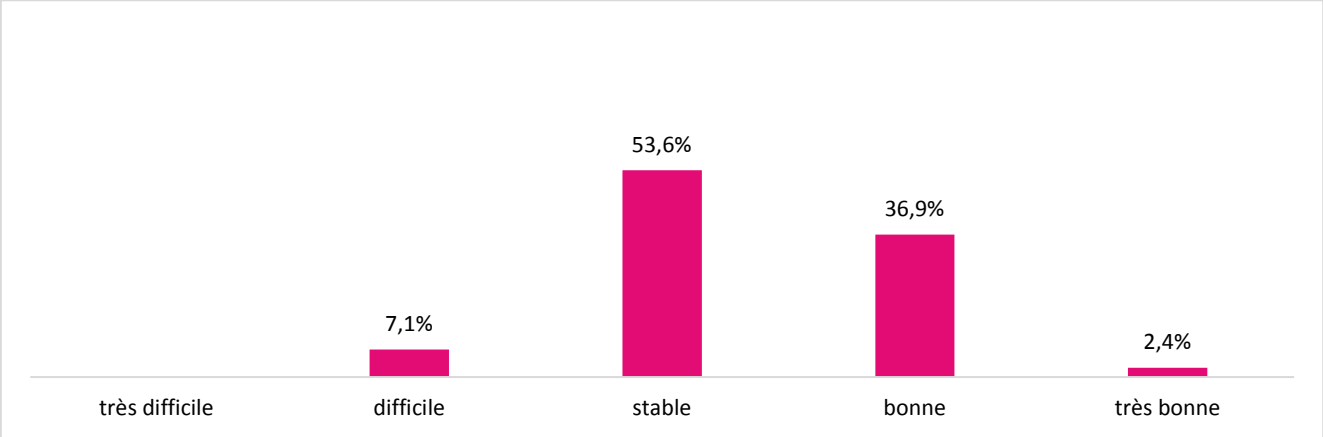
Banques de 200 emplois et plus



Banques de moins de 200 emplois



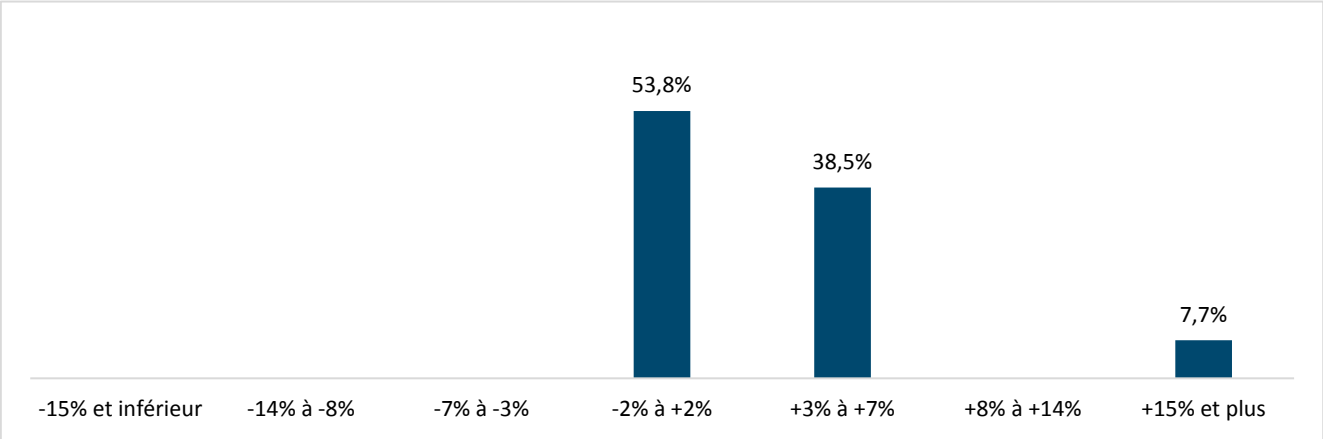
Gestionnaires de fortune et autres intermédiaires financiers



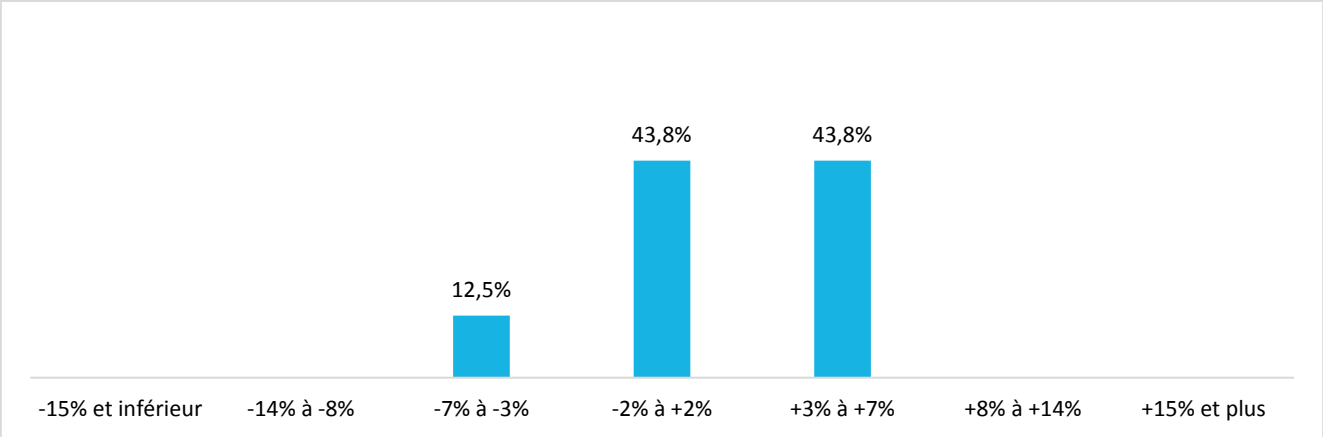
Prévisions pour 2027

24. Évolution probable du bénéfice net en 2027 par rapport à 2026

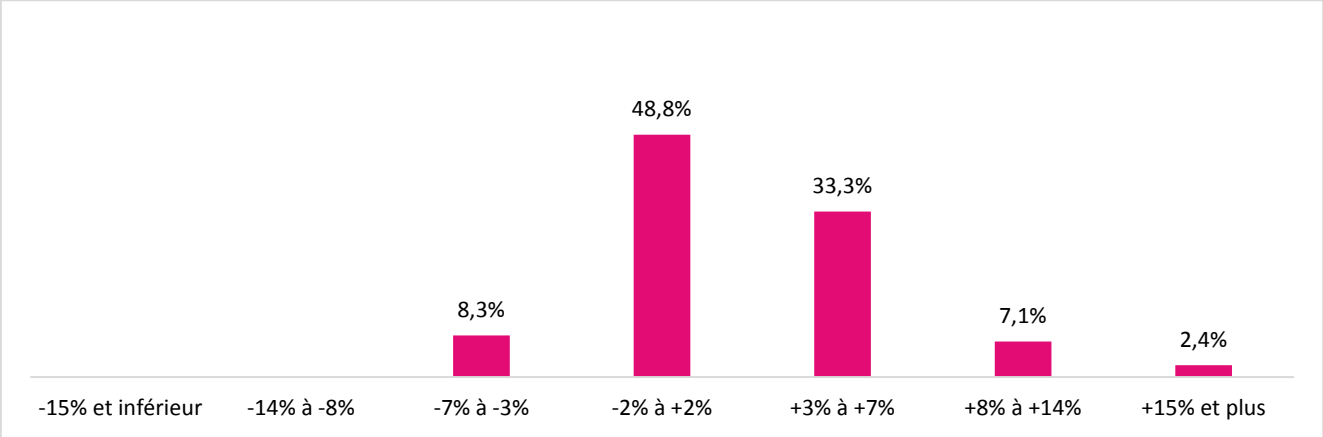
Banques de 200 emplois et plus



Banques de moins de 200 emplois



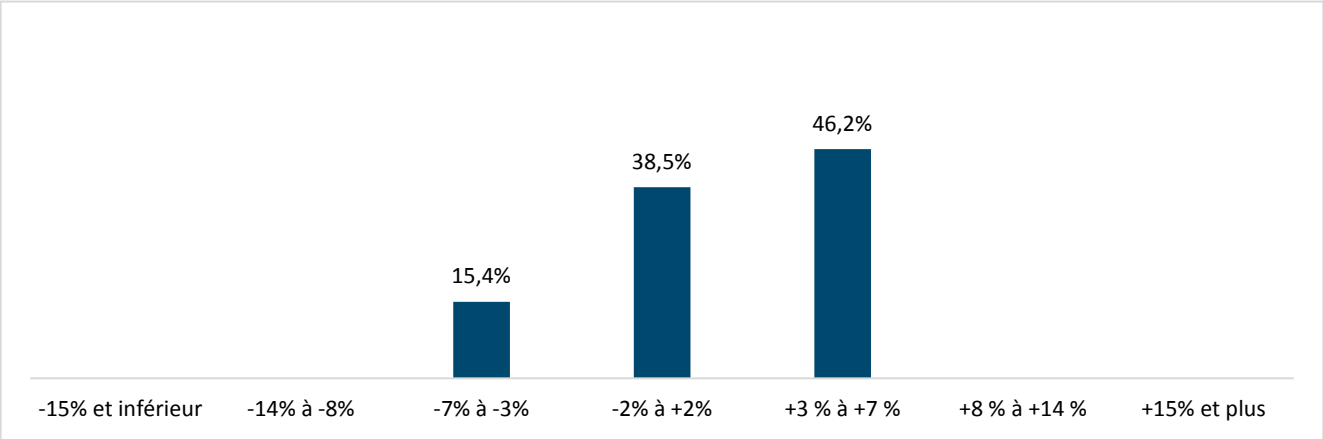
Gestionnaires de fortune et autres intermédiaires financiers



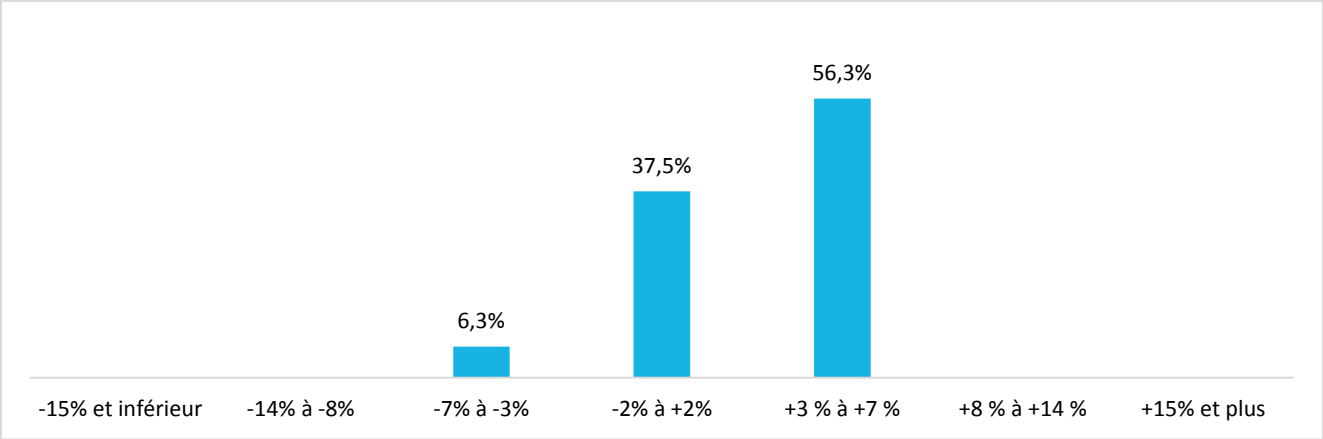
Prévisions pour 2027

25. Evolution probable de l'effectif à Genève pour 2027

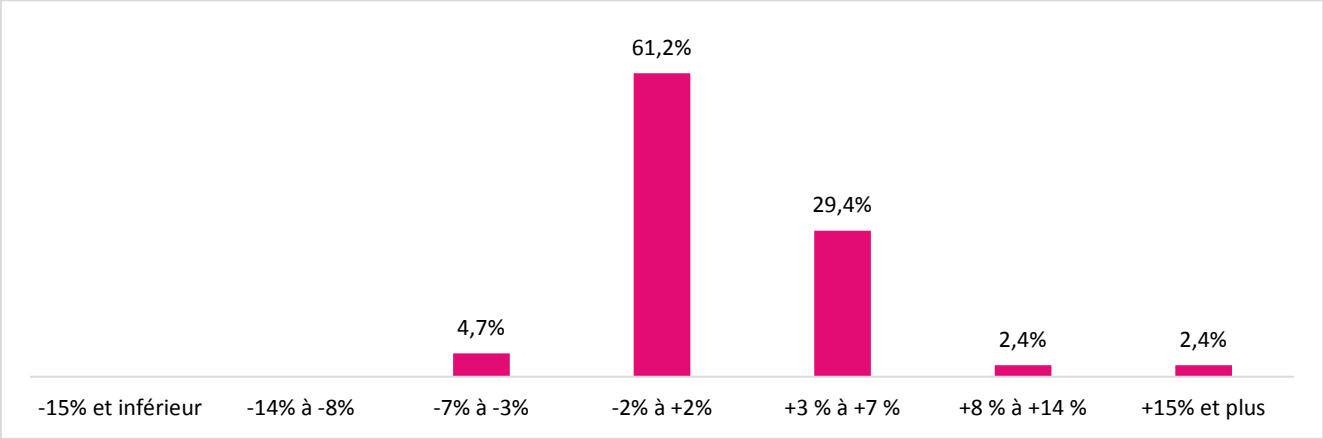
Banques de 200 emplois et plus



Banques de moins de 200 emplois



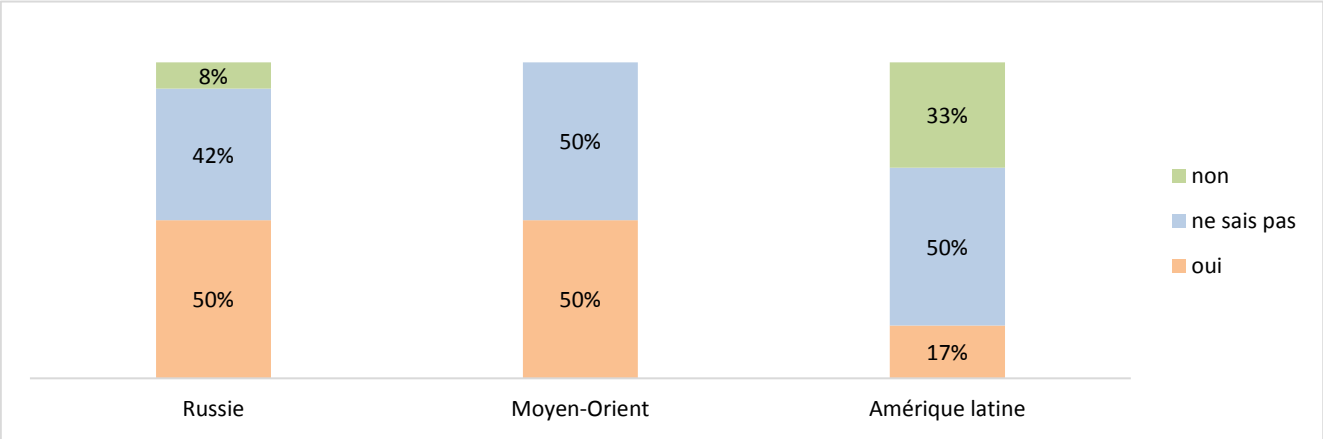
Gestionnaires de fortune et autres intermédiaires financiers



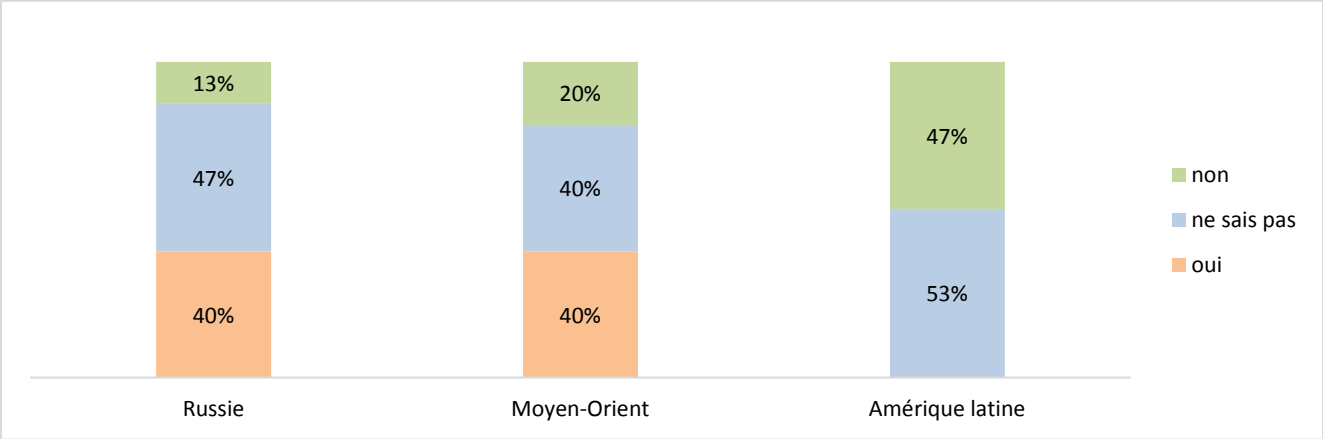
Prévisions pour 2027

26. Les bouleversements géopolitiques auront-ils un impact sur la marche des affaires pour 2027, en fonction des zones géographiques ?

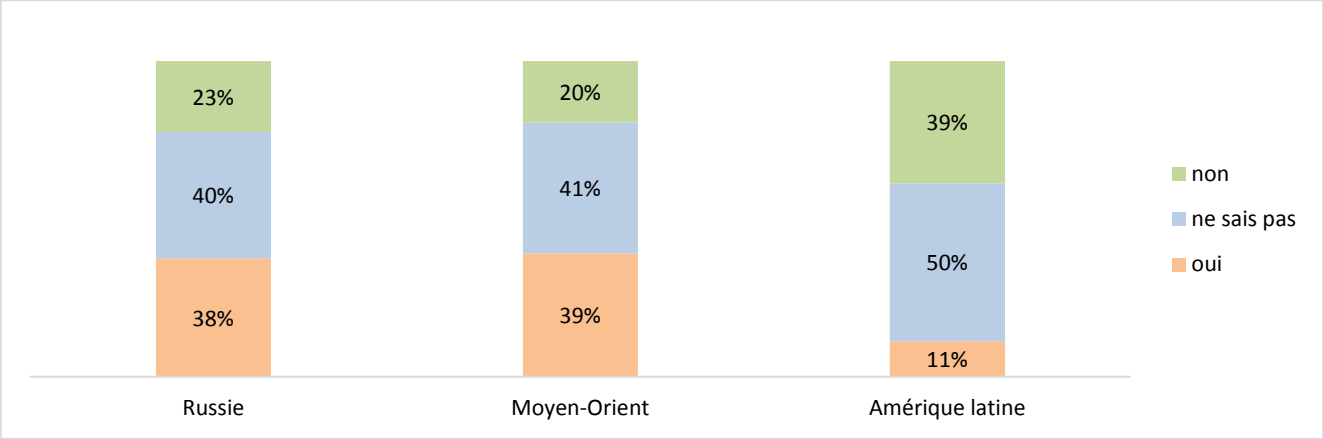
Banques de 200 emplois et plus



Banques de moins de 200 emplois



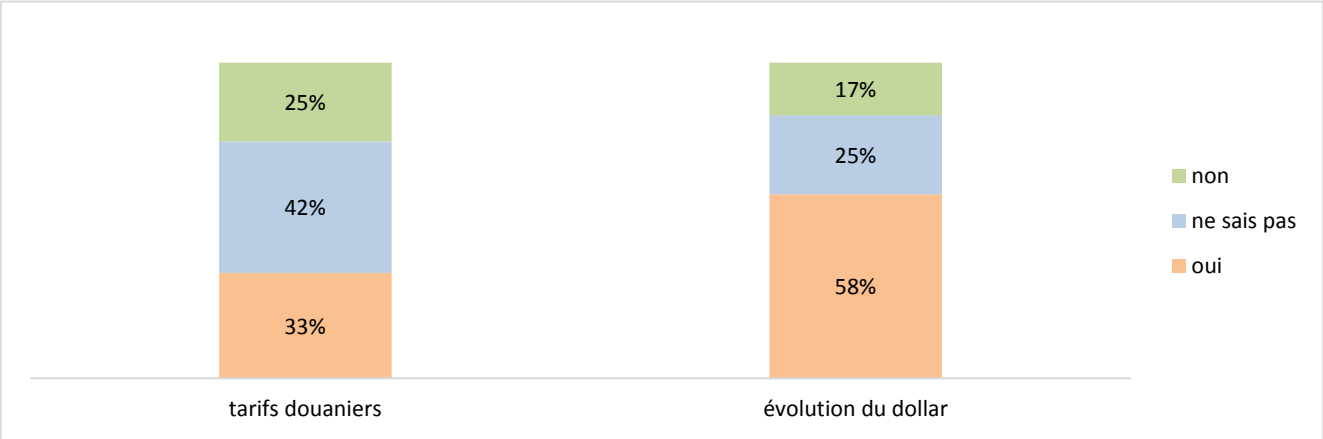
Gestionnaires de fortune et autres intermédiaires financiers



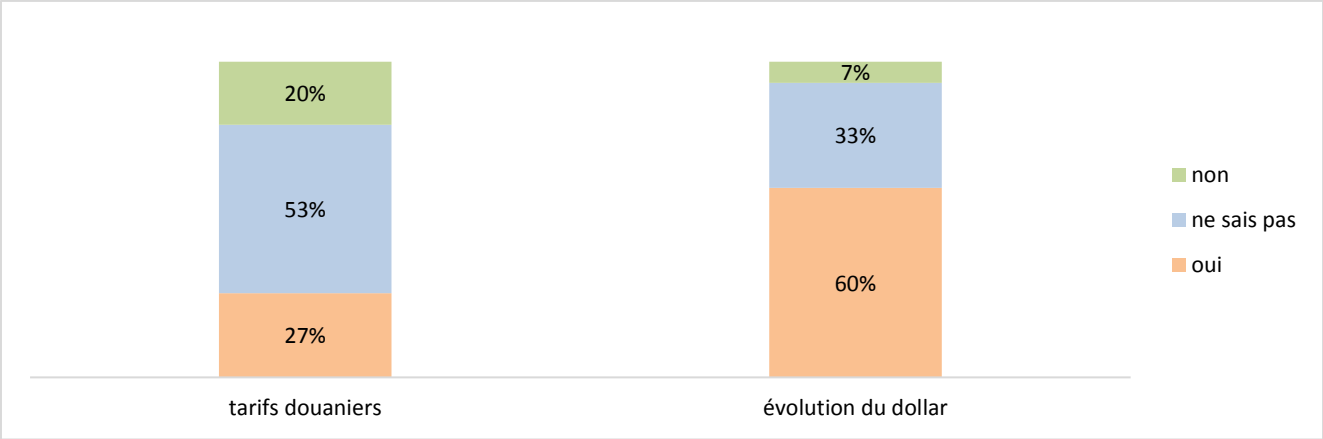
Prévisions pour 2027

27. Les facteurs économiques américains auront-ils un impact sur la marche des affaires pour 2027 ?

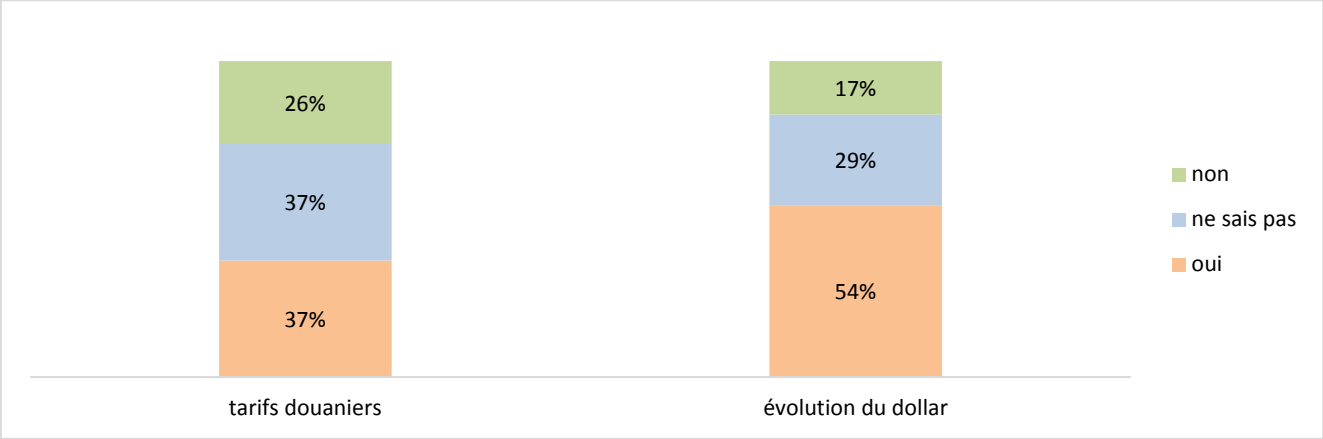
Banques de 200 emplois et plus



Banques de moins de 200 emplois



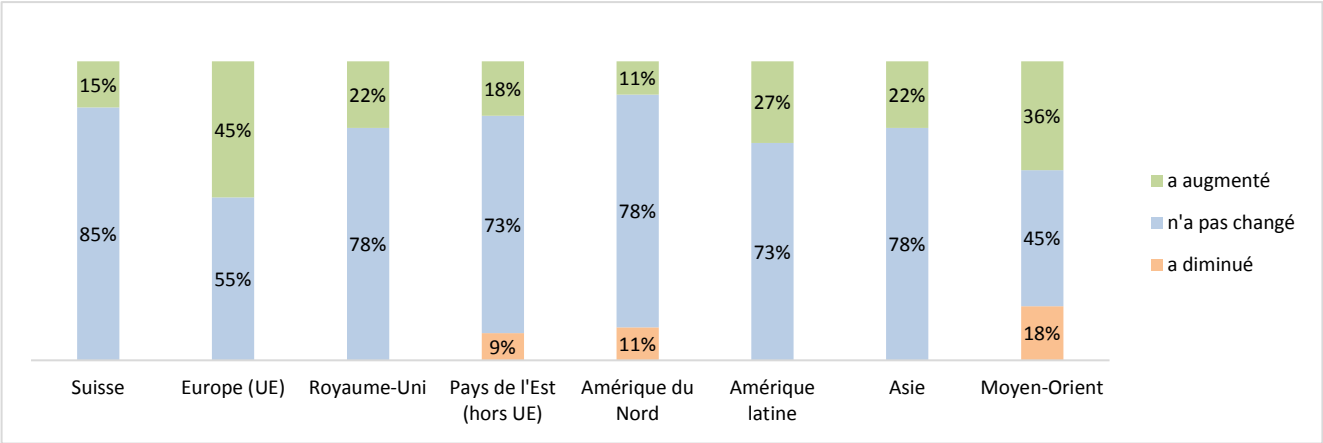
Gestionnaires de fortune et autres intermédiaires financiers



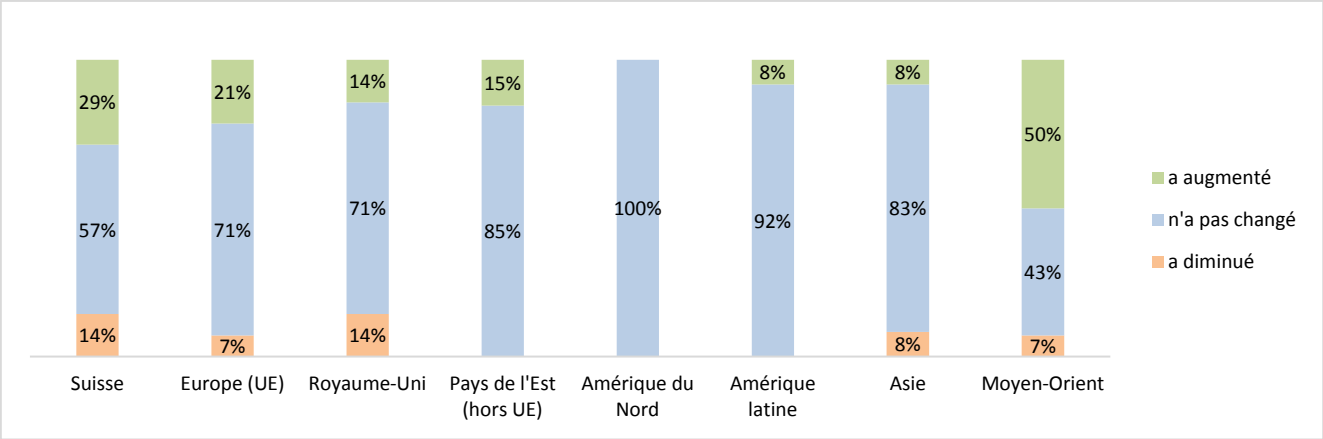
Conditions-cadres

28. En 2025, l'attrait de la Place financière de Genève pour votre clientèle

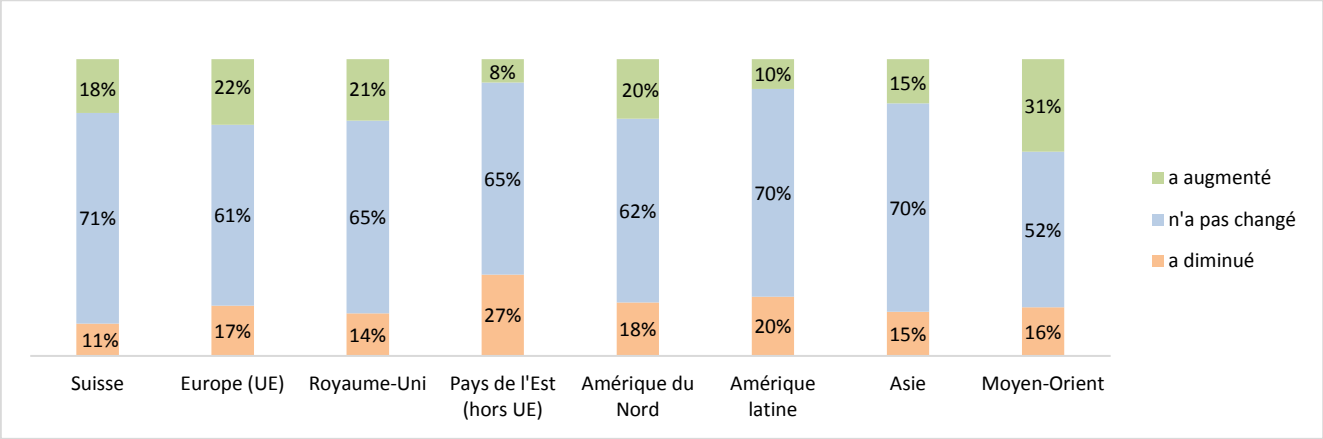
Banques de 200 emplois et plus



Banques de moins de 200 emplois



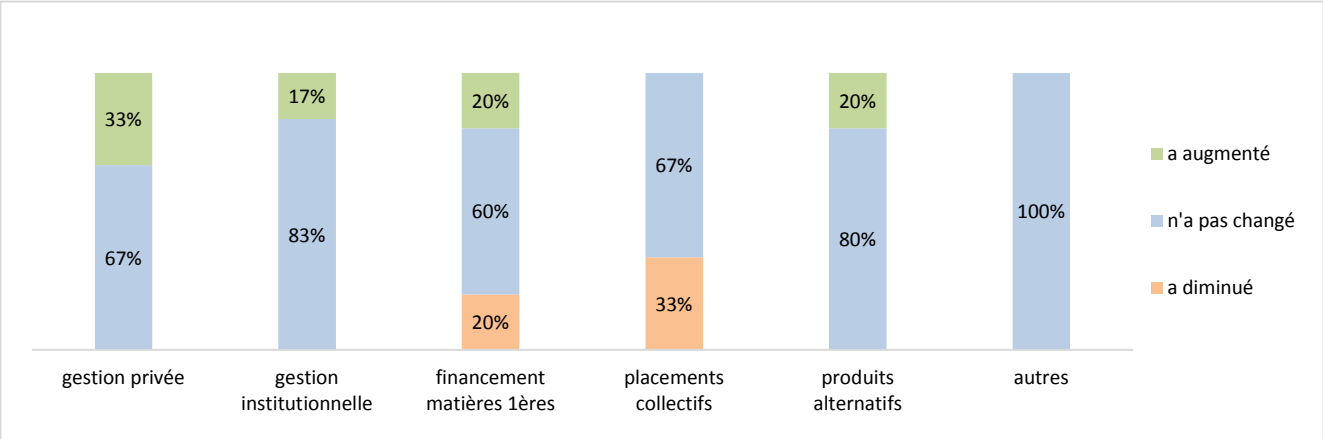
Gestionnaires de fortune et autres intermédiaires financiers



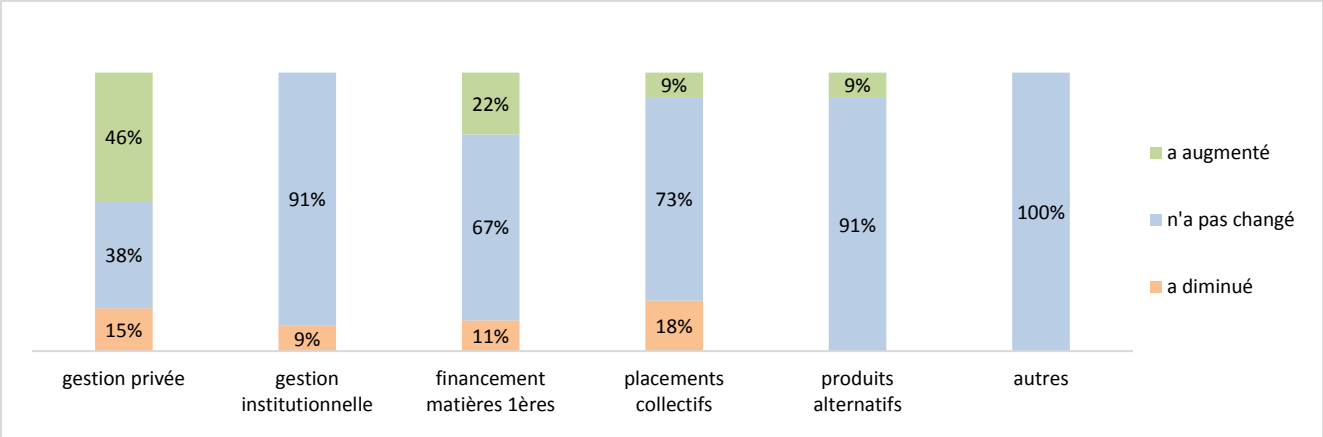
Conditions-cadres

29. En 2025, l'attrait de la Place financière de Genève pour les activités suivantes

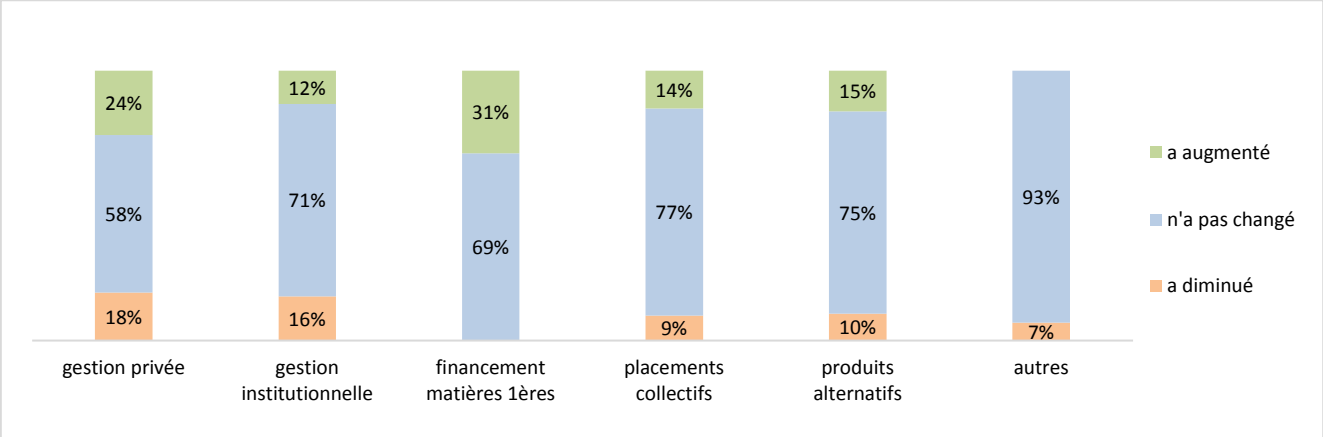
Banques de 200 emplois et plus



Banques de moins de 200 emplois



Gestionnaires de fortune et autres intermédiaires financiers

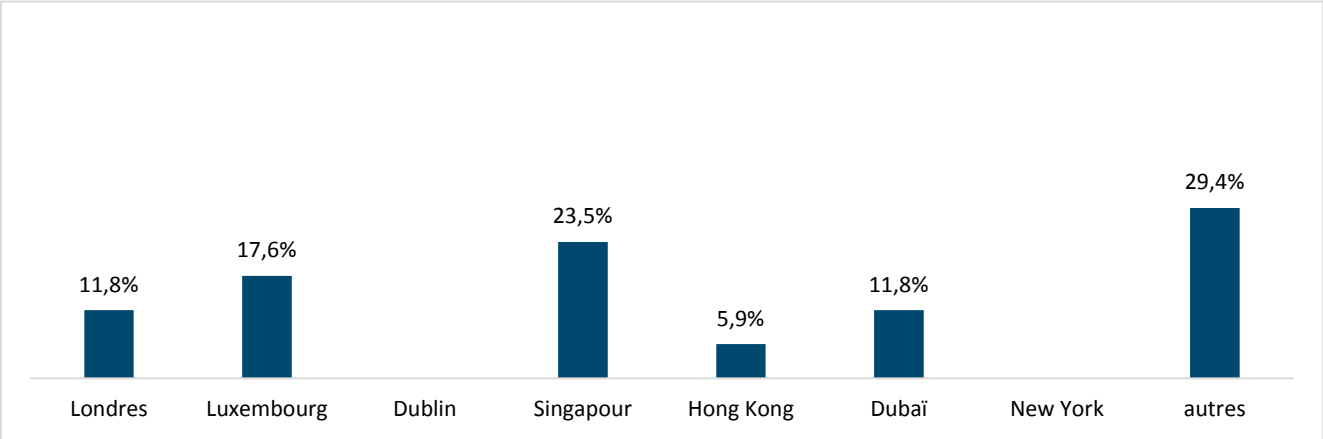


Conditions-cadres

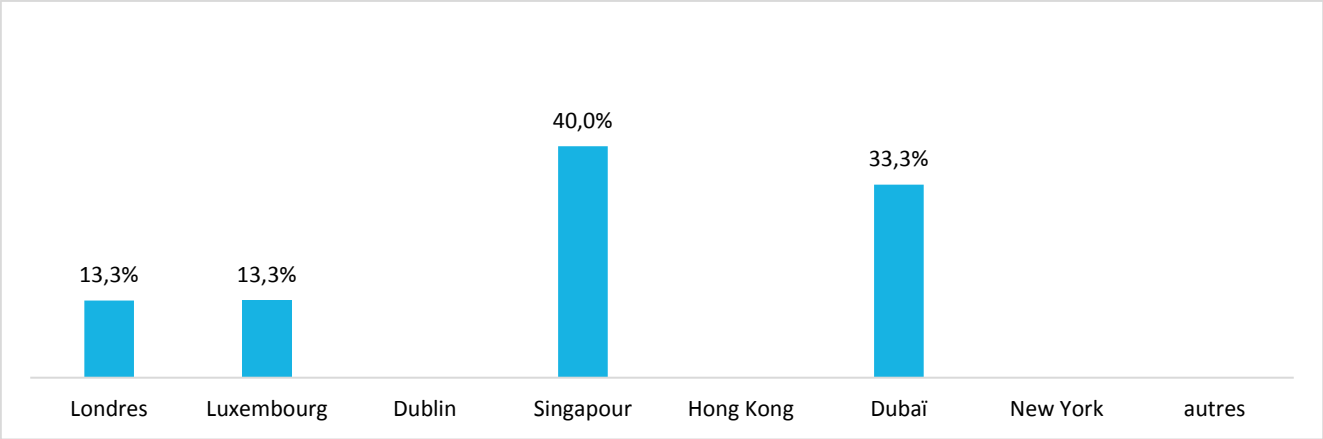
30. Si vous deviez transférer hors de Genève des activités de base, vers quelles places financières envisageriez-vous de le faire ?

(maximum 2 réponses)

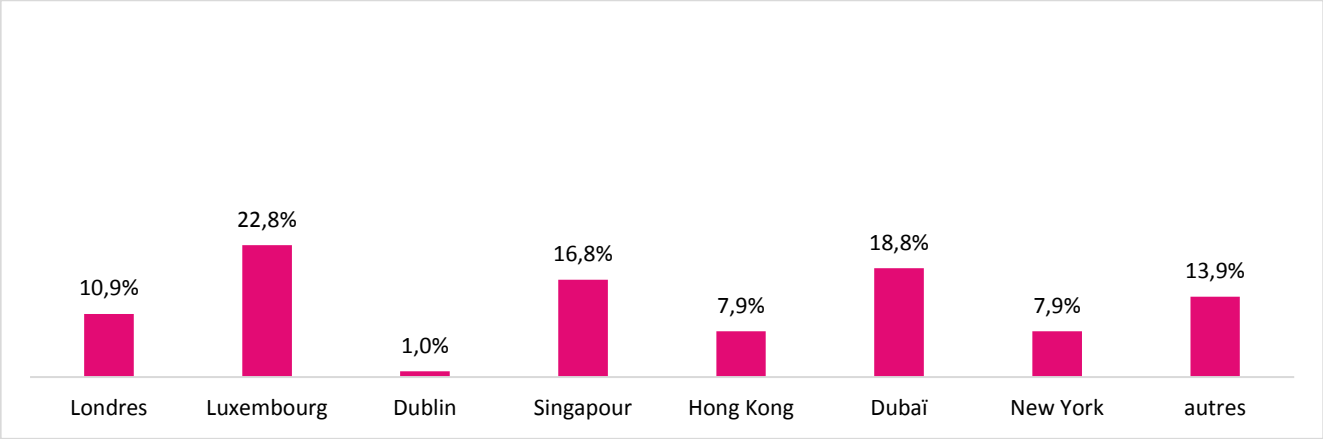
Banques de 200 emplois et plus



Banques de moins de 200 emplois



Gestionnaires de fortune et autres intermédiaires financiers

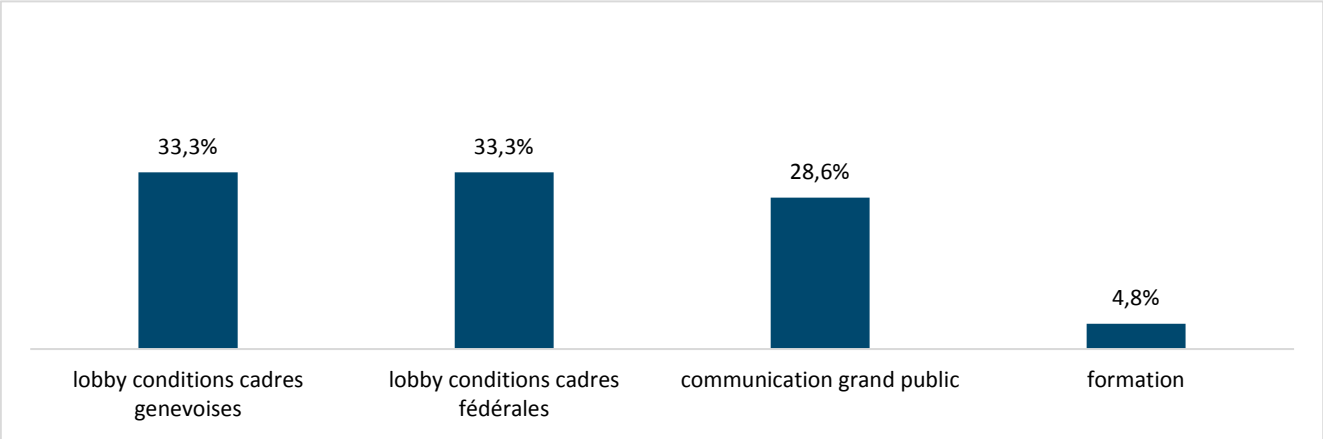


Conditions-cadres

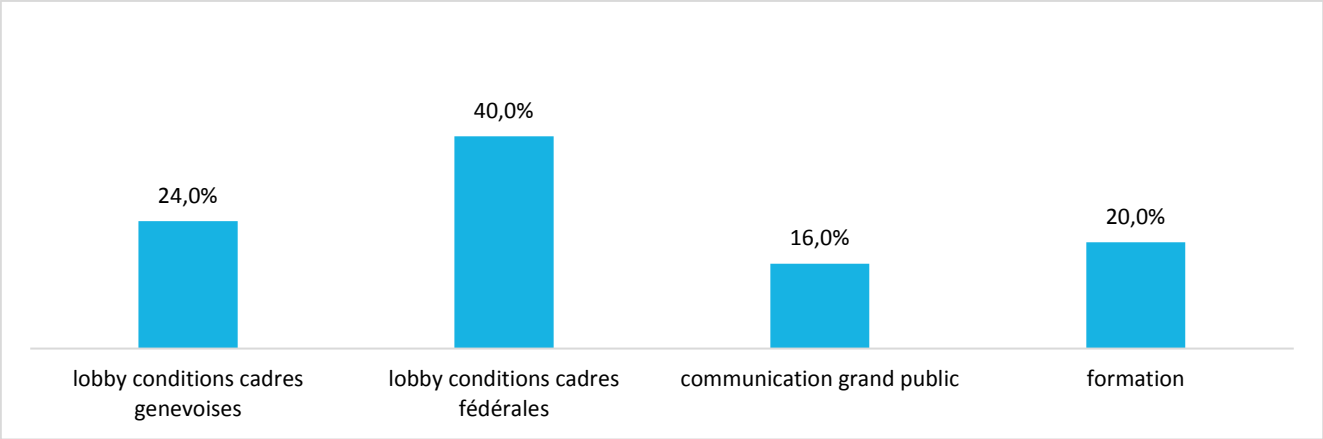
31. Dans quels domaines d'actions souhaitez-vous que la Fondation Genève Place Financière s'implique en priorité ?

(plusieurs réponses possibles)

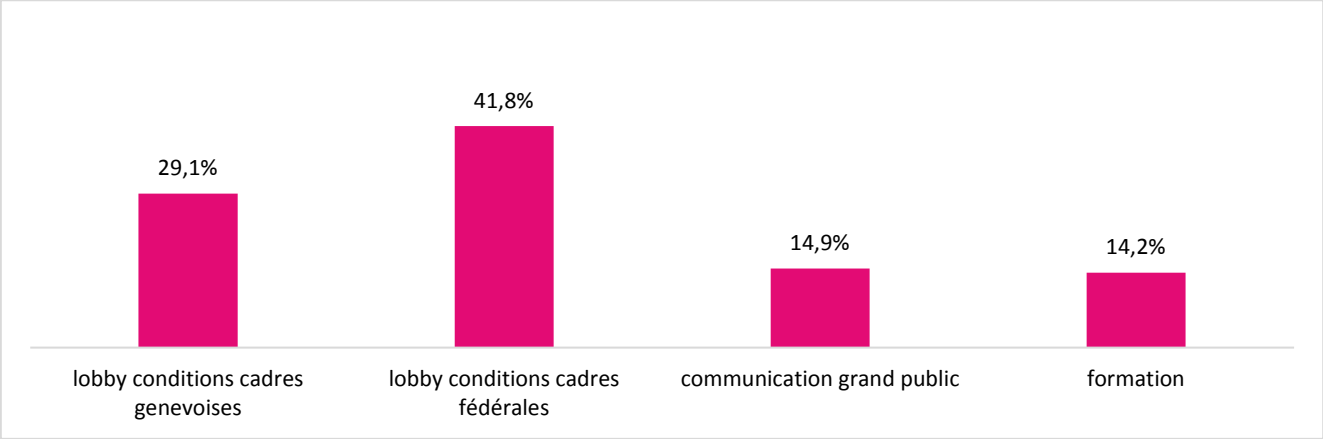
Banques de 200 emplois et plus



Banques de moins de 200 emplois



Gestionnaires de fortune et autres intermédiaires financiers

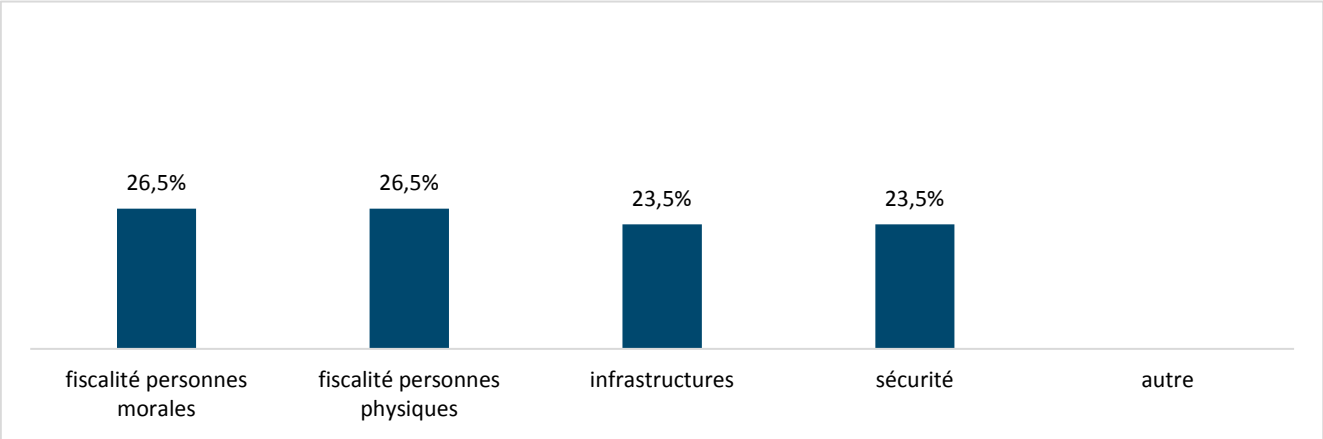


Conditions-cadres

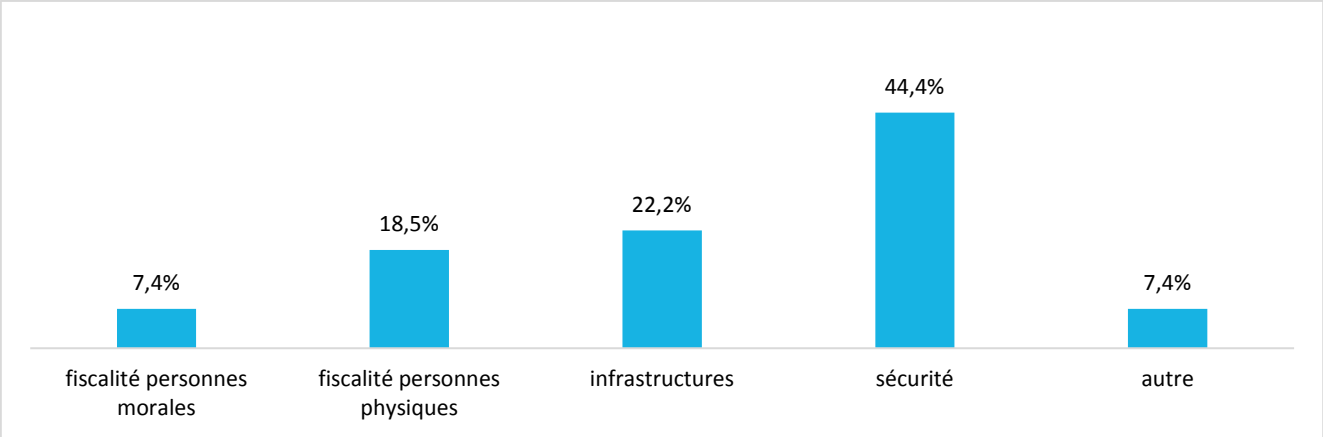
32. Domaines à privilégier au niveau genevois

(plusieurs réponses possibles)

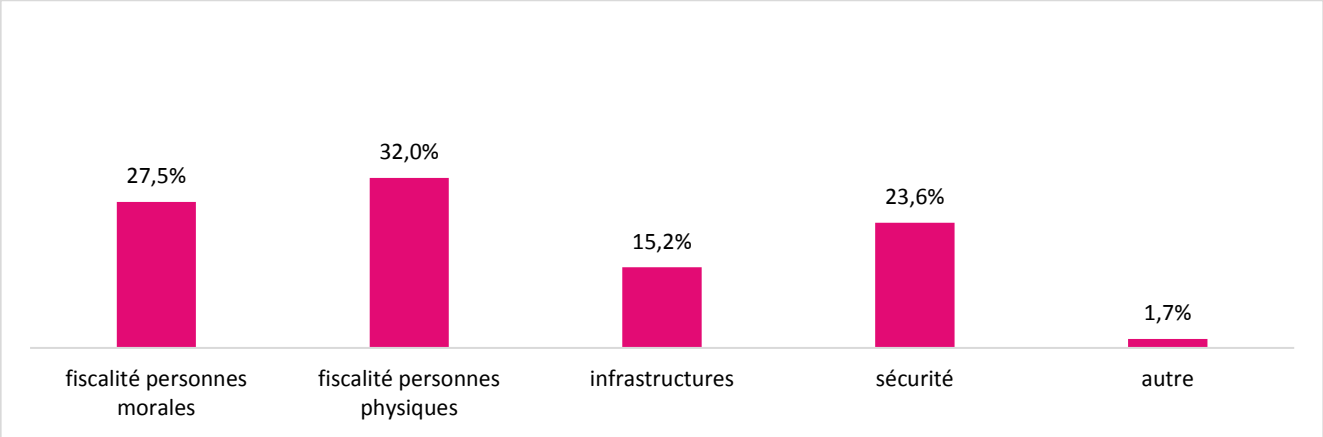
Banques de 200 emplois et plus



Banques de moins de 200 emplois



Gestionnaires de fortune et autres intermédiaires financiers

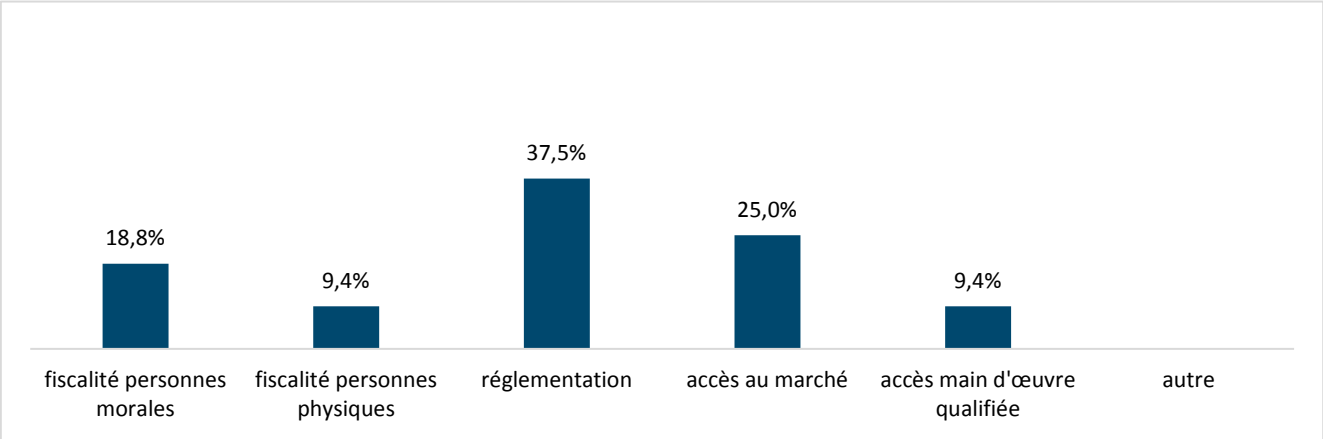


Conditions-cadres

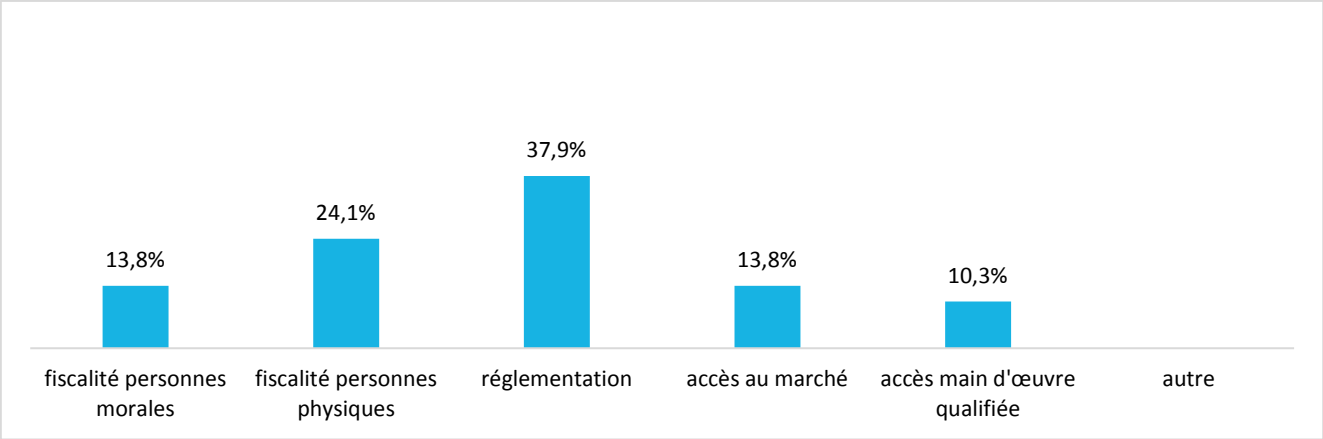
33. Domaines à privilégier au niveau fédéral

(plusieurs réponses possibles)

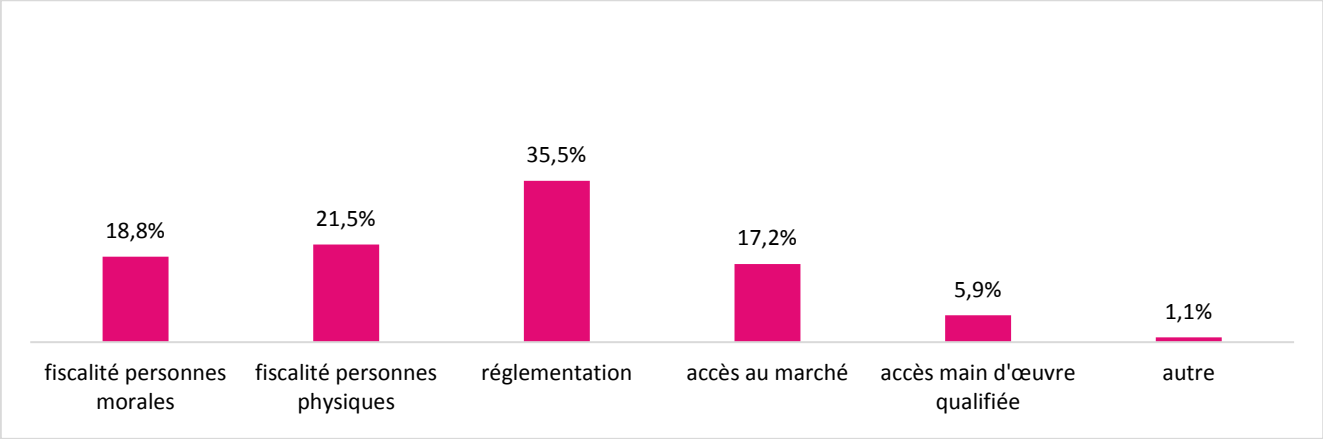
Banques de 200 emplois et plus



Banques de moins de 200 emplois



Gestionnaires de fortune et autres intermédiaires financiers

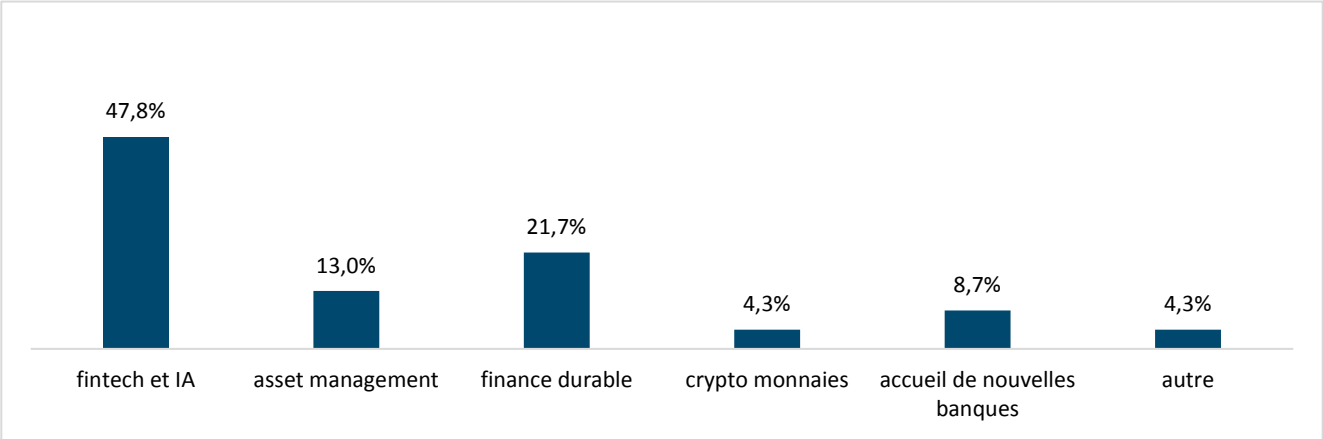


Conditions-cadres

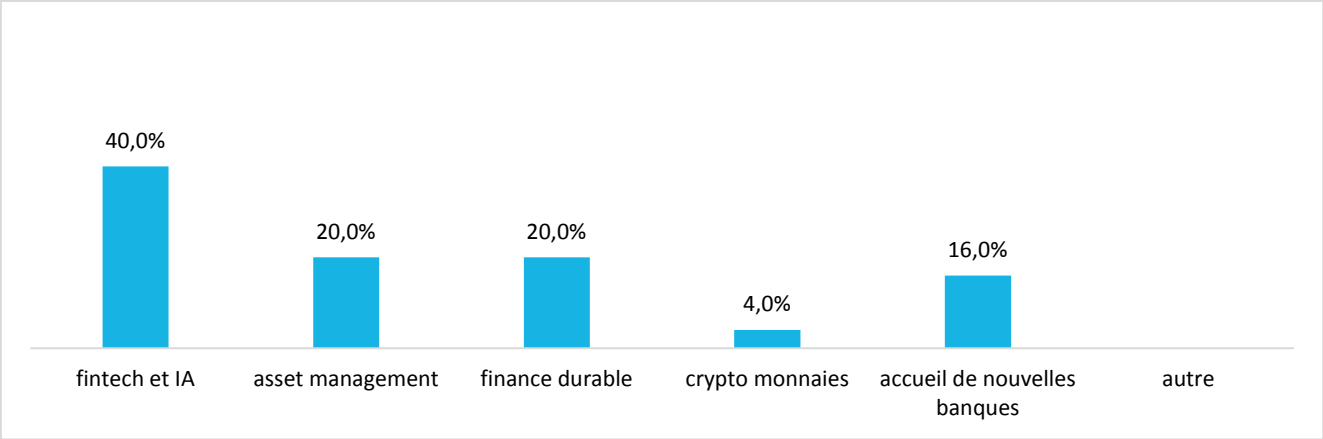
34. Autres domaines dans lesquels la Fondation Genève Place Financière doit axer ses efforts

(plusieurs réponses possibles)

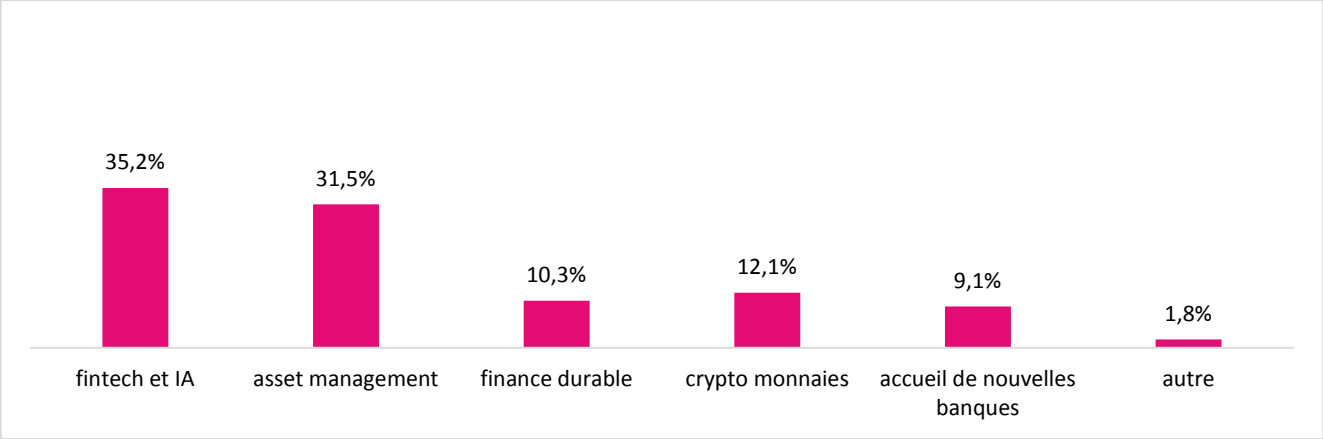
Banques de 200 emplois et plus



Banques de moins de 200 emplois



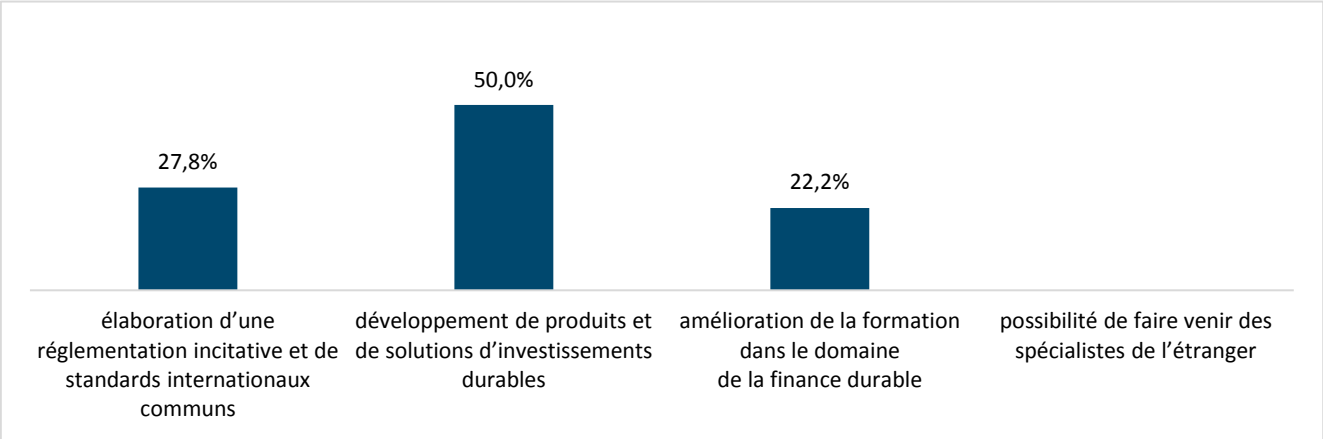
Gestionnaires de fortune et autres intermédiaires financiers



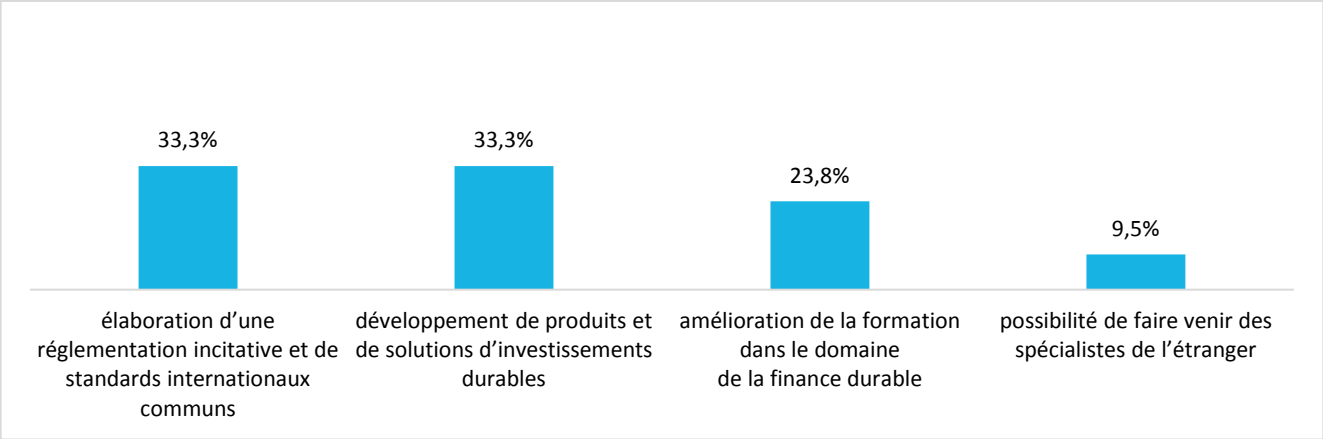
Conditions-cadres

35. Le secteur bancaire est conscient de sa responsabilité en matière de développement durable. Quels sont les aspects prioritaires pour réussir cette transition vers la durabilité ?
(plusieurs réponses possibles)

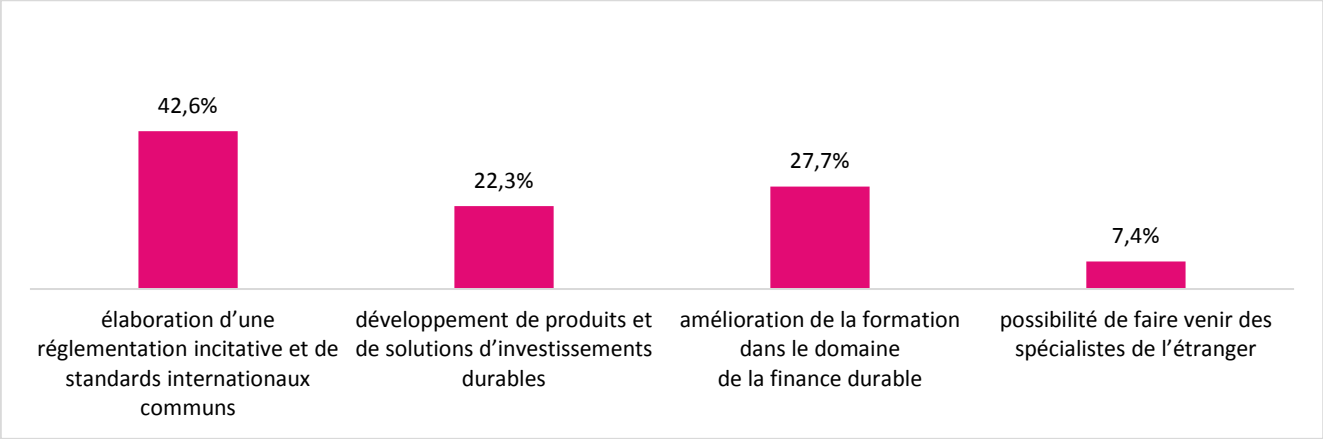
Banques de 200 emplois et plus



Banques de moins de 200 emplois



Gestionnaires de fortune et autres intermédiaires financiers

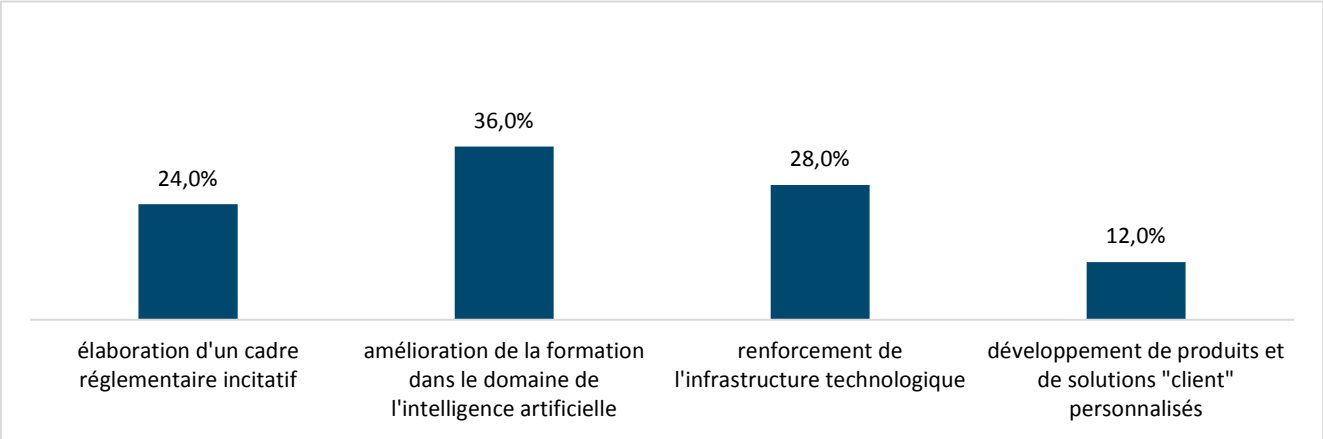


Conditions-cadres

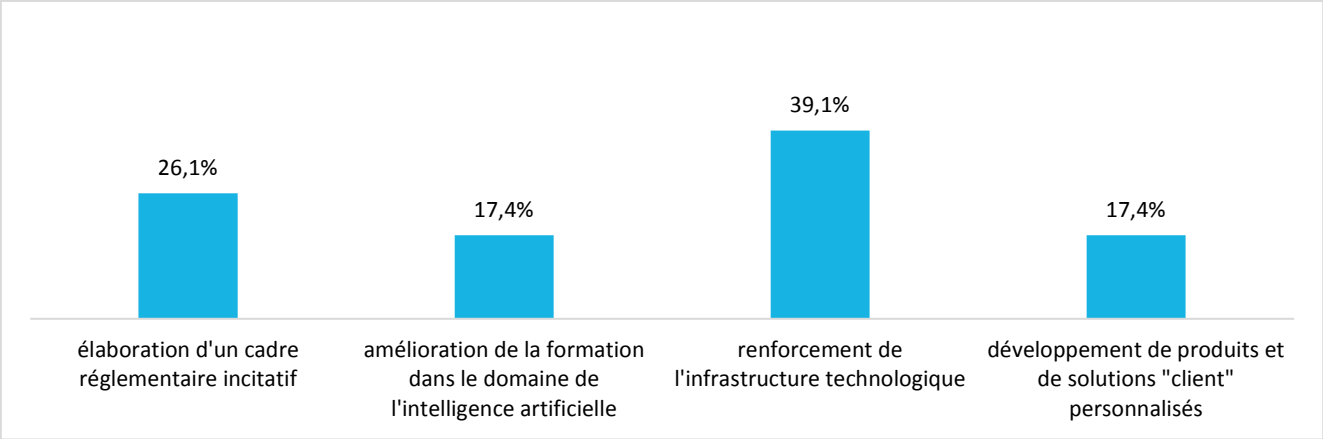
36. L'adoption de l'intelligence artificielle (IA) représente un changement significatif. Quels sont les aspects prioritaires pour réussir cette intégration ?

(plusieurs réponses possibles)

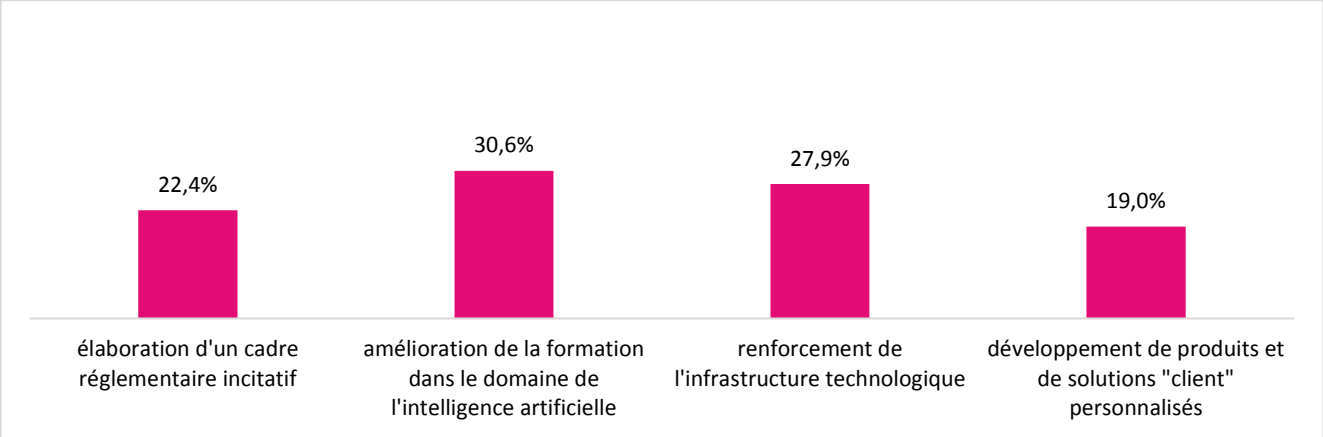
Banques de 200 emplois et plus



Banques de moins de 200 emplois



Gestionnaires de fortune et autres intermédiaires financiers



Graphisme : François Dumas – www.DREAMaxes.com
Impression : Imprimerie Atar
Editeur : Fondation Genève Place Financière

L'enquête conjoncturelle 2026-2027 est également disponible en français et en anglais sur **www.geneve-finance.ch**

© Octobre 2026 Fondation Genève Place Financière

Fondation Genève Place Financière

Rue du Général-Dufour 15
CH – 1211 Genève 3

T +41 (0)22 849 19 19

www.geneve-finance.ch
info@geneve-finance.ch