



# Sommaire

|  | Page |
|--|------|
| Message du Directeur   | 3    |
| Genève Place Financière: entité structurante de la Place                           | 4    |
| Actions 2011   | 6    |
| Soutiens 2011  | 8    |
| Formation du personnel bancaire  | 10   |
| Commissions permanentes  | 12   |
| Supports didactiques de Genève Place Financière                                    | 15   |
| Conseil de Genève Place Financière   | 16   |
| Mutations au sein du Conseil   | 17   |
| Fonds / Surveillance financière  | 17   |
| Secrétariat de Genève Place Financière   | 18   |
| La Place financière en 2011  | 19   |
| Genève dans le "Top 20" des Places financières globales                            | 20   |
| La région lémanique leader dans le financement et le négoce des matières premières | 20   |
| Valeur ajoutée   | 21   |
| Impact fiscal de la Place financière genevoise                                     | 21   |



## Message du Directeur

La Place financière genevoise continue d'évoluer dans un environnement particulièrement délicat, dont nombre de paramètres dépendent de décisions ou de conditions-cadres nationales et internationales.

Alors que les fronts sur lesquels nos autorités fédérales et bancaires doivent porter leur attention sont de plus en plus variés notamment: USA, OCDE, GAFI et UE, il faut saluer la détermination de nos diplomates qui ont négocié avec leurs partenaires allemands, britanniques et autrichiens des accords d'imposition libérateur à la source.

Ces accords novateurs permettront de placer nos relations bancaires avec ces pays importants sur un plan constructif. Bien que ces conventions ne soient pas encore ratifiées, il est espéré qu'elles le seront cette année, une dynamique positive aura ainsi été mise en marche, susceptible de séduire d'autres pays européens.

L'incertitude liée à ces accords ainsi que d'autres pressions étrangères ont pu déstabiliser certains clients, d'autant que l'accès aux marchés étrangers n'est pas encore pleinement assuré.

Heureusement, la stabilité de la Suisse, certes entourée d'une zone Euro fragilisée, combinée avec la réputation traditionnelle de nos services bancaires, ont permis d'attirer de nouvelles clientèles préoccupées par la détérioration des conditions-cadres dans leur propre pays.

A ces pressions externes, il convient d'ajouter le poids des exigences réglementaires, tant internationales, comme Bâle III que nationales, résultant de la volonté des autorités fédérales (FINMA et BNS) de prévenir des risques de nature systémique ou de réputation pour la Place.

On peut toutefois regretter que l'Autorité fédérale de surveillance des marchés financiers (FINMA) applique une vision particulièrement pointilleuse de son rôle, oubliant la mission promotionnelle de la Place financière suisse qui est aussi la sienne.

Ces exigences réglementaires croissantes engendrent des coûts de compliance importants pour les établissements financiers, lesquels couplés avec des produits stagnants ou en baisse (dus aux marchés financiers et à la force du franc suisse) ont contribué à faire de 2011 une année moyenne pour la Place.

Relevons que cette surenchère de normes autour de la finance aura sans doute des effets non désirés sur l'activité économique en général, l'offre de crédit étant appelée à se contracter. L'économie genevoise reste globalement bien orientée, grâce notamment à l'horlogerie et au négoce des matières premières; mais il est toutefois à craindre des années difficiles.

Le Conseil de Genève Place Financière a eu l'occasion d'expliquer aux autorités cantonales et municipales la situation politique et conjoncturelle dans laquelle le secteur financier évolue désormais. Alors que la Place genevoise affronte une phase de restructuration, il est nécessaire que les autorités et la population genevoise comprennent l'intérêt de soutenir "sa" Place financière.

Dans ce contexte, Genève Place Financière est active dans de nombreux dossiers, collabore étroitement avec diverses organisations, dont l'Association suisses des banquiers, et répond aux nombreuses demandes qui lui sont adressées.

Je remercie la Présidence et le Conseil de leur confiance, et le Secrétariat de son fort engagement.

**Steve Bernard**  
*Directeur*

# Genève Place Financière: entité structurante de la Place

## Conseil de Fondation

La stratégie et la politique de Genève Place Financière sont définies par son Conseil, composé de 16 membres éminents, représentant soit un établissement dont ils ont la direction, soit l'organe faîtière d'un secteur économique concerné par l'activité financière.

Les membres bancaires du Conseil sont issus des différentes catégories de banques de la Place genevoise et de l'Arc lémanique.

Le Conseil est présidé par Bernard Droux, Associé-gérant, Lombard Odier & Cie; le Vice-président est Nicolas Pictet, Associé-gérant, Pictet & Cie.

Le Conseil nomme un Bureau parmi ses membres.

## Relations avec les banques

Genève Place Financière a construit des relations étroites avec de nombreux partenaires bancaires grâce à des échanges d'informations conjoncturelles, factuelles ou en organisant des événements.

Des contacts réguliers sont entretenus avec divers responsables bancaires.

Une importante activité de communication et de diffusion d'informations ciblées ou relatives à des manifestations financières d'intérêt général est exercée.

Les actions de communication et de promotion contribuent à renforcer l'impact de Genève Place Financière sur la Place genevoise.

## Relations avec les associations bancaires et financières

Les rapports sont étroits avec les principales associations faîtières bancaires de la Place suisse, plus particulièrement avec l'Association suisse des banquiers (ASB), notamment via sa Commission d'information et des affaires publiques (KOPA), dont le Directeur de Genève Place Financière est membre.

Compte-tenu de l'intense actualité du secteur, les contacts avec divers responsables de l'ASB sont nombreux. Cette qualité de relation est également constatée avec des organisations comme l'Association des Banquiers Privés Suisses (ABPS), l'Association des Banques Etrangères en Suisse (ABES), l'association des Banques Commerciales et de Gestion (BCG), l'Association Suisse des Gérants de Fortune (ASG), la Swiss Funds Association (SFA), l'Association vaudoise des banques (AVB) ou le Groupement des Banquiers Privés Genevois (GBPG), pour ne citer que celles-là.

## Relations avec les associations économiques genevoises

Genève Place Financière est bien intégrée dans le réseau des associations économiques locales, dont notamment la Chambre de commerce, d'industrie et des services de Genève (CCIG), la Fédération des Entreprises Romandes Genève (FER), et le Geneva Trading and Shipping Association (GTSA). Elle participe à divers échanges et séances portant sur les conditions-cadre des acteurs économiques.

## Relations avec les autorités cantonales

Genève Place Financière entretient des relations de qualité avec plusieurs services de l'Etat et de la Ville de Genève, plus particulièrement avec le Service de la promotion économique de Genève, l'Office cantonal de la statistique, le Répertoire des Entreprises du canton de Genève et l'Office cantonal de l'emploi. Les échanges sont réguliers en ce qui concerne les dossiers techniques ou liés aux conditions-cadre du canton de Genève.

## Demandes externes

Genève Place Financière répond à des demandes de toute nature, relatives à la vie financière suisse et genevoise. Pour certaines questions spécifiques, nous orientons les demandeurs vers des organisations appropriées ou plus compétentes.

## Relations avec la presse

Genève Place Financière est régulièrement approchée par les médias locaux et nationaux, voire internationaux, pour sa perception de la conjoncture bancaire, ou pour commenter des développements concernant la Place.

## Documentation financière

Afin de suivre la riche actualité financière, Genève Place Financière tient à jour et suit de nombreux dossiers financiers, politiques et économiques, pouvant être mis à disposition pour consultation.

## [www.geneve-finance.ch](http://www.geneve-finance.ch)

Référence en termes d'information sur la Place financière genevoise, ce site s'adresse à la fois à des professionnels de la finance et au grand public.

L'agenda financier, service mis à disposition sur le site, a acquis une notoriété avérée, avec une centaine d'événements enregistrés en 2011, lesquels attestent du dynamisme de la Place. Les visiteurs ont un accès libre aussi bien pour consulter que pour inscrire des événements.

La rubrique "Revue de presse" présente les principaux articles incluant des citations médiatiques de Genève Place Financière ainsi qu'un dossier spécial "Place financière et secret bancaire" qui rassemble des articles de fond.

Les réseaux sociaux sont des vecteurs de communication incontournables. Genève Place Financière dispose d'une page Facebook et d'un compte Twitter. Nos vidéos peuvent être visualisées sur [www.geneve-finance.ch](http://www.geneve-finance.ch) ainsi que sur YouTube et Dailymotion.

## Participations extérieures

Le Directeur de Genève Place Financière est membre du Conseil Stratégique, présidé par le Conseiller d'Etat en charge du Département des Affaires Régionales, de l'Economie et de la Santé (DARES). Il est aussi membre de la KOPA (voir plus haut).

La Responsable Promotion est membre du Groupe de Coordination des Activités Promotionnelles de Genève (GCAPG), piloté par le Service de la promotion économique de Genève.

## Actions 2011

### Conférence de presse et enquête conjoncturelle

L'annonce des résultats de l'enquête conjoncturelle 2011 de la Place financière genevoise a été suivie par 39 journalistes représentant 34 médias dont 5 agences de presse internationales.

Résultats téléchargeables sur [www.geneve-finance.ch](http://www.geneve-finance.ch)

### Activités de réseau avec les banques et les associations financières

#### a) 6<sup>th</sup> City of London, Swiss Financial Round Table

Cet événement organisé en partenariat avec l'ASB a réuni une quarantaine de responsables bancaires et superviseurs des Places suisse et britannique.

#### b) Rencontre des Responsables communication avec l'Association suisse des banquiers (ASB)

L'ASB a exposé aux Responsables communication des banques de la Place, les points-clé de leur campagne de communication. En cette période délicate pour les acteurs bancaires, cette rencontre a permis de maintenir un lien fort entre les différentes instances.

#### c) Conférence "The future of the hedge funds industry"

Conférence co-organisée par Genève Place Financière, Geneva Finance Research Institute (GFRI), Kinetic Partners (Switzerland) SA, Lombard Odier & Cie et l'Etat de Genève, avec le Prof. Narayan Naik de la London Business School, comme orateur principal.

#### d) Hong Kong Monetary Authority

A l'occasion de la visite d'Edmond Lau, Executive Director, Monetary Management et d'Andrew Wu, Senior Manager du Hong Kong Monetary Authority, nous avons organisé des rencontres bilatérales avec plusieurs banques de Genève.

#### e) Career Women's Forum

Lors du Career Women's Forum 2011 (club des femmes actives dans les secteurs de la vie économique, politique et sociale), le Directeur de Genève Place Financière est intervenu sur le thème "The present situation and the perspective of the Geneva financial center".

#### f) IFC Rountable

Lors d'un débat sur le thème de "The Future of International Finance Centres", le Financial Times et The Banker ont invité le Directeur à expliquer le positionnement de la Place financière genevoise.

#### g) Conférence de M. Philipp Hildebrand

L'Institut National Genevois et Genève Place Financière ont accueilli Philipp Hildebrand, alors Président de la Direction générale de la Banque nationale suisse, qui s'est exprimé sur le thème "La politique monétaire et les défis internationaux".

#### h) Certified Wealth Managers' Association (CWMA) of Indonesia, Europe Class 2011

Le Directeur de Genève Place Financière a présenté la Place financière genevoise à des banquiers indonésiens en visite à Genève.

i) **Young Leaders Conference 2011**

A l'occasion d'une session de la Young Leaders Conference à Genève, le Directeur est intervenu devant un public suisse et américain sur le thème "Geneva, an exceptional destiny".

Avec Yves Mirabaud, Associé de Mirabaud & Cie, ils ont répondu aux questions d'actualité relevant des Places suisse et américaine.

j) **STEP Geneva Conference: Effective Wealth Planning in and from Switzerland**

Le Président de Genève Place Financière, Bernard Droux, a présenté la "Bankers vision for Swiss private banking".

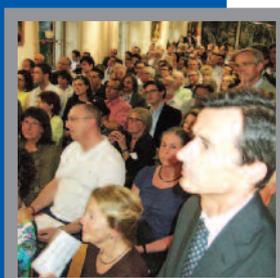
k) **FINMA**

Le Conseil de Genève Place Financière a eu le plaisir de recevoir Mme Héritier-Lachat, Présidente de la FINMA, lors d'une séance du Conseil en juin 2011.

### Relations avec les autorités cantonales

Le Conseil de Genève Place Financière a reçu une délégation du **Conseil d'Etat** *in corpore*, le 5 octobre 2011. Cette rencontre a permis de discuter de sujets d'intérêt commun.

Le Conseil de Genève Place Financière fut également invité par M. Pierre Maudet, Maire de la **Ville de Genève** et Président du Conseil Administratif à un déjeuner, le 17 octobre 2011, auquel ont participé Sandrine Salerno et Sami Kanaan, également Conseillers administratifs. Ce fut l'occasion de discuter de divers sujets relatifs à la Place financière genevoise.



# Soutiens 2011

## Soutiens institutionnels

Genève Place Financière est ou a été un partenaire institutionnel des structures suivantes:

- le Guichet d'accueil pour Expatriés (GEinfo), hébergé et piloté par la CCIG,
- le Centre d'Accueil-Genève Internationale (CAGI),
- le Sustainable Finance Geneva (SFG). Pour rappel, Genève Place Financière a contribué au lancement de cette association, créée par des professionnels de la finance durable en 2008. Dans les locaux de Genève Place Financière, un bureau est mis à disposition de son secrétariat.
- le World Microfinance Forum Geneva (WMFG),
- le Geneva Finance Research Institute (GFRI), rattaché au Rectorat de l'Université de Genève,
- le programme de grandes conférences de l'International Center for Monetary and Banking studies (ICMB), Genève,
- g[e]avance, comité de soutien aux représentants de l'économie genevoise dans la Constituante cantonale,
- participation à l'étude sur l'Impact de la Genève Internationale, sous l'égide de la Fondation pour Genève,
- manifestations 2012 sur le thème "Genève meets New York", organisées par le Consul général de Suisse à New York.

## Manifestations et événements financiers

Genève Place Financière a soutenu en 2011 des manifestations d'intérêt pour la Place:

- la 6<sup>ème</sup> conférence Internationale "Lift 2011" en février,
- un apéritif-débat avec Daniel Mitchell organisé par l'Institut Constant de Rebecque, en mars
- le "Cloud & ICT Summit", organisé par le European Tech Tour, les 6 et 7 juillet à Genève, a rassemblé les entreprises européennes parmi les plus innovantes dans le domaine des technologies de l'information et de la communication,
- la semaine genevoise du Conseil d'Etat genevois à Washington et au Maryland, en septembre,
- le Forum économique genevois qui s'est tenu à Moscou et Bakou, du 23 au 28 octobre, organisé par le Canton de Genève et la Joint Chambers of Commerce Suisse-Russie-Ukraine-Kazakhstan,
- la 10<sup>ème</sup> Rencontre "Ethique, Finance et Responsabilité", organisée par l'Observatoire de la Finance, en novembre.

## Soutien administratif et logistique à l'Union des intérêts de la place financière lémanique (UIPF)

Les actions de cette association sont nombreuses et variées.

- **Newsletters**  
Au cours de l'année, 7 newsletters furent publiées, abordant autant de sujets économiques.  
Les publications sont complétées par des messages conjoncturels à l'attention des quelque 2'300 membres puis mises en ligne pour les visiteurs du site Internet.
- **Automnales 2011**  
En novembre, l'UIPF a exposé au salon des Automnales, dans le but d'atteindre un public plus large et souvent moins averti sur les problématiques rencontrées par la Place financière lémanique.  
Cette action a permis de recruter près de 120 nouveaux adhérents, tout horizon confondu.

- [Assemblée générale, manifestations et organisations](#)

L'assemblée générale permet aux membres de se retrouver: 60 d'entre eux étaient présents. A cette occasion, Edouard Cuendet, Secrétaire général du Groupement des Banquiers Privés et membre du Comité de l'UIPF, s'est exprimé sur le thème "Les défis pour la Place financière genevoise".

La conférence-débat annuelle, avec une présentation de Patrick Odier, Président de l'ASB, sur la "Place financière suisse: défis et enjeux", a connu également un vif succès avec plus de 200 participants.

Le Directeur de Genève Place Financière est devenu membre du Comité.

L'UIPF est présidée par Fabienne Gautier, commerçante et députée au Grand Conseil.

- [Facebook](#)

L'UIPF surfe sur la vague Facebook et vient de passer le cap des 400 amis!

- [www.uipf.ch](http://www.uipf.ch)

Le site Internet, plate-forme de communication de cette association, renseigne sur ses objectifs, ses actions et sur les enjeux du secteur bancaire.

## Formation du personnel bancaire

Genève Place Financière déploie une importante activité en matière de formation.

L'objectif principal est de favoriser ou d'entreprendre toute action qui contribue à renforcer la qualité du personnel bancaire, notamment par une offre de formation professionnelle et académique adéquate, qui constitue pour la Place financière un atout concurrentiel majeur.

### Relations avec l'Office pour l'orientation, la formation professionnelle et continue

Genève Place Financière entretient des relations régulières avec le Département de l'instruction publique, de la culture et du sport (DIP) du canton de Genève, et notamment avec son Office pour l'orientation, la formation professionnelle et continue (OFPC).

Dans le cadre de la Cité des Métiers permanente, située dans les locaux de l'OFPC, un espace dédié au secteur de la finance a été créé en vue d'informer les jeunes sur les divers cursus de formations disponibles dans le secteur, et de leur faire découvrir la diversité des métiers bancaires.

### [www.edubank.ch](http://www.edubank.ch)

Ce site est incontournable en matière de formation bancaire dans l'Arc lémanique.

Davantage de fonctionnalités ajoutées en 2012, associées à la création de nouveaux supports, donnent une meilleure compréhension des métiers et des formations bancaires.

### Supports didactiques

Genève Place Financière propose une diversité de supports didactiques:

- des portraits filmés de métiers bancaires s'adressant principalement aux jeunes,
- un film "Réalisez votre avenir dans la banque" qui expose l'univers bancaire à Genève,
- des référentiels de compétences dont certains sont traduits en allemand et en anglais,
- une carte interactive des formations bancaires et financières qui permet aux jeunes d'orienter leur cursus de formation selon leur niveau d'étude,
- une carte interactive décrivant les métiers de la banque,
- des cartes de cours thématiques qui présentent un panorama des cours dispensés dans la région romande.

L'ensemble de ces documents didactiques est mis à la disposition des établissements bancaires et des Centres d'orientation et de formation professionnelle, afin de servir de supports de recherche et d'orientation.

### Participations extérieures

Benoît Dumont, membre du Conseil, représente Genève Place Financière au sein du Conseil du Geneva Finance Research Institute (GFRI).

Le Directeur de Genève Place Financière est membre du Conseil de l'Institut Supérieur de Formation Bancaire, principal établissement de formation continue du personnel bancaire à Genève.

### Enquête Formation

Genève Place Financière a adressé un questionnaire aux responsables Ressources Humaines/Formation des banques de la Place. Les près de 50 réponses ont permis de positionner la politique de formation de la Place financière et de ses établissements.

## Rencontres et manifestations en 2011

Les manifestations organisées par Genève Place Financière, ou auxquelles elle a participé, sont les suivantes:

### a) Zoom métiers du Commerce, dans le cadre de la Cité des métiers permanente (OFPC)

Le 2 février 2011, Genève Place Financière a présenté les attraits professionnels de la Place financière genevoise et a fait découvrir ses supports didactiques de formation.

Six jeunes en formation professionnelle dans quatre établissements bancaires de la Place ont également expliqué au jeune public leur parcours de formation et leur activité au sein de la banque.

### b) Forum Uni-emploi

Organisé par l'Université de Genève, cette manifestation favorise la rencontre entre des étudiants jeunes diplômés et des entreprises en phase de recrutement. Le 9 mars 2011, le Directeur de Genève Place Financière a participé à la Table ronde "Banque, Finance et Assurances" afin d'y présenter le secteur financier genevois.

### c) Rencontre avec l'OFPC

Le 10 mars 2011, Genève Place Financière a organisé une rencontre en présence de Grégoire Evéquoz, Directeur général de l'OFPC, de Natacha Juda, Secrétaire du Conseil interprofessionnel pour la Formation (CIF), et des Responsables formation de six banques de la Place.

L'échange a porté sur:

- le test EVA (évaluation informative pour la rentrée en apprentissage développé par le canton de Genève), en réponse au test Multi-check utilisé sur le plan national,
- la prise en compte des acquis de formation et de la formation préalable des jeunes entrant en apprentissage.

### d) Rencontres avec des dirigeants d'instituts de formation

- Jean-Claude Dufournet, CEO de l'AZEK, centre de formation des Professionnels de l'investissement SA. Genève Place Financière l'a rencontré dans le cadre du lancement du nouveau programme "Opérateurs des marchés financiers" (FMO), développé par l'AZEK.
- Daniel Pfister, Responsable pour la région Suisse romande du Center for Young Professionals in Banking (CYP). Le CYP dispense les cours bancaires aux apprentis.

## Conception de formation

Le Swiss Advanced Certificate in Trust Management, dont la première session a débuté en 2007 sur l'initiative de STEP Suisse romande et de Genève Place Financière, est une formation unique en Suisse permettant d'acquérir une expertise dans ce domaine important de la Place financière. Depuis 2007, plus de 100 personnes ont suivi la formation SACTM, dont 75 ont été diplômés.



## Commissions permanentes

Les différentes commissions permanentes de Genève Place Financière se réunissent plusieurs fois dans l'année afin de discuter de thèmes relevant de la formation, des salles de marché et d'échanges sportifs internationaux.

### Commission stratégique des compétences bancaires

La Commission stratégique, composée de membres de la Direction d'établissements bancaires de la Place financière lémanique, est l'organe de réflexion stratégique de Genève Place Financière en matière de Formation. Elle a pour mission d'élaborer des stratégies pour le développement des compétences bancaires dans l'Arc lémanique, et de promouvoir les actions et les supports de Formation en Suisse romande.

Cette commission se réunit notamment pour:

- élaborer des stratégies pour le développement des compétences bancaires de la Place lémanique,
- promouvoir ses actions et ses supports en Suisse romande,
- collaborer avec la Commission Formation de l'Association suisse des banquiers,
- rencontrer à intervalle régulier le Chef du DIP et ses principaux collaborateurs en charge des dossiers de formation continue,
- approuver les projets d'actions en formation de Genève Place Financière et valider leur bonne exécution,
- valider et modifier le Règlement relatif à l'accréditation par Genève Place Financière des formations financières et bancaires, et à la reconnaissance cantonale de titres du Département de l'Instruction Publique.

Antonio Palma, Associé CEO et Membre du Comité Exécutif de Mirabaud & Cie, est Président de la Commission stratégique. Il est également Président de l'Institut Supérieur de Formation Bancaire (ISFB).

Les membres sont:

|   |                                  |
|---|----------------------------------|
| Antonio Palma, <i>Président</i>               | Mirabaud & Cie                   |
| Jean-Luc de Buman, <i>Vice-président</i>      | SGS SA                           |
| Anita Belitz-Krasniqi                         | Swiss Finance Institute          |
| Jean-Baptiste Aveni                           | Association vaudoise des banques |
| Christian Brunet                              | UBS SA                           |
| Edouard Comment                               | Union Bancaire Privée, UBP SA    |
| Christian Donzé                               | Banque Cantonale Vaudoise        |
| Vincent Nicole                                | Credit Suisse                    |
| Michel Terrapon                               | Crédit Agricole (Suisse) SA      |
| <i>(démissionnaire en cours d'année 2011)</i> |                                  |
| Steve Bernard                                 | Genève Place Financière          |

Elle s'est réunie deux fois en 2011 et a travaillé notamment sur les dossiers suivants:

- discussion autour du projet de questionnaire de l'Enquête Formation 2011-2012,
- discussion avec l'OFPC sur des tests d'évaluation pour la rentrée en apprentissage (EVA et Multicheck), et des acquis de formation des jeunes entrant en apprentissage,
- nouveaux contrats d'apprentissage bancaire,
- offres de formation identifiées dans deux secteurs d'activité importants de la Place: gestion alternative et négoce international de matières premières,

- discussion du concept de la Cité des métiers et de la formation 2012,
- validation des objectifs Formation 2012.

### Commission technique RH / Formation

La Commission technique RH/F est composée de Responsables Ressources Humaines et Formation d'établissements bancaires de la Place financière lémanique. C'est un groupe consultatif qui exprime les besoins en formation bancaire et financière.

Elle se réunit notamment pour:

- orienter sur les besoins et les attentes des établissements bancaires en matière de formation,
- vérifier le contenu des référentiels de compétences établis par les spécialistes métiers,
- vérifier des demandes d'accréditation de formations financières et bancaires, et à la demande du Département de l'Instruction Publique, préavis des demandes de reconnaissance cantonale de titre,
- proposer des projets d'action à la Commission stratégique, ou répondre aux sollicitations de cette dernière.

Les membres sont:

|                                 |                                       |
|---------------------------------|---------------------------------------|
| Steve Bernard, <i>Président</i> | Genève Place Financière               |
| Antoni Gori                     | Banque Cantonale Vaudoise             |
| Nicolas Gross                   | Pictet & Cie                          |
| Robert Guignard                 | Banque Raiffeisen d'Arve et Lac       |
| Christian Hamm                  | Banque Cantonale de Genève            |
| Gérald Hirsig                   | Credit Suisse                         |
| Stefania Méndez                 | Crédit Agricole (Suisse) SA           |
| Cédric Lüthy                    | Lombard Odier & Cie                   |
| Denis Millier                   | UBS SA                                |
| Dyna Mlotkowski                 | Banque Privée Edmond de Rothschild SA |
| Tony Quilleret                  | Union Bancaire Privée, UBP SA         |
| Stéphanie Bachofner             | Banque Julius Baer & Cie SA           |

Elle s'est réunie deux fois en 2011 et a travaillé notamment sur les sujets suivants:

- discussion autour d'un projet de formation e-learning FATCA,
- actualisation du règlement d'accréditation de Genève Place Financière et de reconnaissance cantonale de titres, et simplification de la procédure,
- cartes des cours thématiques en Suisse romande,
- validation du questionnaire de l'Enquête Formation 2011-2012,
- discussion autour des chiffres de l'OFPC sur les nouveaux contrats d'apprentissage bancaire en 2011,
- manifestations Formation passées ou à venir: Zoom métiers Banque et Finance, Forum Uni-emploi, Cité des métiers et de la formation 2012.

## Commission des papiers-valeurs & dérivés

La Commission des papiers-valeurs & dérivés représente les membres romands de la Bourse suisse au sein de la commission des papiers-valeurs de Zurich. La Commission débat notamment des règles de trading, des réglementations, des directives, des nouvelles versions informatiques, ainsi que des orientations stratégiques de la SIX Swiss Exchange. Son Président, Claude Magnin, Membre de la Direction de Lombard Odier & Cie, est également chargé d'informer les membres romands concernant les différentes propositions ainsi que les décisions prises lors de la séance des papiers-valeurs à Zurich.

Les membres sont:

|                                      |                                       |
|--------------------------------------|---------------------------------------|
| Claude Magnin, <i>Président</i>      | Lombard, Odier & Cie                  |
| Bernard Angéloz                      | Banque Cantonale Vaudoise             |
| Géry Brodier                         | Banque Privée Edmond de Rothschild SA |
| Xavier Gende                         | Pictet & Cie                          |
| Yves Lindt                           | EFG Bank                              |
| Alain Privat                         | Banque Cantonale de Genève            |
| Robert-Wells Quinlan                 | Union Bancaire Privée, UBP SA         |
| Audrey Zurcher: <i>procès-verbal</i> |                                       |

En 2011, la Bourse suisse a principalement été marquée par le lancement de la plateforme de liquidité anonyme SLS (Swiss Six Exchange Liquidnet) plus couramment appelée "dark pool". Ce service innovant (sous forme de partenariat avec Liquidnet) permet aux membres d'exécuter efficacement des transactions portant sur des blocs de titres importants. Liquidnet est la plus importante société de courtage en blocs de titres du monde entier.

Dans le but d'améliorer constamment le service à ses membres, la Bourse suisse a également procédé à d'importants déménagements du centre de données dans la région de Zurich.

Elle s'est réunie 8 fois en 2011.

Lors des séances, les sujets suivants ont été discutés: "l'upgrade" de la plateforme de négoce (SMR 1.2) dans le cadre des améliorations continues; l'introduction du label de qualité COSI (collateral Secured Instrument) contre les défaillances des émetteurs pour les produits structurés; le fort essor des ETF ainsi que l'harmonisation éventuelle des segments des emprunts de la Confédération et des centrales de lettres de gage.

## Commission Sport & Loisirs

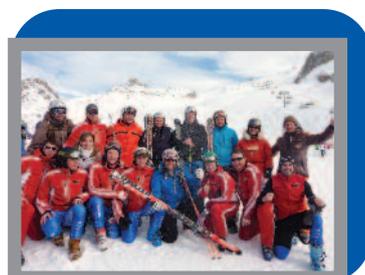
La Commission existait déjà du temps de l'ancienne Bourse de Genève. Elle a pour but de favoriser et de renforcer les liens des personnes travaillant à la bourse, et plus particulièrement des personnes qui officiaient aux corbeilles.

La Commission représente la Bourse de Genève dans le concours Interbourse, concours de ski réunissant des équipes des différentes bourses internationales. Cette tradition a été conservée afin de permettre aux traders de maintenir des liens avec leurs partenaires.

Son Président est Francesco Ranza, Directeur adjoint, Banque Privée Edmond de Rothschild SA.

|   |                                       |
|---|---------------------------------------|
| Francesco Ranza, <i>coordination Genève</i>       | Banque Privée Edmond de Rothschild SA |
| Dominique Innaurato, <i>coordination football</i> | Mirabaud & Cie                        |
| Alain Privat, <i>coordination ski</i>             | Banque Cantonale de Genève            |
| Robert Sauthier                                   |                                       |

En 2011, l'équipe de ski s'est classée 2<sup>ème</sup> lors de l'Interbourse de Ischgl en Autriche.



## Supports didactiques de Genève Place Financière

Tous ces supports sont téléchargeables sur [www.edubank.ch](http://www.edubank.ch) et disponibles sur demande à [info@edubank.ch](mailto:info@edubank.ch).

|  | Référentiels | Films |
|--|--------------|-------|
| Carte des formations bancaires et financières  |              |       |
| Carte des métiers bancaires  |              |       |
| Carte des cours thématiques en Suisse romande  |              |       |
| Carte des salons étudiants en Suisse romande   |              |       |
| <b>Gestion de patrimoines</b>  |              |       |
| Assistant(e) de gestion  | X            | X     |
| Conseiller(ère) à la clientèle privée  |              | X     |
| Employé(e) au Global custody   |              | X     |
| Financial planner  | X            |       |
| Portfolio manager / Conseiller(ère) en investissement                                | X            | X     |
| Product manager / Développeur de produits (en fonds de placements)                   | X            | X     |
| Relationship manager / Gestionnaire de fortune                                       | X            | X     |
| Spécialiste en sélection de fonds  |              | X     |
| Trust officer  |              | X     |
| <b>Commodity trade finance</b>   |              |       |
| Relationship manager en trade finance / Chargé(e) de relations en trade finance      | X            | X     |
| Spécialiste opérations documentaires / Spécialiste en crédits documentaires          | X            | X     |
| Transactions et Collateral officer en trade finance / Analyste crédits               | X            | X     |
| <b>Retail banking</b>  |              |       |
| Conseiller(ère) en succession  |              | X     |
| Spécialiste en crédits hypothécaires   |              | X     |
| <b>Opérations bancaires</b>  |              |       |
| Conseiller(ère) clientèle commerciale  | X            |       |
| Métiers des opérations   | X            |       |
| Négociateur en bourse  |              | X     |
| <b>Contrôle</b>  |              |       |
| Compliance officer   | X            | X     |
| Risk management officer / Risk officer   | X            | X     |
| Spécialiste fichier central  | X            |       |
| <i>"Réalisez votre avenir dans la banque"</i> film sur la Place financière genevoise |              | X     |

## Conseil de Genève Place Financière (février 2012)

Genève Place Financière, créée en 1991 par les 80 banques membres de la Bourse de Genève, a pour objectif de favoriser le développement et le rayonnement de la Place financière lémanique.

Conduisant son action au bénéfice de l'ensemble des acteurs de la Place financière, son Conseil se veut représentatif de la variété de cette dernière.

### Banquiers privés

Bernard Droux (*Président*)\*

Associé-gérant

Lombard Odier & Cie

Nicolas Pictet (*Vice-président*)\*

Associé-gérant

Pictet & Cie

### Banques cantonales

Blaise Goetschin

Président de la Direction générale

Banque Cantonale de Genève

Pascal Kiener

Président de la Direction générale

Banque Cantonale Vaudoise

### Grandes banques

Jean-François Beausoleil\*

Directeur Régional Genève

UBS SA

Manuel Jetzer\*

Responsable Région Genève

Credit Suisse

### Banques commerciales et de gestion

Guy de Picciotto\*

Président du Comité exécutif

Union Bancaire Privée, UBP SA

### Banques en mains étrangères

Benoît Dumont\*

Président du Conseil d'administration

JP Morgan (Suisse) SA

### Gérants de fortune indépendants

Gérard Bagnoud

Associé-gérant

de Pury Pictet Turrettini & Cie SA

### Partenaires

Robert-Philippe Bloch

Président de l'Association vaudoise des banques

Pierre Bongard

Président de l'Ordre Genevois de la Chambre Fiduciaire

Edouard Cuendet\*

Secrétaire général du Groupement des Banquiers Privés Genevois

Antonio Palma

Président de la Commission stratégique des compétences bancaires

Jacques-Olivier Thomann\*

Président du Geneva Trading and Shipping Association

\* *Membre du Bureau*

## Mutations au sein du Conseil (janvier 2011 à fin mars 2012)

La composition du Conseil a connu les changements suivants en 2011:

- Michel Y. Dérobert a terminé son 4<sup>ème</sup> mandat au 31 décembre 2011.  
Il est remplacé par Edouard Cuendet, Secrétaire général du Groupement des Banquiers Privés Genevois, depuis le 1<sup>er</sup> janvier 2012 en tant que Membre du Conseil et du Bureau de la Fondation.
- Jacques-Olivier Thomann a rejoint le Bureau en 2011.
- M<sup>e</sup> Michel Halpérin a terminé son 4<sup>ème</sup> mandat au 31 décembre 2011.
- Alexandre Zeller a démissionné en février 2012.
- MM. Dérobert, Halpérin et Zeller ont été vivement remerciés par leurs collègues pour leur importante contribution aux travaux du Conseil.
- Les Membres du Conseil se sont réunis quatre fois en 2011.
- Les Membres du Bureau se sont réunis deux fois en 2011.

Durant ces séances, de nombreux dossiers relatifs aux problématiques des Places financières suisse et genevoise, sont discutés.

## Fonds / Surveillance financière

- Les fonds de Genève Place Financière sont gérés par UBS SA.  
Stéphane Scherer, UBS Global Asset Management et Client Relationship Management, est responsable de la gestion de nos fonds.
- Les comptes 2011 ont été approuvés lors de la séance du Conseil du 21 février 2012.
- La comptabilité est tenue par la Fiduciaire A. Richard SA, à Genève.  
Laure Baud-Naly a la charge de nos comptes auprès de cette fiduciaire.
- L'organe de révision est la société Verifid SA.
- Genève Place Financière est soumise à la supervision du Service de surveillance des fondations et des institutions de prévoyance du Canton de Genève.  
Genève Place Financière est une fondation reconnue d'utilité publique.

## Secrétariat de Genève Place Financière (février 2012)

Le Secrétariat assure la bonne exécution des travaux de Promotion et de Formation, et pratique une politique de la porte ouverte face aux sollicitations extérieures.

### Direction, comptabilité et administration générale

|               |                  |
|---------------|------------------|
| Steve Bernard | Directeur        |
| Martine Haeuw | Assistante (80%) |

### Promotion, UIPF, Internet, Informatique

|                   |             |
|-------------------|-------------|
| Catherine Carrera | Responsable |
| Cécile Lemarin    | Assistante  |
| Anna Sakowicz     | Assistante  |

### Formation

|               |                  |
|---------------|------------------|
| Sabrina Helle | Assistante (80%) |
|---------------|------------------|

### Documentation, Accueil, Services généraux

|                    |             |
|--------------------|-------------|
| Emmanuel Barciella | Responsable |
|--------------------|-------------|



## La Place financière en 2011

35'500 emplois (dont 20'625 pour les seules banques) sont fournis par la Place financière genevoise, soit 1 emploi sur 9 dans le canton.

### La Place financière de Genève

|                               | Entreprises  | Emplois       |
|-------------------------------|--------------|---------------|
| Banques *                     | 140          | 20'625        |
| Gestionnaires indépendants    | 814          | 2'023         |
| Intermédiaires financiers     | 3'037        | 5'242         |
| Assurances                    | 623          | 2'329         |
| Fiduciaires, comptables       | 1'260        | 3'186         |
| Études d'avocats, de notaires | 471          | 2'077         |
| <b>Total</b>                  | <b>6'345</b> | <b>35'482</b> |

*Sources: REG - Répertoire des Entreprises du canton de Genève (DSE)*

*\* Données REG et recherche Genève Place Financière*

*Notes: Les données du REG sont issues de l'enquête menée entre juin et octobre 2011*

*Recherche: Genève Place Financière (octobre 2011)*

### Typologie des banques de Genève

|                                    | Nombre <sup>1)</sup> | Sièges suisses à Genève <sup>1)</sup> | Employés <sup>2)</sup> |
|------------------------------------|----------------------|---------------------------------------|------------------------|
| Banque cantonale                   | 1                    | 1                                     | 739                    |
| Grandes banques                    | 2                    | 0                                     | 3'001                  |
| Banques Raiffeisen                 | 6                    | 0                                     | 161                    |
| Banques commerciales et de gestion | 24                   | 14                                    | 3'423                  |
| Autres établissements              | 3                    | 0                                     | 67                     |
| Banques en mains étrangères        | 62                   | 37                                    | 8'524                  |
| Succursales de banques étrangères  | 13                   | 9                                     | 629                    |
| Banquiers privés                   | 9                    | 6                                     | 3'991                  |
| Représentations de banques         | 19                   | 0                                     | 73                     |
| Banque nationale suisse            | 1                    | 0                                     | 17                     |
| <b>Total</b>                       | <b>140</b>           | <b>67</b>                             | <b>20'625</b>          |

*Sources: <sup>1)</sup> Genève Place Financière / BNS / FINMA.*

*<sup>2)</sup> Genève Place Financière et REG - Répertoire des Entreprises du canton de Genève (DSE)*

*Notes: Les données du REG sont issues de l'enquête menée entre juin et octobre 2011*

*Recherche: Genève Place Financière (octobre 2011)*

## Genève dans le "Top 20" des Places financières globales

En raison notamment de l'importance de ses activités en Wealth management / Private banking, Genève est considérée par les auteurs de cette étude comme un "transnational financial centre", ce qui lui vaut d'être au 14<sup>ème</sup> rang des places financières globales.

1. Londres
2. New York
3. Hong Kong
4. Singapour
5. Tokyo
6. **Zurich**
7. Chicago
8. Shanghai
9. Seoul
10. Toronto
11. Boston
12. San Francisco
13. Francfort
14. **Genève**
15. Washington D.C
16. Sydney
17. Vancouver
18. Montréal
19. Munich
20. Melbourne

*Source: The Global Financial Centres Index 11, Z/Yen Group, London (mars 2012)*

## La région lémanique leader dans le financement et le négoce des matières premières

- plus de 400 sociétés de négoce
- 8'000 emplois directs
- 1/3 du pétrole et de ses produits dérivés exportés se négocient à Genève
- 1<sup>er</sup> rang mondial dans les transactions de céréales et d'huiles végétales
- 1<sup>er</sup> rang mondial dans le café avec 50% du commerce international de café initié depuis la Place
- 1<sup>er</sup> rang européen dans les transactions de sucre
- 1<sup>er</sup> rang européen dans les transactions de coton (ex-aequo avec Londres)
- 10% des exportations mondiales d'acier initiés par les négociants de la Place
- 22% des mouvements de produits affrétés
- 1<sup>er</sup> rang mondial en inspection et certification
- 1<sup>er</sup> rang mondial en financement du négoce

## Valeur ajoutée

Le secteur financier est le 1<sup>er</sup> acteur économique du canton, contribuant à près de 20% du PIB genevois.

## Impact fiscal de la Place financière genevoise<sup>(1)</sup>

(Part aux recettes de l'ensemble des personnes morales)

Le secteur financier contribue grandement aux recettes fiscales des collectivités publiques sur le plan cantonal et communal.

| Canton de Genève   | 2008 <sup>(4)</sup> (en %) |                           |
|--|----------------------------|---------------------------|
| Impôt de base sur le bénéfice <sup>(2)</sup>                       | 30.6                       | 100% = CHF 453 millions   |
| Impôt de base sur le capital <sup>(2)</sup>                        | 34.7                       | 100% = CHF 125 millions   |
| Impôt immobilier complémentaire                                    | 23.2                       | 100% = CHF 54 millions    |
| Impôt courant <sup>(3)</sup>                                       | 31.1                       | 100% = CHF 1'390 millions |
| <b>Ville de Genève</b>   | <b>2011 (en %)</b>         |                           |
| Taxe professionnelle communale                                     | 66.1                       | 100% = CHF 119 millions   |
| <i>dont banques/sociétés financières/<br/>gérants indépendants</i> | 60.4                       |                           |

<sup>(1)</sup> Comprend les services financiers (dont banques), les assurances et les services auxiliaires finance et assurances

<sup>(2)</sup> Ces chiffres n'incluent pas les impôts payés par les entreprises en raison individuelle, les sociétés en nom collectif, et les sociétés simples

<sup>(3)</sup> Impôt cantonal et communal sur le bénéfice et le capital, auquel s'ajoute l'impôt immobilier complémentaire, déduction faite d'imputations forfaitaires

<sup>(4)</sup> Chiffre officiel le plus récent

Source: OCSTAT 2012 / Ville de Genève 2011



